

# penyata kewangan

- 108 Laporan Pengarah
- 113 Penyata oleh Para Pengarah
- 113 Akuan Berkanun
- 114 Laporan Juruaudit
- 115 Penyata Pendapatan
- 116 Kunci Kira-kira
- 117 Penyata Perubahan di dalam Ekuiti yang Disatukan
- 118 Penyata Perubahan di dalam Ekuiti Syarikat
- 119 Penyata Aliran Tunai
- 125 Nota-nota kepada Penyata Kewangan

# laporan pengarah

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan penyata-penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000.

## AKTIVITI UTAMA

Syarikat pada dasarnya adalah sebuah syarikat pegangan pelaburan. Syarikat juga terlibat di dalam aktiviti perdagangan dan menyediakan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat-syarikat subsidiarinya.

Kumpulan pada dasarnya terlibat di dalam pembinaan dan perkhidmatan kejuruteraan, pembangunan harta tanah, penerbitan dan penyiaran, perkhidmatan kewangan dan penjanaan kuasa.

Tiada perubahan ketara yang berlaku terhadap aktiviti Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan selain daripada yang dinyatakan di dalam Nota 37 kepada penyata kewangan.

## KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan selepas cukai	73,599	186,761
Kepentingan minoriti	(15,915)	—
<b>Keuntungan bersih yang boleh diagihkan kepada pemegang saham</b>	<b>57,684</b>	<b>186,761</b>

## DIVIDEN

Tiada dividen yang diisytihar atau dibayar oleh Syarikat semenjak 31 Ogos 1999. Para Pengarah tidak mencadangkan sebarang pembayaran dividen bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000.

## RIZAB DAN PERUNTUKAN

Pindahan ketara kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan adalah seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan.

## MODAL SAHAM

Sepanjang tahun kewangan, modal saham terbitan dan berbayar Syarikat telah bertambah daripada RM969,780,832 kepada RM975,095,499 melalui terbitan saham biasa sebanyak 5,314,667 bernilai RM1.00 setiap satu seperti berikut:

Tujuan terbitan	Bilangan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu
Pelaksanaan skim pilihan oleh kakitangan yang layak berhubung dengan Skim Pilihan Saham Kakitangan	5,314,667

Saham-saham biasa di atas yang diterbitkan sepanjang tahun kewangan mempunyai hak yang sama di dalam semua segi dengan saham-saham biasa Syarikat yang sedia ada.

## SKIM PILIHAN SAHAM KAKITANGAN

Skim Pilihan Saham Kakitangan (“SPSK” atau “Skim”) Malaysian Resources Corporation Berhad telah diluluskan oleh pemegang saham pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 9 Februari 1996 dan berkuatkuasa pada 4 April 1996.

Butir-butir SPSK adalah terkandung di dalam Undang-Undang Kecil dan ciri-ciri utamanya adalah seperti berikut:

- (a) Skim ditubuhkan untuk penyertaan di dalam modal saham biasa Syarikat sahaja.

Jumlah saham yang akan ditawarkan di bawah SPSK tidak akan melebihi 10% daripada jumlah saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan berbayar pada sebarang masa sepanjang tempoh Skim. Pada tarikh permulaan Skim, jumlah saham yang sedia untuk ditawarkan ialah 49,292,624 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu.

- (b) Kakitangan yang layak ialah mereka yang berkhidmat secara berterusan dengan Kumpulan untuk tempoh sekurang-kurangnya satu (1) tahun untuk kakitangan warganegara Malaysia (termasuk Pengarah-Pengarah Eksekutif sepenuh masa yang terlibat dalam pengurusan sehari-hari dan termasuk di dalam senarai gaji Syarikat) dan lima (5) tahun perkhidmatan berterusan dengan Kumpulan untuk kakitangan bukan warganegara Malaysia.
- (c) SPSK akan terus berkuatkuasa untuk tempoh lima (5) tahun bermula dari 4 April 1996 dan luput pada 3 April 2001.
- (d) Skim ini akan ditadbir oleh Jawatankuasa Pilihan yang terdiri daripada kakitangan pengurusan kanan yang dilantik oleh Lembaga Pengarah.
- (e) Pilihan yang diberikan di bawah SPSK boleh dilaksanakan oleh penerima dengan memberikan notis secara bertulis kepada Syarikat sepanjang tahun bermula dari tarikh tawaran dan berakhir pada 3 April 2001. Pilihan yang diberikan hendaklah dilaksanakan oleh penerima seperti berikut:

Tahun melaksanakan Pilihan	% untuk dilaksanakan pada masa pelaksanaan SPSK	% untuk dilaksanakan dalam nisbah yang sama untuk baki tempoh SPSK			Pilihan ditawarkan dalam tahun ke 4 SPSK
		Pilihan ditawarkan dalam tahun ke 2 SPSK	Pilihan ditawarkan dalam tahun ke 3 SPSK	(terkumpul)	
Tahun 1	15	—	—	—	—
Tahun 2	30	25	—	—	—
Tahun 3	60	50	33	—	—
Tahun 4	80	75	66	—	50
Tahun 5	100	100	100	—	100

Pilihan yang diberikan untuk setiap tahun boleh dilaksanakan sepenuhnya atau dalam jumlah saham yang lebih kecil dengan syarat bilangan tersebut hendaklah dalam gandaan dan tidak kurang daripada 1,000 saham.

- (f) Harga pada mana kakitangan yang layak berhak mendapatkan saham di bawah SPSK adalah purata sebut harga pasaran saham Syarikat (seperti yang disebut dan disiarkan di dalam Diari Harian Bursa Saham Kuala Lumpur) untuk lima (5) hari pasaran terdahulu dari tarikh tawaran Pilihan masing-masing, atau nilai nominal saham, mengikut yang mana lebih tinggi.
- (g) Kakitangan yang layak hanya boleh menyertai satu SPSK yang dianjurkan oleh mana-mana syarikat di dalam Kumpulan pada satu-satu masa.
- (h) Semua terbitan saham-saham biasa baru yang timbul daripada SPSK mempunyai hak yang sama di dalam semua segi dengan saham biasa Syarikat yang sedia ada.

## laporan pengarah (sambungan)

Sepanjang tahun kewangan, bilangan saham biasa bernali RM1.00 setiap satu yang dirangkumi oleh Pilihan yang diberi, dilaksana, dibatal dan tidak diterbitkan di bawah SPSK adalah seperti berikut:

Pecahan	Tarikh	Harga*	<b>Bilangan saham biasa bernali RM1.00 setiap satu dirangkumi oleh Pilihan</b>				<b>Pada 31.8.2000</b>
			<b>Pada 1.9.1999</b>	<b>Diberi</b>	<b>Dilaksana</b>	<b>Dibatal</b>	
1	4 Apr 1996	RM4.48	15,600,334	–	(12,000)	(754,000)	<b>14,834,334</b>
2	31 Mei 1996	RM4.61	3,916,333	–	(7,667)	(624,000)	<b>3,284,666</b>
3	31 Ogos 1996	RM5.69	5,410,667	–	–	(196,000)	<b>5,214,667</b>
4	30 Nov 1996	RM6.92	3,523,000	–	–	–	<b>3,523,000</b>
5	28 Feb 1997	RM4.09	3,752,667	–	(19,000)	(18,000)	<b>3,715,667</b>
6	31 Mei 1997	RM4.09	3,378,333	–	(35,000)	–	<b>3,343,333</b>
7-10	1 Ogos 1998	RM1.00	4,291,000	–	(2,519,000)	(47,000)	<b>1,725,000</b>
11	30 Sep 1998	RM1.00	1,141,000	–	(656,000)	–	<b>485,000</b>
12	4 Jan 1999	RM1.44	1,640,000	–	(1,026,000)	–	<b>614,000</b>
13	20 Mac 1999	RM1.00	422,000	–	(219,000)	–	<b>203,000</b>
14	8 Jun 1999	RM1.73	513,000	–	(341,000)	(8,000)	<b>164,000</b>
15	8 Sep 1999	RM2.61	–	1,168,000	(80,000)	(5,000)	<b>1,083,000</b>
16	10 Dis 1999	RM2.41	–	539,000	(81,000)	(15,000)	<b>443,000</b>
16A	12 Jan 2000	RM2.59	–	43,137,000	(319,000)	(22,000)	<b>42,796,000</b>
17-18	28 Jun 2000	RM2.08	–	1,149,000	–	–	<b>1,149,000</b>
			<b>43,588,334</b>	<b>45,993,000</b>	<b>5,314,667</b>	<b>(1,689,000)</b>	<b>82,577,667</b>

\* Harga Pilihan bagi Pecahan 1 hingga Pecahan 6 telah diselaraskan terhadap kesan terbitan bonus satu (1) saham biasa baru bagi setiap tiga (3) saham biasa sedia ada yang dimiliki, diterbitkan oleh Syarikat pada 3 September 1997.

## PENGARAH

Para Pengarah yang memegang jawatan sepanjang tempoh semenjak tarikh laporan yang lepas adalah:

Y. Bhg. Dato' Seri Abdul Rahman Maidin (Presiden)	
Y. Bhg. Datuk Zahari Omar (Naib Presiden Eksekutif)	
Y. Bhg. Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar	(dilantik pada 27.9.2000)
Y. Bhg. Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh	(dilantik pada 27.9.2000)
Dr. Abdul Rahman Bidin	(dilantik pada 27.9.2000)
Encik Jamil Bidin	(dilantik pada 27.9.2000)
Dr. Lim Ken Huat	(dilantik pada 27.9.2000)
Encik Mohd Ibrahim Mohd Nor	(bersara pada 1.6.2000)
Y. Bhg. Datuk Abdul Kadir Jasin	(bersara pada 1.6.2000)
Encik Ahmad Jauhari Yahya	(bersara pada 1.7.2000)
Encik Abdul Rahman Hj. Sulaiman	(bersara pada 27.9.2000)
Mr. Seow Lun Hoo	(bersara pada 27.9.2000)

Sejajar dengan Artikel 100 Tatacara Pertubuhan Syarikat, Y. Bhg. Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar, Y. Bhg. Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh, Dr. Abdul Rahman Bidin, Encik Jamil Bidin dan Dr. Lim Ken Huat, yang dilantik sebagai Ahli Lembaga sepanjang tempoh ini, bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dan, disebabkan layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula.

Sejajar dengan Artikel 95 Tatacara Pertubuhan Syarikat, Y. Bhg. Dato' Seri Abdul Maidin bersara pada Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dan, disebabkan layak, menawarkan dirinya untuk dilantik semula.

## MANFAAT PARA PENGARAH

Sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada sebarang urusan yang membabitkan Syarikat sebagai satu pihak, dengan perkara atau perkara-perkara yang membolehkan para Pengarah Syarikat memperolehi ganjaran menerusi pengambilalihan saham atau debentur di dalam Syarikat atau badan korporat lain.

Sejak akhir tahun kewangan yang lalu, tiada Pengarah Syarikat telah menerima atau layak menerima sebarang manfaat (selain daripada yang dinyatakan sebagai ganjaran para Pengarah di dalam Nota 6 kepada penyata kewangan) hasil daripada kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau perbadanan lain yang berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma di mana beliau adalah seorang ahli, atau dengan syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan kewangan yang besar.

## KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut Daftar Pegangan Saham Pengarah, kepentingan Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam saham syarikat adalah seperti berikut:

Bilangan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu			
Pada 1.9.1999	Diambilalih	Dijual	Pada 31.8.2000

### Dianggap berkepentingan di dalam Syarikat

Y. Bhg. Dato' Seri Abdul Rahman Maidin 314,152,156 – (69,295,000) **244,857,156**

Y. Bhg. Dato' Seri Abdul Rahman Maidin dianggap mempunyai kepentingan di dalam saham Syarikat melalui kepentingan besar beliau di dalam Realmild (M) Sdn. Bhd. yang sebaliknya pula mempunyai kepentingan besar di dalam Syarikat.

Berdasarkan kepentingan saham beliau di dalam saham-saham Syarikat, Pengarah yang tertera di atas juga dianggap mempunyai kepentingan yang besar di dalam syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu setakat mana Syarikat mempunyai kepentingan.

Pengarah-pengarah lain yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan tidak mempunyai sebarang kepentingan di dalam saham atau debentur Syarikat dan perbadanan yang berkaitan.

## MAKLUMAT BERKANUN MENGENAI PENYATA KEWANGAN

Sebelum penyata pendapatan dan kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat disiapkan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang wajar:

- untuk memastikan bahawa tindakan telah diambil berkaitan dengan penghapusan hutang-hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang-hutang ragu dan telah berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat untuk hutang-hutang ragu; dan
- untuk memastikan bahawa sebarang aset semasa, selain daripada hutang-hutang, yang tidak mungkin mencapai nilai bukunya di dalam amalan biasa perniagaan seperti yang ditunjukkan di dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat telah diturunkan nilainya hingga ke nilai yang dianggarkan dapat dicapai.

## **laporan pengarah (sambungan)**

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang boleh menyebabkan jumlah hutang-hutang lapuk dihapuskira atau jumlah peruntukan bagi hutang-hutang rugu di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi hingga ke tahap yang ketara; atau
- (b) yang boleh menyebabkan kekeliruan terhadap nilai aset semasa Kumpulan dan Syarikat; atau
- (c) yang berbangkit yang boleh mendatangkan kekeliruan atau kejanggalan kepada cara yang sedia ada untuk menilai aset dan tanggungan Kumpulan dan Syarikat.

Tiada tanggungan luar jangka atau tanggungan lain dikuatkuasakan atau berkemungkinan besar akan berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan di mana, pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin memberi kesan yang ketara terhadap keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk menyelesaikan tanggungan apabila tiba masanya.

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang tuntutan ke atas aset Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan kerana menjamin tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan luar jangka Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak diliputi di dalam laporan atau penyata kewangan yang mana boleh menyebabkan kekeliruan pada sebarang jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan.

Pada pendapat para Pengarah:

- (a) keputusan-keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusniaga atau kejadian yang ketara dan luar biasa; dan
- (b) tiada perkara, urusniaga atau kejadian yang ketara dan luar biasa yang timbul di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini, yang boleh menjelaskan keputusan-keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat bagi tahun kewangan laporan ini dibuat selain daripada yang dinyatakan di dalam Nota 38 kepada penyata kewangan.

## **JURUAUDIT**

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk meneruskan perkhidmatan.

Sejajar dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 21 Disember 2000

**DATO' SERI ABDUL RAHMAN MAIDIN**  
Presiden

**DATUK ZAHARI OMAR**  
Naib Presiden Eksekutif

## penyata oleh para pengarah

Menurut Seksyen 169(15) Akta Syarikat, 1965

Kami, DATO' SERI ABDUL RAHMAN MAIDIN dan DATUK ZAHARI OMAR, dua orang daripada para Pengarah MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD, menyatakan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata-penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 115 hingga 167 telah disediakan untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 2000 dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut sejajar dengan piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia serta peruntukan Akta Syarikat, 1965.

Sejajar dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 21 Disember 2000

**DATO' SERI ABDUL RAHMAN MAIDIN**

Presiden

**DATUK ZAHARI OMAR**

Naib Presiden Eksekutif

## akuan berkanun

Menurut Seksyen 169(16) Akta Syarikat, 1965

Saya, LEE TEU LUAN, Pegawai yang terutamanya bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD, dengan secara bersungguh-sungguh dan tulus ikhlas mengakui bahawa penyata-penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 115 hingga 167, pada pendapat saya, betul dan saya membuat pengakuan yang bersungguh-sungguh ini dengan penuh kepercayaan bahawa ia adalah benar dan adalah menurut kuasa yang diperuntukkan oleh Akta Akuan Berkanun, 1960.

**LEE TEU LUAN**

Ditandatangani dan diikrarkan oleh penama di atas  
LEE TEU LUAN di KUALA LUMPUR, Malaysia pada  
21 Disember 2000.

Di hadapan saya,

**A.T. LIM JO SEN A.M.N**  
70 M (Tkt. Mezz) Jalan Putra  
50350 Kuala Lumpur

**PESURUHJAYA SUMPAH**

# laporan juruaudit

kepada Ahli-ahli Malaysian Resources Corporation Berhad (No. Syarikat 7994D)

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 115 hingga 167. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat tentang penyata kewangan ini berasaskan kepada pengauditan yang dijalankan.

Kami telah menjalankan pengaudit sejarah dengan piawaian pengaudit yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan melaksanakan pengaudit untuk mendapatkan kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan ini bebas daripada kenyataan mengelirukan yang ketara. Audit merangkumi pemeriksaan, secara ujian terhadap bukti yang menyokong jumlah dan pendedahan di dalam penyata kewangan. Audit ini juga meliputi penilaian terhadap dasar-dasar perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah, serta penilaian secara menyeluruh ke atas pembentangan penyata kewangan. Kami percaya pengaudit kami telah memberikan asas yang munasabah untuk menyatakan pandangan kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan ini telah disediakan sejajar dengan peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan yang diluluskan dan berkenaan di Malaysia supaya memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai:
  - (i) Perkara-perkara yang diperlukan oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 yang perlu diliputi di dalam penyata kewangan; dan
  - (ii) Kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Ogos 2000 dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut;
- dan
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar yang dikehendaki oleh Akta tersebut untuk disimpan oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari yang mana kami adalah juruaudit telah disimpan dengan baik sejajar dengan peruntukan Akta tersebut.

Nama bagi syarikat-syarikat subsidiari yang mana kami tidak dilantik sebagai juruaudit dinyatakan di dalam Nota 35 kepada penyata kewangan. Kami telah mempertimbangkan penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini dan laporan juruauditnya.

Kami berpuashati bahawa penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang diperlukan untuk tujuan-tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari tidak tertakluk kepada sebarang pengecualian dan tidak mengandungi sebarang teguran yang dibuat di bawah seksyen kecil 3 Seksyen 174 Akta berkenaan.

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

(No. AF: 1146)

Akauntan Awam

**GUMURI BIN HUSSAIN**

(No. 892/4/02 (J))

Rakan dalam firma

Kuala Lumpur

21 Disember 2000

# penyata pendapatan

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Hasil	4	<b>248,570</b>	228,991	<b>18,904</b>	46,783
Kos jualan		(218,974)	(190,865)	(6,182)	(13,258)
Keuntungan kasar		<b>29,596</b>	38,126	<b>12,722</b>	33,525
Pendapatan operasi lain	5	<b>10,979</b>	26,141	<b>2,456</b>	27,968
Kos jualan dan pengedaran		(675)	(497)	(291)	(161)
Perbelanjaan pentadbiran		<b>(35,740)</b>	(34,146)	<b>(19,167)</b>	(9,436)
Perbelanjaan operasi lain		<b>(27,808)</b>	(128,257)	<b>(23,553)</b>	(66,970)
Keuntungan/(kerugian) daripada pelupusan:					
– syarikat-syarikat subsidiari		<b>654</b>	(102)	–	(160)
– syarikat-syarikat bersekutu		<b>122,090</b>	(8,981)	<b>250,338</b>	1,308
– pelaburan lain		<b>733</b>	–	<b>733</b>	–
Peruntukan bagi kesusutan nilai pelaburan di dalam:					
– syarikat-syarikat subsidiari		–	–	–	(117,932)
– syarikat-syarikat bersekutu		–	(999,545)	–	(1,345,382)
– pelaburan lain		–	(8,563)	–	(5,000)
Kerugian daripada penutupan perniagaan		–	(14,645)	–	–
Keuntungan/(kerugian) daripada operasi	6	<b>99,829</b>	(1,130,469)	<b>223,238</b>	(1,482,240)
Kos kewangan	7	<b>(101,402)</b>	(190,238)	<b>(50,550)</b>	(59,063)
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu		<b>82,864</b>	(86,093)	–	–
Keuntungan/(kerugian) daripada aktiviti biasa sebelum cukai		<b>81,291</b>	(1,406,800)	<b>172,688</b>	(1,541,303)
Cukai	8	<b>(7,692)</b>	(41,717)	<b>14,073</b>	–
Keuntungan/(kerugian) daripada aktiviti biasa selepas cukai		<b>73,599</b>	(1,448,517)	<b>186,761</b>	(1,541,303)
Kepentingan minoriti		<b>(15,915)</b>	14,932	–	–
Keuntungan/(kerugian) bersih yang boleh diagihkan kepada pemegang saham		<b>57,684</b>	(1,433,585)	<b>186,761</b>	(1,541,303)
Pendapatan/(kerugian) sesaham (sen)					
– Asas	9	<b>5.93</b>	(148.63)		

Nota-nota di muka surat 125 hingga 167 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

# kunci kira-kira

pada 31 Ogos 2000

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>ASET BUKAN SEMASA</b>				
Hartanah, loji dan peralatan				
Hartanah, loji dan peralatan				
operasi	10a	<b>94,575</b>	102,398	<b>4,873</b>
Hartanah pelaburan	10b	<b>258,429</b>	53,714	—
				2,508
Hartanah pembangunan	11	<b>353,004</b>	156,112	<b>4,873</b>
Perbelanjaan pembangunan lebuhraya		<b>591,949</b>	500,922	<b>3,920</b>
		<b>15,650</b>	11,128	—
Syarikat-syarikat subsidiari	12	—	—	<b>74,059</b>
Syarikat-syarikat bersekutu	13	<b>1,637,543</b>	1,888,568	<b>1,474,784</b>
Pelaburan lain	14	<b>1,407</b>	1,407	<b>1,110</b>
Perbelanjaan pembangunan projek	15	<b>4,084</b>	4,808	—
Muhibah daripada penyatuhan		<b>31,763</b>	30,168	—
				—
		<b>2,635,400</b>	2,593,113	<b>1,558,746</b>
				1,716,413
<b>ASET SEMASA</b>				
Hartanah pembangunan	11	<b>250,445</b>	218,428	—
Inventori	16	<b>14,891</b>	143,090	—
Penghutang dagangan dan lain-lain	17	<b>499,053</b>	530,983	<b>837,918</b>
Sekuriti boleh niaga	19	<b>290</b>	1,270	—
Baki di bank dan simpanan	20	<b>100,879</b>	37,854	<b>1,081</b>
		<b>865,558</b>	931,625	<b>838,999</b>
				485,507
<b>TANGGUNGAN SEMASA</b>				
Peruntukan bagi tanggungan dan caj	21	<b>18,195</b>	30,941	—
Pembiutang dagangan dan lain-lain	22	<b>493,395</b>	475,638	<b>308,439</b>
Pinjaman jangka pendek	24	<b>1,116,145</b>	923,227	<b>532,162</b>
Cukai		<b>31,289</b>	31,822	—
		<b>1,659,024</b>	1,461,628	<b>840,601</b>
<b>TANGGUNGAN SEMASA BERSIH</b>		<b>(793,466)</b>	(530,003)	<b>(1,602)</b>
				(353,182)
<b>TANGGUNGAN BUKAN SEMASA</b>				
Peruntukan bagi tanggungan dan caj	21	<b>1,408</b>	964	<b>715</b>
Tanggungan jangka panjang	25	<b>502,908</b>	801,852	<b>149,624</b>
Cukai tertunggak	28	<b>(12,540)</b>	(12,113)	—
		<b>491,776</b>	790,703	<b>150,339</b>
		<b>1,350,158</b>	1,272,407	<b>1,406,805</b>
				1,213,044
<b>MODAL DAN RIZAB-RIZAB</b>				
Modal saham	29	<b>975,096</b>	969,781	<b>975,096</b>
Rizab-rizab		<b>166,524</b>	109,751	<b>431,709</b>
Ekuiti pemegang saham		<b>1,141,620</b>	1,079,532	<b>1,406,805</b>
Kepentingan minoriti		<b>208,538</b>	192,875	—
		<b>1,350,158</b>	1,272,407	<b>1,406,805</b>
				1,213,044

Nota-nota di muka surat 125 hingga 167 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

# penyata perubahan di dalam ekuiti yang disatukan

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000

Modal Saham	Tidak boleh diagihkan				Boleh diagihkan	
	Nilai nominal RM'000	Premium saham RM'000	Rizab berkanun RM'000	Perbezaan pertukaran matawang RM'000	Pendapatan tertahan/ (kerugian terkumpul) RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 September 1999	969,781	1,006,725	52,519	–	(949,493)	1,079,532
Terbitan modal saham						
– pelaksanaan						
Pilihan di bawah						
SPSK	5,315	1,685	–	–	–	7,000
Bahagian dalam						
pindahan kepada						
rizab berkanun oleh						
syarikat-syarikat						
bersekutu	–	–	17,476	–	(17,476)	–
Pertukaran matawang						
yang timbul dalam						
tahun kewangan	–	–	–	15	–	15
Keuntungan bersih						
bagi tahun						
kewangan	–	–	–	–	57,684	57,684
Bahagian terhadap						
pelarasian tahun						
sebelumnya oleh						
sebuah syarikat						
bersekutu	–	–	–	–	(2,611)	(2,611)
Pada 31 Ogos 2000	975,096	1,008,410	69,995	15	(911,896)	1,141,620
Pada 1 September 1998	963,129	1,006,165	37,714	–	498,897	2,505,905
Terbitan modal saham						
– pelaksanaan						
Pilihan di						
bawah SPSK	6,652	560	–	–	–	7,212
Bahagian dalam						
pindahan kepada						
rizab berkanun						
oleh syarikat-						
syarikat bersekutu	–	–	14,805	–	(14,805)	–
Kerugian bersih						
bagi tahun						
kewangan	–	–	–	–	(1,433,585)	(1,433,585)
Pada 31 Ogos 1999	969,781	1,006,725	52,519	–	(949,493)	1,079,532

*Nota-nota di muka surat 125 hingga 167 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.*

# penyata perubahan di dalam ekuiti syarikat

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000

	<b>Modal Saham</b>	<b>Tidak Boleh Diagihkan</b>	<b>Boleh Diagihkan</b>	<b>Pendapatan tertahanan/ (kerugian terkumpul)</b>	<b>Jumlah</b>
	<b>Nilai Nominal RM'000</b>	<b>Premium saham RM'000</b>	<b>RM'000</b>		
Pada 1 September 1999	<b>969,781</b>	<b>1,006,725</b>	<b>(763,462)</b>	<b>1,213,044</b>	
Terbitan modal saham					
– pelaksanaan Pilihan di bawah SPSK	<b>5,315</b>	<b>1,685</b>	<b>–</b>	<b>7,000</b>	
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>186,761</b>	<b>186,761</b>	
Pada 31 Ogos 2000	<b>975,096</b>	<b>1,008,410</b>	<b>(576,701)</b>	<b>1,406,805</b>	
Pada 1 September 1998	963,129	1,006,165	777,841	2,747,135	
Terbitan modal saham					
– pelaksanaan Pilihan di bawah SPSK	6,652	560	–	7,212	
Kerugian bersih bagi tahun kewangan	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(1,541,303)</b>	<b>(1,541,303)</b>	
Pada 31 Ogos 1999	<b>969,781</b>	<b>1,006,725</b>	<b>(763,462)</b>	<b>1,213,044</b>	

*Nota-nota di muka surat 125 hingga 167 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.*

# penyata aliran tunai

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI</b>				
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	<b>81,291</b>	(1,406,800)	<b>172,688</b>	(1,541,303)
Pelarasan bagi:				
Perbelanjaan faedah	<b>101,167</b>	117,807	<b>50,550</b>	59,063
Susutnilai bagi harta tanah, loji dan peralatan operasi	<b>10,679</b>	9,832	<b>1,073</b>	1,265
Susutnilai harta tanah pelaburan	<b>1,354</b>	1,354	—	—
Harta tanah, loji dan peralatan operasi dihapuskira	<b>14</b>	50	<b>3</b>	—
Perbelanjaan pembangunan projek dilunaskan/dihapuskira	<b>1,770</b>	42	—	—
Peruntukan bersih bagi hutang rugu (Keuntungan)/kerugian bersih daripada pelupusan/pencairan pelaburan di dalam	<b>2,866</b>	58,943	<b>521</b>	56,640
– syarikat-syarikat subsidiari	(654)	102	—	160
– syarikat-syarikat bersekutu	(122,090)	8,981	(250,338)	(1,308)
– pelaburan lain	(733)	—	(733)	—
– sekuriti boleh niaga	(2,133)	(3,039)	—	—
Bahagian dalam keputusan syarikat-syarikat bersekutu	(82,864)	86,093	—	—
(Penyataan semula)/peruntukan bagi tanggungan dan caj	(12,266)	7,987	(213)	92
(Penyataan semula)/peruntukan kerugian yang dijangka bagi kontrak	(11,991)	39,780	—	—
Pendapatan faedah	(3,980)	(24,372)	(5,124)	(33,228)
(Keuntungan)/kerugian bersih daripada pelupusan harta tanah, loji dan peralatan operasi	(951)	229	(140)	—
(Keuntungan)/kerugian bersih belum nyata daripada pertukaran matawang asing	(272)	69,799	—	—
Pendapatan dividen	(13)	(49)	(4,334)	(16,938)
Peruntukan bagi kesusutan nilai pelaburan di dalam:				
– syarikat-syarikat subsidiari	—	—	—	117,932
– syarikat-syarikat bersekutu	—	999,545	—	1,345,382
– pelaburan lain	—	8,563	—	5,000
Kerugian daripada penutupan perniagaan	—	14,645	—	—
	<b>(38,806)</b>	(10,508)	<b>(36,047)</b>	(7,243)

## penyata aliran tunai

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000 (sambungan)

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Peningkatan dalam harta tanah pembangunan	(56,770)	(74,961)	(50)	(10)
Peningkatan dalam perbelanjaan pembangunan lebuhraya	(4,522)	(2,980)	—	—
(Peningkatan)/pengurangan dalam perbelanjaan pembangunan projek	(913)	512	—	—
(Peningkatan)/pengurangan dalam inventori	(87,859)	338	—	—
Pengurangan/(peningkatan) dalam penghitung	1,851	167,455	(181,521)	200,200
Pengurangan dalam sekuriti boleh niaga	3,113	3,914	—	—
Peningkatan dalam jumlah hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari	—	—	(172,744)	(440,098)
Pengurangan/(peningkatan) dalam jumlah hutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	12,595	27,718	947	(10,214)
(Pengurangan)/peningkatan dalam pembiutang	(42,066)	70,319	6,114	15,647
Pengurangan dalam tanggungan tertunggak	(162,338)	(72,374)	—	—
Tunai bersih (diguna dalam)/dijana daripada operasi	(375,715)	109,433	(383,301)	(241,718)
Faedah diterima	3,980	24,372	5,124	33,228
Dividen diterima daripada:				
– syarikat-syarikat bersekutu	3,630	13,983	3,120	12,160
– sekuriti boleh niaga	10	—	—	—
Cukai diperolehi semula/(dibayar)	4,451	(35,236)	15,287	4,743
Faedah dibayar	(125,522)	(130,178)	(50,550)	(59,063)
Ganjaran persaraan dibayar	(36)	(22)	(36)	(22)
Aliran keluar tunai bersih daripada aktiviti operasi	(489,202)	(17,648)	(410,356)	(250,672)

# penyata aliran tunai

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000 (sambungan)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN</b>					
Hasil daripada pelupusan saham di dalam syarikat-syarikat bersekutu		<b>436,434</b>	53,054	<b>411,621</b>	33,081
Hasil daripada pelupusan harta tanah, loji dan peralatan operasi		<b>5,073</b>	3,562	<b>559</b>	—
Tunai bersih daripada pelupusan dan pencairan kepentingan di dalam syarikat-syarikat subsidiari	A	<b>1,973</b>	(833)	—	1,481
Hasil daripada pelupusan pelaburan lain		<b>733</b>	207	<b>733</b>	—
Pembelian sebuah syarikat subsidiari	B	<b>287</b>	(2,619)	—	(1,656)
Dividen diterima daripada pelaburan lain		—	35	—	35
Pembelian harta tanah, loji dan peralatan operasi		<b>(9,286)</b>	(6,015)	<b>(3,860)</b>	(429)
Pembelian pelaburan di dalam syarikat-syarikat bersekutu		—	(14,040)	—	(8,529)
Pembelian pelaburan lain		—	(407)	—	(200)
Pembelian saham tambahan dalam pelaburan di dalam syarikat-syarikat subsidiari		—	—	<b>(1,201)</b>	—
Aliran masuk tunai bersih daripada aktiviti pelaburan		<b>435,214</b>	32,944	<b>407,852</b>	23,783
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>					
Hasil daripada pinjaman jangka pendek		<b>78,484</b>	20,205	<b>73,834</b>	19,750
Hasil daripada pinjaman jangka panjang		<b>219,726</b>	118,698	—	—
Hasil daripada terbitan saham		<b>7,000</b>	7,212	<b>7,000</b>	7,212
Pembayaran balik pinjaman jangka panjang		<b>(150,882)</b>	(423,343)	<b>(43,959)</b>	—
Pembayaran balik pinjaman jangka pendek		<b>(18,594)</b>	(97,325)	<b>(18,513)</b>	(45,988)
Simpanan tetap (dipegang)/dilepaskan sebagai nilai jaminan		<b>(3,697)</b>	124,723	—	—
Aliran masuk/(keluar) tunai bersih daripada aktiviti pembiayaan		<b>132,037</b>	(249,830)	<b>18,362</b>	(19,026)
<b>PENINGKATAN/(PENGURANGAN) BERSIH DI DALAM TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI</b>					
		<b>78,049</b>	(234,534)	<b>15,858</b>	(245,915)
<b>TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN</b>					
		<b>(82,843)</b>	151,691	<b>(100,940)</b>	144,975
<b>TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN</b>					
	30	<b>(4,794)</b>	(82,843)	<b>(85,082)</b>	(100,940)

*Nota-nota di muka surat 125 hingga 167 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.*

## penyata aliran tunai

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000 (sambungan)

### (A) RINGKASAN KESAN PELUPUSAN DAN PENCAIRAN KEPENTINGAN DI DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	2000 RM'000	1999 RM'000
Aset bersih dilupuskan:		
Hartanah, loji dan peralatan	3,445	588
Inventori	7	–
Penghutang dagangan dan lain-lain	2,557	2,364
Tunai dan baki di bank	–	192
Simpanan dengan bank-bank berlesen	–	2,122
Pembiutang dagangan dan lain-lain	(4,872)	(2,855)
Overdraft bank	(998)	–
Cukai	–	(211)
Cukai tertunggak	–	(122)
Kepentingan minoriti	(48)	(955)
 Aset bersih dilupuskan	 91	 1,123
Kos sampingan daripada pelupusan syarikat subsidiari	230	–
Keuntungan/(kerugian) terkecuali daripada pelupusan	654	(102)
Muhibah daripada penyatuhan	–	460
 Jumlah pertimbangan diterima daripada pelupusan	 975	 1,481
 Tolak: Tunai dan baki di bank dilupuskan	 –	 (192)
Simpanan dengan bank-bank berlesen dilupuskan	–	(2,122)
Overdraft bank	998	–
 Tunai bersih daripada pelupusan dan pencairan kepentingan di dalam syarikat-syarikat subsidiari	 1,973	 (833)

Pada 23 Ogos 2000, Zelleco (M) Sendirian Berhad, sebuah syarikat subsidiari 70% milik Syarikat telah menyempurnakan pelupusan keseluruhan 65% kepentingan ekuiti di dalam Zelleco Metal Galvanising Sdn. Bhd. ("ZMG") untuk pertimbangan tunai berjumlah RM975,000 (Nota 37(f)).

Kesan pelupusan ZMG ke atas keputusan Kumpulan bagi tempoh semasa sehingga ke tarikh pelupusan adalah seperti berikut:

	Tempoh kewangan berakhir 23.8.2000 RM'000	Tempoh kewangan berakhir 31.8.1999 RM'000
Hasil	237	2,843
Kos operasi	(1,753)	(4,164)
Keuntungan daripada pelupusan syarikat subsidiari	654	–
 Kerugian daripada operasi	 (862)	 (1,321)
Kos kewangan	(240)	(309)
 Kerugian sebelum cukai	 (1,102)	 (1,630)
Cukai	–	–
 Kerugian selepas cukai dan boleh diagihkan kepada pemegang saham	 (1,102)	 (1,630)

## penyata aliran tunai

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000 (sambungan)

**(A) RINGKASAN KESAN PELUPUSAN DAN PENCAIRAN KEPENTINGAN DI DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (sambungan)**  
Kesan pelupusan ZMG ke atas:

	<b>Pada</b>	<b>Pada</b>
	<b>23.8.2000</b>	<b>31.8.1999</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Hartanah, loji dan peralatan	3,445	3,920
Inventori	7	6
Penghutang dagangan dan lain-lain	2,557	2,775
Tunai dan baki di bank	–	13
Pembiutang dagangan dan lain-lain	(4,872)	(4,131)
Pinjaman jangka pendek	–	(368)
Overdraft bank	(998)	(320)
Kepentingan minoriti	(48)	(663)
<b>Aset bersih dilupuskan</b>	<b>91</b>	<b>1,232</b>

**(B) RINGKASAN KESAN PENGAMBILALIHAN SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
<b>Aset bersih diambilalih:</b>		
Hartanah, loji dan peralatan	43	23,321
Pelaburan lain	–	22
Hartanah pembangunan	19,162	–
Perbelanjaan pembangunan projek	2	–
Muhibah	–	210
Inventori	–	829
Penghutang dagangan dan lain-lain	237	3,875
Simpanan dengan syarikat-syarikat kewangan	308	755
Tunai dan baki di bank	–	94
Pembiutang dagangan dan lain-lain	(21,326)	(26,062)
Overdraft bank	(21)	(1,812)
Cukai	–	(300)
Pinjaman jangka panjang	–	(1,930)
<b>Aset bersih diambilalih</b>	<b>(1,595)</b>	<b>(998)</b>
<b>Muhibah daripada pengambilalihan</b>	<b>1,595</b>	<b>2,654</b>
<b>Pertimbangan pembelian</b>	<b>–</b>	<b>1,656</b>
<b>Tolak: Simpanan dengan syarikat kewangan yang diambilalih</b>	<b>(308)</b>	<b>(755)</b>
Tunai dan baki di bank diambilalih	–	(94)
Overdraft bank	21	1,812
<b>Tunai bersih (diperolehi daripada)/digunakan untuk pengambilalihan syarikat subsidiari</b>	<b>(287)</b>	<b>2,619</b>

Pada 8 April 2000, Kumpulan telah memeterai Perjanjian Penjualan Saham untuk pengambilalihan 100% kepentingan ekuiti di dalam Novelway Investments (Pty) Ltd. untuk pertimbangan nominal sebanyak SAR100 (Nota 37(c)).

## penyata aliran tunai

bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000 (sambungan)

### (B) RINGKASAN KESAN PENGAMBILALIHAN SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (sambungan)

Kesan pengambilalihan ke atas keputusan kewangan Kumpulan dari tarikh pengambilalihan sehingga 31 Ogos 2000 adalah seperti berikut:

	RM'000
Hasil	-
Kos operasi	(117)
Kerugian daripada operasi	(117)
Kos kewangan	(88)
Kerugian sebelum cukai	(205)
Cukai	-
Kerugian selepas cukai dan boleh diagihkan kepada pemegang saham	(205)

Kesan pengambilalihan ke atas kedudukan kewangan Kumpulan pada 31 Ogos 2000 adalah seperti berikut:

	Pada 31.8.2000
	RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	43
Hartanah pembangunan	18,992
Perbelanjaan pembangunan projek	2
Muhibah daripada penyatuhan	1,595
Penghutang dagangan dan lain-lain	234
Tunai dan baki di bank	284
Pembiutang dagangan dan lain-lain	(21,340)
Tanggungan bersih	(190)

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000

## 1 MAKLUMAT AM

Syarikat pada dasarnya adalah sebuah syarikat pegangan pelaburan. Syarikat juga terlibat di dalam aktiviti perdagangan dan menyediakan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat-syarikat subsidiarinya.

Kumpulan pada dasarnya terlibat di dalam pembinaan dan perkhidmatan kejuruteraan, pembangunan harta tanah, penerbitan dan penyiaran, perkhidmatan kewangan dan penjanaan kuasa.

Aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutu dinyatakan di dalam Nota 35 kepada penyata kewangan.

Syarikat adalah sebuah syarikat awam tanggungan berhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia serta disenaraikan di Papan Utama Bursa Saham Kuala Lumpur.

Alamat berdaftar Syarikat adalah seperti berikut:

Aras 10, Menara MRCB  
No. 2, Jalan Majlis 14/10  
Seksyen 14  
40000 Shah Alam  
Selangor Darul Ehsan

## 2 ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan mengikut konvensyen kos sejarah (seperti yang telah diubahsuai bagi penilaian semula beberapa harta tanah pelaburan dan harta tanah pembangunan tertentu), yang memenuhi syarat piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965.

## 3 RINGKASAN DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN

### (a) Asas Penyatuan

Penyata pendapatan serta kunci kira-kira yang disatukan mengandungi penyata kewangan Syarikat dan kesemua syarikat-syarikat subsidiarinya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan.

Penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari disatukan menggunakan kaedah pengambilalihan perakaunan, bermula dari tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan tidak lagi disatukan dari tarikh kawalan berakhir.

Di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan, keputusan syarikat-syarikat subsidiari yang diambilalih atau dilupuskan sepanjang tahun kewangan telah diambilkira dari tarikh pengambilalihan sehingga tarikh pelupusan. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama aset bersih syarikat-syarikat subsidiari dikenalpasti dan nilai-nilai tersebut ditunjukkan di dalam penyata kewangan yang disatukan. Perbezaan di antara kos pengambilalihan dan nilai saksama aset bersih syarikat-syarikat subsidiari ditunjukkan sebagai muhibah daripada penyatuan.

Semua urusniaga antara syarikat, baki dan keuntungan tidak nyata daripada urusniaga antara kumpulan syarikat-syarikat dihapuskan; kerugian tidak nyata juga dihapuskan kecuali jika kos tidak boleh diperolehi semula. Di mana sesuai, dasar-dasar perakaunan bagi syarikat-syarikat subsidiari telah ditukar untuk memastikan keselarasan dengan dasar-dasar yang diambilpakai oleh Kumpulan. Pendedahan berasingan dibuat untuk kepentingan minoriti.

Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan sesebuah syarikat subsidiari adalah perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan bahagian Kumpulan di dalam aset bersihnya berserta muhibah daripada pengambilalihan.

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 3 RINGKASAN DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (sambungan)

### (b) Muhibah daripada penyatuhan

Muhibah yang wujud daripada penyatuhan mewakili lebihan nilai saksama bagi pertimbangan pembelian syarikat-syarikat subsidiari ke atas nilai saksama bahagian Kumpulan terhadap aset bersih yang boleh diasingkan pada tarikh pengambilalihan. Muhibah dinyatakan pada kos kecuali bila mana ia dihapuskira jika, para Pengarah berpendapat ia mengalami kesusutan kekal. Muhibah yang dihapuskira oleh syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan semula di dalam penyata kewangan Kumpulan supaya selaras dengan dasar Kumpulan.

### (c) Syarikat-syarikat subsidiari

Syarikat subsidiari adalah sebuah syarikat di mana Kumpulan mempunyai kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi bagi memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.

Pelaburan di dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos kecuali jika para Pengarah berpendapat bahawa terdapat kesusutan nilai berkekalan di dalam pelaburan, bila mana peruntukan akan dibuat untuk kesusutan di dalam nilai.

### (d) Syarikat-syarikat bersekutu

Pelaburan di dalam syarikat-syarikat bersekutu diambilkira di dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Syarikat-syarikat bersekutu adalah syarikat-syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh yang ketara. Pengaruh yang ketara adalah kuasa untuk mengambil bahagian di dalam keputusan berhubung dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat bersekutu tetapi tidak mempunyai kawalan ke atas dasar-dasar berkenaan.

Pelaburan di dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos kecuali para Pengarah berpendapat bahawa terdapat kesusutan kekal di dalam nilai pelaburan, bila mana peruntukan akan dibuat bagi kesusutan di dalam nilai.

Perakaunan ekuiti melibatkan pengiktirafan di dalam penyata pendapatan bahagian Kumpulan di dalam keputusan syarikat-syarikat bersekutu bagi tempoh tersebut. Pelaburan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan di dalam kunci kira-kira pada jumlah yang menunjukkan bahagiannya di dalam aset bersih syarikat-syarikat bersekutu dan termasuk muhibah daripada pengambilalihan. Perakaunan ekuiti tidak diteruskan apabila nilai dibawa pelaburan di dalam sesebuah syarikat bersekutu mencapai sifar, kecuali Kumpulan menanggung atau menjamin tanggungjawab syarikat bersekutu berkenaan.

Keuntungan tidak nyata daripada urusniaga antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutunya dihapuskan ke tahap kepentingan Kumpulan di dalam syarikat bersekutu tersebut; kerugian tidak nyata juga dihapuskan kecuali urusniaga tersebut mengemukakan bukti tentang kerosakan aset yang dipindahkan. Dalam menggunakan kaedah ekuiti ini, di mana perlu, perubahan dibuat terhadap penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu untuk memastikan keselarasan dasar-dasar perakaunan dengan Kumpulan.

### (e) Usahasama

Kepentingan Kumpulan di dalam entiti yang diuruskan bersama diambilkira di dalam penyata kewangan yang disatukan mengikut kaedah penyatuhan berkadar. Entiti yang diuruskan bersama adalah perbadanan, perkongsian atau entiti lain di mana terdapatnya persetujuan berkontrak untuk berkongsi kawalan oleh Kumpulan dengan satu atau lebih pihak lain. Di bawah kaedah ini, Kumpulan memasukkan bahagian pendapatan dan perbelanjaan, aset dan tanggungan daripada entiti yang diuruskan bersama secara individu ke dalam komponen-komponen berkaitan di dalam penyata kewangan.

### **3 RINGKASAN DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (sambungan)**

#### **(f) Pelaburan lain**

Pelaburan jangka panjang dinyatakan pada kos. Peruntukan bagi kesusutan di dalam nilai pelaburan hanya akan dibuat di mana, para Pengarah berpendapat, berlaku kesusutan kekal di dalam nilai. Kesusutan kekal di dalam nilai pelaburan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun kewangan bila mana kesusutan tersebut dikenalpasti.

Apabila sesuatu pelaburan dilupuskan, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa dicaj atau dikredit kepada penyata pendapatan.

#### **(g) Sekuriti boleh niaga**

Sekuriti boleh niaga dinyatakan pada nilai yang lebih rendah di antara kos dan nilai pasaran, yang ditentukan berdasarkan jumlah portfolio mengikut kategori pelaburan. Kos diperolehi berdasarkan purata wajaran. Nilai pasaran dikira dengan merujuk kepada harga jualan tukaran saham yang disenaraikan pada penutupan perniagaan pada tarikh kunci kira-kira. Peningkatan/pengurangan di dalam nilai dibawa sekuriti boleh niaga dikredit/dicaj kepada penyata kewangan.

Apabila sesuatu pelaburan dilupuskan, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa dicaj atau dikredit kepada penyata pendapatan.

#### **(h) Hartanah, loji dan peralatan**

Hartanah, loji dan peralatan operasi dinyatakan pada kos ditolak susutnilai terkumpul kecuali bagi tanah pegangan bebas dan pembinaan dalam proses yang tidak disusutnilai. Tanah pegangan pajakan dilunaskan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan selama 99 tahun.

Hartanah, loji dan peralatan operasi lain disusutnilai berdasarkan kaedah garis lurus untuk melupuskan kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang anggaran tempoh penggunaannya pada kadar tahunan berikut:

Bangunan	2%
Loji dan jentera	5% – 20%
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	5% – 33 1/3%
Peralatan dan perisian komputer	20% – 33 1/3%
Kenderaan bermotor	20% – 33 1/3%

Hartanah pelaburan yang merupakan aset dinyatakan pada kos atau penilaian para Pengarah yang berasaskan kepada penilaian jurunilai profesional pada tahun 1989 menggunakan asas nilai pasaran terbuka, ditolak susutnilai terkumpul. Tanah dan bangunan-bangunan pegangan pajakan Kumpulan tidak dinilai semula semenjak penilaian yang lalu kerana para Pengarah tidak mengamalkan dasar penilaian semula yang kerap bagi aset tersebut.

Oleh itu, penilaian ke atas aset yang dinilai semula tidak dikemaskini dan ia terus dinyatakan pada jumlah penilaian semula yang terakhir ditolak susutnilai sebagaimana yang dibenarkan di bawah peruntukan di dalam peralihan yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia yang diambilpakai daripada Piawaian Perakaunan Antarabangsa No.16 (pindaan).

Tanah pegangan pajakan dilunaskan sepanjang tempoh masing-masing di antara 66 tahun hingga 99 tahun. Susutnilai dikira berasaskan kaedah garis lurus untuk melupuskan kos bagi setiap aset sepanjang anggaran tempoh penggunaannya. Kadar susutnilai tahunan utama bagi bangunan di bawah hartanah pelaburan ialah 2%.

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 3 RINGKASAN DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (sambungan)

### (i) Pajakan kewangan dan sewa beli

Pajakan harta tanah, loji dan peralatan di mana kesemua manfaat dan risiko hak milik dipindahkan kepada Kumpulan dan Syarikat dikelaskan sebagai pajakan kewangan.

Harta tanah, loji dan peralatan yang diambil alih di bawah pajakan kewangan dan sewa beli dipermodalkan di dalam penyata kewangan dan disusutnilai sejajar dengan dasar yang tertera di dalam Nota 3(h) di atas. Hutang yang belum dijelaskan di bawah pajakan kewangan dan sewa beli selepas ditolak caj kewangan dinyatakan sebagai tanggungan di dalam penyata kewangan. Caj kewangan diperuntukkan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh perjanjian masing-masing.

### (j) Perbelanjaan pembangunan projek

Perbelanjaan yang ditanggung sebelum tarikh permulaan operasi komersil dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan projek dan dilunaskan sepanjang tempoh tidak lebih dari sepuluh tahun apabila operasi bermula. Sekiranya tiada jangkaan manfaat ekonomi pada masa hadapan dihasilkan daripada perbelanjaan pembangunan projek, jumlah yang dipermodalkan dicaj sebagai perbelanjaan di dalam penyata kewangan dalam tahun kewangan bila mana keputusan tersebut dibuat.

### (k) Matawang asing

Entiti asing Kumpulan adalah operasi yang bukan merupakan sebahagian daripada operasi Syarikat. Penyata pendapatan entiti asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran purata bagi tahun kewangan dan kunci kira-kira ditukar pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada pertukaran semula pelaburan bersih di dalam entiti asing diambil kira ke dalam 'Perbezaan pertukaran matawang asing' di dalam ekuiti pemegang saham. Semasa pelupusan entiti asing berkenaan, perbezaan pertukaran sedemikian diiktiraf di dalam penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian daripada pelupusan.

Muhibah dan perubahan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan entiti asing dianggap sebagai aset dan tanggungan Kumpulan dan ditukar pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga.

Penyata kewangan operasi asing yang merupakan sebahagian daripada operasi Syarikat ditukar menggunakan tatacara di dalam perenggan berikut seolah-olah urusniaga operasi asing berkenaan adalah operasi Syarikat.

Urusniaga di dalam matawang asing ditukar kepada Ringgit Malaysia mengikut kadar tukaran pada tarikh urusniaga. Aset dan tanggungan di dalam matawang asing pada tarikh kunci kira-kira ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh tersebut. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyelesaian terhadap urusniaga matawang asing dan pertukaran aset dan tanggungan di dalam matawang asing dimasukkan ke dalam penyata pendapatan.

Kadar penutup utama yang digunakan di dalam pertukaran matawang asing adalah seperti berikut:

Matawang asing	31.8.2000 RM	31.8.1999 RM
1 Dolar AS	<b>3.825</b>	3.826
1 Deutschemark	<b>1.761</b>	2.065
1 Kroner Sweden	<b>2.448</b>	2.157
100 Rand Afrika Selatan	<b>54.43</b>	62.37

### **3 RINGKASAN DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (sambungan)**

#### **(l) Hartanah pembangunan**

Hartanah pembangunan dinyatakan pada kos atau penilaian para Pengarah berasaskan kepada penilaian jurunilai profesional pada tahun 1989 dan 1995 bagi syarikat subsidiari berkaitan, menggunakan asas nilai pasaran terbuka dicampur keuntungan yang disumbangkan ditolak bil berperingkat dan peruntukan untuk kerugian yang dijangka. Tanah pegangan bebas dan pegangan pajakan Kumpulan yang dinyatakan pada nilai tidak dinilai semula kerana para Pengarah tidak mengamalkan dasar penilaian semula yang kerap ke atas aset tersebut.

Kos meliputi kos tanah dan perbelanjaan pembangunan yang termasuk kos pinjaman berkaitan dengan pembiayaan pembangunan sehingga hartanah berkenaan sedia untuk digunakan.

Kumpulan menganggap bahagian hartanah pembangunan sebagai aset semasa jika kerja pembangunan yang ketara sedang dijalankan dan dijangka akan siap mengikut pusingan operasi biasa selama dua hingga tiga tahun.

#### **(m) Pengiktirafan pendapatan daripada hartaanah pembangunan**

Keuntungan daripada penjualan hartaanah pembangunan diiktiraf mengikut kaedah peratusan siap. Kerugian yang dijangka akan diiktiraf dengan serta-merta di dalam penyata pendapatan.

Tiada keuntungan diiktiraf pada tahap permulaan pembangunan atau sebelum ia mencapai suatu tahap di mana keputusan kewangan pembangunan tersebut boleh ditentukan dengan ketepatan yang munasabah.

#### **(n) Perbelanjaan pembangunan lebuhraya**

Perbelanjaan pembangunan lebuhraya mewakili kos yang ditanggung, yang meliputi kos pinjaman berkaitan pembiayaan pembangunan, berhubung dengan Projek Lebuhraya Ipoh-Lumut.

Jumlah perbelanjaan pembangunan yang ditanggung bagi projek ini akan dilunaskan sepanjang tempoh konsesi apabila pembinaan lebuhraya disiapkan dan pungutan hasil tol bermula.

#### **(o) Kontrak pembinaan**

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan tidak dapat dianggarkan dengan pasti, hasil kontrak diiktiraf hanya ke tahap kos kontrak yang ditanggung yang mungkin dapat diperolehi semula dan kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan.

Apabila hasil kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan pasti, hasil dan kos kontrak diiktiraf sepanjang tempoh kontrak masing-masing sebagai hasil dan perbelanjaan. Kumpulan menggunakan kaedah peratusan siap untuk menentukan jumlah hasil dan kos yang sesuai bagi membuat pengiktirafan di dalam tempoh tertentu; peringkat penyiapan diukur dengan merujuk kepada nisbah kos kontrak yang ditanggung bagi kerja yang dijalankan hingga kini kepada jumlah kos yang dianggarkan bagi kontrak tersebut. Apabila wujud kemungkinan bahawa kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, jangkaan kerugian diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Tiada keuntungan diiktiraf di mana kerja kontrak masih di peringkat permulaan atau sebelum ia mencapai suatu peringkat penyiapan yang membolehkan hasil kewangan daripada kontrak tersebut ditentukan dengan ketepatan yang munasabah.

Jumlah kos yang ditanggung dan keuntungan/kerugian diiktiraf bagi setiap kontrak dibandingkan dengan bil berperingkat sehingga akhir tahun kewangan. Apabila kos ditanggung dan keuntungan diiktiraf (tolak kerugian ditanggung) melebihi bil berperingkat, bakinya ditunjukkan sebagai ‘Jumlah hutang oleh pelanggan bagi kontrak’ di bawah penghutang dagangan dan lain-lain. Sebaliknya, apabila bil berperingkat melebihi kos ditanggung dan keuntungan diiktiraf, baki tersebut ditunjukkan sebagai ‘Jumlah hutang kepada pelanggan bagi kontrak’ di bawah pemutang dagangan dan lain- lain.

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 3 RINGKASAN DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (sambungan)

### (p) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai yang lebih rendah di antara kos dan nilai bersih boleh dicapai. Kos meliputi di mana perlu, bahagian perbelanjaan yang berkaitan dan ditentukan mengikut kaedah purata wajaran, masuk dahulu keluar dahulu dan pengenalan tertentu yang mana berkenaan selepas mengambilkira peruntukan untuk semua barang yang dianggap usang atau bergerak perlahan.

### (q) Penghutang

Penghutang dinyatakan pada nilai jangkaan yang dapat dicapai. Satu anggaran dibuat bagi hutang ragu berdasarkan kepada kajian bagi semua jumlah pada akhir tahun kewangan. Hutang lapuk dihapuskira sepanjang tahun kewangan bila mana ia dikenalpasti.

### (r) Peruntukan

#### Ganjaran persaraan

Caruman Kumpulan kepada pelan caruman yang ditakrif dicaj kepada penyata pendapatan pada tahun yang berkaitan.

#### Peruntukan lain

Kumpulan memperuntukkan jangkaan tanggungan ke atas projek-projek yang masih di dalam proses/tempoh jaminan pada tarikh kunci kira-kira. Peruntukan ini dikira berdasarkan perjanjian kontrak/sejarah lalu.

### (s) Cukai tertunggak

Cukai tertunggak diperuntukkan dengan menggunakan kaedah tanggungan terhadap perbezaan masa yang ketara di antara pendapatan perakaunan dan pendapatan bercukai kecuali tiada manfaat percukaian masa hadapan diiktiraf berkaitan kerugian cukai belum dimanfaatkan dan perbezaan masa yang menghasilkan debit bersih kecuali ia boleh dimanfaatkan pada masa hadapan yang boleh dijangka.

### (t) Permodalan faedah

Faedah daripada pinjaman berkaitan dengan pembelian harta tanah, loji dan peralatan dipermodalkan sehingga aset-aset berkenaan siap untuk kegunaan seperti yang dikehendaki. Faedah berkaitan harta tanah pembangunan dipermodalkan sepanjang tempoh di mana aktiviti untuk menyedia dan membangunkan harta tanah tersebut dijalankan.

### (u) Tunai dan persamaan tunai

Tunai dan persamaan tunai meliputi tunai, baki di bank, simpanan tuntutan dan overdraf bank.

### (v) Pengiktirafan hasil

Hasil diiktiraf semasa barang dihantar dan diterima oleh pelanggan atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

Hasil berkaitan dengan kontrak jangka panjang diambilkira di bawah kaedah peratusan siap; peringkat penyiapan diukur dengan merujuk kepada kos sebenar yang ditanggung hingga kini kepada jumlah kos yang dianggarkan bagi setiap kontrak.

Hasil lain yang diperolehi oleh Kumpulan diiktiraf berdasarkan berikut:

Pendapatan faedah – berdasarkan terakru

Pendapatan dividen – apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran diwujudkan.

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 3 RINGKASAN DASAR-DASAR UTAMA PERAKAUNAN (sambungan)

### (w) Perbandingan

Angka-angka perbandingan telah diubah untuk disesuaikan dengan keperluan pendedahan tambahan 7 Piawaian MASB yang baru iaitu MASB 1 hingga MASB 7 yang berkenaan bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000.

Di samping itu, perbandingan telah diubah atau dilanjutkan untuk mengambil kira keperluan Piawaian MASB baru berikut yang telah dilaksanakan terlebih dahulu dari tarikh masing-masing oleh Kumpulan:

- |         |   |
|---------|---|
| MASB 9  | Hasil   |
| MASB 10 | Pajakan   |
| MASB 11 | Penyata Kewangan Yang Disatukan dan Pelaburan di dalam Syarikat-syarikat Subsidiari |
| MASB 12 | Pelaburan di dalam Syarikat Bersekutu   |
| MASB 13 | Pendapatan Sesaham  |

## 4 HASIL

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Jualan barang	8,631	17,405	6,592	13,696
Jualan pelaburan	3,113	7,242	—	—
Jualan hartanah pembangunan	81,698	36,793	—	—
Kontrak pembinaan	144,557	155,659	—	—
Perkhidmatan pengangkutan	215	429	—	—
Penyediaan perkhidmatan-perkhidmatan lain	1,263	496	—	—
Yuran pengurusan	—	—	4,962	9,548
Pendapatan dividen (kasar):				
– syarikat-syarikat bersekutu	—	—	4,334	16,889
– pelaburan disebut harga di Malaysia	13	49	—	49
Pendapatan faedah daripada stok pinjaman	1,803	5,388	3,016	6,601
Pendapatan sewa daripada hartanah pelaburan	7,277	5,530	—	—
	<b>248,570</b>	228,991	<b>18,904</b>	46,783

## 5 PENDAPATAN OPERASI LAIN

Pendapatan operasi lain meliputi:

Pendapatan sewa daripada tanah dan bangunan	1,540	7,953	1,481	1,167
Pendapatan sewa daripada aset lain	38	1	—	—
Pendapatan faedah daripada:				
– syarikat-syarikat subsidiari	—	—	1,151	18,771
– simpanan tetap	1,371	11,339	803	211
– lain-lain	806	7,645	154	7,645
Perampasan bil berperingkat dan pendahuluan	1,218	—	—	—

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 6 KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) DARIPADA OPERASI

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>Keuntungan/(kerugian) daripada operasi selepas dikenakan/(dikreditkan):</b>				
<b>Ganjaran juruaudit:</b>				
– semasa	<b>305</b>	270	<b>52</b>	42
– kurangan/(lebihan) peruntukan dalam tahun-tahun sebelumnya	<b>61</b>	(11)	<b>74</b>	–
Kos kakitangan *	<b>28,827</b>	28,876	<b>11,521</b>	8,076
Susutnilai harta tanah, loji dan peralatan operasi	<b>10,679</b>	9,832	<b>1,073</b>	1,265
Susutnilai harta tanah pelaburan	<b>1,354</b>	1,354	–	–
Sewa premis	<b>4,254</b>	6,764	<b>4,985</b>	2,967
Sewa kenderaan bermotor	<b>143</b>	–	–	–
Sewa peralatan pejabat	<b>15</b>	81	–	6
Sewa loji dan jentera/peralatan	<b>1,165</b>	1,532	–	–
Peruntukan bersih bagi hutang ragu	<b>2,866</b>	58,943	<b>521</b>	56,640
Hutang lapuk dihapuskira	<b>960</b>	–	<b>619</b>	–
Perbelanjaan pembangunan projek dilunas/dihapuskira	<b>1,770</b>	42	–	–
Harta tanah, loji dan peralatan operasi dihapuskira	<b>14</b>	50	<b>3</b>	–
Skim pemberhentian sukarela	<b>204</b>	1,250	–	–
(Penyataan semula)/peruntukan bagi tanggungan dan caj	<b>(12,266)</b>	7,987	<b>(213)</b>	92
(Penyataan semula)/peruntukan kerugian yang boleh dijangka bagi kontrak	<b>(11,991)</b>	39,780	–	–
Keuntungan daripada pelupusan sekuriti boleh niaga	<b>(2,133)</b>	(3,039)	–	–
(Keuntungan)/kerugian bersih daripada pelupusan harta tanah, loji dan peralatan operasi	<b>(951)</b>	229	<b>(140)</b>	–
(Keuntungan)/kerugian bersih yang nyata daripada tukaran asing	<b>(286)</b>	499	<b>(290)</b>	544
Peruntukan bagi stok usang	–	180	–	–

Kos kontrak Kumpulan yang diiktiraf sebagai perbelanjaan sepanjang tahun kewangan berjumlah RM203,270,000 (1999: RM26,077,000). Tiada kos inventori Kumpulan yang diiktiraf sebagai perbelanjaan sepanjang tahun kewangan ini (1999: RM93,000).

\* Termasuk dalam kos kakitangan bagi tahun kewangan adalah:

Ganjaran Pengarah dibayar kepada:

Para Pengarah Syarikat:

– Yuran	<b>20</b>	20	<b>20</b>	20
– Bayaran lain	<b>1,205</b>	889	<b>1,205</b>	889

Para pengarah syarikat-syarikat subsidiari:

– Yuran	<b>24</b>	24	–	–
– Bayaran lain	<b>893</b>	1,264	–	–

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **6 KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) DARIPADA OPERASI (sambungan)**

Anggaran manfaat di dalam nilai kewangan yang diberikan kepada para Pengarah melalui penggunaan aset dan penyediaan manfaat lain berjumlah RM186,950 (1999: RM152,605) bagi Kumpulan dan RM60,350 (1999: RM64,090) bagi Syarikat .

Bilangan kakitangan pada akhir tahun kewangan adalah seramai 677 (1999: 637) orang bagi Kumpulan dan 223 (1999: 131) orang bagi Syarikat.

### **7 KOS KEWANGAN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Yuran penyelenggaraan pinjaman	<b>826</b>	2,677	—	—
Perbelanjaan faedah bagi:				
– pinjaman berjangka	<b>90,636</b>	98,738	<b>38,245</b>	40,877
– overdraf bank, penerimaan amanah dan bil perlu dibayar	<b>7,446</b>	14,454	<b>6,332</b>	9,607
– sewa beli	<b>2,414</b>	3,944	<b>56</b>	12
– stok pinjaman	<b>671</b>	671	—	—
– pinjaman antara syarikat	—	—	<b>5,917</b>	8,567
(Keuntungan)/kerugian pertukaran bersih daripada pinjaman di dalam matawang asing:				
– belum nyata	<b>(272)</b>	69,799	—	—
– nyata	<b>(319)</b>	(45)	—	—
	<b>101,402</b>	190,238	<b>50,550</b>	59,063

### **8 CUKAI**

Di Malaysia:

Cukai semasa	<b>6,827</b>	82	—	—
(Lebihan)/kurangan peruntukan dalam tahun-tahun terdahulu	<b>(11,808)</b>	426	<b>(14,073)</b>	—
Cukai tertunggak (Nota 28)	<b>(427)</b>	(1,417)	—	—
Bahagian cukai syarikat-syarikat bersekutu	<b>13,100</b>	42,626	—	—
	<b>7,692</b>	41,717	<b>(14,073)</b>	—

Kadar cukai berkesan bagi Kumpulan dan Syarikat adalah lebih rendah berbanding kadar cukai berkanun kerana penggunaan kerugian cukai belum diserap dan elau modal belum digunakan dibawa ke hadapan. Jumlah penjimatan cukai yang kreditnya telah diambilkira sepanjang tahun kewangan berjumlah lebih kurang RM6,462,000 bagi Kumpulan dan RM5,478,000 bagi Syarikat.

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 8 CUKAI (sambungan)

Tertakluk kepada persetujuan oleh penguatkuasa cukai, kerugian cukai belum diserap berjumlah lebih kurang RM162,702,000 (1999: RM212,022,000) bagi Kumpulan dan RM34,361,000 (1999: RM49,324,000) bagi Syarikat yang sedia untuk dihantar ke hadapan untuk ditolak dengan pendapatan bercukai pada masa hadapan, yang kesan cukainya belum diiktiraf di dalam penyata kewangan. Manfaatnya akan hanya diperolehi apabila Kumpulan dan Syarikat mencapai pendapatan pada masa hadapan yang boleh ditaksir dan dalam jumlah yang mencukupi bagi kerugian cukai itu digunakan.

## 9 PENDAPATAN/(KERUGIAN) SESAHAM

### (a) Pendapatan/(kerugian) sesaham asas

Pendapatan/(kerugian) sesaham asas Kumpulan dikira dengan membahagikan keuntungan/(kerugian) bersih yang boleh diagihkan kepada pemegang saham kepada purata wajaran bilangan saham biasa di dalam terbitan sepanjang tahun kewangan.

	<b>Kumpulan</b>	
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Keuntungan/(kerugian) bersih boleh diagihkan kepada pemegang saham (RM'000)	<b>57,684</b>	(1,433,585)
Purata wajaran bilangan saham biasa di dalam terbitan ('000)	<b>972,501</b>	964,502
Pendapatan/(kerugian) sesaham asas (sen)	<b>5.93</b>	(148.63)

### (b) Pendapatan/(kerugian) sesaham cair

Pendapatan sesaham cair tidak dinyatakan di dalam penyata kewangan kerana kesan penukaran Pilihan yang diandaikan sepanjang tahun kewangan ini adalah anti-kecairan.

## 10 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	<b>Kumpulan</b>		<b>Syarikat</b>	
	<b>2000</b> RM'000	<b>1999</b> RM'000	<b>2000</b> RM'000	<b>1999</b> RM'000
<b>Nilai buku bersih</b>				
Hartanah, loji dan peralatan operasi (Nota10a)	<b>94,575</b>	102,398	<b>4,873</b>	2,508
Hartanah pelaburan (Nota10b)	<b>258,429</b>	53,714	—	—
	<b>353,004</b>	156,112	<b>4,873</b>	2,508

Untuk menentukan jumlah yang boleh diperolehi semula bagi hartaanah, loji dan peralatan, aliran tunai masa hadapan yang dijangka tidak didiskaunkan kepada nilai kini.

nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

**10a HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN OPERASI**

	Pada 1.9.1999 RM'000	Penambahan RM'000	Pelupusan RM'000	Pengambilalihan sebuah syarikat subsidiari RM'000	Pelupusan sebuah syarikat subsidiari RM'000	Pengkelasan semula RM'000	Pada 31.8.2000 RM'000
<b>Kumpulan</b>							
<b>2000</b>							
<b>Kos</b>							
Tanah pegangan bebas	<b>11,775</b>	—	—	—	—	(1,031)	<b>10,744</b>
Tanah pegangan pajakan jangka panjang	<b>17,052</b>	—	—	—	—	—	<b>17,052</b>
Bangunan	<b>29,450</b>	<b>1,459</b>	(2,790)	—	—	—	<b>28,119</b>
Loji dan jentera	<b>56,853</b>	<b>348</b>	(803)	—	(5,382)	—	<b>51,016</b>
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	<b>12,155</b>	<b>3,074</b>	(29)	<b>43</b>	(175)	—	<b>15,068</b>
Peralatan dan perisian komputer	<b>3,391</b>	<b>802</b>	(118)	—	—	—	<b>4,075</b>
Kenderaan bermotor	<b>14,032</b>	<b>3,492</b>	(3,492)	—	(121)	—	<b>13,911</b>
Pembinaan dalam proses	<b>103</b>	<b>2,724</b>	—	—	—	—	<b>2,827</b>
	<b>144,811</b>	<b>11,899</b>	(7,232)	<b>43</b>	(5,678)	(1,031)	<b>142,812</b>

	Pada 1.9.1999 RM'000	Caj bagi tahun kewangan RM'000	Pelepasan di atas pelupusan RM'000	Pelupusan sebuah syarikat subsidiari RM'000	Pada 31.8.2000 RM'000
<b>Susuntilai terkumpul</b>					
Tanah pegangan bebas	—	—	—	—	—
Tanah pegangan pajakan jangka panjang	<b>814</b>	—	—	—	<b>814</b>
Bangunan	<b>1,334</b>	<b>472</b>	(45)	—	<b>1,761</b>
Loji dan jentera	<b>19,929</b>	<b>6,695</b>	(56)	(2,010)	<b>24,558</b>
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	<b>8,199</b>	<b>1,556</b>	(25)	(104)	<b>9,626</b>
Peralatan dan perisian komputer	<b>2,686</b>	<b>421</b>	(27)	—	<b>3,080</b>
Kenderaan bermotor	<b>9,451</b>	<b>2,009</b>	(2,943)	(119)	<b>8,398</b>
Pembinaan dalam proses	—	—	—	—	—
	<b>42,413</b>	<b>11,153</b>	(3,096)	(2,233)	<b>48,237</b>

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 10a HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN OPERASI (sambungan)

	Pada 1.9.1998 RM'000	Penambahan RM'000	Pelupusan RM'000	Pengambilalihan sebuah syarikat subsidiari RM'000	Pelupusan syarikat- syarikat subsidiari RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000
<b>Kumpulan</b>						
<b>1999</b>						
<b>Kos</b>						
Tanah pegangan bebas	10,616	1,159	—	—	—	11,775
Tanah pegangan pajakan jangka panjang	17,052	—	—	—	—	17,052
Bangunan	25,872	2,120	(1,900)	3,358	—	29,450
Loji dan jentera	50,131	1,545	(20,086)	25,263	—	56,853
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	12,892	157	(827)	311	(378)	12,155
Peralatan dan perisian komputer	4,390	96	(1)	116	(1,210)	3,391
Kenderaan bermotor	14,851	1,274	(2,266)	344	(171)	14,032
Pembinaan dalam proses	—	103	—	—	—	103
	135,804	6,454	(25,080)	29,392	(1,759)	144,811
 <b>Caj</b>						
<b>bagi</b>						
	Pada 1.9.1998 RM'000	tahun kewangan RM'000	Pelepasan di atas penjualan RM'000	Pengambilalihan sebuah syarikat subsidiari RM'000	Pelupusan syarikat- syarikat subsidiari RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000
<b>Susutnilai terkumpul</b>						
Tanah pegangan bebas	—	—	—	—	—	—
Tanah pegangan pajakan jangka panjang	557	257	—	—	—	814
Bangunan	909	351	—	74	—	1,334
Loji dan jentera	13,942	5,154	(4,854)	5,687	—	19,929
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	7,109	1,586	(369)	188	(315)	8,199
Peralatan dan perisian komputer	2,644	752	(1)	36	(745)	2,686
Kenderaan bermotor	8,178	2,667	(1,370)	86	(110)	9,451
Pembinaan dalam proses	—	—	—	—	—	—
	33,339	10,767	(6,594)	6,071	(1,170)	42,413

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## **10a HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN OPERASI (sambungan)**

	Pada 31.8.2000 RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000		
<b>Nilai buku bersih</b>				
Tanah pegangan bebas	<b>10,744</b>	11,775		
Tanah pegangan pajakan jangka panjang	<b>16,238</b>	16,238		
Bangunan	<b>26,358</b>	28,116		
Loji dan jentera	<b>26,458</b>	36,924		
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	<b>5,442</b>	3,956		
Peralatan dan perisian komputer	<b>995</b>	705		
Kenderaan bermotor	<b>5,513</b>	4,581		
Pembinaan dalam proses	<b>2,827</b>	103		
	<b>94,575</b>	102,398		
	Pada 1.9.1999 RM'000	Penambahan RM'000	Pelupusan RM'000	Pada 31.8.2000 RM'000
<b>Syarikat</b>				
<b>2000</b>				
<b>Kos</b>				
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	<b>3,813</b>	603	(4)	4,412
Peralatan dan perisian komputer	<b>1,254</b>	644	–	1,898
Kenderaan bermotor	<b>4,698</b>	2,613	(1,484)	5,827
	<b>9,765</b>	3,860	(1,488)	12,137
	Caj bagi tahun 1.9.1999 RM'000	Pelepasan di atas pelupusan RM'000	Pada 31.8.2000 RM'000	
<b>Susutnilai terkumpul</b>				
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	<b>3,160</b>	287	(4)	3,443
Peralatan dan perisian komputer	<b>1,048</b>	156	–	1,204
Kenderaan bermotor	<b>3,049</b>	630	(1,062)	2,617
	<b>7,257</b>	1,073	(1,066)	7,264

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 10a HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN OPERASI (sambungan)

	Pada 1.9.1998 RM'000	Penambahan RM'000	Pelupusan RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000
<b>Syarikat</b>				
<b>1999</b>				
<b>Kos</b>				
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	3,968	6	(161)	3,813
Peralatan dan perisian komputer	1,207	47	—	1,254
Kenderaan bermotor	3,863	835	—	4,698
	9,038	888	(161)	9,765
	Pada 1.9.1998 RM'000	Caj bagi tahun kewangan	Pelepasan di atas pelupusan	Pada 31.8.1999 RM'000
<b>Susutnilai terkumpul</b>				
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	3,055	266	(161)	3,160
Peralatan dan perisian komputer	900	148	—	1,048
Kenderaan bermotor	2,198	851	—	3,049
	6,153	1,265	(161)	7,257
	Pada 31.8.2000 RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000		
<b>Nilai buku bersih</b>				
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	969	653		
Peralatan dan perisian komputer	694	206		
Kenderaan bermotor	3,210	1,649		
	4,873	2,508		

Sepanjang tahun kewangan, sebuah syarikat subsidiari telah mengklasifikasikan semula sebidang tanah pegangan bebas, yang diterima daripada penghutang sebagai bayaran seumpamanya, kepada inventori kerana syarikat subsidiari berhasrat untuk memegang aset ini bagi tujuan jangka pendek.

Hartanah, loji dan peralatan operasi dengan nilai buku bersih berjumlah RM29,866,898 (1999: RM46,389,131) milik beberapa syarikat subsidiari tertentu telah disandarkan sebagai cagaran bagi kemudahan pinjaman serta pinjaman berjangka masing-masing (Nota 24 dan 26).

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **10a HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN OPERASI (sambungan)**

Hartanah, loji dan peralatan operasi Kumpulan dan Syarikat meliputi nilai buku bersih aset yang diambilalih di bawah perjanjian pembiayaan pajakan kewangan dan sewa beli seperti berikut:

	<b>Nilai buku bersih</b>	
	<b>2000</b> <b>RM'000</b>	<b>1999</b> <b>RM'000</b>
<b>Kumpulan</b>		
Loji dan jentera	14,206	26,005
Perabot, kelengkapan dan peralatan pejabat	-	26
Kenderaan bermotor	3,425	1,910
	<b>17,631</b>	<b>27,941</b>
<b>Syarikat</b>		
Kenderaan bermotor	2,774	459

### **10b HARTANAH PELABURAN**

	<b>Pada 1.9.1999</b> <b>RM'000</b>	<b>Pengkelasan semula</b> <b>RM'000</b>	<b>Penambahan</b> <b>RM'000</b>	<b>Pelupusan</b> <b>RM'000</b>	<b>Pada 31.8.2000</b> <b>RM'000</b>
<b>Kumpulan</b>					
<b>2000</b>					
<b>Pada kos/penilaian</b>					
Tanah pegangan pajakan jangka panjang:					
Pada penilaian 1989	1,133	-	-	-	1,133
Pada kos	10,938	31,000	-	-	41,938
Bangunan dan pembaikan:					
Pada penilaian 1989	3,485	-	-	-	3,485
Pada kos	55,811	175,069	-	-	230,880
	<b>71,367</b>	<b>206,069</b>	-	-	<b>277,436</b>

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 10b HARTANAH PELABURAN (sambungan)

	Pada 1.9.1999 RM'000	Caj bagi tahun kewangan RM'000	Pelepasan di atas pelupusan RM'000	Pada 31.8.2000 RM'000
<b>Susutnilai terkumpul</b>				
Tanah pegangan pajakan jangka panjang:				
Pada penilaian 1989	262	14	—	276
Pada kos	2,432	188	—	2,620
Bangunan dan pembaikan:				
Pada penilaian 1989	984	42	—	1,026
Pada kos	13,975	1,110	—	15,085
	<b>17,653</b>	<b>1,354</b>	—	<b>19,007</b>
	Pada 1.9.1998 RM'000	Penambahan RM'000	Pelupusan RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000
<b>1999</b>				
<b>Pada kos/penilaian</b>				
Tanah pegangan pajakan jangka panjang:				
Pada penilaian 1989	1,133	—	—	1,133
Pada kos	10,938	—	—	10,938
Bangunan dan pembaikan:				
Pada penilaian 1989	3,485	—	—	3,485
Pada kos	55,811	—	—	55,811
	<b>71,367</b>	—	—	<b>71,367</b>
	Pada 1.9.1998 RM'000	Caj bagi tahun kewangan RM'000	Pelepasan di atas pelupusan RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000
<b>Susutnilai terkumpul</b>				
Tanah pegangan pajakan jangka panjang:				
Pada penilaian 1989	248	14	—	262
Pada kos	2,244	188	—	2,432
Bangunan dan pembaikan:				
Pada penilaian 1989	942	42	—	984
Pada kos	12,865	1,110	—	13,975
	<b>16,299</b>	<b>1,354</b>	—	<b>17,653</b>

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **10b HARTANAH PELABURAN (sambungan)**

	Pada 31.8.2000 RM'000	Pada 31.8.1999 RM'000
<b>Nilai buku bersih</b>		
Tanah pegangan pajakan jangka panjang:		
Pada penilaian 1989	857	871
Pada kos	<b>39,318</b>	8,506
Bangunan dan pembaikan:		
Pada penilaian 1989	2,459	2,501
Pada kos	<b>215,795</b>	41,836
	<b>258,429</b>	53,714

Sepanjang tahun kewangan ini, sebuah syarikat subsidiari telah mengklasifikasikan semula tanah pegangan pajakan jangka panjang dan bangunan-bangunan yang sebelumnya dinyatakan di bawah inventori sebagai hartaan siap untuk dijual, kepada hartaan pelaburan berikutan perubahan aktiviti utamanya. Tanah dan bangunan pegangan pajakan syarikat subsidiari dengan jumlah nilai dibawa berjumlah RM206,069,048, kini dicaj sebagai cagaran untuk pinjaman berjangkanya (Nota 26).

Tanah dan bangunan pegangan pajakan sebuah syarikat subsidiari yang lain dinyatakan pada penilaian para Pengarah berdasarkan kepada penilaian jurunilai profesional pada tahun 1989 menggunakan asas nilai pasaran terbuka.

Hartaan pelaburan pegangan pajakan ini terdiri daripada empat bidang tanah dan bangunan pegangan pajakan dengan tempoh pajakan yang belum luput di antara 45 tahun hingga 92 tahun.

### **11 HARTANAH PEMBANGUNAN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>Pada penilaian:</b>				
Tanah pegangan bebas	27,197	27,664	3,786	3,786
Tanah pegangan pajakan	<b>29,000</b>	42,000	—	—
	<b>56,197</b>	69,664	<b>3,786</b>	3,786
<b>Pada kos:</b>				
Tanah pegangan bebas	443,741	435,884	—	—
Perbelanjaan pembangunan	<b>701,489</b>	507,681	<b>134</b>	84
	<b>1,201,427</b>	1,013,229	<b>3,920</b>	3,870
Tolak: Bahagian bukan semasa	<b>(591,949)</b>	(500,922)	<b>(3,920)</b>	(3,870)
	<b>609,478</b>	512,307	—	—
Campur: Keuntungan yang disumbangkan	<b>120,281</b>	121,303	—	—
	<b>729,759</b>	633,610	—	—
Tolak: Peruntukan bagi kerugian yang dijangka	<b>(11,615)</b>	(29,780)	—	—
	<b>718,144</b>	603,830	—	—
Tolak: Bil berperingkat	<b>(467,699)</b>	(385,402)	—	—
	<b>250,445</b>	218,428	—	—

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 11 HARTANAH PEMBANGUNAN (sambungan)

Hak milik tanah pegangan bebas sebuah syarikat subsidiari masih di dalam proses pendaftaran kepada namanya (Nota 27(a)).

Tanah pegangan pajakan berjumlah RM29,000,000 (1999: RM42,000,000) sebuah syarikat subsidiari telah dicaj sebagai cagaran untuk pinjaman berjangkanya (Nota 26).

Termasuk di dalam perbelanjaan pembangunan adalah caj-caj berikut yang dikenakan sepanjang tahun kewangan:

	<b>Kumpulan</b>	
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Faedah dipermodalkan	24,211	11,402

## 12 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	<b>Syarikat</b>	
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Saham tidak disebutharga pada kos:		
– di Malaysia	294,706	293,505
– di luar Malaysia	3	3
	294,709	293,508
Stok pinjaman pada kos	17,333	17,333
Tolak: Peruntukan bagi kesusutan nilai pelaburan	(237,983)	(237,983)
	74,059	72,858

Stok pinjaman adalah tidak boleh ditukar, tidak bercagar dan boleh ditebus kembali pada nilai par pada sebarang tarikh yang ditentukan oleh para Pengarah sebuah syarikat subsidiari tidak lewat dari 1 Januari 2002.

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat subsidiari, aktiviti-aktiviti utama masing-masing dan negara di mana syarikat berkenaan diperbadankan disenaraikan di dalam Nota 35.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **13 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>Di Malaysia:</b>				
Pelaburan tidak disebutharga pada kos	<b>7,400</b>	7,495	<b>280</b>	325
Bahagian (kerugian terkumpul)/pendapatan tertahan selepas pengambilalihan	(817)	71,304	—	—
	<b>6,583</b>	78,799	<b>280</b>	325
Saham-saham keutamaan pada kos	<b>3,800</b>	3,845	<b>3,800</b>	3,845
Stok pinjaman pada kos	—	45,455	—	45,455
	<b>10,383</b>	128,099	<b>4,080</b>	49,625
Pelaburan disebutharga pada kos	<b>2,877,479</b>	3,013,423	<b>2,816,086</b>	2,931,824
Tolak: Peruntukan bagi kesusutan nilai	(999,545)	(999,545)	(1,345,382)	(1,345,382)
	<b>1,877,934</b>	2,013,878	<b>1,470,704</b>	1,586,442
Bahagian kerugian terkumpul selepas pengambilalihan	(250,774)	(253,409)	—	—
	<b>1,627,160</b>	1,760,469	<b>1,470,704</b>	1,586,442
	<b>1,637,543</b>	1,888,568	<b>1,474,784</b>	1,636,067
Nilai pasaran pelaburan disebutharga	<b>1,759,857</b>	1,990,302	<b>1,599,825</b>	1,801,753

Analisa syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	2000 RM'000	1999 RM'000
Bahagian aset nyata Kumpulan	<b>733,111</b>	791,194
Bahagian aset tidak nyata Kumpulan	<b>294,561</b>	319,620
Bahagian aset bersih Kumpulan	<b>1,027,672</b>	1,110,814
Premium daripada pengambilalihan	<b>609,871</b>	777,754
	<b>1,637,543</b>	1,888,568

Kumpulan telah mengeluarkan bahagian kerugian selepas cukai sebuah syarikat bersekutu berjumlah RM34,511,000 (1999: Tiada) daripada penyata kewangan berikutan perakaunan ekuiti tidak diteruskan lagi bagi keputusan syarikat bersekutu kerana nilai dibawa pelaburan ini telah mencapai sifar.

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu, aktiviti-aktiviti utama masing-masing dan negara di mana syarikat berkenaan diperbadankan disenaraikan di dalam Nota 35.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 14 PELABURAN-PELABURAN LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Pada kos:</b>				
Saham di dalam sebuah perbadanan, disebutharga di luar Malaysia	<b>910</b>	910	<b>910</b>	910
Pelaburan-pelaburan tidak disebutharga	<b>4,764</b>	12,622	<b>4,467</b>	5,200
Tolak: Peruntukan bagi kesusutan nilai	(4,267)	(12,125)	(4,267)	(5,000)
	<b>497</b>	497	<b>200</b>	200
	<b>1,407</b>	1,407	<b>1,110</b>	1,110
Nilai pasaran saham disebutharga	<b>2,151</b>	3,263	<b>2,151</b>	3,263

### 15 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN PROJEK

	Kumpulan	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
<b>Perbelanjaan pembangunan projek</b>		
Perbelanjaan pembangunan projek	<b>5,854</b>	4,850
Tolak: Perbelanjaan pembangunan projek dilunaskan/dihapuskira	(1,770)	(42)
	<b>4,084</b>	4,808

Perbelanjaan pembangunan projek meliputi caj-caj berikut yang dikenakan sepanjang tahun kewangan:

Ganjaran juruaudit	–	6
Faedah dipermodalkan	<b>131</b>	–

### 16 INVENTORI

Pada kos:

Hartanah siap untuk dijual	<b>13,857</b>	140,382
Bahan mentah dan bahan kegunaan	<b>1,034</b>	2,450
Barangan siap	–	258
	<b>14,891</b>	143,090

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **17 PENGHUTANG DAGANGAN DAN LAIN-LAIN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Penghutang dagangan	<b>139,747</b>	268,508	<b>28,178</b>	30,100
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(31,131)	(29,247)	(24,870)	(24,265)
	<b>108,616</b>	239,261	<b>3,308</b>	5,835
Jumlah hutang oleh pelanggan bagi kontrak (Nota 18)	<b>13,299</b>	119,459	—	—
Jumlah hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari	—	—	<b>546,716</b>	379,258
Jumlah hutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	<b>17,294</b>	24,740	<b>11,344</b>	7,006
Jumlah hutang oleh rakan kongsi usahasama	<b>899</b>	547	—	—
Jumlah hutang oleh pihak berkaitan lain	<b>4,827</b>	—	—	—
Simpanan	<b>95,761</b>	30,860	<b>76,241</b>	30,421
Bayaran pendahuluan	<b>2,310</b>	1,049	—	1,026
Penghutang-penghutang lain	<b>311,439</b>	171,569	<b>255,484</b>	116,834
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(55,392)	(56,502)	(55,175)	(55,258)
	<b>499,053</b>	530,983	<b>837,918</b>	485,122

### **18 KONTRAK PEMBINAAN**

	Kumpulan	
	2000 RM'000	1999 RM'000
Jumlah kos yang ditanggung hingga kini	<b>2,122,724</b>	2,298,215
Keuntungan disumbangkan oleh kerja-kerja kontrak hingga kini	<b>322,556</b>	335,991
Tolak: Peruntukan bagi kerugian yang dijangka	(3,167)	—
	<b>2,442,113</b>	2,634,206
Tolak: Bil berperingkat	(2,433,549)	(2,533,877)
	<b>8,564</b>	100,329
Jumlah hutang oleh pelanggan bagi kontrak (Nota 17)	<b>13,299</b>	119,459
Jumlah hutang kepada pelanggan bagi kontrak (Nota 22)	(4,735)	(19,130)
	<b>8,564</b>	100,329
Pendahuluan diterima bagi kontrak, termasuk di bawah pembiayaan lain	<b>1,100</b>	3,998
Jumlah tertahan bagi kontrak, termasuk di bawah penghutang dagangan	<b>54,387</b>	111,678
Kos yang ditanggung hingga kini bagi kontrak pembinaan meliputi caj-caj berikut yang dikenakan sepanjang tahun kewangan:		
Sewa loji dan jentera	<b>884</b>	2,616
Susutnilai harta tanah, loji dan peralatan	<b>474</b>	935
Perbelanjaan faedah bagi:		
Sewa beli	<b>11</b>	146
Lain-lain	<b>2</b>	823
Sewa premis	<b>1</b>	63

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 19 SEKURITI BOLEH NIAGA

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Saham di dalam perbadanan, disebutharga di Malaysia				
– Pada kos	<b>290</b>	1,270	–	–
Nilai pasaran saham disebutharga	<b>788</b>	3,735	–	–

### 20 BAKI DI BANK DAN SIMPANAN

Simpanan dengan bank-bank berlesen	<b>82,984</b>	13,477	–	–
Simpanan dengan syarikat-syarikat kewangan	<b>3,977</b>	7,813	<b>81</b>	74
Tunai dipegang di bawah Akaun Pemaju				
Perumahan	<b>1,964</b>	13,685	–	–
Tunai dan baki di bank	<b>11,954</b>	2,879	<b>1,000</b>	311
	<b>100,879</b>	37,854	<b>1,081</b>	385

Termasuk di dalam simpanan Kumpulan dengan bank-bank berlesen dan syarikat-syarikat kewangan adalah simpanan tertahan berjumlah RM5,796,206 (1999: RM2,099,641) mewakili:

- Jaminan sandaran dengan bank-bank berlesen dan syarikat-syarikat kewangan oleh syarikat-syarikat subsidiari bagi kemudahan kredit yang diberi dan kemudahan jaminan bank yang dikeluarkan kepada pihak ketiga.
- Memorandum Deposit pertama dan kedua ke atas simpanan tetap sebuah syarikat subsidiari dipegang sebagai cagaran bagi kemudahan Pinjaman Berjangka dan kemudahan Jaminan (Nota 26 dan 33).

Tunai dipegang di bawah Akaun Pemaju Perumahan mewakili kutipan daripada pembeli harta tanah kediaman ditolak pembayaran atau pengeluaran yang dibenarkan di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1966.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **21 PERUNTUKAN BAGI TANGGUNGAN DAN CAJ**

	<b>Kumpulan</b>	<b>Pembayaran ganti rugi dan rizab</b>	<b>Ganjaran persaraan</b>	<b>Jumlah</b>
		<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Pada 1 September 1998	894	23,046	23,940	
Caj kepada penyata pendapatan	92	11,316	11,408	
Digunakan sepanjang tahun kewangan	(22)	–	(22)	
Penyataan semula jumlah yang tidak digunakan	–	(3,421)	(3,421)	
<b>Pada 31 Ogos 1999</b>	<b>964</b>	<b>30,941</b>	<b>31,905</b>	
Caj kepada penyata pendapatan	693	439	1,132	
Digunakan sepanjang tahun kewangan	(36)	–	(36)	
Penyataan semula jumlah yang tidak digunakan	(213)	(13,185)	(13,398)	
<b>Pada 31 Ogos 2000</b>	<b>1,408</b>	<b>18,195</b>	<b>19,603</b>	
<b>Pada 31 Ogos 1999</b>				
Semasa	–	30,941	30,941	
Bukan semasa	964	–	964	
	964	30,941	31,905	
<b>Pada 31 Ogos 2000</b>				
Semasa	–	18,195	18,195	
Bukan semasa	1,408	–	1,408	
	1,408	18,195	19,603	

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 21 PERUNTUKAN BAGI TANGGUNGAN DAN CAJ (sambungan)

	Syarikat		
	Ganjaran persaraan	Pembayaran ganti rugi dan rizab jaminan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 September 1998	894	—	894
Caj kepada penyata pendapatan	92	—	92
Digunakan sepanjang tahun kewangan	(22)	—	(22)
<b>Pada 31 Ogos 1999</b>	<b>964</b>	<b>—</b>	<b>964</b>
Penyataan semula kepada penyata pendapatan	(213)	—	(213)
Digunakan sepanjang tahun kewangan	(36)	—	(36)
<b>Pada 31 Ogos 2000</b>	<b>715</b>	<b>—</b>	<b>715</b>
<b>Pada 31 Ogos 1999</b>			
Semasa	—	—	—
Bukan semasa	964	—	964
	964	—	964
<b>Pada 31 Ogos 2000</b>			
Semasa	—	—	—
Bukan semasa	715	—	715
	715	—	715

### Ganjaran persaraan

Syarikat menyediakan ganjaran persaraan tidak bertabung bagi kakitangan yang layak berdasarkan kepada satu bulan gaji terakhir didarab bilangan tahun perkhidmatan. Caruman kepada pelan caruman yang berkenaan dicaj kepada penyata pendapatan di dalam tahun kewangan yang berkaitan.

### Pembayaran ganti rugi dan rizab jaminan

Peruntukan bagi pembayaran ganti rugi dan rizab jaminan adalah berkaitan dengan projek-projek yang dilaksanakan oleh syarikat-syarikat subsidiari. Peruntukan bagi pembayaran ganti rugi ("LAD") diiktiraf bagi jangkaan tuntutan LAD berdasarkan kepada perjanjian kontrak. Peruntukan bagi rizab jaminan dibuat bagi setiap kontrak berdasarkan kepada anggaran tanggungan yang mungkin timbul sepanjang tempoh jaminan.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **22 PEMIUTANG DAGANGAN DAN LAIN-LAIN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Pemiutang dagangan	<b>319,285</b>	320,513	<b>4,023</b>	5,794
Jumlah hutang kepada pelanggan bagi kontrak (Nota 18)	<b>4,735</b>	19,130	—	—
Jumlah hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	—	—	<b>264,124</b>	269,410
Jumlah hutang kepada syarikat-syarikat bersekutu	<b>5,286</b>	137	<b>5,285</b>	—
Jumlah hutang kepada rakan kongsi usahasama	<b>12</b>	79	—	—
Jumlah hutang kepada pihak berkaitan lain	<b>5,195</b>	23,062	—	—
Pemiutang sewa beli dan pajakan perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 23)	<b>7,759</b>	8,904	<b>374</b>	56
Pemiutang lain	<b>137,655</b>	94,658	<b>29,490</b>	23,041
Terakru	<b>13,468</b>	9,155	<b>5,143</b>	5,813
	<b>493,395</b>	475,638	<b>308,439</b>	304,114

Jumlah hutang kepada syarikat-syarikat bersekutu dan rakan kongsi usahasama adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan tidak mempunyai syarat-syarat bayaran balik yang tetap.

Jumlah hutang kepada syarikat-syarikat berkaitan adalah tidak bercagar, tidak mempunyai syarat-syarat bayaran balik yang tetap dan dikenakan faedah pada kadar di antara 3.95% hingga 4.50% (1999: 3.95% hingga 4.50%) setahun.

### **23 PEMIUTANG SEWA BELI DAN PAJAKAN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Analisa tanggungan sewa beli dan pajakan:				
Perlu dibayar dalam masa satu tahun	<b>8,067</b>	9,535	<b>549</b>	72
Perlu dibayar di antara satu dan dua tahun	<b>5,280</b>	3,637	<b>549</b>	168
Perlu dibayar di antara dua dan lima tahun	<b>10,426</b>	8,910	<b>1,648</b>	324
Perlu dibayar selepas lima tahun	<b>3,170</b>	—	<b>905</b>	—
	<b>26,943</b>	22,082	<b>3,651</b>	564
Tolak: Caj kewangan	(6,537)	(1,002)	(1,172)	(191)
	<b>20,406</b>	21,080	<b>2,479</b>	373
Mewakili tanggungan sewa beli dan pajakan:				
Perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 22)	<b>7,759</b>	8,904	<b>374</b>	56
Perlu dibayar selepas 12 bulan (Nota 25)	<b>12,647</b>	12,176	<b>2,105</b>	317
	<b>20,406</b>	21,080	<b>2,479</b>	373

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 24 PINJAMAN JANGKA PENDEK

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>Bercagar:</b>				
Overdraf bank (Nota 30)	<b>11,754</b>	17,273	—	—
Penerimaan bank	<b>600</b>	368	—	—
Pinjaman jangka pendek dan kemudahan kredit lain	<b>500</b>	1,200	—	—
Pinjaman jangka panjang perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 26)	<b>54,528</b>	15,690	—	—
	<b>67,382</b>	34,531	—	—
<b>Tidak bercagar:</b>				
Overdraf bank (Nota 30)	<b>88,123</b>	101,325	<b>86,163</b>	101,325
Pinjaman jangka pendek dan kemudahan kredit lain	<b>703,212</b>	230,226	<b>188,571</b>	133,250
Pinjaman jangka panjang perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 26)	<b>257,428</b>	557,145	<b>257,428</b>	300,000
	<b>1,048,763</b>	888,696	<b>532,162</b>	534,575
Jumlah	<b>1,116,145</b>	923,227	<b>532,162</b>	534,575

Pinjaman-pinjaman jangka pendek Kumpulan dikenakan faedah pada kadar di antara 4.30% hingga 10.69% (1999: 4.75% hingga 16.15%) setahun sepanjang tahun kewangan.

Pinjaman jangka pendek bercagar Kumpulan adalah dijamin oleh caj guaman ke atas aset-aset tertentu syarikat-syarikat subsidiari (Nota 10a).

### 25 TANGGUNGAN JANGKA PANJANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>Pinjaman jangka panjang perlu dibayar selepas 12 bulan (Nota 26)</b>				
	<b>382,322</b>	464,112	—	—
Tanggungan tertunggak (Nota 27)	<b>99,326</b>	261,664	<b>138,906</b>	138,906
Jumlah tertahan perlu dibayar	—	53,900	—	—
Pinjaman pusingan tidak bercagar	<b>8,613</b>	10,000	<b>8,613</b>	10,000
Pembiutang sewa beli dan pajakan perlu dibayar selepas 12 bulan (Nota 23)	<b>12,647</b>	12,176	<b>2,105</b>	317
	<b>502,908</b>	801,852	<b>149,624</b>	149,223

Pinjaman pusingan tidak bercagar Kumpulan dan Syarikat dikenakan faedah pada kadar di antara 6.75% hingga 8.00% (1999: 8.00% hingga 15.25%) setahun sepanjang tahun kewangan dan perlu dibayar apabila matang pada Mac 2002.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **26 PINJAMAN JANGKA PANJANG**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Bercagar:</b>				
Analisa pinjaman berjangka:				
Perlu dibayar dalam masa satu tahun	<b>54,528</b>	15,690	—	—
Perlu dibayar di antara satu dan dua tahun	<b>39,767</b>	58,362	—	—
Perlu dibayar di antara dua dan lima tahun	<b>341,080</b>	151,363	—	—
Perlu dibayar selepas lima tahun	<b>1,475</b>	4,205	—	—
	<b>436,850</b>	229,620	—	—
Mewakili pinjaman berjangka:				
Perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 24)	<b>54,528</b>	15,690	—	—
Perlu dibayar selepas 12 bulan	<b>382,322</b>	213,930	—	—
	<b>436,850</b>	229,620	—	—
<b>Tidak bercagar:</b>				
Analisa pinjaman berjangka:				
Perlu dibayar dalam masa satu tahun	<b>257,428</b>	557,145	<b>257,428</b>	300,000
Perlu dibayar di antara satu dan dua tahun	—	250,182	—	—
Perlu dibayar di antara dua dan lima tahun	—	—	—	—
Perlu dibayar selepas lima tahun	—	—	—	—
	<b>257,428</b>	807,327	<b>257,428</b>	300,000
Mewakili pinjaman berjangka:				
Perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 24)	<b>257,428</b>	557,145	<b>257,428</b>	300,000
Perlu dibayar selepas 12 bulan	—	250,182	—	—
	<b>257,428</b>	807,327	<b>257,428</b>	300,000
<b>Jumlah:</b>				
Analisa pinjaman berjangka:				
Perlu dibayar dalam masa satu tahun	<b>311,956</b>	572,835	<b>257,428</b>	300,000
Perlu dibayar di antara satu dan dua tahun	<b>39,767</b>	308,544	—	—
Perlu dibayar di antara dua dan lima tahun	<b>341,080</b>	151,363	—	—
Perlu dibayar selepas lima tahun	<b>1,475</b>	4,205	—	—
	<b>694,278</b>	1,036,947	<b>257,428</b>	300,000
Mewakili pinjaman berjangka:				
Perlu dibayar dalam masa 12 bulan	<b>311,956</b>	572,835	<b>257,428</b>	300,000
Perlu dibayar selepas 12 bulan (Nota 25)	<b>382,322</b>	464,112	—	—
	<b>694,278</b>	1,036,947	<b>257,428</b>	300,000

## **nota-nota kepada penyata kewangan**

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **26 PINJAMAN JANGKA PANJANG (sambungan)**

Pinjaman jangka panjang Kumpulan dikenakan faedah pada kadar 4.30% hingga 11.00% (1999: 6.80% hingga 16.15%) setahun sepanjang tahun kewangan ini dan perlu dibayar melalui ansuran tetap yang berbeza-beza sama ada secara bulanan, suku tahunan dan setengah tahunan.

Pinjaman jangka panjang bercagar dijamin oleh:

- caj ke atas keseluruhan modal saham sebuah syarikat subsidiari
- caj tetap pertama ke atas harta tanah beberapa syarikat subsidiari tertentu (Nota 10a, 10b dan 11)
- debentur yang meliputi caj tetap dan terapung pertama ke atas semua aset sedia ada dan masa hadapan beberapa syarikat subsidiari tertentu
- Pindahmilikan Perjanjian Penswastaan, Bon Prestasi Kontraktor dan polisi-polisi insurans sebuah syarikat subsidiari
- Memorandum Deposit pertama dan kedua ke atas simpanan tetap sebuah syarikat subsidiari (Nota 20)

### **27 TANGGUNGAN TERTUNGGAK**

- (a) Dalam tahun 1996, sebuah syarikat subsidiari milik Syarikat memeterai perjanjian konsesi dengan Kerajaan Malaysia dan Syarikat Tanah dan Harta Sdn. Bhd. untuk menjalankan kerja merekabentuk dan membina stesen keretapi pusat Kuala Lumpur yang baru, di mana sebagai pertimbangan syarikat subsidiari berkenaan diberikan hak untuk memaju dan/atau menjual tanah pembangunan komersial tertentu di kawasan sekitar stesen keretapi pusat yang dicadangkan. Syarikat subsidiari berkenaan telah mempermodalkan tanah komersial yang diperuntukkan kepada mereka oleh Kerajaan Persekutuan pada kos RM420 juta sebagai harta tanah pembangunan dan telah memperuntukkan kosnya sebagai tanggungan tertunggak yang mewakili kos anggaran rekabentuk dan pembinaan stesen keretapi pusat tersebut. Tanggungan tertunggak ini akan dikurangkan secara berperingkat apabila menanggung kos yang melibatkan stesen keretapi tersebut.

Menurut Perjanjian Tambahan kepada Perjanjian Konsesi dengan Kerajaan Malaysia dan Syarikat Tanah dan Harta Sdn. Bhd., proses pemindahan hak milik bagi bahagian-bahagian plot tanah di dalam kawasan pembangunan tanah komersial tersebut kepada syarikat subsidiari berkenaan akan dilakukan secara berperingkat berdasarkan kepada kemajuan fizikal sebenar kerja pembinaan yang dilakukan ke atas stesen keretapi itu.

- (b) Dalam tahun 1992, sebuah lagi syarikat subsidiari milik Syarikat telah memeterai perjanjian penswastaan dengan Kerajaan Negeri Selangor untuk membina dan menyiapkan Blok Pejabat Kerajaan ("BPK") di mana sebagai pertimbangan, syarikat subsidiari berkenaan diberikan hak untuk memaju dan membina sebuah kompleks membeli-belah dan komersial, sebuah blok menara pejabat, sebuah blok pangsapuri khidmat dan sebuah hotel, di atas sebuah tanah komersial di Shah Alam yang dikenali sebagai "Alam Sentral" (dahulu dikenali sebagai "Selbourne Square") terletak bersebelahan dengan BPK.

Syarikat subsidiari tersebut telah mempermodalkan tanah komersial yang diperuntukkan kepada mereka oleh Kerajaan Negeri Selangor pada satu jumlah yang bersamaan dengan anggaran kos pembinaan BPK itu sebagai harta tanah pembangunan dengan nilai anggaran kira-kira RM60 juta dan telah memperuntukkan kos di atas sebagai tanggungan tertunggak. Tanggungan tertunggak ini akan dikurangkan secara berperingkat apabila menanggung kos yang melibatkan BPK.

Termasuk sebagai caj ke atas tanggungan tertunggak sepanjang tahun kewangan ini adalah peruntukan bagi kerugian yang dijangka sebanyak RM9,901,567 (1999: RM10,000,000) dan faedah yang dibayar kepada pihak ketiga adalah sifar (1999: RM934,500).

Syarikat subsidiari tersebut telah mendapatkan jaminan prestasi sebanyak RM60 juta untuk menjamin tanggungjawabnya di bawah perjanjian penswastaan. Sekiranya syarikat subsidiari tersebut gagal menyiapkan BPK dalam jangkamasa yang telah ditetapkan, Kerajaan Negeri Selangor berhak untuk menguatkusakan jaminan ini ke atas Penjamin untuk jumlah yang tersebut di atas.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **27 TANGGUNGAN TERTUNGGAK (sambungan)**

- (c) Turut dimasukkan di bawah tanggungan tertunggak Syarikat ialah sejumlah RM138,906,000 (1999: RM138,906,000) yang mewakili keuntungan yang diperolehi daripada penjualan pelaburan oleh Syarikat kepada sebuah syarikat subsidiari yang telah ditunggak.

Selepas tarikh kunci kira-kira, jumlah ini telah dimasukkan ke dalam penyata pendapatan berikut penjualan pelaburan tersebut oleh syarikat subsidiari berkenaan kepada pihak luar (Nota 38(b)).

### **28 CUKAI TERTUNGGAK**

	<b>Kumpulan</b>	
	<b>2000</b> <b>RM'000</b>	<b>1999</b> <b>RM'000</b>
Pada 1 September	12,113	10,574
Jumlah timbul daripada sebuah syarikat subsidiari yang dilupuskan sepanjang tahun kewangan	-	122
Pindahan bersih kepada penyata pendapatan (Nota 8)	427	1,417
<b>Pada 31 Ogos</b>	<b>12,540</b>	<b>12,113</b>

Mewakili kesan cukai ke atas:

Perbezaan masa berhubung pengiktirafan terhadap pendapatan pembangunan harta tanah	12,540	12,113
--	--------	--------

Cukai tertunggak tidak diperuntukkan di dalam penyata kewangan:

Timbul daripada penilaian semula harta tanah pelaburan yang dipegang bagi tujuan jangka panjang	995	614
Timbul daripada penilaian semula beberapa harta tanah pembangunan dengan baki yang belum dinyatakan	3,800	3,800

### **29 MODAL SAHAM**

	<b>Kumpulan dan Syarikat</b>	
	<b>2000</b> <b>RM'000</b>	<b>1999</b> <b>RM'000</b>
<b>Dibenarkan:</b>		
2,000,000,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu	2,000,000	2,000,000
<b>Diterbitkan dan dibayar sepenuhnya:</b>		
Saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu:		
Pada 1 September	969,781	963,129
Pelaksanaan Pilihan di bawah SPSK	5,315	6,652
<b>Pada 31 Ogos</b>	<b>975,096</b>	<b>969,781</b>

Skim Pilihan Saham Kakitangan Malaysian Resources Corporation Berhad ("SPSK" atau "Skim") telah diluluskan oleh pemegang saham pada Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 9 Februari 1996 dan berkuatkuasa pada 4 April 1996.

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 29 MODAL SAHAM (sambungan)

Butir-butir SPSK terkandung dalam Undang-undang Kecil dan ciri-ciri utamanya adalah seperti berikut:

- (a) Skim ini ditubuhkan bagi penyertaan di dalam modal saham biasa Syarikat sahaja.

Bilangan saham yang akan ditawarkan di bawah SPSK tidak akan melebihi 10% daripada bilangan saham biasa di dalam terbitan dan berbayar Syarikat pada sebarang masa sepanjang tempoh Skim ini. Pada tarikh permulaan Skim, bilangan saham yang sedia untuk ditawarkan adalah sebanyak 42,292,624 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu.

- (b) Kakitangan yang layak terdiri daripada mereka yang telah berkhidmat secara berterusan dengan Kumpulan untuk tempoh sekurang-kurangnya satu (1) tahun untuk kakitangan warganegara Malaysia (termasuk Pengarah Eksekutif sepenuh masa yang terlibat di dalam pengurusan sehari-hari dan termasuk di dalam senarai gaji Syarikat) dan lima (5) tahun perkhidmatan berterusan dengan Kumpulan untuk kakitangan bukan warganegara Malaysia.
- (c) SPSK akan terus berkuatkuasa untuk tempoh lima (5) tahun bermula dari 4 April 1996 dan luput pada 3 April 2001.
- (d) Pilihan yang diberi di bawah SPSK boleh dilaksanakan oleh penerima dengan memaklumkan secara bertulis kepada Syarikat sepanjang tahun bermula dari tarikh tawaran dan luput pada 3 April 2001. Pilihan yang diberikan hendaklah dilaksanakan oleh penerima seperti berikut:

Tahun melaksanakan	Pilihan ditawarkan pada masa pelaksanaan	% untuk dilaksanakan dalam nisbah yang sama sepanjang tempoh SPSK		
		% untuk dilaksanakan (terkumpul)		
		Pilihan ditawarkan dalam tahun ke 2	Pilihan ditawarkan dalam tahun ke 3	Pilihan ditawarkan dalam tahun ke 4
Tahun 1	SPSK	15	—	—
Tahun 2	SPSK	30	25	—
Tahun 3	SPSK	60	50	33
Tahun 4	SPSK	80	75	66
Tahun 5	SPSK	100	100	100

Pilihan yang diberi setiap tahun boleh dilaksanakan sepenuhnya atau dalam bilangan saham yang lebih kecil asalkan bilangannya dalam gandaan dan tidak kurang daripada 1,000 saham.

- (e) Harga pada mana kakitangan yang layak berhak mendapatkan saham di bawah SPSK adalah purata sebut harga pasaran saham Syarikat (seperti yang disebut dan disiarkan di dalam Diari Harian Bursa Saham Kuala Lumpur) untuk lima (5) hari pasaran terdahulu dari tarikh tawaran Pilihan masing-masing, atau nilai nominal saham, mengikut yang mana lebih tinggi.
- (f) Kakitangan yang layak hanya boleh menyertai dalam satu SPSK yang dianjurkan oleh sebarang syarikat di dalam Kumpulan pada satu-satu masa.

Sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000, sejumlah 5,314,667 saham telah diterbitkan menurut pelaksanaan Pilihan pada harga di antara RM1.00 hingga RM4.61 sesaham.

Pada 31 Ogos 2000, terdapat sebanyak 82,577,667 (1999: 43,588,334) saham biasa belum diterbitkan di bawah Pilihan yang diberi menurut SPSK pada harga pelaksanaan di antara RM1.00 dan RM6.92 sesaham.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **30 TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI**

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Baki di bank dan simpanan (Nota 20)	<b>100,879</b>	37,854	<b>1,081</b>	385
Overdraft bank:				
– bercagar (Nota 24)	(11,754)	(17,273)	–	–
– tidak bercagar (Nota 24)	(88,123)	(101,325)	(86,163)	(101,325)
	<b>1,002</b>	(80,744)	<b>(85,082)</b>	(100,940)
Tolak: Simpanan tetap yang dipegang sebagai nilai cagaran (Nota 20)	<b>(5,796)</b>	(2,099)	–	–
	<b>(4,794)</b>	(82,843)	<b>(85,082)</b>	(100,940)

### **31 KEPENTINGAN DI DALAM USAHASAMA**

Kumpulan mempunyai kepentingan sebanyak 50% di dalam usahasama, Zelleco-Hyundai JV yang telah ditubuhkan pada 24 Januari 1995 dan mula beroperasi pada 1 Oktober 1995 untuk melaksanakan pembinaan sebuah sistem transmisi kuasa kebangsaan.

Kumpulan juga mempunyai kepentingan sebanyak 60% di dalam sebuah usahasama lain, Zelleco-Perspec Consortium yang telah ditubuhkan pada 8 Oktober 1996 dan serta-merta memulakan operasi untuk melaksanakan kerja-kerja menanam cerucuk, pembinaan substruktur dan tingkat bawah serta kerja-kerja sampingan untuk Kuala Lumpur Sentral Sdn.Bhd., sebuah syarikat subsidiari Syarikat.

Jumlah berikut mewakili bahagian Kumpulan di dalam aset, tanggungan, pendapatan dan perbelanjaan daripada usahasama tersebut yang diambilkira di dalam kunci kira-kira dan penyata pendapatan Kumpulan.

	Kumpulan	
	2000 RM'000	1999 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	–	198
Aset semasa	<b>6,526</b>	8,430
Tanggungan semasa	<b>768</b>	2,079
Perolehan	–	2,876
Kerugian sebelum cukai	(145)	(1,013)
Cukai	–	–
Kerugian selepas cukai	<b>(145)</b>	(1,013)

Kepentingan Kumpulan di dalam usahasama tidak terdedah kepada sebarang tanggungan luar jangka.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 32 BAKI DAN URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN YANG KETARA

#### Pihak berkaitan dan perhubungan

Pihak berkaitan Kumpulan dan Syarikat merangkumi yang berikut:

- syarikat berkaitan yang menjadi ahli Kumpulan Malaysian Resources Corporation Berhad.
- pihak berkaitan lain yang merupakan syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan Malaysian Resources Corporation Berhad.

#### Urusniaga ketara pihak berkaitan

Dalam kendalian perniagaan yang biasa, Syarikat melaksanakan urusniaga dengan syarikat berkaitannya dan juga pihak berkaitan lain, mengikut syarat dan harga yang dipersetujui.

Urusniaga ketara pihak berkaitan yang dilaksanakan oleh Syarikat dengan pihak-pihak berkaitan sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

	<b>Syarikat</b>	
	<b>2000</b> <b>RM'000</b>	<b>1999</b> <b>RM'000</b>
Jualan barang/perkhidmatan kepada:		
– syarikat-syarikat berkaitan	<b>1,220</b>	1,763
– pihak berkaitan lain	–	1,325
Yuran pengurusan akan diterima daripada:		
– syarikat-syarikat berkaitan	<b>4,962</b>	9,548
Pendapatan dividen kasar diterima dan akan diterima daripada:		
– pihak-pihak berkaitan lain	<b>4,334</b>	16,889
Pendapatan faedah diterima dan akan diterima daripada:		
– syarikat-syarikat berkaitan	<b>1,151</b>	19,984
– pihak berkaitan lain	–	13,033
Perbelanjaan faedah dibayar dan akan dibayar kepada:		
– syarikat-syarikat berkaitan	<b>5,917</b>	8,567
Pendapatan sewa diterima dan akan diterima daripada:		
– pihak berkaitan lain	<b>1,481</b>	1,167
Perbelanjaan sewa dibayar dan akan dibayar kepada:		
– syarikat-syarikat berkaitan	<b>2,277</b>	990

#### Baki pihak berkaitan

Baki pihak berkaitan yang timbul daripada urusniaga pihak berkaitan dan belum dijelaskan pada akhir tahun kewangan didekahkan di dalam kunci kira-kira.

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 33 TANGGUNGAN LUARJANGKA

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Jaminan prestasi bercagar diberikan kepada pihak ketiga	<b>60,800</b>	60,800	—	—
Jaminan korporat tidak bercagar diberikan kepada institusi-institusi kewangan untuk:				
– kemudahan kredit diberi kepada:				
– syarikat-syarikat subsidiari	—	—	<b>637,501</b>	618,301
– pihak ketiga	<b>222</b>	222	<b>222</b>	222
	<b>222</b>	222	<b>637,723</b>	618,523
– jaminan perdagangan dan prestasi diberikan kepada:				
– syarikat-syarikat subsidiari	—	—	<b>23,429</b>	24,078
– syarikat bersekutu	<b>4,995</b>	4,995	<b>4,995</b>	4,995
– pihak ketiga	<b>31,817</b>	38,130	<b>15,400</b>	19,880
	<b>36,812</b>	43,125	<b>43,824</b>	48,953

Jaminan prestasi adalah dijamin seperti berikut:

- (a) Bagi RM60,000,000, debentur yang menghasilkan satu caj tetap ke atas harta tanah pembangunan sebuah syarikat subsidiari, segala hutang-hutang lain dan caj terapung ke atas semua kepentingan dan aset-aset lain syarikat subsidiari tersebut. Ia juga dijamin oleh pindahmilikan guaman yang pertama ke atas semua hak semasa dan akan datang bagi syarikat subsidiari tersebut, hak milik dan kepentingan di dalam dan kepada, semua manfaat yang diajukan dan yang akan diajukan di bawah Perjanjian Penswastaan (Nota 27(b)).
- (b) Bagi RM800,000, satu simpanan untuk jumlah yang sama berserta faedahnya disandarkan kepada dan disimpan di Bank Penjamin menurut Memorandum Deposit (Nota 20).

### 34 KOMITMEN MODAL

	Kumpulan		Syarikat	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
Perbelanjaan modal dibenarkan yang dikontrakkan tetapi tidak dinyatakan di dalam penyata kewangan:				
– harta tanah, loji dan peralatan operasi	—	3,621	—	385
– perbelanjaan pembangunan harta tanah	<b>2,709</b>	—	—	—
– penebusan saham keutamaan sebuah syarikat subsidiari	<b>136,964</b>	167,200	—	—
	<b>139,673</b>	170,821	—	385

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 35 SYARIKAT-SYARIKAT DI DALAM KUMPULAN

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu pada 31 Ogos 2000, aktiviti-aktiviti utama masing-masing dan negara di mana syarikat berkenaan diperbadankan adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2000	1999
%	%			
<b>SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI:</b>				
Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>64.38</b>	64.38
<b>Dipegang melalui pemilikan</b>				
<b>100% oleh Kuala Lumpur Sentral dn. Bhd.</b>				
– Unity Portfolio Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	<b>64.38</b>	64.38
MR Construction Sdn. Bhd.*	Pembinaan	Malaysia	<b>51.00</b>	51.00
MR Enterprises Sdn. Bhd.*	Pembinaan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MR Investments (Cayman) Pte. Ltd. #	Pegangan pelaburan	Cayman Island	<b>100.00</b>	100.00
MR Management Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MR Securities Sdn. Bhd.*	Khidmat nomini	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRC Management (BVI) Ltd.#	Perdagangan pelaburan	British Virgin Island	<b>100.00</b>	100.00
MR-H Piling and Civil Engineering (M) Sdn. Bhd.*	Menanam cerucuk dan kejuruteraan awam	Malaysia	<b>51.00</b>	51.00
MRCB Ceramics Sdn. Bhd.*	Pembuatan, pengedaran dan pembekal jubin seramik	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
MRCB Construction Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai S.P.K.T Binaan Sdn. Bhd.)	Kontraktor awam dan infrastruktur bangunan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Engineering Sdn. Bhd.	Perkhidmatan kejuruteraan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **35 SYARIKAT-SYARIKAT DI DALAM KUMPULAN (sambungan)**

<b>Nama syarikat</b>	<b>Aktiviti utama</b>	<b>Negara diperbadankan</b>	<b>Kepentingan ekuiti berkesan</b>	
			<b>2000</b>	<b>1999</b>
			%	%
<b>Dipegang melalui pemilikan 49.99% oleh MRCB Engineering Sdn. Bhd.</b>				
– Janaurus PDP Sdn. Bhd. <sup>^^</sup>	Operasi dan khidmat penyelenggaraan loji janakuasa	Malaysia	–	49.99
MRCB Land Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Klebang Development Sdn. Bhd.)	Perkhidmatan pengurusan dan pembangunan projek	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Project Management Sdn. Bhd.	Pengurusan projek dan perkhidmatan kejuruteraan berkaitan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Property Management Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Selima Properties Sdn. Bhd.)	Pelaburan dan pengurusan hartanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	<b>60.00</b>	60.00
MRCB Trading Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MR Plantations Sdn. Bhd.)	Perdagangan bahan bangunan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Utama Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Kajang Utama Sdn. Bhd.)	Pembangunan hartanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh MRCB Utama Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Kajang Utama Sdn. Bhd.)</b>				
– Country Annexe Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB (Terengganu) Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
Mafira Holdings Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 35 SYARIKAT-SYARIKAT DI DALAM KUMPULAN (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2000	1999
			%	%
<b>Dipegang melalui pemilikan 38.6% oleh Mafira Holdings Sdn. Bhd.</b>				
– Zen Concrete Industries Sdn. Bhd.**	Pembuatan dan pembekal tiang konkrit pra-tekanan	Malaysia	<b>38.60</b>	38.60
Malaysian Resources Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Teras Cemara Sdn. Bhd.)	Pembangunan harta tanah dan pegangan pelaburan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh Malaysian Resources Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Teras Cemara Sdn. Bhd.)</b>				
– Bitar Enterprises Sdn. Bhd.*	Pelaburan harta tanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
– Golden East Corporation Sdn. Bhd.	Pembangunan dan pengurusan harta tanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
– MR Properties Sdn. Bhd.*	Pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
– Seri Iskandar Utilities Corporation Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
– Sunrise Properties Sdn. Bhd.*	Pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
– Taiyee Development Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
– MRCB Property Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Slim Indah Sdn. Bhd.)	Pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh MRCB Property Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Slim Indah Sdn. Bhd.)</b>				
– Cahaya Mutiara Properties Sdn. Bhd.*	Pembangunan dan pengurusan harta tanah	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **35 SYARIKAT-SYARIKAT DI DALAM KUMPULAN (sambungan)**

<b>Nama syarikat</b>	<b>Aktiviti utama</b>	<b>Negara diperbadankan</b>	<b>Kepentingan ekuiti berkesan</b>	
			<b>2000</b>	<b>1999</b>
			<b>%</b>	<b>%</b>
<b>Dipegang melalui pemilikan 70% oleh Malaysian Resources Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Teras Cemara Sdn. Bhd.)</b>				
– Seri Iskandar Development Corporation Sdn. Bhd.				
	Pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>70.00</b>	70.00
– Seri Ipoh-Lumut Expressway Sdn. Bhd.				
	Pra-operasi	Malaysia	<b>70.00</b>	70.00
Malaysian Resources International Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh Malaysian Resources International Sdn. Bhd.</b>				
– MRCB Mauritius Ltd. ## **				
	Pegangan pelaburan	Mauritius	<b>100.00</b>	–
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh MRCB Mauritius Ltd.</b>				
– Novelway Investments (Pty) Ltd. ## **				
	Pembangunan harta tanah	Afrika Selatan	<b>100.00</b>	–
Onesentral Park Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>51.00</b>	51.00
Region Resources Sdn. Bhd.	Operasi kuari	Malaysia	<b>80.00</b>	80.00
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh Region Resources Sdn. Bhd.</b>				
– Syarikat Gemilang Quarry Sdn. Bhd.				
	Operasi kuari	Malaysia	<b>80.00</b>	80.00
Sepang Energy Resources Sdn. Bhd.*(dahulu dikenali sebagai MRCB Power Sdn. Bhd.)	Penjanaan kuasa	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
Sepang Power Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MRCB Energy Ventures Sdn. Bhd.)	Pengeluar kuasa bebas	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 35 SYARIKAT-SYARIKAT DI DALAM KUMPULAN (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2000	1999
			%	%
Superview Development Sdn. Bhd.	Pembangunan harta tanah, pengurusan dan perdagangan saham	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
Transmission Technology Sdn. Bhd.	Khidmat kejuruteraan, pembinaan dan pentaulahan kepada sebuah sistem transmisi kuasa	Malaysia	<b>55.00</b>	55.00
Zelleco (M) Sendirian Berhad	Pegangan pelaburan dan kontraktor kerja-kerja awam dan berstruktur	Malaysia	<b>70.00</b>	70.00
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh Zelleco (M) Sendirian Berhad</b>				
– Zelleco Engineering Sdn. Bhd.	Fabrikasi kerja keluli berstruktur	Malaysia	<b>70.00</b>	70.00
<b>Dipegang melalui pemilikan 75% oleh Zelleco (M) Sendirian Berhad</b>				
– Zelleco Construction Sdn. Bhd.	Kontraktor kerja-kerja awam dan berstruktur	Malaysia	<b>52.50</b>	52.50
<b>Dipegang melalui pemilikan 65% oleh Zelleco (M) Sendirian Berhad</b>				
– Zelleco Metal Galvanising Sdn. Bhd.^	Mencelup-caskan produk logam	Malaysia	–	45.50
<b>Dipegang melalui pemilihan 50% oleh Zelleco Construction Sdn. Bhd.</b>				
– Pembangunan Sulaiman-Zelleco JV Sdn. Bhd.	Kontraktor kerja-kerja awam dan berstruktur	Malaysia	<b>26.25</b>	26.25
Cheq Point (M) Sdn. Bhd.*	Khidmat kad caj dan pegangan pelaburan	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **35 SYARIKAT-SYARIKAT DI DALAM KUMPULAN (sambungan)**

<b>Nama syarikat</b>	<b>Aktiviti utama</b>	<b>Negara diperbadankan</b>	<b>Kepentingan ekuiti berkesan</b>	
			<b>2000</b>	<b>1999</b>
			<b>%</b>	<b>%</b>
<b>Dipegang melalui pemilikan 100% oleh Cheq Point (M) Sdn. Bhd.</b>				
– Cheq Point Aero Leisure Sdn. Bhd.				
	Pra-operasi	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
– Cheq Point Global Travel Sdn. Bhd.				
	Pra-operasi	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
– Cheq Point (Sabah) Sdn. Bhd.				
	Pra -operasi	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
– Cheq Point (Sarawak) Sdn. Bhd.				
	Pra-operasi	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
– Cheq Point Travel & Tours Sdn. Bhd.				
	Pra-operasi	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
– CP Postal Marketing (M) Sdn. Bhd.				
	Pra-operasi	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
– General Data Management Services Sdn. Bhd.				
	Pra-operasi	Malaysia	<b>75.00</b>	75.00
KL Sentral IT Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MRCB IT Consortium Sdn. Bhd.)	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Dotcom Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MR Manufacturing Sdn. Bhd.)	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Oil And Gas Technical Services Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MRCB Technologies Consortium Sdn. Bhd.)	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
MRCB Smart Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Tricodex Sdn. Bhd.)	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
Malaysian Resources Technology Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00

# nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

## 35 SYARIKAT-SYARIKAT DI DALAM KUMPULAN (sambungan)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2000	1999
			%	%
Semasa Sentral Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MR Marketing Sdn. Bhd.)	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
Trans Peninsula Crude Oil Transaction Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Sumbangan Bangsawan Sdn. Bhd.)	Pra-operasi	Malaysia	<b>100.00</b>	100.00
<b>SYARIKAT BERSEKUTU:</b>				
Harmonic Fairway Sdn. Bhd.**	Pegangan pelaburan	Malaysia	<b>50.00</b>	50.00
Kota Francais (M) Sdn. Bhd.**	Francais pengurusan harta tanah dan khidmat nasihat	Malaysia	<b>20.00</b>	20.00
Malakoff Berhad**	Pegangan pelaburan dan perladangan	Malaysia	<b>17.93</b>	24.97
MRCB Multimedia Consortium Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membangun dan melaksanakan pelbagai aplikasi teknologi maklumat	Malaysia	<b>23.33</b>	23.33
Port Dickson Power Berhad ^^	Penjana kuasa bebas	Malaysia	—	30.00
Rashid Hussain Berhad	Perkhidmatan kewangan	Malaysia	<b>22.69</b>	22.69
Sistem Televisyen Malaysia Berhad	Penyiaran televisyen komersial	Malaysia	<b>49.65</b>	49.65
The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad	Penerbitan dan penjualan akhbar-akhbar, pegangan pelaburan dan pembangunan harta tanah	Malaysia	<b>43.56</b>	44.33

\* Lengai buat ketika ini

# Syarikat-syarikat subsidiari yang diperbadankan di luar Malaysia dengan rekod perakaunan disediakan dan dikelaskan dalam Ringgit Malaysia

## Syarikat subsidiari yang diambil alih sepanjang tahun kewangan

^ Syarikat subsidiari yang dilupuskan sepanjang tahun kewangan

^^ Syarikat bersekutu yang dilupuskan sepanjang tahun kewangan

\*\* Syarikat-syarikat yang tidak diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Malaysia

## nota-nota kepada penyata kewangan

31 Ogos 2000 (sambungan)

### 36 MAKLUMAT SEGMENT

Analisa keputusan Kumpulan dan jumlah aset yang digunakan oleh pelbagai aktiviti Kumpulan adalah:

	Keuntungan/(kerugian)					
	Perolehan		sebelum cukai		Jumlah aset yang digunakan	
	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000	1999 RM'000
<b>Menurut aktiviti</b>						
Tenaga	<b>29,181</b>	46,793	<b>19,604</b>	15,042	<b>161,091</b>	187,216
Pembinaan dan Kejuruteraan	<b>115,613</b>	117,678	(18,239)	(18,118)	<b>90,999</b>	148,851
Pembangunan harta tanah	<b>90,239</b>	42,883	<b>4,365</b>	(56,282)	<b>1,244,764</b>	1,125,014
Pegangan pelaburan	<b>10,355</b>	21,537	(28,353)	(1,058,785)	<b>322,563</b>	125,427
Pembuatan	<b>3,182</b>	100	(9,213)	(23,700)	<b>43,999</b>	49,662
Keuntungan/(kerugian) daripada pelupusan pelaburan	—	—	<b>122,745</b>	(9,083)	—	—
Pelaburan di dalam syarikat-syarikat bersekutu:						
Media	<b>412,389</b>	403,439	(40,551)	(113,365)	<b>876,386</b>	901,876
Tenaga	<b>354,313</b>	412,990	<b>120,032</b>	148,511	<b>414,171</b>	625,405
Pembinaan	<b>43,244</b>	29,932	<b>233</b>	148	<b>357</b>	190
Pembuatan	<b>15,586</b>	7,943	<b>808</b>	(1,800)	<b>6,283</b>	5,557
Perkhidmatan kewangan	<b>854,038</b>	883,545	<b>2,225</b>	(119,355)	<b>336,603</b>	351,914
Multimedia	<b>2,607</b>	—	<b>117</b>	(232)	<b>3,742</b>	3,626
	<b>1,930,747</b>	1,966,840	<b>173,773</b>	(1,237,019)	<b>3,500,958</b>	3,524,738
Tolak: Bahagian Kumpulan daripada perolehan syarikat-syarikat bersekutu	<b>(1,682,177)</b>	(1,737,849)	—	—	—	—
Tolak: Kos pembiayaan pelaburan di dalam segmen	—	—	<b>(92,482)</b>	(169,781)	—	—
	<b>248,570</b>	228,991	<b>81,291</b>	(1,406,800)	<b>3,500,958</b>	3,524,738
<b>Menurut lokasi geografi</b>						
Malaysia	<b>248,570</b>	228,991	<b>81,496</b>	(1,406,800)	<b>3,479,808</b>	3,524,738
Di luar Malaysia	—	—	(205)	—	<b>21,150</b>	—
	<b>248,570</b>	228,991	<b>81,291</b>	(1,406,800)	<b>3,500,958</b>	3,524,738

Urusniaga di atas dilaksanakan mengikut syarat-syarat dan harga yang dipersetujui di dalam kendalian perniagaan yang biasa.

## **nota-nota kepada penyata kewangan**

31 Ogos 2000 (sambungan)

### **37 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING SEPANJANG TAHUN KEWANGAN**

- (a) Pada 22 Oktober 1999, Syarikat dan MRCB Engineering Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari milik penuh, telah memeterai Perjanjian Bersyarat dengan Sime Darby Berhad dan Tenaga Nasional Berhad bagi cadangan pelupusan 30% kepentingan ekuiti di dalam Port Dickson Power Berhad dan kira-kira 49.99% kepentingan ekuiti di dalam Janaurus PDP Sdn. Bhd. untuk pertimbangan tunai berjumlah RM204 juta.

Pelupusan di atas telah disempurnakan pada 17 Januari 2000.

- (b) Pada 31 Januari 2000, Syarikat telah memeterai perjanjian dengan Restu Budi Sdn. Bhd. ("RBSB") bagi melupuskan keseluruhan 22.7% kepentingan ekuitinya di dalam Malakoff Berhad untuk pertimbangan tunai berjumlah RM744 juta.

Pada 29 Julai 2000, Syarikat telah memeterai Perjanjian Novasi dengan RBSB dan Malaysia Mining Corporation Berhad ("MMC") di mana MMC akan mengambilalih kesemua hak dan tanggungjawab RBSB di dalam perjanjian pertama bertarikh 31 Januari 2000.

Pada 28 Ogos 2000, Syarikat telah menyempurnakan pelupusan pecahan pertama yang meliputi 4.5% kepentingan ekuiti di dalam Malakoff Berhad kepada MMC untuk pertimbangan tunai berjumlah RM148.8 juta.

- (c) Pada 8 April 2000, MRCB Mauritius Ltd. ("MRCB Mauritius") memeterai Perjanjian Penjualan Saham dengan Moegamat Tahir Salie dan Mogamat Saleem Manie bagi mengambilalih 100% kepentingan ekuiti di dalam Novelway Investments (Pty) Ltd. ("Novelway") untuk pertimbangan nominal sebanyak SAR100. Novelway adalah sebuah syarikat yang diperbadankan dan bermastautin di Afrika Selatan. MRCB Mauritius adalah sebuah syarikat subsidiari milik penuh Malaysian Resources International Sdn. Bhd. yang sebaliknya pula adalah sebuah syarikat subsidiari milik penuh Syarikat.

- (d) Pada 29 Jun 2000, Cahaya Mutiara Properties Sdn. Bhd. ("CMP") memeterai perjanjian Jual Beli Bersyarat dengan BP Plantation Sdn. Bhd. bagi pembelian sebahagian tanah yang dikenali sebagai P.T. No. 12, Mukim 6, Daerah Seberang Perai Utara, Negeri Pulau Pinang di dalam pembangunan Bandar Bertam Perdana untuk pertimbangan berjumlah RM61.2 juta. CMP adalah sebuah syarikat subsidiari milik penuh MRCB Property Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Slim Indah Sdn. Bhd.) yang sebaliknya pula adalah sebuah syarikat subsidiari milik penuh Malaysian Resources Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Teras Cemara Sdn. Bhd.), sebuah syarikat subsidiari milik penuh Syarikat.

- (e) Pada 21 Ogos 2000, Syarikat memeterai Perjanjian Penjualan Saham dengan Bank Industri & Teknologi Malaysia Berhad untuk mengambilalih 59.6% kepentingan ekuiti di dalam Sibexlink Sdn. Bhd. untuk pertimbangan tunai berjumlah RM6.6 juta. Cadangan pengambilalihan tersebut tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa yang berkenaan.

- (f) Pada 23 Ogos 2000, Zelleco (M) Sendirian Berhad, sebuah syarikat subsidiari 70% milik Syarikat, menyempurnakan pelupusan keseluruhan 65% kepentingan ekuitinya di dalam Zelleco Metal Galvanising Sdn. Bhd. untuk pertimbangan tunai berjumlah RM975,000.

**38 PERISTIWA-PERISTIWA PENTING SELEPAS TARikh KIRA-KIRA**

- (a) Pada 5 Oktober 2000, MRCB Property Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Slim Indah Sdn. Bhd.) ("MPD") memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Rich Focus Corporation Sdn. Bhd. bagi pengambilalihan sebanyak 90% kepentingan ekuiti di dalam KGN-RFC Development Sdn. Bhd. untuk pertimbangan tunai berjumlah RM7.5 juta. MPD adalah sebuah syarikat subsidiari milik penuh Malaysian Resources Development Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai Teras Cemara Sdn. Bhd.) yang sebaliknya pula adalah sebuah syarikat subsidiari milik penuh Syarikat. Cadangan pengambilalihan tersebut tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa yang berkenaan.
- (b) Pada 23 Oktober 2000, Syarikat dan MR Investments (Cayman) Pte. Ltd., sebuah syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan, telah menyempurnakan pelupusan baki kepentingan ekuiti Kumpulan di dalam Malakoff Berhad kepada Malaysian Mining Corporation Berhad untuk pertimbangan tunai berjumlah RM595.3 juta.
- (c) Pada 2 November 2000, MR Enterprises Sdn. Bhd. ("MR Enterprises"), sebuah syarikat subsidiari milik penuh Kumpulan, menebus keseluruhan 104,500,000 saham keutamaan boleh tebus bernilai RM1.00 setiap satu yang dipegang oleh Teknik Janakuasa Sdn. Bhd., termasuk premium berdasarkan kepada purata, berjumlah RM137.0 juta.
- (d) Pada 24 Disember 1999, Syarikat memeterai Skim Penyusunan Semula Hutang dengan bank-bank Syarikat dan dua daripada syarikat subsidiarinya iaitu MR Investments (Cayman) Pte. Ltd. dan MRC Management (BVI) Ltd. bagi mendapatkan lanjutan terhadap kemudahan kredit berjumlah kira-kira RM1,142.8 juta. Sejak itu, kemudahan kredit tersebut telah dikurangkan kepada RM516.6 juta. Kini, Syarikat telah mendapat kemudahan kredit baru untuk membiayai semula baki kemudahan kredit yang tersebut di atas.

# analisis pegangan saham

pada 31 Disember 2000

Modal Saham Dibenarkan : 2,000,000,000  
Modal Saham Berbayar : 975,590,499  
Jenis Saham : Saham Biasa bernilai RM1.00 setiap satu  
Bil. Pemegang Saham : 68,383  
Hak Mengundi : Satu undi untuk setiap saham

Saiz Pegangan Saham	Bil. Pemegang Saham	Peratusan Pemegang Saham (%)	Bil. Saham	Peratusan Modal Saham (%)
1 – 499	5,168	7.55	1,026,347	0.10
500 – 5,000	47,567	69.56	107,470,178	11.02
5,001 – 10,000	7,978	11.67	67,400,080	6.91
10,001 – 100,000	7,082	10.36	197,891,710	20.29
100,001 – 1,000,000	540	0.79	134,985,625	13.83
Melebihi 1,000,000	48	0.07	466,816,559	47.85
<b>JUMLAH</b>	<b>68,383</b>	<b>100.00</b>	<b>975,590,499</b>	<b>100.00</b>

## PEMEGANG SAHAM YANG UTAMA

Nama	Bil. Saham	Peratusan Modal Saham (%)
1. Realmild (M) Sdn Bhd	244,857,156*	25.10
2. Dato' Seri Abdul Rahman Maidin	244,857,156**	25.10
3. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	115,150,333	11.80

\* dipegang melalui syarikat nomini

\*\* dipegang melalui Realmild (M) Sdn Bhd

# 20 pegangan saham utama

pada 31 Disember 2000

Nama	Bil. Saham Dipegang	Peratusan Modal Saham (%)
1. REALMILD (M) SDN BHD	244,857,156	25.10
2. EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD	115,150,333	11.80
3. GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE (MALAYSIA) BERHAD	11,776,000	1.21
4. THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE CO LTD	9,825,000	1.01
5. GOH SONG LEONG	5,546,000	0.57
6. KHAZANAH NASIONAL BERHAD	4,859,000	0.50
7. INVESCO GT ASEAN FUND	4,610,000	0.47
8. HLG CAPITAL MARKETS SDN BHD	3,920,000	0.40
9. CEMPAKA ERAT SDN BHD	3,691,000	0.38
10. ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	3,293,000	0.34
11. GOLDCAPE INTERNATIONAL LIMITED	3,108,000	0.32
12. PRUDENTIAL ASSURANCE MALAYSIA BERHAD	3,074,000	0.31
13. KOSSIPETTO MANAGEMENT LIMITED	3,073,334	0.31
14. RHB DYNAMIC FUND	3,000,333	0.31
15. CHOY WEE CHIAP	3,000,000	0.31
16. KUALA LUMPUR GROWTH FUND	2,809,000	0.29
17. STATE STREET BANK & TRUST FUNDS FOR EMPLOYEE TRUSTS	2,611,600	0.27
18. BHLB PACIFIC HIGH GROWTH FUND	2,289,333	0.23
19. KUALA LUMPUR AGGRESSIVE GROWTH FUND	2,006,000	0.21
20. JF ASEAN TRUST (SEA)	2,000,000	0.20
JUMLAH	434,499,089	44.54

# hartanah kumpulan

KETERANGAN/ KEGUNAAN SEKARANG	LOKASI	NILAI BUKU BERSIH PADA 31/8/2000			ANGGARAN USIA BANGUNAN	GADAIAN
		LUAS KAWASAN	(RM'000)	HAK MILIK		
Resource Complex – bangunan perindustrian/kilang dan gudang berpangsa 6 tingkat	33, Jalan Segambut Atas, Segambut, 51200 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan.	72,098 meter persegi	49,045	Pegangan pajakan 66 tahun luput pada 2 Februari 2044	15 tahun	TIADA
Resource Industrial Centre – kilang perindustrian/ institusi pendidikan 6 tingkat	10, Jalan 1/137-B, Jalan Kelang Lama, 58100 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan.	5,037 meter persegi	3,315	Pegangan pajakan 99 tahun luput pada 29 Mac 2065	16 tahun	TIADA
Tapak bagi cadangan pembangunan perumahan campuran	PT 6748 (sebahagian) dan 6754, Mukim Kajang, Daerah Hulu Langat, Selangor Darul Ehsan.	8.51 hektar	25,531	Pegangan bebas	–	TIADA
Tapak bagi cadangan pembangunan perumahan campuran	Lot 6061 (sebahagian) dan 69 (sebahagian), Mukim Ulu Kelang, Daerah Gombak, Selangor Darul Ehsan.	7.06 hektar	13,996	Pegangan bebas	–	TIADA
Tapak bagi cadangan pembangunan kondominium	Pajakan Negeri No. 015146120, Perbandaran dan Daerah Kota Kinabalu, Sabah.	1.10 hektar	500	Pegangan pajakan 999 tahun luput pada 4 Julai 2918	–	TIADA
Tapak bagi cadangan pembangunan perindustrian	Lot 10836 hingga 10868, 10870 hingga 10981, 10984 hingga 11015, Mukim Rantau, Daerah Seremban, Negeri Sembilan Darul Khusus.	5.20 hektar	3,920	Pegangan bebas	–	TIADA
Tapak bagi cadangan pembangunan komersil campuran	H.S. (D) 79956 P.T. No. 12, Seksyen 14, Bandar Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.	1.21 hektar	41,901	Pegangan pajakan 99 tahun luput pada 15 September 2092	–	YA
Plaza Alam Sentral – Kompleks membeli-belah 7 tingkat	H.S. (D) 79956 P.T. No. 12, Seksyen 14, Bandar Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.	68,233 meter persegi	136,370	Pegangan pajakan 99 tahun luput pada 15 September 2092	1 tahun	YA
Menara MRCB – blok pejabat 23 tingkat	H.S. (D) 79956 P.T. No. 12, Seksyen 14, Bandar Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.	25,641 meter persegi	69,699	Pegangan pajakan 99 tahun luput pada 15 September 2092	1 tahun	YA

KETERANGAN/ KEGUNAAN SEKARANG	LOKASI	NILAI BUKU BERSIH PADA 31/8/2000			ANGGARAN USIA BANGUNAN	GADAIAN
		LUAS KAWASAN	(RM'000)	HAK MILIK		
Lot kedai/pejabat 4 tingkat	63, Jalan SS 25/2, Taman Bukit Emas, Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan.	612 meter persegi	392	Pegangan bebas	8 tahun	TIADA
Plaza Sentral Suit Pejabat Korporat dalam pembinaan	CS/3B/11-3 dan CS/3A/11, Lot 16, Section 70, Mukim Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan.	956 meter persegi	2,827	Pegangan bebas	Pembinaan dalam proses, dijangka siap pada 2001	YA
Tapak perindustrian dengan bangunan kilang	Lot 49 & 50, Taman Perindustrian Integrasi Rawang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan.	3.41 hektar	15,453	Pegangan bebas	6 tahun	YA
Pejabat perniagaan	Aras 22, No. 1, Jalan 2/106, Bandar Tun Razak, 56000 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan.	1,812 meter persegi	4,098	Pegangan pajakan 99 tahun luput pada 22 Julai 2090	3 tahun	YA
Tapak dan bangunan kilang	Lot A, Taman Perindustrian Selangor, Batu 13, Jalan Klang, 47100 Puchong, Selangor Darul Ehsan.	6.07 hektar	23,240	Pegangan pajakan 99 tahun luput pada 8 Februari 2090	10 tahun	YA
Kompleks Stesen Sentral, kemudahan infrastruktur dan laluan keretapi serta bangunan komersil dan hartaanah	Lot 12, 16, 19 Sek. 70 Lot 203 dan 238, Sek. 72, Mukim Bandar Kuala Lumpur, Daerah Kuala Lumpur, Jalan Damansara, Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan.	20.45 hektar	412,103	Pegangan bebas	–	YA
Kedai/pejabat 3 tingkat	10, Jalan 7/155, Taman Perniagaan Integrasi Bukit Jalil, Selangor Darul Ehsan.	461 meter persegi	545	Pegangan bebas	5 tahun	YA
Bangunan perindustrian ringan 1½ tingkat	No. Plot 5A, Perusahaan Ringan, Tingkat 1½ Kawasan Industri Ringan Perai 4, Lot No. 1839, Suratan Hakmilik, Sementara No. H.S. (M) 355, Mukim 12, Seberang Perai Tengah.	429 meter persegi	614	Pegangan bebas	2 tahun	YA

## hartanah kumpulan (sambungan)

KETERANGAN/ KEGUNAAN SEKARANG	LOKASI	NILAI BUKU BERSIH PADA 31/8/2000			ANGGARAN USIA BANGUNAN	GADAIAN
		LUAS KAWASAN	(RM'000)	HAK MILIK		
Kedai, pejabat & pangsapuri 4 tingkat	26-1 & 28-1, Jalan PJS 5/4, Taman Desaria, 46000 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan.	312 meter persegi	201	Pegangan pajakan 99 tahun luput pada 12 September 2090	7 tahun	YA
Tapak perindustrian	No. Plot 143 & 145, Taman Industri Rawang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan.	1,692 meter persegi	6,269	Pegangan bebas	—	YA
Kilang berangkai 1½ tingkat	23, 25 dan 27, Jalan Anggerik Mokara, 31/51, Kota Kemuning, Seksyen 31, 40460 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan.	1,086 meter persegi	1,113	Pegangan bebas	2 tahun	YA
Tapak perindustrian kosong	No. Lot IL-1946, Bukit Beruntung, Mukim Serendah, Daerah Hulu Selangor, No. P.T. 1939, No. H.S.D. 8651, Selangor Darul Ehsan.	5,913 meter persegi	1,031	Pegangan bebas	—	TIADA
Kedai pejabat 4 tingkat	Lot Kecil No. 4, 5 & 6, H.S. (D) 49729, Lot Pt 33487, Taman Kajang Utama, Mukim Kajang, Daerah Ulu Langat, Selangor Darul Ehsan.	1,485 meter persegi	1,435	Pegangan bebas	1 tahun	TIADA

I/We, \_\_\_\_\_

(FULL NAME IN CAPITAL LETTERS)

of \_\_\_\_\_

(ADDRESS)

being a member/members of Malaysian Resources Corporation Berhad, hereby appoint\* the Chairman of the meeting

or \_\_\_\_\_

(FULL NAME)

of \_\_\_\_\_

(ADDRESS)

or failing whom \_\_\_\_\_

(FULL NAME)

of \_\_\_\_\_

(ADDRESS)

as my/our proxy to attend and vote for me/us and on my/our behalf at the Thirtieth Annual General Meeting of the Company to be held on Tuesday, 27 February 2001 at 3.00 p.m. and at any adjournment thereof.

My/our proxy is to vote on the Resolutions as indicated by an "X" in the appropriate spaces below. If this form is returned without any indication as to how the proxy shall vote, the proxy shall vote or abstain as he/she thinks fit.

NO.	RESOLUTION	FOR	AGAINST
1.	To receive and adopt the Statutory Financial Statements.		
2.	To re-elect the following Director pursuant to Article 95: Dato' Seri Abdul Rahman Maidin		
3.	To re-elect the following Directors pursuant to Article 100: Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar		
4.	Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh		
5.	Dr. Abdul Rahman Bidin		
6.	Dr. Lim Ken Huat		
7.	Jamil Bidin		
8.	To approve the Directors' Fees of RM20,000 for the financial year ended 31 August 2000.		
9.	To re-appoint Messrs. PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration.		
10.	To pass the ordinary resolution pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965.**		

Dated this \_\_\_\_\_ day of \_\_\_\_\_, 2001

Number of Shares Held	
-----------------------	--

Signature of Shareholder

\* Delete if not applicable

**MRCB**

## proxy form

(before completing this form  
please refer to the notes below)

### Notes

1. A member of the Company entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint one or more proxies (or in the case of a corporation, to appoint a representative) to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
  2. The Proxy Form must be signed by the appointor or his attorney duly authorised in writing. In the case of a corporation, it shall be executed under its Common Seal or signed by its attorney duly authorised in writing or by an officer on behalf of the corporation.
  3. The instrument appointing the proxy must be deposited at The Registrar, Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd, 7th Floor, Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, Malaysia not less than 48 hours before the time appointed for holding the meeting or any adjournment thereof.
- \*\* Ordinary Resolution 10, if passed, will give the Directors of the Company authority to issue ordinary shares in the Company at any time and at their absolute discretion without convening a General Meeting. The authorisation will, unless revoked or varied by the Company at a General Meeting, shall expire at the next Annual General Meeting.

Fold here

stamp

**MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD**  
c/o The Registrar  
Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd  
7th Floor, Exchange Square  
Bukit Kewangan  
50200 Kuala Lumpur

Fold here

Saya/Kami \_\_\_\_\_

(NAMA PENUH DENGAN HURUF BESAR)



yang beralamat di \_\_\_\_\_  
(ALAMAT)

sebagai ahli/ahli-ahli Malaysian Resources Corporation Berhad, dengan ini melantik\* Pengerusi Mesyuarat  
atau \_\_\_\_\_  
(NAMA PENUH)

yang beralamat di \_\_\_\_\_  
(ALAMAT)

atau sebagai penggantinya \_\_\_\_\_  
(NAMA PENUH)

yang beralamat di \_\_\_\_\_  
(ALAMAT)

sebagai proksi saya/kami untuk menghadiri dan mengundi bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang Ke Tiga Puluh yang akan diadakan pada hari Selasa, 27 Februari 2001, jam 3.00 petang dan pada sebarang penangguhannya.

Proksi saya/kami hendaklah mengundi untuk resolusi-resolusi berikut seperti yang telah ditentukan dengan tanda "X" di ruang yang berkenaan di bawah ini. Sekiranya borang ini dikembalikan tanpa apa-apa penentuan mengenai cara pengundian, proksi akan mengambil tindakan yang sewajarnya untuk mengundi ataupun tidak.

NO.	RESOLUSI	MENYOKONG	MENENTANG
1.	Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan Berkanun.		
2.	Melantik semula Pengarah berikut menurut Artikel 95: Dato' Seri Abdul Rahman Maidin		
3.	Melantik semula Pengarah-pengarah berikut menurut Artikel 100: Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar		
4.	Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh		
5.	Dr. Abdul Rahman Bidin		
6.	Dr. Lim Ken Huat		
7.	Jamil Bidin		
8.	Meluluskan yuran Pengarah-pengarah sebanyak RM20,000 bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000.		
9.	Melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka.		
10.	Meluluskan resolusi biasa menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965.**		

Bertarikh \_\_\_\_\_ hb. \_\_\_\_\_, 2001

Bilangan Saham Dipegang	
-------------------------	--

Tandatangan Pemegang Saham

\* Potong yang mana tidak perlu

## borang proksi

(sila lihat nota-nota di bawah sebelum mengisi borang ini)

### Nota-nota

1. Ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi di mesyuarat ini, berhak melantik seorang atau lebih proksi (atau bagi syarikat yang diperbadankan, melantik seorang wakil) untuk manghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat ini.
2. Borang Proksi mestilah ditandatangani oleh orang yang melantiknya atau wakilnya yang diberi kuasa secara bertulis. Bagi syarikat yang diperbadankan, ianya hendaklah dilaksanakan dengan menggunakan Cop Mohor syarikat atau ditandatangani oleh wakil yang diberi kuasa secara bertulis atau oleh pegawai bagi pihak syarikat tersebut.
3. Alat perlantikan proksi hendaklah dihantar ke Pendaftar, Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd, Tingkat 7, Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, Malaysia tidak kurang dari 48 jam sebelum waktu yang telah ditetapkan bagi mesyuarat tersebut atau sebarang penangguhannya.
- \*\* Resolusi Biasa 10, jika diluluskan, akan memberikan para Pengarah Syarikat kuasa untuk menerbitkan saham-saham Syarikat atas budi bicara mutlak mereka dan pada bila-bila masa tanpa mengadakan Mesyuarat Agung. Kuasa ini, kecuali dimansuhkan atau diubah oleh Syarikat di dalam Mesyuarat Agung, akan tamat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang.

Lipat di sini

setem

**MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD**  
d/a Pendaftar  
Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd  
Tingkat 7, Exchange Square  
Bukit Kewangan  
50200 Kuala Lumpur

Lipat di sini