

2	3	Our Vision & Mission Wawasan & Misi Kami
4	6	Notice of Annual General Meeting Notis Mesyuarat Agung Tahunan
8	8	Corporate Information Maklumat Korporat
9	9	Board of Directors Lembaga Pengarah
12	12	Profile of Senior Management of the Group Profil Pengurusan Kanan Kumpulan
14	16	Audit Committee Jawatankuasa Audit
18	18	Group 5 Years Summary Ringkasan 5 Tahun Kumpulan
20	20	2000 Group Financial Highlights Sorotan Kewangan Kumpulan 2000
22	22	Corporate Structure Struktur Korporat
24	27	Chairman's Statement Penyata Pengerusi

contents

kandungan

30	30	Operations Review Ulasan Operasi
44	45	Group Corporate Calendar Kalendar Korporat Kumpulan
46	46	Shareholders' Information Maklumat Pemegang Saham
48	48	Share Performance Prestasi Saham
49	85	Financial Statements Penyata Kewangan
121	123	List Of Properties Senarai Hartanah
125	127	Group Corporate Directory Direktori Korporat Kumpulan
129	131	Proxy Form Borang Proksi

Complaint Against Public Listed Company
Aduan Terhadap Syarikat Awam Tersenarai



We are committed to:

- Continuously create and enhance value for shareholders
- Deliver quality products and services through quality management, quality systems and quality culture
- Provide products and services that will enhance the nation's competitiveness and the quality of life of its citizens
- Create a quality culture through teamwork, loyalty, integrity and professionalism
- Optimise synergies by harnessing partnership opportunities to enhance value in the healthcare value chain

To be the premier healthcare company **leading** the domestic **healthcare** industry **development** to the forefront of regional and **global** presence in providing affordable **quality products** and **services**.

Untuk menjadi syarikat penjagaan kesihatan yang **terunggul** yang akan **menerajui pembangunan** industri penjagaan **kesihatan** domestik ke pesada rantau dan **global** dalam menyediakan **keluaran** dan **perkhidmatan** bermutu yang mampu dibayar.

OUR vision

OUR mission

Kami adalah komited untuk:

- Secara berterusan membentuk dan meningkatkan nilai bagi pemegang-pemegang saham
- Memberikan keluaran dan perkhidmatan bermutu melalui pengurusan bermutu, sistem bermutu dan budaya bermutu
- Memberikan keluaran dan perkhidmatan yang akan meningkatkan daya saing negara dan mutu kehidupan rakyatnya
- Membentuk budaya bermutu melalui kerja berpasukan, kesetiaan, integriti dan profesionalisme
- Mengoptimumkan sinergi dengan memanfaatkan peluang perkongsian bagi meningkatkan nilai dalam rangkaian nilai penjagaan kesihatan

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Third Annual General Meeting of **PHARMANIAGA BERHAD (467709-M)** (“the Company”) will be held at the Selangor Ballroom 2, Sheraton Subang Hotel & Towers, Jalan SS12/1, 47500 Subang Jaya, Selangor Darul Ehsan on **Thursday, 21 June 2001** at **3.00 p.m.** for the following purposes:-

AGENDA

1. To receive and adopt the Audited Accounts for the year ended 31 December 2000 and the Directors’ and Auditors’ Reports thereon. **(Resolution 1)**
2. To approve the payment of the First and Final Tax Exempt Dividend of 5 sen per share for the year ended 31 December 2000. **(Resolution 2)**
3. To approve the payment of Directors’ fees for the year ended 31 December 2000. **(Resolution 3)**
4. To re-elect as Director, Encik Md. Anwar bin Hj. Mamood who retires pursuant to Article 96 of the Company’s Articles of Association. **(Resolution 4)**
5. To re-elect as Director, Dr. Teoh Kim Loon who retires pursuant to Article 96 of the Company’s Articles of Association. **(Resolution 5)**

notice of annual general meeting

6. To re-appoint Messrs. Shamsir Jasani Grant Thornton as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration. **(Resolution 6)**
7. As special business, to consider and, if thought fit, pass with or without any modification, the following Ordinary Resolution:

“**THAT**, pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965 and subject to the approval of all the relevant governmental and/or regulatory authorities, the Directors be and are hereby authorised to issue shares in the Company, at any time and upon such terms and conditions and for such purposes and to such person or persons whomsoever as the Directors may deem fit, provided that the aggregate number of shares to be issued pursuant to this resolution shall not exceed ten per centum (10%) of the issued capital of the Company for the time being and that such authority shall continue in force until the conclusion of the next Annual General Meeting of the Company.” **(Resolution 7)**

8. To transact any other business for which due notice shall have been given.

Notice of Dividend Payment

NOTICE IS ALSO HEREBY GIVEN THAT subject to the approval of the shareholders at the forthcoming Third Annual General Meeting, the First and Final Tax Exempt Dividend of 5 sen per share will be paid on 17 July 2001 to the shareholders whose names appear in the Record of Depositors on 29 June 2001.

A depositor shall qualify for entitlement only in respect of:-

- a) shares transferred to the depositor's securities account before 12.30 p.m. on 29 June 2001 in respect of ordinary transfers;
- b) shares bought on Kuala Lumpur Stock Exchange on a cum entitlement basis according to the Rules of the Kuala Lumpur Stock Exchange.

By Order of the Board

PHARMANIAGA BERHAD

LEE WEI YEN (MAICSA 7001798)

WONG KEO ROU (MAICSA 7021435)

Company Secretaries

31 May 2001

Shah Alam

Notes:-

1. A member of the Company entitled to attend the Meeting may appoint a proxy to vote instead of him. A proxy may but need not be a member of the Company and a member may appoint any person to be his proxy subject to such proxy, if such proxy is not a member, being any persons specified in Section 149(1)(b) of the Companies Act, 1965. A member shall not be entitled to appoint more than two proxies to attend and vote at the same meeting. Where a member appoints two proxies, the appointments shall be invalid unless he specifies the proportion of his holding to be represented by each proxy.
2. The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointer or his attorney duly authorised in writing. If the appointer is a corporation, the Form of Proxy must be executed under its Common Seal or signed by its attorney or by an officer on behalf of the corporation.
3. Proxy Form must be deposited at the Registered Office of the Company at 6 Lebuhr Keluli, Kawasan Perindustrian Bukit Raja Selatan, 40800 Shah Alam, Selangor not less than 48 hours before the time set for the meeting or any adjournment thereof.

Explanatory Notes on Special Business

Ordinary Resolution pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965

In line with the Company's plan for expansion/diversification, the Company is actively looking into prospective areas so as to broaden the operating base and earning potential of the Company. As the expansion/diversification may involve the issue of new shares, the Directors, under present circumstances, would have to call for a general meeting to approve the issue of new shares even though the number involved is less than 10% of the issued capital. In order to avoid any delay or cost involved in convening a general meeting to approve such issue of shares, it is thus considered appropriate that the Directors be now empowered to issue shares in the Company up to an amount not exceeding in total 10% of the issued share capital of the Company for the time being for such purposes as they consider would be in the interest of the Company. This authority, unless revoked or varied at a general meeting, will expire at the next Annual General Meeting.

DENGAN INI ADALAH DIMAKLUMKAN BAHAWA Mesyuarat Agung Tahunan Ketiga PHARMANIAGA BERHAD (467709-M) ("Syarikat") akan diadakan di Selangor Ballroom 2, Sheraton Subang Hotel & Towers, Jalan SS12/1, 47500 Subang Jaya, Selangor Darul Ehsan pada hari Khamis, 21 Jun 2001 pada jam 3.00 petang bagi tujuan-tujuan berikut:-

AGENDA

1. Menerima dan menerima pakai Akaun-akaun Teraudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2000 dan Laporan Para Pengarah dan Juruaudit mengenainya. **(Resolusi 1)**
2. Meluluskan pembayaran Dividen Dikecualikan Cukai Pertama dan Terakhir sebanyak 5 sen setiap saham bagi tahun berakhir 31 Disember 2000. **(Resolusi 2)**
3. Meluluskan pembayaran yuran para Pengarah bagi tahun berakhir 31 Disember 2000. **(Resolusi 3)**
4. Melantik semula sebagai Pengarah, Encik Md. Anwar bin Hj. Mamood yang bersara selaras dengan Artikel 96 Tataurusan Pertubuhan Syarikat. **(Resolusi 4)**
5. Melantik semula sebagai Pengarah, Dr. Teoh Kim Loon yang bersara selaras dengan Artikel 96 Tataurusan Pertubuhan Syarikat. **(Resolusi 5)**

notis mesyuarat agung tahunan

6. Melantik semula Tetuan Shamsir Jasani Grant Thornton sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kebenaran kepada para Pengarah untuk menetapkan imbuhan mereka. **(Resolusi 6)**
7. Sebagai urusan khas, untuk menimbang dan, sekiranya difikirkan layak, untuk meluluskan dengan atau tanpa modifikasi Resolusi Biasa berikut:

"**BAHAWA**, selaras dengan Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965 dan tertakluk kepada kelulusan badan-badan kerajaan dan/atau badan berkanun berkenaan, para Pengarah adalah dan dengan ini diberi kuasa untuk menerbitkan saham-saham dalam Syarikat, pada bila-bila masa dan atas terma-terma dan syarat-syarat tertentu dan untuk tujuan tertentu dan kepada pihak atau pihak-pihak tertentu, yang sebagaimana para Pengarah mungkin anggap sesuai, dengan syarat bilangan agregat saham yang hendak diterbitkan selaras dengan resolusi ini tidak melebihi sepuluh peratus (10%) daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan buat masa ini dan kuasa tersebut akan berkuatkuasa berterusan sehingga penutupan Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat akan datang." **(Resolusi 7)**

8. Untuk membincangkan mana-mana urusan lain yang mana notis sewajarnya telah diberikan.

Notis Pembayaran Dividen

DENGAN INI ADALAH DIMAKLUMKAN BAHAWA tertakluk kepada kelulusan pemegang-pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan Ketiga yang akan datang, Dividen Dikecualikan Cukai Pertama dan Terakhir sebanyak 5 sen setiap saham akan dibayar pada 17 Julai 2001 kepada pemegang-pemegang saham yang nama-nama mereka terdapat dalam Rekod Pendeposit pada 29 Jun 2001.

Seorang pendeposit hanya layak menerima dividen berhubung dengan :-

- a) saham-saham yang dipindahkan kepada akaun sekuriti pendeposit sebelum pukul 12.30 tengahari pada 29 Jun 2001 berhubung dengan pemindahan biasa;
- b) saham-saham dibeli pada Bursa Saham Kuala Lumpur dengan kelayakan menerima dividen menurut Peraturan Bursa Saham Kuala Lumpur.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah
PHARMANIAGA BERHAD

LEE WEI YEN (MAICSA 7001798)
WONG KEO ROU (MAICSA 7021435)
Setiausaha Syarikat

31 Mei 2001
Shah Alam

Nota:-

1. Seorang ahli Syarikat yang berhak untuk menghadiri Mesyuarat boleh melantik proksi untuk mengundi bagi pihaknya. Seseorang proksi tidak semestinya merupakan ahli Syarikat dan ahli boleh melantik mana-mana orang untuk menjadi proksi beliau tertakluk kepada proksi tersebut, sekiranya proksi tersebut bukan seorang ahli, merupakan mana-mana orang yang dinyatakan dalam Seksyen 149(1)(b) Akta Syarikat 1965. Seorang ahli tidak akan berhak untuk melantik lebih daripada dua orang proksi untuk menghadiri dan mengundi pada mesyuarat yang sama. Apabila seorang ahli melantik dua orang proksi, pelantikan tersebut adalah tidak sah kecuali beliau menyatakan bahagian pemegangannya untuk diwakili oleh setiap proksi.
2. Proksi hendaklah dilantik secara bertulis ditandatangani oleh pelantik atau peguamnya yang telah diberi kebenaran secara bertulis sewajarnya. Sekiranya pelantik merupakan sebuah perbadanan, Borang Proksi hendaklah disempurnakan di bawah Meterai Biasa atau ditandatangani oleh perwakilannya atau oleh pegawai bagi pihak perbadanan.
3. Borang Proksi hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar Syarikat di 6 Lebuhr Keluli, Kawasan Perindustrian Bukit Raja Selatan, 40800 Shah Alam, Selangor tidak kurang daripada 48 jam sebelum masa ditetapkan untuk diadakan Mesyuarat atau apa-apa penangguhan mengenainya.

Nota-nota Penjelasan Mengenai Urusniaga Khas

Resolusi Biasa selaras dengan Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965

Sejajar dengan rancangan Syarikat untuk pengembangan /pempelbagaian, Syarikat secara aktifnya mencari bidang-bidang prospektif untuk meluaskan lagi bidang operasi dan potensi perolehan Syarikat. Memandangkan pengembangan/pempelbagaian mungkin melibatkan terbitan saham-saham baru, para Pengarah, di bawah keadaan-keadaan semasa, mungkin terpaksa mengadakan mesyuarat agung untuk meluluskan terbitan saham-saham baru walaupun bilangan yang terlibat kurang daripada 10% modal diterbitkan. Untuk mengelak daripada apa-apa kelewatan atau kos yang terlibat dalam mengadakan mesyuarat agung untuk meluluskan terbitan saham sedemikian, adalah maka ianya dianggap wajar bahawa para Pengarah kini diberi kuasa untuk menerbitkan saham dalam Syarikat sehingga satu jumlah yang tidak melebihi kesemuanya 10% daripada modal saham Syarikat diterbitkan buat masa itu bagi tujuan tertentu sebagaimana mereka fikirkan perlu untuk faedah Syarikat. Kuasa ini, kecuali dibatalkan atau dibawa pada mesyuarat agung, akan tamat pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang.

Corporate Information Maklumat Korporat

BOARD OF DIRECTORS / LEMBAGA PENGARAH

YBhg. Tan Sri Zaki bin Tun Azmi	(Chairman) (Pengerusi)
Mr. Tan See Yin	(Managing Director/Audit Committee Member) (Pengarah Urusan/Ahli Jawatankuasa Audit)
YBhg. Dato' Dr. Ramli bin Mohamad	(Executive Director) (Pengarah Eksekutif)
En. Azhar bin Hussain	(Executive Director) (Pengarah Eksekutif)
Y.M. Raja Nong Chik bin Raja Zainal Abidin	(Non-Executive Director) (Pengarah Bukan Eksekutif)
En. Md. Anwar bin Hj. Mamood	(Independent Non-Executive Director/Audit Committee Chairman) (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif/ Pengerusi Jawatankuasa Audit)
Dr. Teoh Kim Loon	(Independent Non-Executive Director/Audit Committee Member) (Pengarah Bebas Bukan Eksekutif/Ahli Jawatankuasa Audit)

COMPANY SECRETARIES / SETIAUSAHA SYARIKAT

Lee Wei Yen	(MAICSA 7001798)
Wong Keo Rou	(MAICSA 7021435)

AUDITORS / JURUAUDIT

Shamsir Jasani Grant Thornton
(Member Firm of Grant Thornton International)
Public Accountants
Level 11-1, Faber Imperial Court
Jalan Sultan Ismail
50250 Kuala Lumpur

REGISTERED OFFICE / PEJABAT BERDAFTAR

6, Lebuhr Keluli
Kawasan Perindustrian Bukit Raja Selatan
40800 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
Tel : 03-3342 9999
Fax : 03-3341 7777

BANKER / JURUBANK

Bank Bumiputra-Commerce (M) Berhad

SOLICITORS / PEGUAMCARA

Abu Talib Shahrom & Zahari
Rashid & Lee

SHARE REGISTRAR / PENDAFTAR SAHAM

Panama Resources Sdn Bhd
23, Jalan Sri Hartamas 7
Sri Hartamas
50480 Kuala Lumpur
Tel : 03-6201 1120
Fax : 03-6201 3121

STOCK EXCHANGE / BURSA SAHAM

Kuala Lumpur Stock Exchange
Second Board

Board Of Directors Lembaga Pengarah



YBhg. Tan Sri Zaki bin Tun Azmi

The Chairman of Pharmaniaga since 2 September 1999, 56 year old YBhg Tan Sri Zaki is a partner at Rashid & Lee, a legal firm in Kuala Lumpur. He read law at the Lincoln's Inn and was called to the English Bar in 1969. He was Senior Federal Counsel of the Ministry of Home Affairs for eight years, from 1976. In 1984, he became a Federal Counsel in the Attorney General chambers until 1985, when he joined his present legal firm as a partner. Also a Director and a member of the audit committee of several public-listed companies.

YBhg. Tan Sri Zaki bin Tun Azmi

Pengerusi Pharmaniaga semenjak 2 September 1999, YBhg Tan Sri Zaki berusia 56 tahun merupakan rakan firma Rashid & Lee, sebuah firma guaman di Kuala Lumpur. Beliau mengikuti kursus undang-undang di Lincoln's Inn dan telah diterima masuk ke English Bar pada 1969. Beliau merupakan Peguam Kanan Persekutuan Kementerian

Hal Ehwal Dalam Negeri selama lapan tahun, dari 1976. Pada 1984, beliau menjadi Peguam Persekutuan di Kamar Peguam Negara sehingga 1985, apabila beliau menyertai firma guaman semasanya sebagai rakan firma. Beliau juga merupakan Pengarah dan ahli jawatankuasa audit bagi beberapa syarikat tersenarai awam.

Mr. Tan See Yin

The Managing Director of Pharmaniaga since 2 September 1999, 45 year old Mr. Tan joined Remedi as Chief Operating Officer in 1994 and two years later became the Managing Director. A graduate of the University of Malaya, he gained a Bachelor of Accounting (Hons) in 1979 and started work as a management consultant with Kassim Chan Management Consultants followed by Price Waterhouse Associates. In 1990, he became the General Manager, Group Corporate Affairs of HBN Management Sdn Bhd, a company that provides corporate and administrative support services. Also a member of the Malaysian Institute of Accountants and holds directorship positions in all subsidiary and associate companies of Pharmaniaga.



Mr. Tan See Yin

Pengarah Urusan Pharmaniaga semenjak 2 September 1999, Mr. Tan berusia 45 tahun menyertai Remedi sebagai Ketua Pegawai Operasi pada 1994 dan dua tahun kemudiannya dilantik sebagai Pengarah Urusan. Seorang graduan Universiti Malaya, beliau mendapat Ijazah Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian) pada 1979 dan mula bekerja sebagai perunding pengurusan dengan Kassim Chan Management Consultant diikuti dengan Price Waterhouse Associates. Pada 1990, beliau menjadi Pengurus Besar, Hal Ehwal Korporat Kumpulan HBN Management Sdn Bhd, sebuah syarikat yang menyediakan khidmat sokongan korporat dan pentadbiran. Beliau juga merupakan ahli Institut Perakaunan Malaysia dan memegang jawatan pengarah dalam semua subsidiari dan syarikat bersekutu Pharmaniaga.



YBhg. Dato' Dr. Ramli bin Mohamad

The Executive Director of Pharmaniaga since 15 November 1999, 46 year old YBhg. Dato' Dr. Ramli graduated with First Class Honours in Civil Engineering from Liverpool University, United Kingdom and holds a Masters of Science and PhD in Civil Engineering from Rensselaer Polytechnic Institute, USA. He had served in various positions in the government sector and taught civil engineering at Universiti Kebangsaan Malaysia. He has held several senior management positions in the Renong Group since joining the group in September 1990. YBhg. Dato' Dr. Ramli is also currently a director of Renong Berhad, United Engineers (M) Bhd (UEM), Cement Industries of Malaysia Berhad (CIMA), Projek Penyelenggaraan Lebuhraya Berhad (PROPEL) Ho Hup Construction Company Berhad, Projek Lebuhraya Utara-Selatan Berhad (PLUS), Linkedua (Malaysia) Berhad, Intria Berhad, Costain Group plc, Opus International Consultants Limited, the Construction Industry Development Board and several private limited companies.

YBhg. Dato' Dr. Ramli bin Mohamad

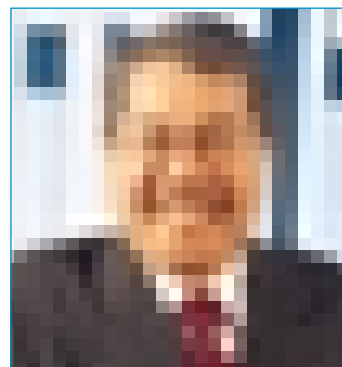
Seorang Pengarah Eksekutif Pharmaniaga semenjak 15 November 1999, YBhg. Dato' Dr. Ramli berusia 46 tahun, adalah pemegang Ijazah Kelas Pertama Kejuruteraan Awam daripada Universiti Liverpool, United Kingdom, Ijazah Sarjana Sains dan PhD Kejuruteraan Awam daripada Institut Politeknik Rensselaer, Amerika Syarikat. Beliau telah berkhidmat dengan sektor kerajaan dalam pelbagai jawatan dan telah menjadi pensyarah jurusan kejuruteraan awam di Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau telah memegang beberapa jawatan pengurusan atasan dalam Kumpulan Renong sejak menyertai kumpulan tersebut pada September 1990. YBhg. Dato' Dr. Ramli pada masa ini adalah pengarah Renong Berhad, United Engineers (M) Bhd (UEM), Cement Industries Malaysia Berhad (CIMA), Projek Penyelenggaraan Lebuhraya Berhad (PROPEL), Ho Hup Construction Company Berhad, Projek Lebuhraya Utara-Selatan Berhad (PLUS), Linkedua (Malaysia) Berhad, Intria Berhad, Costain Group plc, Opus International Consultants Limited, Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan dan beberapa syarikat sendirian berhad.

En. Azhar bin Hussain

The Executive Director of Pharmaniaga since 2 September 1999, 48 year old En. Azhar is a registered pharmacist and graduated from the University of Wales. He was appointed Managing Director of Raza Manufacturing Bhd in December 1994. Prior to this he was the Technical Director of Glaxo Malaysia Sdn Bhd. Has served 22 years in various management positions within the industry. He also holds directorship positions in various subsidiary companies of Pharmaniaga and other private limited companies.

En. Azhar bin Hussain

Seorang Pengarah Eksekutif Pharmaniaga semenjak 2 September 1999, En. Azhar berusia 48 tahun, merupakan seorang ahli farmasi berdaftar berkelulusan dari University of Wales. Beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan Raza Manufacturing Bhd pada Disember 1994. Sebelum ini beliau adalah Pengarah Teknikal Glaxo Malaysia Sdn Bhd. Beliau telah berkhidmat selama 22 tahun dalam pelbagai jawatan pengurusan di dalam industri penjagaan kesihatan. Beliau juga memegang jawatan pengarah dalam beberapa subsidiari Pharmaniaga dan lain-lain syarikat sendirian berhad.



Dr. Teoh Kim Loon

An Independent Non-Executive Director of Pharmaniaga since 2 September 1999, 47 year old Dr. Teoh is a medical doctor by profession. He graduated with an M.B.B.S. from the University of Malaya in June 1979 and subsequently completed a Post-graduate Diploma in Sexually Transmitted Disease/AIDS from University of Songkhla, Thailand in November 1992. Dr. Teoh started his medical career as a Medical Officer and was attached to the Alor Setar General Hospital from 1979 to 1980. He subsequently served as a Medical Officer in the Arm Forces and set up his own Family Practice Clinic in Petaling Jaya. He is now a Medical Director in Taman Desa Medical Centre, Kuala Lumpur.

Dr. Teoh Kim Loon

Seorang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Pharmaniaga semenjak 2 September 1999, Dr. Teoh berusia 47 tahun adalah seorang doktor perubatan. Beliau telah tamat pengajian dengan M.B.B.S. dari Universiti Malaya pada Jun 1979 dan kemudiannya mendapat Diploma Lيسان Ijazah dalam Sexually Transmitted Disease/AIDS daripada University of Songkhla, Thailand pada November 1992. Dr. Teoh memulakan kerjaya perubatan beliau sebagai Pegawai Perubatan dan bertugas di Hospital Besar Alor Setar dari 1979 hingga 1980. Beliau kemudiannya berkhidmat sebagai Pegawai Perubatan dalam Angkatan Tentera dan menubuhkan Klinik Keluarganya sendiri di Petaling Jaya. Beliau kini adalah seorang Pengarah Perubatan di Pusat Perubatan Taman Desa, Kuala Lumpur.

Y.M. Raja Nong Chik bin Raja Zainal Abidin

A Non-Executive Director of Pharmaniaga since 2 September 1999, 48 year old Y.M. Raja Nong Chik is an accountant by profession with a degree in Economics (Hons) from the University of Wales. He started his career at FELCRA (Federal Land Consolidation and Rehabilitation Authority) in 1978. A year later, he became Manager in Corporate Planning and Finance at Kumpulan FIMA Bhd. In 1982, he joined OYL Industries as Executive Director, leading to the formation of a joint venture company named Razatec Sdn Bhd which pioneered a local brand of electrical products called Acon, now recognised in Malaysia as well as overseas. After nine years he left to start Rasma Corporation Sdn Bhd, a Class A mechanical engineering contractor, where he is the Managing Director and majority shareholder.



Presently he is the Secretary General of the Bumiputra Manufacturers' Association and Deputy Secretary of the Guild of Bumiputra Contractors and is also a member of Chartered Institute of Management Accountants and Chartered Institute of Secretaries and Administrators.

Y.M. Raja Nong Chik bin Raja Zainal Abidin

Seorang Pengarah Bukan Eksekutif Pharmaniaga semenjak 2 September 1999, Y.M. Raja Nong Chik, berusia 48 tahun, adalah seorang akauntan berkelulusan Ijazah Ekonomi (Kepujian) dari University of Wales. Beliau memulakan kerjaya beliau di FELCRA (Lembaga Penyatuan dan Pemulihan Tanah Persekutuan) pada 1978. Setahun kemudian, beliau menjadi Pengurus Perancangan Korporat dan Kewangan di Kumpulan FIMA Bhd. Pada 1982, beliau menyertai OYL Industries sebagai Pengarah Eksekutif, yang membawa kepada pembentukan syarikat usahasama bernama Razatec Sdn Bhd yang merintis jenama tempatan keluaran elektrik yang dikenali sebagai Acon, yang sekarang diiktiraf di Malaysia serta luar negara. Sembilan tahun kemudiannya beliau berhenti untuk memulakan Rasma Corporation Sdn Bhd, kontraktor kejuruteraan mekanikal Kelas A, di mana beliau merupakan Pengarah Urusan dan pemegang saham majoriti.

Pada masa ini beliau adalah Setiausaha Agung Persatuan Pengilang Bumiputra, Penolong Setiausaha Guild of Bumiputra Contractors dan ahli Chartered Institute of Management Accountants dan Chartered Institute of Secretaries and Administrators.



En. Md. Anwar bin Hj. Mamood

An Independent Non-Executive Director of Pharmaniaga since 2 September 1999, 49 year old En. Md. Anwar is a management consultant by profession. He obtained his Bachelor of Arts (Econs.) from University of Malaya in 1975, Masters in Science (Management) from Arthur D. Little School of Management, Boston, USA in 1991 and Diploma in Marketing Management from National Productivity Centre Malaysia in 1979. He has 15 years of experience in the financial industry having been in Malayan Banking Berhad (1975-1978), Chartered Merchant Bankers (M) Berhad (1979-1981) and General Manager in-charge of operations in Amanah International Finance Bhd (1982-1987). Presently, since 1988, he is the Senior Vice President of Turnaround Manager Inc. (M) Sdn Bhd, a company specialising in corporate turnaround. He is also a director of several private limited companies.

En. Md. Anwar bin Hj. Mamood

Seorang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Pharmaniaga semenjak 2 September 1999, En. Md. Anwar berusia 49 tahun, adalah seorang perunding pengurusan. Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda Sastera (Ekonomi) dari Universiti Malaya pada tahun 1975, Ijazah Sarjana Sains (Pengurusan) dari Arthur D. Little School of Management, Boston, USA pada 1991 dan Diploma Pengurusan Pemasaran dari Pusat Produktiviti Negara Malaysia pada tahun 1979. Beliau mempunyai 15 tahun pengalaman dalam industri kewangan setelah berkhidmat di Malayan Banking Berhad (1975-1978), Chartered Merchant Banker (M) Berhad (1979-1981) dan Pengurus Besar operasi bagi Amanah International Finance Bhd (1982-1987). Pada masa ini, sejak 1988, beliau adalah Naib Presiden Kanan bagi Turnaround Manager Inc. (M) Sdn Bhd, sebuah syarikat yang mengkhusus dalam pemulihan korporat. Beliau juga adalah pengarah beberapa syarikat sendiri berhad.

Mr. Cheah Ewe Khoon

Age 50, Mr. Cheah is the Senior General Manager, Healthcare Services. He joined Remedi as a Senior Manager on 1 December 1994. He holds a Bachelor Degree in Pharmacy from Universiti Sains Malaysia and a Diploma in Medical Microbiology from the Institute of Medical Research, Ministry of Health, Malaysia. Prior to joining Remedi, he served the Malaysian Ministry of Health for 18 years as a Pharmacist in the Government Medical Store and General Hospitals. His last posting with the Government was as Deputy Director (Manufacturing) of the Government Medical Store. Currently he oversees the operations of Healthcare Services Division that include Pharmacy Automated Systems Incorporated Sdn Bhd, Specialty Medical Laboratories Sdn Bhd and Medical Equipment Unit.

Berusia 50 tahun, Mr. Cheah adalah Pengurus Besar, Perkhidmatan Penjagaan Kesihatan. Beliau menyertai Remedi sebagai Pengurus Kanan pada 1 Disember 1994. Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Farmasi dari Universiti Sains Malaysia dan Diploma Mikrobiologi Perubatan dari Institut Penyelidikan Perubatan, Kementerian Kesihatan, Malaysia. Sebelum menyertai Remedi, beliau berkhidmat dengan Kementerian Kesihatan Malaysia selama 18 tahun sebagai Pegawai Farmasi di Stor Perubatan Kerajaan dan Hospital Besar. Jawatan terakhir yang dipegang oleh beliau semasa di sektor awam ialah Timbalan Pengarah (Pengeluaran) Stor Perubatan Kerajaan. Pada masa ini beliau menyelia operasi bahagian Perkhidmatan Penjagaan Kesihatan yang merangkumi Pharmacy Automated Systems Incorporated Sdn Bhd, Specialty Medical Laboratories Sdn Bhd dan Unit Peralatan Perubatan.

from left to right / dari kiri ke kanan

Mr. Cheah Ewe Khoon
(Healthcare Services / Perkhidmatan Penjagaan Kesihatan)

Dr. Effendi Tenang
(Logistics & Marketing / Logistik & Pemasaran)

En. Azhar Hussain
(Manufacturing / Pengeluaran)



profile of senior management of the group

Dr. Effendi Tenang

Age 50, Dr. Effendi is the Chief Operating Officer of Remedi since 1996. He first joined Remedi as an Advisor and General Manager on 1 March 1994. He holds a doctorate in Pharmacology from St Andrews University (UK, 1979) and is currently responsible for the entire logistics and marketing activities of the Pharmaniaga Group. He began his career as a lecturer in the School of Medical Sciences, Universiti Sains Malaysia before moving on to Pfizer (M) Sdn Bhd, a multinational pharmaceutical company. He also holds directorship position in subsidiary companies of Pharmaniaga.

Berusia 50 tahun, adalah Ketua Pegawai Operasi Remedi semenjak 1996. Beliau telah menyertai Remedi sebagai Penasihat dan Pengurus Besar pada 1 Mac 1994. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains dan PhD dalam jurusan Farmakologi dari Universiti St Andrews (UK, 1979). Pada masa ini beliau bertanggungjawab bagi keseluruhan kegiatan logistik dan pemasaran Pharmaniaga. Beliau memulakan kerjaya beliau sebagai pensyarah dalam Kajian Sains Perubatan, Universiti Sains Malaysia dari 1979 hingga 1989, kemudian berpindah ke Pfizer (M) Sdn Bhd, sebuah syarikat farmaseutikal multinasional. Beliau juga memegang jawatan pengarah dalam syarikat-syarikat subsidiari Pharmaniaga.

Pn. Roshidah Abdullah

Age 34, Pn. Roshidah is the General Manager, Group Corporate Services. She joined Remedi as Finance Manager on 1 January 1995. A graduate of the South Australian Institute of Technology with a Bachelor of Arts (Accountancy) in 1988, she began her career as Senior Auditor with Kassim Chan & Co, an internationally affiliated public accounting firm. From 1993, she was with Time Engineering Bhd as Group Accountant for one year. A Certified Practising Accountant of the Australian Society of CPA and also a member of the Malaysian Institute of Accountants, she is currently overseeing the Group Corporate Services functions of the Pharmaniaga Group.

Berusia 34 tahun, Pn. Roshidah adalah Pengurus Besar, Perkhidmatan Korporat Kumpulan. Beliau menyertai Remedi sebagai Pengurus Kewangan pada 1 Januari 1995. Seorang graduan South Australian Institute of Technology dengan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Perakaunan) pada tahun 1988, beliau memulakan kerjayanya sebagai Juruaudit Kanan dengan Kassim Chan & Co, sebuah firma perakaunan awam gabungan antarabangsa. Pada 1993, beliau berkhidmat dengan Time Engineering Bhd sebagai Akauntan Kumpulan selama satu tahun. Seorang Akauntan Beramal Bertauliah dari Australian Society of CPA dan juga merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia, beliau pada masa ini menyelia tugas Perkhidmatan Korporat Kumpulan bagi Kumpulan Pharmaniaga.

from left to right / dari kiri ke kanan

Mr. Gavin Hoh

(Group IT Services / Perkhidmatan Teknologi Maklumat Kumpulan)

En. A Jaber Hafiz

(Logistics & Distribution / Logistik & Pengagihan)

En. Abd. Rahman Abdullah Thani

(Business Development / Pembangunan Perniagaan)

Pn. Roshidah Abdullah

(Group Corporate Services / Perkhidmatan Korporat Kumpulan)



Mr. Gavin Hoh

Age 35, Mr. Hoh is the General Manager of Group IT Services and e-commerce. He oversees the whole operations and management of ehealth4all.com Sdn Bhd. He joined Remedi as the MIS Manager in September 1994. He holds a Bachelor of Science (Honours) in Computer Science from University of Westminster, UK and graduated with a Masters in Business System Analysis & Design from City University, United Kingdom. He served as technical sales, programming and system analyst for four years with an IT vendor. He is also now responsible for the development and implementation of the Group IT masterplan.

Berusia 35 tahun, Mr. Hoh merupakan Pengurus Besar, Perkhidmatan Teknologi Maklumat Kumpulan dan e-dagang. Beliau bertanggungjawab ke atas keseluruhan operasi dan pengurusan ehealth4all.com. Sdn. Bhd. Beliau menyertai Remedi sebagai Pengurus MIS pada September 1994. Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam jurusan Sains Komputer daripada Universiti Westminster, UK dan Ijazah Sarjana Analisa Sistem dan Rekabentuk Perniagaan dari Universiti City, United Kingdom. Beliau pernah berkhidmat sebagai jurujual teknikal, juruanalisis pengaturcaraan dan sistem selama empat tahun dengan sebuah syarikat IT. Kini beliau juga bertanggungjawab bagi pembangunan dan pelaksanaan pelan induk IT Kumpulan.

profil pengurusan kanan kumpulan

En. Abd. Rahman Abdullah Thani

Age 36, En. Abd. Rahman is the General Manager, Business Development. He was formerly the General Manager, Finance and Administration of Raza. He possesses a Bachelor of Commerce degree majoring in Accounting and Finance from the University of Tasmania, Australia and is a Certified Practising Accountant of the Australian Society of CPA and a member of the Malaysia Institute of Accountant. He was attached with Price Waterhouse from 1988 to 1991 as an Audit Senior. He then joined Petronas Trading Corporation Sdn Bhd (PETCO) and subsequently seconded to Subic Bay Petroleum Products Ltd, a joint-venture company between PETCO and Coastal Corporation, USA as Financial Controller in 1994 before joining Raza in May 1995.

Berusia 36 tahun, En. Abd. Rahman adalah Pengurus Besar, Pembangunan Perniagaan. Sebelum ini beliau adalah Pengurus Besar, Kewangan dan Pentadbiran di Raza. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Perdagangan dengan pengkhususan dalam Perakaunan dan Kewangan daripada Universiti Tasmania, Australia dan merupakan seorang Akauntan Beramal Bertauliah daripada Australian Society of CPA serta ahli Institut Akauntan Awam. Beliau pernah bertugas dengan Price Waterhouse dari 1988 hingga 1991 sebagai Audit Kanan. Beliau kemudiannya menyertai Petronas Trading Corporation Sdn Bhd (PETCO) sebelum dipinjamkan kepada Subic Bay Petroleum Products Ltd, sebuah syarikat usahasama di antara PETCO dan Coastal Corporation, USA sebagai Pengawai Kewangan pada 1994. Beliau telah menyertai Raza pada Mei 1995.

En. A. Jaber Hafiz

Age 44, En. Jaber is the Senior General Manager, Logistics & Distribution. He started with Remedi as Senior Manager, Operations on 15 August 1994. His responsibilities include supplier management, logistics and customer service management. A graduate from Punjab University, Pakistan in 1984 with Bachelor of Pharmacy, his extensive experience in the local pharmaceutical industry includes working as a Pharmacist with Parke Davis, Schmidt Scientific and Wyeth Laboratories. He was also the Inventory Manager with Zuellig Pharma Sdn Bhd, one of the major pharmaceutical distributors in Malaysia.

Berusia 44 tahun, En. Jaber adalah Pengurus Besar Kanan, Logistik & Pengagihan. Beliau mula menyertai Remedi sebagai Pengurus Kanan, Operasi pada 15 Ogos 1994. Tanggungjawab beliau termasuk pengurusan pembekal, logistik dan pengurusan khidmat pelanggan. Seorang graduan daripada Universiti Punjab, Pakistan pada 1984 dengan Ijazah Sarjana Muda Farmasi, beliau mendapat pengalaman yang meluas dalam industri farmaseutikal tempatan melalui pengalaman bekerja dengan syarikat-syarikat seperti Parke Davis, Schmidt Scientific dan Wyeth Laboratories. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Pengurus Inventori di Zuellig Pharma Sdn Bhd, salah sebuah pengedar farmaseutikal utama di Malaysia.

TERMS OF REFERENCE

Composition of the Audit Committee

The Audit Committee shall be appointed by the Directors from among their number via a Directors' resolution and shall be composed of not fewer than three (3) members of whom a majority shall not be:-

- i) Executive Directors of the Company or any related corporation; or
- ii) A spouse, parent, brother, sister, son or adopted son or daughter of an Executive Director of the Company or any related corporation; or
- iii) Any person having a relationship which in the opinion of the Board of Directors would interfere with the exercise of independent judgement in carrying out the functions of an audit committee.

The members of the Audit Committee shall elect a Chairman from amongst themselves who is not an Executive Director or employee of the Company or any related corporation. All members of the Audit Committee, including the Chairman, will hold office only so long as they serve as Director of the Company.

Where the members of the Audit Committee for any reason be reduced to below three (3), the Board of Directors shall within three (3) months of that event, appoint such number of new members as may be required to make up the minimum number of three (3) members.

audit committee

Members of the Audit Committee

The Audit Committee of Pharmaniaga Berhad comprises the following directors:-

Encik Md. Anwar bin Hj. Mamood * - Chairman
Mr. Tan See Yin
Dr. Teoh Kim Loon *

* Independent Non-Executive Director

Secretaries of the Audit Committee

Mr. Lee Wei Yen
Ms. Wong Keo Rou

The quorum for meetings of Audit Committee shall be two (2) members.

Objectives of the Audit Committee

It is the objective of the Audit Committee to assure the Shareholders of the Company that the Directors of the Company have complied with specified financial standards and required disclosure policies developed and administered by the Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE). In addition, the Audit Committee is also determined to ensure consistency with the KLSE's commitment to encourage high standards of corporate disclosure. The Audit Committee will endeavour to adopt certain practices aimed at maintaining appropriate standards of corporate responsibility, integrity and accountability to all of the Company's Shareholders.

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The duties and responsibilities of the Audit Committee include:-

- i. Overseeing all matters relating to external audit including the review of the audit plan and audit report;
- ii. Overseeing the internal audit department including the evaluation of the standards of internal control and financial reporting;
- iii. Reviewing of the financial statements;
- iv. Reviewing of the assistance and co-operation given by the Company's officers to the external and internal auditors;
- v. Reviewing any related party transactions that may arise within the Company or the Group; and
- vi. Nominating the external auditors for appointment.

Powers of the Audit Committee

In carrying out their duties and responsibilities, the Audit Committee will in principal have full, free and unrestricted access to all the Company's records, property and personnel.

Meetings

The Audit Committee will meet a least four (4) times a year although such additional meetings may be called at any time at the discretion of the Chairman.

The internal and/or external auditor has the right to appear and be heard at any meeting of the Audit Committee and shall appear before the Committee when required by the Committee. Upon the request of the auditor(s), the Chairman of the Audit Committee shall convene a meeting of the Committee to consider any matters the auditor(s) believes should be brought to the attention of the Board of Directors or the Shareholders.

BIDANG TUGAS

Komposisi Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit hendaklah dilantik oleh para Pengarah daripada kalangan mereka sendiri melalui resolusi para Pengarah dan hendaklah dianggotai oleh tidak kurang daripada tiga (3) orang ahli yang majoritinya tidak boleh merupakan:-

- i) Pengarah Eksekutif Syarikat atau mana-mana perbadanan berkaitan; atau
- ii) Pasangan, ahli keluarga, saudara lelaki, saudara perempuan, anak atau anak angkat lelaki atau perempuan, Pengarah Eksekutif Syarikat atau mana-mana perbadanan berkaitan; atau
- iii) Mana-mana orang yang mempunyai hubungan yang pada pendapat Lembaga Pengarah akan mengganggu penggunaan pemikiran bebas dalam menjalankan fungsi-fungsi jawatankuasa audit.

Ahli-ahli Jawatankuasa Audit akan memilih seorang Pengerusi daripada kalangan mereka yang bukan merupakan Pengarah Eksekutif atau kakitangan Syarikat atau mana-mana perbadanan berkaitan. Kesemua ahli Jawatankuasa Audit, termasuk Pengerusi, akan memegang jawatan hanya sekiranya mereka berkhidmat sebagai Pengarah Syarikat.

Apabila ahli-ahli Jawatankuasa Audit atas apa-apa alasan dikurangkan kepada tiga (3), Lembaga Pengarah boleh dalam masa tiga (3) bulan dari peristiwa tersebut, melantik bilangan tertentu ahli-ahli baru sebagaimana mungkin diperlukan untuk mencukupi sekurang-kurangnya tiga (3) orang ahli.

jawatankuasa audit

Ahli-ahli Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit Pharmaniaga Berhad terdiri daripada para pengarah berikut :-

Encik Md. Anwar bin Hj. Mamood * - Pengerusi
En. Tan See Yin
Dr. Teoh Kim Loon *

* Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Setiausaha Jawatankuasa Audit

En. Lee Wei Yen
Cik Wong Keo Rou

Korum untuk mesyuarat Jawatankuasa Audit hendaklah dua (2) orang ahli.

Matlamat Jawatankuasa Audit

Matlamat Jawatankuasa Audit adalah untuk memberi jaminan kepada Pemegang-pemegang Saham Syarikat bahawa para Pengarah Syarikat telah mematuhi piawaian-piawaian kewangan yang ditetapkan dan polisi-polisi pendedahan yang diwujudkan dan ditadbir oleh Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL). Selain daripada itu, Jawatankuasa Audit juga bertekad untuk memastikan keseimbangan dengan komitmen BSKL untuk menggalakkan standard pendedahan korporat yang tinggi. Jawatankuasa Audit akan berusaha untuk menggunakan amalan tertentu yang bertujuan untuk mengekalkan standard tanggungjawab korporat, kejujuran dan sikap bertanggungjawab sewajarnya kepada semua Pemegang Saham.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Audit

Tugas-tugas dan tanggungjawab-tanggungjawab Jawatankuasa Audit termasuk:-

- i. Menyelia kesemua perkara berkaitan dengan audit luaran termasuk mengkaji semula rancangan audit dan laporan audit;
- ii. Menyelia jabatan audit dalaman termasuk penilaian piawaian-piawaian kawalan dalaman dan pelaporan kewangan;
- iii. Mengkaji penyata kewangan;
- iv. Mengkaji bantuan dan kerjasama yang diberikan oleh pegawai Syarikat kepada juruaudit luaran dan dalaman;
- v. Mengkaji mana-mana urusan pihak berkaitan yang mungkin timbul dalam Syarikat atau Kumpulan; dan
- vi. Memilih juruaudit luaran bagi pelantikan.

Kuasa-kuasa Jawatankuasa Audit

Dalam melaksanakan tugas-tugas dan tanggungjawab-tanggungjawab mereka, Jawatankuasa Audit pada dasarnya mempunyai hak penuh, bebas dan tidak terbatas kepada kesemua rekod, harta dan kakitangan Syarikat.

Mesyuarat

Jawatankuasa Audit akan bermesyuarat sekurang-kurangnya empat (4) kali setahun, walaubagaimanapun mesyuarat tambahan boleh diadakan pada bila-bila masa mengikut budi bicara Pengerusi.

Juruaudit dalaman dan/atau luaran mempunyai hak untuk hadir dan memberi pendapat pada mana-mana mesyuarat Jawatankuasa Audit dan harus hadir di hadapan Jawatankuasa apabila diperlukan. Atas permintaan juruaudit (juruaudit-juruaudit), Pengerusi Jawatankuasa Audit akan mengadakan Mesyuarat Jawatankuasa untuk menimbangkan apa-apa perkara yang difikirkan perlu dibawa kepada pengetahuan Lembaga Pengarah atau Pemegang-pemegang Saham oleh juruaudit (juruaudit-juruaudit).

Group 5 Years Summary

Ringkasan 5 Tahun Kumpulan

Consolidated Profit and Loss Accounts for the year ended 31 December					
Akaun Untung Rugi Disatukan bagi tahun berakhir 31 Disember					
(RM Million) / (RM Juta)	2000	1999	1998	1997	1996
Turnover	427.6	356.4	315.5	271.8	240.3
Jumlah Dagangan					
Profit Before Taxation	38.7	26.5	16.9	12.3	8.6
Keuntungan Sebelum Cukai					
Taxation	(8.9)	(0.2)	(7.6)	(5.3)	(2.4)
Cukai					
Profit After Taxation	29.8	26.3	9.3	7.0	6.2
Keuntungan Selepas Cukai					
Minority Interest	(5.0)	(5.6)	(1.2)	(0.7)	-
Kepentingan Minoriti					
Profit After Taxation and Minority Interests	24.8	20.7	8.1	6.3	6.2
Keuntungan Selepas Cukai dan Kepentingan Minoriti					
Extraordinary Items	-	-	-	-	-
Perkara-perkara Luar Biasa					
Profit Attributable to Shareholders	24.8	20.7	8.1	6.3	6.2
Keuntungan Boleh Diagih kepada Pemegang Saham					
Dividend	-	(2.5)	-	-	-
Dividen					
Retained Profit For The Year	24.8	18.2	8.1	6.3	6.2
Keuntungan Tertahan Bagi Tahun					
For the year ended 31 December					
Bagi tahun berakhir 31 Disember					
(RM Million) / (RM Juta)	2000	1999	1998	1997	1996
Net Earnings Per Share (sen)	49.6	41.4	16.2	12.6	12.4
Perolehan Bersih Setiap Saham (sen)					
Net Tangible Asset Per Share (sen)	263.0	211.0	147.0	132.0	123.0
Aset Ketara Bersih Setiap Saham (sen)					
Dividend Per Share (sen)	-	5.0	-	-	-
Dividen Setiap Saham (sen)					
Profit Before Tax on Sales	9.0%	7.4%	5.4%	4.5%	3.6%
Keuntungan Sebelum Cukai ke atas Jualan					
Profit After Tax and Minority Interests on Shareholders Funds	17.7%	15.7%	9.9%	8.5%	8.9%
Keuntungan Selepas Cukai dan Kepentingan Minoriti ke atas Dana Pemegang saham					

Note:

- The figures for 1996 through to 1998 were prepared for comparative purposes based on the audited accounts of Raza, Remedi and Strand. These figures were prepared on the assumption that the current structure of the Pharmaniaga Group has been in existence since 1996.
- The Directors have recommended to declare a 5% tax exempt dividend for the year ended 31 December 2000 amounting to RM2.5 million, subject to shareholders' approval.
- Net earnings per share and return on shareholders funds for 1999 are calculated based on profit after tax and minority interest before adjustment for pre-acquisition profit of RM20.7 million.

Nota:

- Angka-angka bagi 1996 sehingga 1998 telah disediakan untuk tujuan perbandingan berdasarkan akaun-akaun teraudit Raza, Remedi dan Strand. Angka-angka ini telah disediakan atas andaian bahawa struktur semasa Kumpulan Pharmaniaga telah wujud sejak 1996.
- Para Pengarah telah mengesyorkan untuk mengumumkan 5% dividen dikecuali cukai bagi tahun berakhir 31 Disember 2000 sebanyak RM2.5 juta, tertakluk kepada kelulusan dari pemegang-pemegang saham.
- Perolehan bersih setiap saham dan pulangan bagi dana pemegang saham untuk 1999 telah dikira berasaskan keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti sebelum pelarasan keuntungan pra-pengambilalihan bernilai RM20.7 juta.

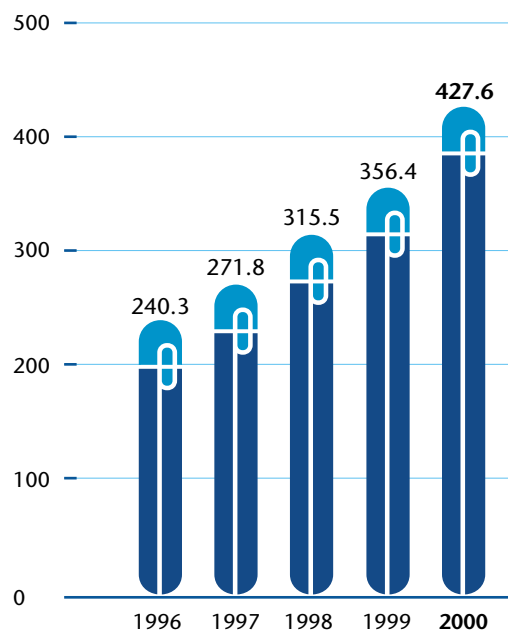
Group 5 Years Summary - cont'd

Ringkasan 5 Tahun Kumpulan - samb.

Turnover

Jumlah Dagangan

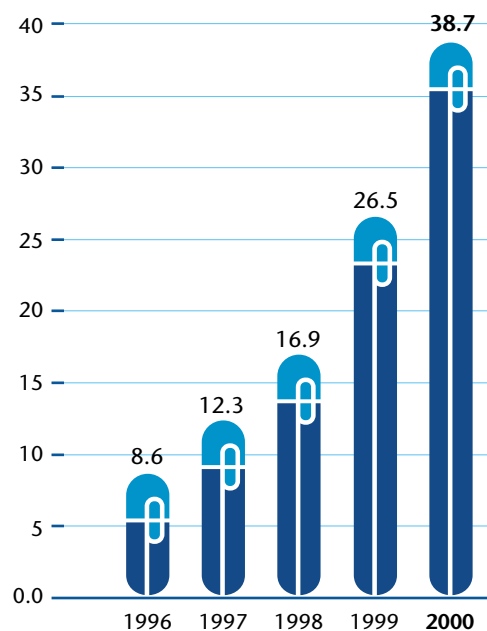
(Million / RM Juta)



Profit Before Taxation

Keuntungan Sebelum Cukai

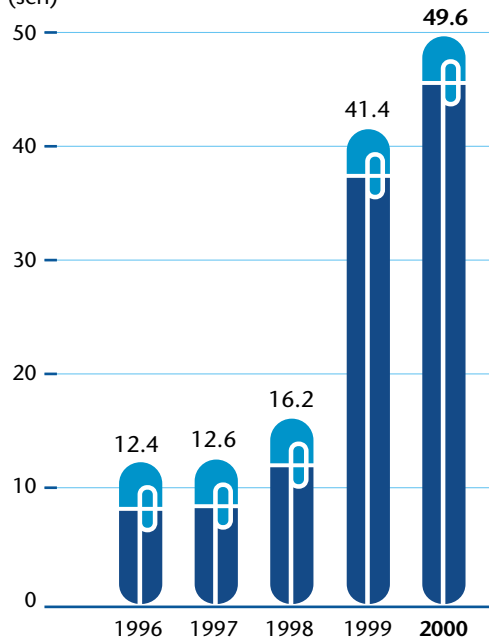
(Million / RM Juta)



Net Earnings Per Share

Perolehan Setiap Saham

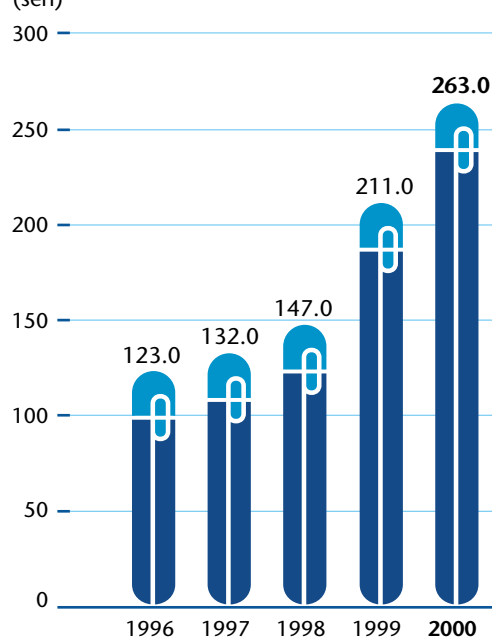
(sen)



Net Tangible Asset Per Share

Aset Ketara Bersih Setiap Saham

(sen)

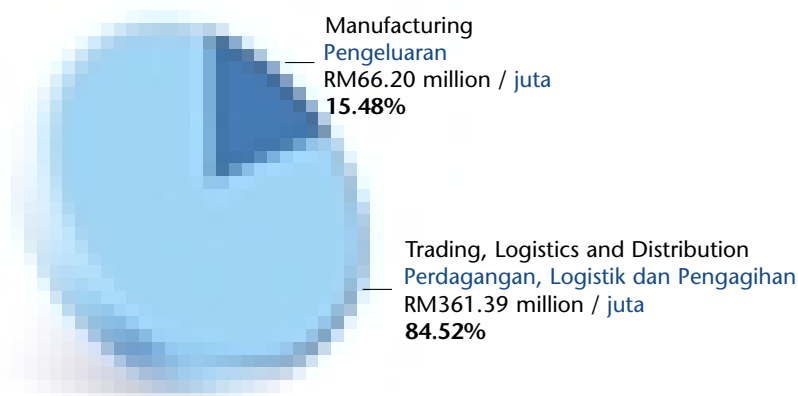


2000 group financial highlight for the year ended 31 December
Tahun 2000 sorotan kewangan kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember

(RM Millions) / (RM Juta)	2000	1999	+ / -
Turnover Jumlah Dagangan	427.59	356.40	71.19
Profit Before Tax (PBT) Keuntungan Sebelum Cukai	38.70	26.50	12.20
Profit After Taxation and Minority Interests Keuntungan Selepas Cukai dan Kepentingan Minoriti	24.81	24.30	0.51
Earnings as a Percentage of Shareholders Fund Perolehan sebagai Peratusan Dana Pemegang Saham	18%	16%	2%
Net Earnings Per Share (sen) Perolehan Bersih Setiap Saham (sen)	49.60	41.40	8.20
Net Tangible Assets Per Share (sen) Aset Ketara Bersih Setiap Saham (sen)	263.00	211.00	52.00

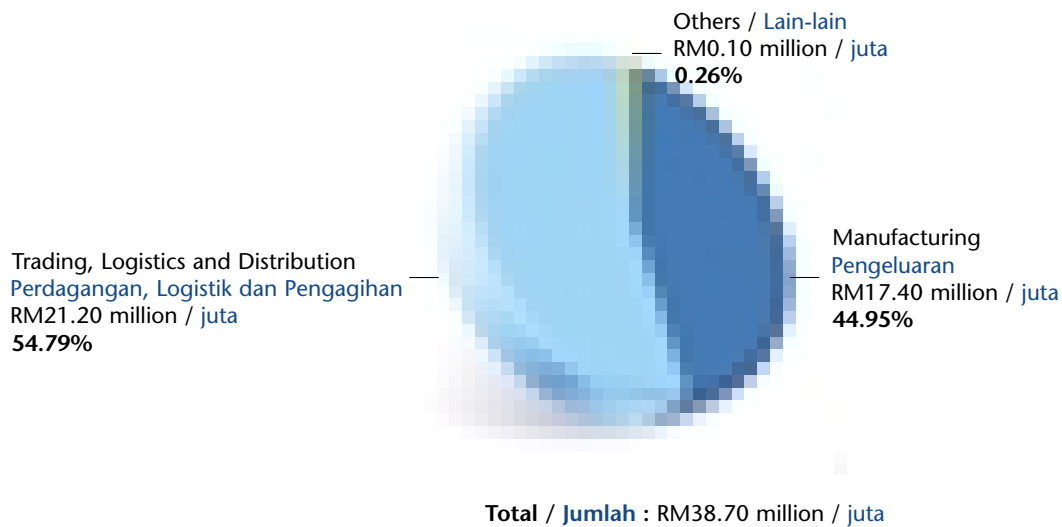
2000 group financial highlight

2000 Turnover (By Industry Segment)
Tahun 2000 Jumlah Dagangan (Mengikut Segmen Industri)



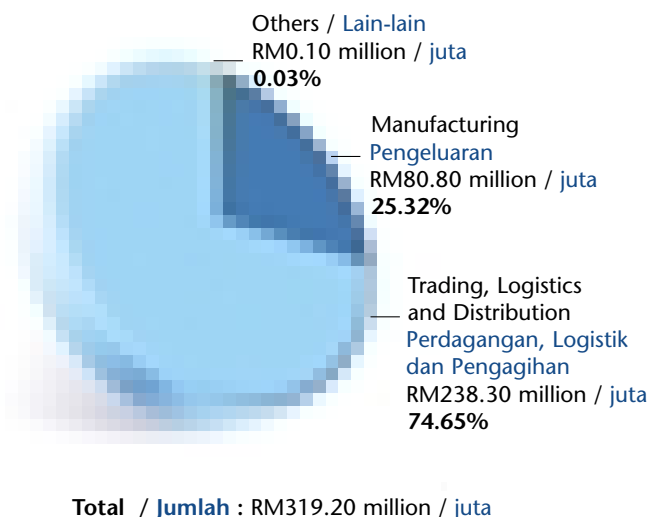
Total / Jumlah : RM427.59 million / juta

2000 PBT (By Industry Segment)
Tahun 2000 PBT (Mengikut Segmen Industri)

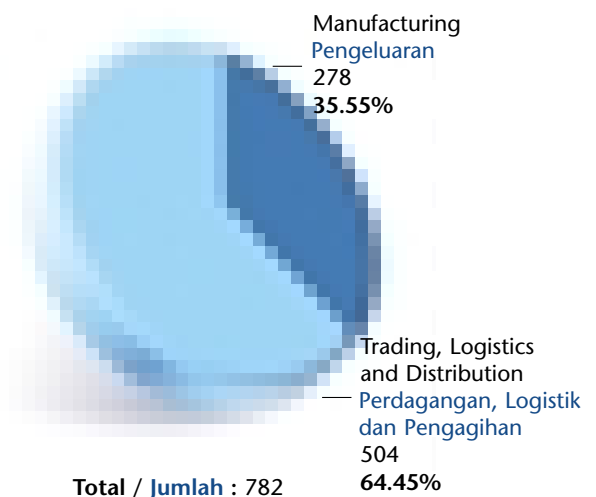


sorotan kewangan kumpulan 2000

Total Assets (By Industry Segment)
Jumlah Aset (Mengikut Segmen Industri)



No. of Employees (By Industry Segment)
Bil. Kakitangan (Mengikut Segmen Industri)



100%



RAZA

Raza Manufacturing Berhad

100%



STRAND

Strand Pharmaceuticals Sdn. Bhd.



PHARMANIAGA

Pharmaniaga Berhad

70%

REMEDI
PHARMACEUTICALS

Remedi Pharmaceuticals (M) Sdn. Bhd.

100%

Remedi Research
Centre Sdn. Bhd.

100%



ehealth4all.com

ehealth4all.com Sdn. Bhd.

100%

**Raza Pharmaceuticals
(Malaysia) Sdn. Bhd.**

100%

**Pharmaniaga
Sales & Marketing
Sdn. Bhd.**

(formerly known as Raza Marketing Sdn. Bhd.)

corporate structure

struktur korporat

65%

**Pharmacy Automated
Systems Incorporated
Sdn. Bhd.**

50%

**Specialty Medical
Laboratories Sdn. Bhd.**

50%

**Rumpun Lagenda
Sdn. Bhd.**

100%

**Remedi Diagnostics
Sdn. Bhd.**

Chairman's Statement



Tan Sri Zaki bin Tun Azmi
Chairman

*" ... the **Pharmaniaga Group** underwent change of its own design, and emerged stronger from it . "*

Dear Shareholders,

In an environment of change and de-stability, it is only a company with the strongest of fundamentals and clear goals that is able to not only survive, but thrive.

As a public-listed company of only a year's standing, we can be proud of our progress and our mastery in turning the winds of change into a positive force in our navigation towards capitalising upon new opportunities.

I am therefore pleased to report to you that the Pharmaniaga Group's performance in the past year, in the Directors' opinion, has been a model of corporate achievement, successfully translated into a healthy bottom line. Our performance in the financial year ended 31 December 2000 is a tribute to the Group's collective will to excel.

Financial Performance

Group turnover rose 20% to RM427.6 million from RM356.4 million. Group profit before tax grew by 46% from RM26.5 million to RM38.7 million. Net earnings per share were also up - from 41.4 sen in 1999 to 49.6 sen in 2000.

The Board of Directors is therefore happy to recommend a First and Final tax exempt dividend of 5 sen per share for the financial year ended 31 December 2000.

Focus: Our Prescription For Growth

During the year under review, the Pharmaniaga Group underwent change of its own design, and emerged stronger from it. We executed a series of management strategies aimed at focusing on the strengths of our major companies that will lead us to our goal of being the leader in the Malaysian and regional healthcare industry, and ultimately become a global market player.

Our manufacturing arm, Raza Manufacturing Berhad (Raza) continues to maintain the trust and confidence of multinational companies who have extended their contract manufacturing arrangements with us. Their confidence is attributed to Raza's stringent quality assurance systems and controls as well as close monitoring of production. As proof of our commitment towards maintaining this strategic partnership with multinational companies, we have invested in an extensive expansion programme at Raza's plant in Bangi. This included a new tablet manufacturing facility, a new energy centre and the new dry powder injectable facility (Cephalosporin plant), all of which were completed by the last quarter of 2000. The new Cephalosporin plant is currently undergoing validation and should start commercial production towards the end of 2001.

As one of the key components in the Pharmaniaga Group's, Remedi performed to its full potential in its role as our logistics and distribution arm. Remedi has leveraged its expertise, experience and facilities to provide warehousing, distribution, marketing, customer service and order management services to both multinational and local companies, as well as fulfilling its important role within the Pharmaniaga Group.

Chairman's Statement - cont'd

Focus: Our Prescription For Growth (cont'd)

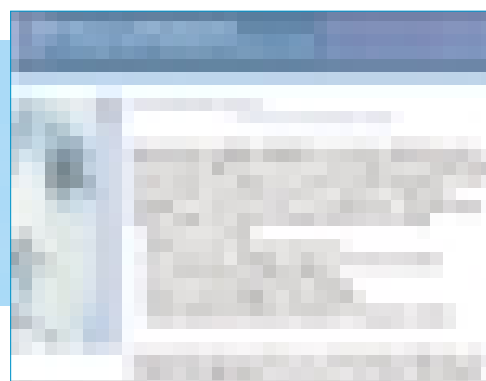
Remedi's infrastructure will be greatly enhanced with the construction of a new state-of-the-art warehouse in Bukit Raja that is expected to be completed within the 4th Quarter of 2001. A new warehouse in Kota Kinabalu is expected to commence construction in June 2001, while there are also plans to expand the warehouse in Kuching. These additions will clearly entrench Remedi's stronghold in both East and West Malaysia.

The Pharmaniaga Group is also making its mark as a medical equipment supplier through the Medical Equipment Unit (MEU), a unit within Remedi. MEU is currently outfitting two new 'turnkey' hospitals in Lahad Datu and Keningau, with handover expected by the end of 2001 and early 2002, respectively. MEU is seen as one of the major new contributors to the growth of the Pharmaniaga Group, and is envisioned to become the leading medical equipment supplier in Malaysia within the next five years.

Information Technology has become an intrinsic element of our operations and thus, it is only natural for us to harness the power of the Internet. The Pharmaniaga Group entered the realm of the World Wide Web through our healthcare e-commerce portal, www.ehealth4all.com. The portal is the first of its kind initiated by a homegrown Malaysian company. The portal offers both consumer and trade services with integrated support from the rest of our operations, especially in the area of logistics and distribution.

We are proud to be one of the first local healthcare companies to have established ourselves in the field of healthcare e-commerce. More than just an innovation, it allows us to explore and take advantage of the vast opportunities that Internet technology has to offer.

While some of the changes that have taken place represent a diversification of our operations, they are still very much related to our core business and will add a new and exciting dimension to the Group's growth momentum in the years ahead.



Corporate Milestones

The Pharmaniaga Group remained in control of its destiny and achieved a number of corporate milestones during the year under review.

As one of the leading companies in the Malaysian healthcare industry, we have started to chart our path towards establishing world-class standards in all of our operations. Remedi led the way by achieving the ISO 9002 certification for the procurement, warehousing and distribution of healthcare products in January 2000. Raza followed suit with ISO 9002 accreditation for Quality Assurance in production, installation and servicing. Remedi and Raza are currently working towards achieving double accreditation - the ISO 9001:2000 and OHSAS 18001 for Remedi while Raza is seeking the ISO 14001 and OHSAS 18001 certifications.

With these strategic investments of time and effort in strengthening our mission to excel, the Pharmaniaga Group is laying the groundwork for future growth.

Since the launch of ehealth4all.com in March 2000, the portal has grown and developed into a comprehensive healthcare portal for both B2C and B2B customers. In May 2000, the e-tender service went on-line. The service enables the entire conventional tendering processes to be conducted on line, saving up to 80% of manual man hours. ehealth4all.com's success in converging the values of the traditional 'brick and mortar' business with the reach and efficiency of Information Technology has earned it the prestigious status of an MSC Status Company.

Spearheaded by our newly set up Consumer Healthcare Sales Unit, the Pharmaniaga Group is making inroads into the consumer healthcare market with our own Citrex range of Vitamin C.

Chairman's Statement - cont'd

Corporate Milestones (cont'd)

Confident with our sales and distribution capabilities, several principals comprising of both local and multinational companies have also signed on with us to distribute and market their products.

Each of these milestones has played a vital part in the overall mission of making the Pharmaniaga Group a company in a category of its own; a leader in the healthcare industry that is on the road to establishing itself as a world-class entity.

The Path Ahead

The Pharmaniaga Group has built on the momentum of its gains through the listing on the Kuala Lumpur Stock Exchange in 1999. Through our commendable market capitalisation, the Pharmaniaga Group is now in a stronger position than ever to achieve further growth.

With our current land bank in Bangi fully utilised by our recent expansion, we have acquired 17.5 acres of land in Puchong, earmarked for future growth when we expect to manufacture more new products.

The Pharmaniaga Group is currently studying all aspects of manufacturing products such as inhalers, soft gel capsules, biotech technology products, and herbal and traditional preparations.



*The new Cephalosporin plant in Bangi.
Kilang Cephalosporin yang baru di Bangi.*

Our export markets, which are worth in excess of RM10 million in the year of review, will be further strengthened with the appointment of agents and distributors, and joint ventures with local healthcare companies. We are focusing more attention on becoming a leading player in the ASEAN markets that have a total population of 600 million.

While the Pharmaniaga Group has a 15-year concession to supply pharmaceutical products to government hospitals, we are aggressively working towards extending our private sector markets in order to achieve a healthy mix.

Our focus will still remain on the healthcare industry, but prudent diversification based on our synergistic strengths will allow for new growth as well as create new opportunities. In total, the measures we have taken will ensure that the Pharmaniaga Group will be well on its way to becoming the leading healthcare company in Malaysia by 2005.

Acknowledgements

It is my duty and pleasure to acknowledge the tremendous contributions to our success made by our customers, suppliers and business associates, statutory bodies and government agencies. Their support, guidance and assistance have been invaluable.

The best laid plans and strategies come to nothing if not for the teamwork of a trained and committed workforce. In this respect, the Pharmaniaga Group has been most fortunate. The Management and Staff have turned in yet another sterling performance. Their professional contributions and enthusiasm are the foundation for the further success of the Pharmaniaga Group. To all of them, thank you and 'Syabas!'

Tan Sri Zaki bin Tun Azmi
Chairman

Penyata Pengerusi

Para Pemegang Saham Yang Dihargai,

Dalam menghadapi iklim perubahan dan suasana tidak menentu, hanya syarikat yang memiliki asas yang kukuh serta matlamat yang nyata akan dapat bertahan dan terus berkembang.

Memandangkan syarikat kita baru setahun sahaja disenaraikawamkan, kita sewajarnya berasa bangga dengan pencapaian dan kebijaksanaan kita menjadikan angin perubahan sebagai daya positif yang menggerakkan hala tuju kita ke arah memanfaatkan pelbagai peluang baru.

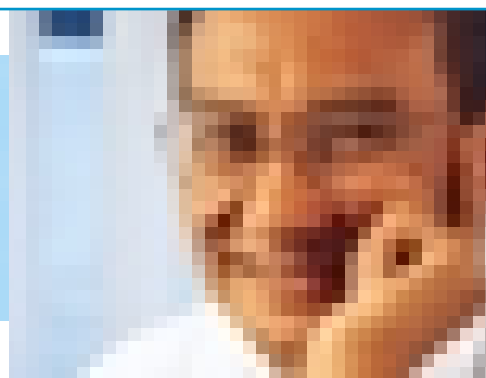
Saya dengan bangganya melaporkan bahawa prestasi Kumpulan Pharmaniaga sepanjang tahun lepas merupakan contoh pencapaian cemerlang sesebuah syarikat korporat, dengan mencatatkan perolehan yang sihat. Prestasi kita dalam tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2000 adalah satu pengiktirafan terhadap pengemblengan iltizam Kumpulan untuk mencapai kecemerlangan.

Prestasi Kewangan

Perolehan Kumpulan meningkat sebanyak 20% kepada RM427.6 juta dari RM356.4 juta. Keuntungan Kumpulan sebelum cukai meningkat sebanyak 46% dari RM26.5 juta kepada RM38.7 juta. Pendapatan bersih sesaham juga meningkat dari 41.4 sen pada tahun 1999 kepada 49.6 sen pada tahun 2000.

" ... Kumpulan Pharmaniaga telah mengalami perubahan yang terancang, dan hasilnya, ia kini menjadi lebih teguh. "

Tan Sri Zaki bin Tun Azmi
Pengerusi



Lembaga Pengarah dengan sukacitanya mencadangkan dividen pertama dan terakhir yang dikecualikan cukai sebanyak 5 sen sesaham bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000.

Fokus: Preskripsi Kami Untuk Pertumbuhan

Sepanjang tahun yang lepas, Kumpulan Pharmaniaga telah mengalami perubahan yang terancang, dan hasilnya, ia kini menjadi lebih teguh. Kita telah melaksanakan pelbagai strategi pengurusan yang telah disasarkan kepada kekuatan serta kelebihan syarikat-syarikat utama kita yang akan membolehkan kita mencapai matlamat untuk menjadi peneraju industri penjagaan kesihatan di Malaysia dan di rantau ini dan seterusnya menjadi syarikat yang disegani di pasaran global.

Raza Manufacturing Berhad (Raza), yang merupakan bahagian pengeluaran Kumpulan telah berjaya mengekalkan kepercayaan dan keyakinan syarikat-syarikat multinasional untuk terus melanjutkan kontrak pengeluaran mereka.

Keyakinan mereka adalah berasaskan sistem dan kawalan jaminan kualiti Raza yang ketat di samping kawal selia yang jitu terhadap aspek-aspek pengeluaran. Bagi memperlihatkan komitmen kita dalam mengekalkan perkongsian strategik dengan syarikat-syarikat multinasional ini, kita telah melabur secara meluas dalam program perkembangan kilang Raza di Bangi. Ini meliputi kemudahan pembuatan tablet yang baru, sebuah pusat tenaga baru serta kemudahan pengeluaran suntikan serbuk kering (kilang Cephalosporin), yang kesemuanya telah disiapkan dalam suku terakhir 2000. Kilang Cephalosporin tersebut sedang dalam proses pengesahan dan ia dijangka akan memulakan pengeluaran secara komersil menjelang akhir 2001.

Penyata Pengerusi - samb.

Fokus: Preskripsi Kami Untuk Pertumbuhan (samb.)

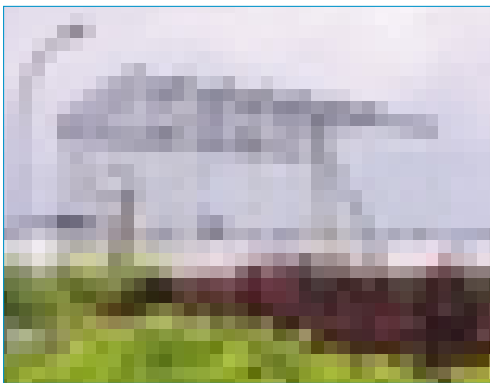
Remedi, yang merupakan salah sebuah syarikat utama Kumpulan Pharmaniaga telah menunjukkan prestasi yang memberangsangkan dalam melaksanakan peranannya sebagai bahagian logistik dan pengedaran. Remedi telah menggunakan kepakaran, pengalaman dan kemudahan-kemudahan yang sedia ada bagi menyediakan perkhidmatan pergudangan, pengedaran, pemasaran, perkhidmatan pelanggan dan perkhidmatan pengurusan tempahan kepada syarikat-syarikat multinasional dan tempatan, di samping memenuhi peranannya yang penting di dalam Kumpulan Pharmaniaga.

Kemudahan infrastruktur Remedi akan dipertingkatkan dengan pembinaan sebuah gudang serba canggih di Bukit Raja yang dijangka siap pada Suku Keempat 2001. Kerja-kerja pembinaan bagi sebuah gudang baru di Kota Kinabalu dijangka bermula pada bulan Jun 2001, diikuti dengan rancangan pembesaran gudang di Kuching. Kesemua usaha ini akan memastikan pengukuhan pegangan pasaran Remedi di Malaysia Barat dan Timur.

Kumpulan Pharmaniaga kini juga dikenali sebagai pembekal peralatan perubatan menerusi Medical Equipment Unit (MEU), sebuah unit dalam syarikat Remedi. MEU kini sedang dalam proses melengkapkan dua buah hospital baru secara 'turnkey' di Lahad Datu dan Keningau, yang dijangka akan diserahkan pada penghujung 2001 dan awal 2002. MEU kini menjadi salah satu penyumbang utama kepada pertumbuhan Kumpulan Pharmaniaga, dan dijangka akan menjadi peneraju pembekal peralatan perubatan di Malaysia dalam tempoh lima tahun akan datang.

Teknologi Maklumat telah menjadi sebuah element yang telah sehati dengan operasi kita dan sudah sewajarnya kita memanfaatkan kelebihan dunia Internet. Kumpulan Pharmaniaga melibatkan diri dalam rangkaian jaringan sedunia (World Wide Web) menerusi gerbang e-dagang penjagaan kesihatan kita, iaitu www.ehealth4all.com. Gerbang ini merupakan yang pertama seumpamanya yang dihasilkan oleh sesebuah syarikat tempatan di Malaysia. Ia menawarkan perkhidmatan-perkhidmatan untuk pengguna dan perniagaan dengan sokongan secara bersepadu daripada kesemua bahagian dalam operasi kita, terutamanya dalam bidang logistik dan pengedaran.

Kita berbangga kerana telah menjadi salah sebuah syarikat penjagaan kesihatan tempatan perintis yang telah berjaya bertapak dengan kukuh dalam bidang e-dagang penjagaan kesihatan. Penglibatan kita bukannya setakat satu inovasi, malahan ia sebenarnya membolehkan kita meneroka dan memanfaatkan peluang luas yang disediakan oleh teknologi Internet.



*Construction progress of the new warehouse in Bukit Raja, as of April 2001.
Kemajuan pembinaan gudang baru di Bukit Raja pada April 2001.*

pada bulan Januari 2000. Kejayaan ini disahut pula oleh Raza dengan pengiktirafan ISO 9002 bagi aspek Jaminan Kualiti dalam pengeluaran, pemasangan dan servis di dalam skop pendaftaran, Pengeluaran Barangan Farmaseutikal. Remedi dan Raza kini sedang berusaha untuk mencapai status pengiktirafan berkembar - ISO 9001:2000 dan OHSAS 18001 untuk Remedi, manakala Raza pula berusaha mendapatkan pengiktirafan ISO 14001 dan OHSAS 18001.

Kumpulan Pharmaniaga sedang membina asas untuk pertumbuhan masa depan dengan terlaksananya pelaburan masa dan usaha yang strategik dalam memperkukuhkan misi kita ke arah kecemerlangan.

Sungguhpun beberapa perubahan yang telah dilaksanakan memperlihatkan kepelbagaian operasi kita, ia sebenarnya berkait rapat dengan perniagaan teras kita dan akan memberikan dimensi baru serta menarik kepada momentum pertumbuhan Kumpulan di masa hadapan.

Peristiwa Penting Korporat

Kumpulan Pharmaniaga terus berjaya menetapkan masa depannya dan mencatatkan beberapa peristiwa penting korporat sepanjang tahun 2000.

Sebagai salah sebuah syarikat yang menerajui industri penjagaan kesihatan di Malaysia, kita telahpun mula menetapkan hala tuju ke arah matlamat mewujudkan standard bertaraf dunia dalam semua operasi kita. Pencapaian ini dipelopori oleh Remedi yang telah mencapai piawaian ISO 9002 bagi aspek perolehan, pergudangan dan pengedaran produk penjagaan kesihatan

Penyata Pengerusi - samb.

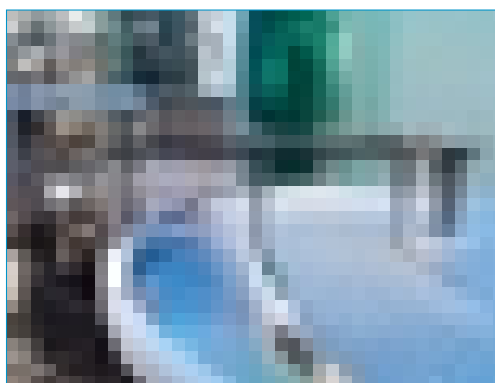
Peristiwa Penting Korporat (samb.)

Sejak pelancaran ehealth4all.com pada bulan Mac 2000, gerbang ini terus mencatatkan pertumbuhan dan berkembang menjadi sebuah gerbang penjagaan kesihatan yang menyeluruh bagi pelanggan B2C dan B2B. Pada bulan Mei 2000, perkhidmatan e-tender telah dilancarkan. Perkhidmatan ini membolehkan keseluruhan proses tender secara konvensional dilaksanakan secara dalam talian (online). Ini dapat menjimatkan sehingga 80% masa tenaga kerja. Kejayaan ehealth4all.com dalam menggabungkan nilai-nilai perniagaan secara tradisional dengan jangkauan dan kecekapan Teknologi Maklumat telah membolehkannya mencapai pengiktirafan berprestij sebagai sebuah Syarikat Berstatus MSC.

Dipelopori oleh Unit Penjualan Penjagaan Kesihatan Pengguna, Kumpulan Pharmaniaga kini berupaya menembusi pasaran penjagaan kesihatan pengguna dengan Vitamin C rangkaian Citrex keluaran sendiri.

Berbekalkan keyakinan terhadap keupayaan penjualan dan pengedaran kita, beberapa prinsipal yang terdiri daripada syarikat-syarikat tempatan dan multinasional telah melantik kita untuk mengedar dan memasarkan produk mereka.

Kesemua peristiwa penting ini memainkan peranan penting dalam misi keseluruhan kita untuk menjadikan Kumpulan Pharmaniaga sebuah syarikat yang terunggul; sebagai peneraju industri penjagaan kesihatan yang sedang berusaha gigih untuk menempah nama sebagai sebuah syarikat bertaraf dunia.



Haluan Di Hadapan

Berasaskan momentum kejayaan penyenaraian di Bursa Saham Kuala Lumpur pada tahun 1999, Kumpulan Pharmaniaga semakin meningkat maju. Kumpulan Pharmaniaga kini berada dalam kedudukan yang lebih kukuh melalui permodalan pasaran yang memberangsangkan.

Oleh kerana simpanan tanah Kumpulan di Bangi telah digunakan sepenuhnya disebabkan program perluasan tapak kilang baru-baru ini, kita telah membeli sebidang tanah seluas 17.5 ekar di Puchong, Selangor. Tanah tersebut dicadangkan untuk pertumbuhan masa hadapan apabila kita mengeluarkan lebih banyak keluaran baru.

Kumpulan Pharmaniaga kini sedang mengkaji segala aspek-aspek pengeluaran produk seperti alat sedut, kapsul gel lembut, produk teknologi biotek, serta produk sediaan herba dan tradisional.

Pasaran eksport kita, yang bernilai lebih RM10 juta pada tahun 2000, akan terus diperkukuhkan dengan pelantikan ejen dan pengedar, serta usaha sama dengan syarikat-syarikat penjagaan kesihatan tempatan. Kita juga sedang giat menumpukan perhatian terhadap matlamat menjadi peneraju utama dalam pasaran ASEAN yang memiliki jumlah penduduk seramai 600 juta orang.

Sungguhpun Kumpulan Pharmaniaga mempunyai perjanjian konsesi selama 15 tahun bagi membekalkan produk farmaseutikal kepada hospital-hospital kerajaan, kita tetap berusaha secara agresif bagi memperluaskan pasaran sektor swasta dengan tujuan mendapatkan gabungan pasaran yang lebih sihat.

Industri penjagaan kesihatan akan tetap menjadi tumpuan utama Kumpulan Pharmaniaga, namun aktiviti kepelbagaian yang terancang berdasarkan kekuatan sinergi kita akan merangsang pertumbuhan baru serta mewujudkan pelbagai peluang baru. Secara keseluruhan, langkah-langkah yang diambil akan memastikan Kumpulan Pharmaniaga berada di landasan yang tepat ke arah menjadi sebuah syarikat peneraju penjagaan kesihatan di Malaysia menjelang tahun 2005.

Penghargaan

Dengan rasa penuh tanggungjawab dan sukacitanya, bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin menghulurkan rasa terutang budi kami kepada para pelanggan, pembekal dan rakan perniagaan, badan berkanun dan agensi kerajaan atas kerjasama serta sumbangan mereka ke arah kejayaan kita. Sokongan, tunjuk ajar dan bantuan mereka sungguh tidak ternilai.

Perancangan dan strategi yang terbaik sahaja tidak akan mendatangkan hasil tanpa semangat berpasukan tenaga kerja yang terlatih dan komited. Di sinilah terletak kelebihan Kumpulan Pharmaniaga. Pihak pengurusan dan kakitangan sekali lagi telah mencatatkan prestasi yang cemerlang. Sumbangan profesional dan iltizam mereka membentuk asas untuk kejayaan Kumpulan Pharmaniaga seterusnya. Sekalung terima kasih dan Syabas untuk mereka.

Tan Sri Zaki bin Tun Azmi
Pengerusi