notice of annual general meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Thirtieth Annual General Meeting of MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD will be held at Kayangan Ballroom, Quality Hotel Shah Alam, Plaza Perangsang, Persiaran Perbandaran, 40000 Shah Alam, Selangor, MALAYSIA on Tuesday, 27 February 2001 at 3.00 p.m. for the following purposes :

Agenda

1. To receive and adopt the Statutory Financial Statements for the financial year ended 31 August 2000 and the Reports of the Directors and Auditors thereon. Resolution 1

2. To re-elect the following Director who retires in accordance with Article 95 of the Company's Articles of Association, and being eligible has offered himself for re-election:
   (i) Dato' Seri Abdul Rahman Maidin Resolution 2

3. To re-elect the following directors who retire in accordance with Article 100 of the Company's Articles of Association, and being eligible have offered themselves for re-election:
   (i) Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar Resolution 3
   (ii) Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh Resolution 4
   (iii) Dr. Abdul Rahman Bidin Resolution 5
   (iv) Dr. Lim Ken Huat Resolution 6
   (v) Jamil Bidin Resolution 7

4. To approve the Directors' Fees of RM20,000 for the financial year ended 31 August 2000. (1999: RM20,000). Resolution 8

5. To re-appoint Messrs. PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration. Resolution 9

6. As special business, to consider and, if thought fit, to pass with or without any modifications, the following resolution as an Ordinary Resolution:

   * "THAT pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965, the Board of Directors be and are hereby empowered to issue shares in the Company at any time until the conclusion of the next Annual General Meeting and upon such terms and conditions and for such purposes as the Board of Directors may, in their absolute discretion, deem fit, provided that the aggregate number of shares to be issued does not exceed 10% of the issued share capital of the Company for the time being AND THAT the Board of Directors be and are also empowered to obtain approval for the listing of and quotation for the additional shares so issued on the Kuala Lumpur Stock Exchange." Resolution 10

7. To transact any other ordinary business for which due notice have been given.

By Order of the Board

MOHD NOOR RAHIM YAHAYA
MAICSA 0866820
Company Secretary

Shah Alam
10 February 2001

Notes

1. A member of the Company entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint one or more proxies (or in the case of a corporation, to appoint a representative) to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. The Proxy Form must be signed by the appointor or his attorney duly authorised in writing. In the case of a corporation, it shall be executed under its Common Seal or signed by its attorney duly authorised in writing or by an officer on behalf of the corporation.
3. The instrument appointing the proxy must be deposited at The Registrar, Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd, 7th Floor, Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, Malaysia not less than 48 hours before the time appointed for holding the meeting or any adjournment thereof.

* Ordinary Resolution 10, if passed, will give the Directors of the Company authority to issue ordinary shares in the Company at any time and at their absolute discretion without convening a General Meeting. The authorisation will, unless revoked or varied by the Company at a General Meeting, shall expire at the next Annual General Meeting.

notis mesyuarat agung tahunan

DENGAN INI DIMAKLUMKAN BAHAWA Mesyuarat Agung Tahunan MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD yang Ke Tiga Puluh akan diadakan di Kayangan Ballroom, Quality Hotel Shah Alam, Plaza Perangsang, Persiaran Perbandaran, 40000 Shah Alam, Selangor MALAYSIA pada hari Selasa, 27 Februari 2001 pada jam 3.00 petang bagi tujuan melaksanakan urusan-urusan berikut :

Agenda

1. Untuk menerima dan meluluskan Penyata Kewangan Berkanun bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000 dan Laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya. Resolusi 1

2. Untuk melantik semula Pengarah berikut yang bersara menurut Artikel 95 Tataurusan Syarikat dan oleh kerana layak, telah menawarkan dirinya untuk perlantikan semula:
   (i) Dato' Seri Abdul Rahman Maidin Resolusi 2

3. Untuk melantik semula Pengarah-pengarah berikut yang bersara menurut Artikel 100 Tataurusan Syarikat dan oleh kerana layak, telah menawarkan diri mereka untuk perlantikan semula:
   (i) Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar Resolusi 3
   (ii) Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh Resolusi 4
   (iii) Dr. Abdul Rahman Bidin Resolusi 5
   (iv) Dr. Lim Ken Huat Resolusi 6
   (v) Jamil Bidin Resolusi 7

4. Untuk meluluskan yuran Pengarah sebanyak RM20,000 bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Ogos 2000. (1999: RM20,000). Resolusi 8

5. Untuk melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. Resolusi 9

6. Sebagai urusan khas, untuk mempertimbangkan dan sekiranya difikirkan wajar, meluluskan dengan atau tanpa sebarang pindaan, resolusi berikut sebagai Resolusi Biasa:

   * "BAHAWA dengan ini, Lembaga Pengarah diberi kuasa menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965, untuk menerbitkan saham Syarikat ini pada bila-bila masa sehingga tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat ini yang akan datang, tertakluk kepada terma dan syarat yang telah ditentukan dan untuk tujuan yang difikirkan wajar oleh Lembaga Pengarah, dengan syarat jumlah saham yang diterbitkan tidak melebihi 10% daripada modal terbitan semasa Syarikat DAN BAHAWA Lembaga Pengarah juga diberi kuasa untuk mendapatkan kelulusan daripada Bursa Saham Kuala Lumpur bagi penyenaraian dan sebutharga saham tambahan yang diterbitkan." Resolusi 10

7. Melaksanakan sebarang urusan biasa yang lain di mana notis yang secukupnya telah diberikan.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

MOHD NOOR RAHIM YAHAYA
MAICSA 0866820
Setiausaha Syarikat

Shah Alam
10 Februari 2001

Nota-nota

1. Ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi di mesyuarat ini, berhak melantik seorang atau lebih proksi (atau bagi syarikat yang diperbadankan, melantik seorang wakil) untuk manghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat ini.
2. Borang Proksi mestilah ditandatangani oleh orang yang melantiknya atau wakilnya yang diberi kuasa secara bertulis. Bagi syarikat yang diperbadankan, ianya hendaklah dilaksanakan dengan menggunakan Cop Mohor syarikat atau ditandatangani oleh wakil yang diberi kuasa secara bertulis atau oleh pegawai bagi pihak syarikat tersebut.
3. Alat perlantikan proksi hendaklah dihantar ke Pendaftar, Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd, Tingkat 7, Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, Malaysia tidak kurang dari 48 jam sebelum waktu yang telah ditetapkan bagi mesyuarat tersebut atau sebarang penangguhannya.

* Resolusi Biasa 10, jika diluluskan, akan memberikan para Pengarah Syarikat kuasa untuk menerbitkan saham-saham Syarikat atas budi bicara mutlak mereka dan pada bila-bila masa tanpa mengadakan Mesyuarat Agung. Kuasa ini, kecuali dimansuhkan atau diubah oleh Syarikat di dalam Mesyuarat Agung, akan tamat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang.

audit committee

The Audit Committee was established on 22 February 1994 to act as a Committee of the Board of Directors with the twin objectives of complying with the listing requirements of the Kuala Lumpur Stock Exchange as well as to provide alternative involvement by the entire Board of Directors in the detailed review of financial statements, the results of internal and external audit activities, and the discharge of certain of their statutory duties and responsibilities emphasising on the importance of good governance, accountability and transparency in all aspects of the Group's operations.

The Directors have approved and adopted the following Terms of Reference which set out the roles and responsibilities of the Audit Committee.

Composition of Members

Chairman

Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar*

Members

Datuk Zahari bin Omar
Dato' Zainol Abidin bin Dato' Hj. Salleh*

* Independent Non-Executive Directors

Members of the Committee shall be appointed by the Board from amongst the Directors and shall consist of not less than 3 persons, a majority of whom shall be independent, non-executive Directors. The Chairman shall be an independent, non-executive Director appointed by the Board.

If a member of the Committee resigns, dies or for any reason ceases to be a member resulting in the number of the Committee Members being reduced to below 3, the Board shall within 3 months of that event appoint such number of new members as may be required to make up the minimum of 3 members.

The Company Secretary shall act as Secretary to the Committee.

Main Functions

- To review with the External Auditors the audit plan, their evaluation of the system of internal accounting controls and their reports thereon.
- To ensure that the internal audit function is carried out effectively, efficiently and independently by formulating the audit scope, plan and procedures.
- To review with the Management:-
  - audit reports issued by the Internal and External Auditors and the implementation of audit recommendations.
  - the assistance given by the Company's officers to both Internal and External Auditors.
- To review the quarterly announcements to the Kuala Lumpur Stock Exchange and year end annual financial statements before submission to the Board.
- To review the adequacy and effectiveness of internal control systems.
- To review any related party transaction that may arise within the Company or Group.
- To nominate to the Board the appointment of External Auditors.

Authority

- To approve the audit plan and scope on all audit entities in the Group and their reporting procedures.
- To determine and approve the Departments and Companies (Audit Entities) in the Group for internal audit examination. Where a particular entity is not to be subjected to the examination, such an arrangement must also be approved by the Committee.
- To decide on the form of action on any employee or parties in the Group to ensure satisfactory implementation of corrective actions as recommended in internal audit reports.

Meetings

- The Committee shall meet at least 4 times in a year to discuss any matters raised by the Auditors in discharging their functions. The quorum shall be 2 members.
- The Secretary is responsible for co-ordination of administrative details including calling the meetings, voting and keeping of minutes.
- The Chairman shall upon the request of the Auditors, convene a meeting of the Committee to consider any matters the Auditors believe should be brought to the attention of the Board of Directors or shareholders.
- The Auditors have the right to appear and be heard at any meeting of the Audit Committee and shall appear before the Committee when required to do so by the Committee.

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan pada 22 Februari 1994 untuk bertindak sebagai Jawatankuasa Lembaga Pengarah dengan dua objektif utama. Pertama, untuk mematuhi kehendak penyenaraian Bursa Saham Kuala Lumpur dan kedua menyediakan alternatif penglibatan seluruh Lembaga Pengarah dalam mengkaji secara terperinci penyata kewangan, keputusan aktiviti audit dalaman dan luar serta melaksanakan pelbagai tugas dan tanggungjawab berkanun tertentu dengan memberi penekanan terhadap pengawasan yang baik, akauntabiliti dan ketelusan dalam semua aspek operasi Kumpulan.

Para Pengarah telah melulus dan menggunapakai Terma Rujukan berikut yang menggariskan peranan dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit.

Komposisi Ahli

Pengerusi

Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar*

Ahli-ahli

Datuk Zahari bin Omar
Dato' Zainol Abidin bin Dato' Hj. Salleh*

*Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

Ahli-ahli Jawatankuasa perlu dilantik oleh Lembaga Pengarah di kalangan para Pengarah dan terdiri tidak kurang dari 3 orang, yang majoritinya adalah Pengarah bukan eksekutif bebas. Pengerusi adalah seorang Pengarah bukan eksekutif bebas yang dilantik oleh Lembaga Pengarah.

Jika seseorang ahli Jawatankuasa meletak jawatan, meninggal dunia atau atas sebarang sebab lain, tamat keahlian beliau yang menyebabkan Ahli Jawatankuasa ini kurang dari 3 orang, Lembaga Pengarah perlu melantik bilangan ahli baru dalam tempoh 3 bulan daripada peristiwa tersebut, untuk mencukupkan bilangan minimum 3 orang ahli.

Setiausaha Syarikat akan menjadi Setiusaha kepada Jawatankuasa.

Fungsi Utama

- Untuk menyemak pelan Audit Luar, penilaian mereka terhadap sistem kawalan perakaunan dalaman dan laporan mereka mengenainya.
- Untuk memastikan bahawa fungsi audit dalaman dijalankan dengan berkesan, cekap dan bebas dengan menggariskan skop, pelan dan prosedur audit.
- Untuk menyemak bersama-sama dengan Pengurusan:-
  - laporan audit yang dikeluarkan oleh Juruaudit Dalaman dan Luar dan pelaksanaan cadangan audit.
  - bantuan yang diberi oleh para pegawai Syarikat kepada Juruaudit Dalaman dan Luar.
- Untuk menyemak setiap suku tahunan pengumuman kepada Bursa Saham Kuala Lumpur dan penyata kewangan akhir tahun sebelum diserahkan kepada Lembaga Pengarah.
- Untuk menyemak kecukupan dan keberkesanan sistem kawalan dalaman.
- Untuk menyemak sebarang urusniaga pihak berkaitan yang mungkin timbul di dalam Syarikat atau Kumpulan.
- Untuk mencalonkan perlantikan Juruaudit Luar kepada Lembaga Pengarah.

Bidang Kuasa

- Untuk meluluskan pelan dan skop audit ke atas semua entiti audit di dalam Kumpulan dan melaporkan prosedur mereka.
- Untuk menentu dan meluluskan (Entiti Audit) Jabatan dan Syarikat-Syarikat di dalam Kumpulan untuk pemeriksaan audit dalaman. Di mana entiti tertentu yang tidak tertakluk kepada pemeriksaan, pengaturan seumpama itu perlu diluluskan oleh Jawatankuasa.
- Untuk membuat pilihan berhubung bentuk tindakan ke atas kakitangan atau pihak-pihak di dalam Kumpulan bagi memastikan pelaksanaan tindakan pembetulan yang memuaskan seperti yang dicadangkan oleh laporan audit dalaman.

Mesyuarat

- Jawatankuasa ini perlu bermesyuarat sekurang-kurangnya 4 kali setahun untuk membincangkan sebarang perkara yang dikemukakan oleh Juruaudit dalam melaksanakan fungsi mereka. Kuorum adalah terdiri daripada 2 orang ahli.
- Setiausaha bertanggungjawab ke atas penyelarasan perkara-perkara berbentuk pentadbiran termasuk memanggil mesyuarat, pengundian dan penyimpanan minit mesyuarat.
- Di atas permintaan Juruaudit, Pengerusi perlu mengadakan mesyuarat Jawatankuasa untuk mempertimbangkan sebarang perkara yang Juruaudit percaya perlu diketengahkan untuk perhatian Lembaga Pengarah atau para pemegang saham.
- Juruaudit berhak untuk hadir dan memberi pendapat pada sebarang mesyuarat Jawatankuasa Audit dan perlu hadir di hadapan Jawatankuasa apabila diminta berbuat demikian oleh Jawatankuasa ini.

group financial highlights

maklumat kewangan kumpulan

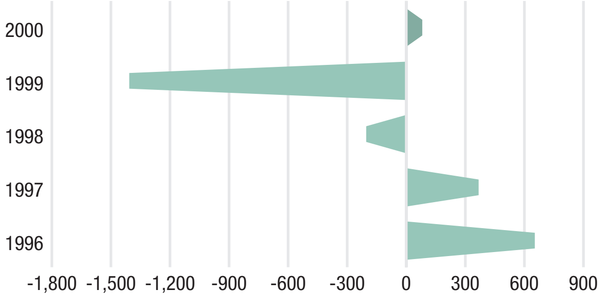
	1996 RM'000	1997 RM'000	1998 RM'000	1999 RM'000	2000 RM'000
Turnover Perolehan	908,204	1,223,578	680,415	228,991	248,570
Profit/(Loss) Before Taxation Keuntungan/(Kerugian) Sebelum Cukai	652,852	367,532	(203,462)	(1,406,800)	81,291
* Earnings/(Loss) * Pendapatan/(Kerugian)	521,198	169,011	(305,314)	(1,433,585)	57,684
** Earnings/(Loss) Per Share (sen) ** Pendapatan/(Kerugian) Sesaham (sen)	105	28	(32)	(149)	6
Shareholders' Funds Dana Pemegang Saham	1,344,705	2,811,058	2,505,905	1,079,532	1,141,620
Total Assets Jumlah Aset	3,231,511	5,231,308	5,428,123	3,524,738	3,500,958
Bank Borrowings Pinjaman Bank	806,906	1,240,481	1,847,503	1,397,339	1,507,080
Return On Turnover (%) Pulangan Atas Perolehan (%)	59	13	14	(577)	(2)
Return On Average Shareholders' Fund (%) Pulangan Atas Purata Dana Pemegang Saham (%)	60	18	(8)	(78)	7

* Earnings: Profit after taxation and minority interest but before extraordinary items.
* Pendapatan: Keuntungan selepas cukai dan kepentingan minoriti tetapi sebelum perkara-perkara luar biasa.

** Based on the weighted average number of shares issue during the year.
** Berdasarkan purata wajaran bilangan saham-saham biasa yang diterbitkan pada sepanjang tahun.

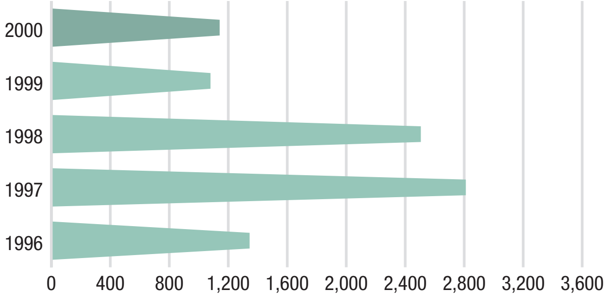
Group Profit Before Taxation
RM Million

Keuntungan Sebelum Cukai Kumpulan
RM Juta



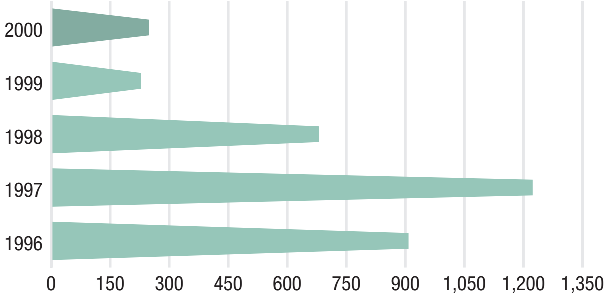
Group Shareholders' Funds
RM Million

Dana Pemegang Saham Kumpulan
RM Juta



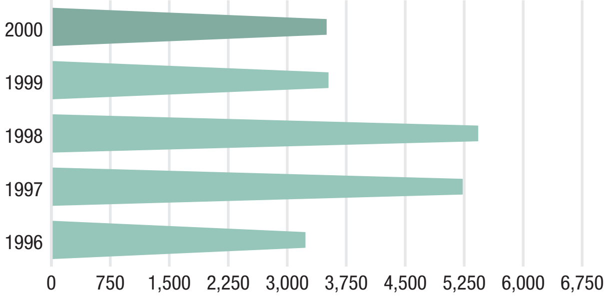
Group Turnover
RM Million

Perolehan Kumpulan
RM Juta



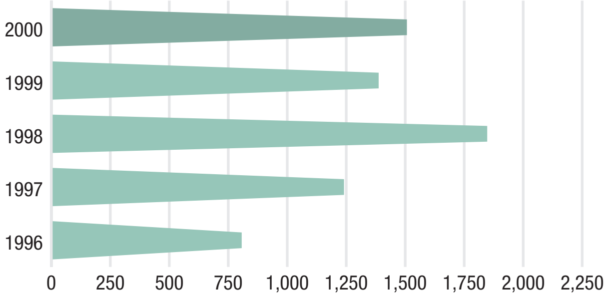
Group Total Assets
RM Million

Jumlah Aset Kumpulan
RM Juta



Group Bank Borrowings
RM Million

Pinjaman Bank Kumpulan
RM Juta



organisation chart

carta organisasi

President
Presiden

Dato' Seri Abdul Rahman Maidin

Advisors/ Special Assistants
Penasihat/ Pembantu Khas

Abdul Rahim Rahman
Advisor/Penasihat
Group Human Resource/
Sumber Manusia Kumpulan

Ariffin Hew
Advisor/Penasihat
Corporate Treasury & Banking/
Perbendaharaan Korporat & Perbankan

Strategic Planning & Research
Perancangan Strategik & Penyelidikan

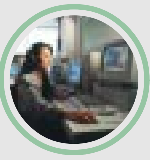
Dato' Mohd. Annuar Zaini
Planner/Perancang
Social Development/
Pembangunan Sosial

Solehah Abdul Hamid
Planner/Perancang
Strategic Economic Planning/
Perancangan Ekonomi Strategik

Corporate Operations
Operasi Korporat

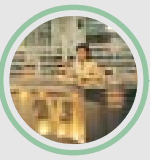
Harith Siddik
Vice President/
Naib Presiden
Head of Group Corporate Operations/
Ketua Operasi Korporat Kumpulan

Lee Teu Luan
General Manager/
Pengurus Besar
Finance Department/
Jabatan Kewangan



Multimedia
Multimedia

Dr. Abdul Rahman Bidin
Vice President/Naib Presiden
Head of Multimedia Division/
Ketua Bahagian Multimedia



Media
Media

Dato' Seri Abdul Rahman Maidin
Executive Vice Chairman/
Naib Pengerusi Eksekutif
Head of Media Division/
Ketua Bahagian Media

Property
Hartanah

Datuk Zahari Omar
Executive Vice President/
Naib Presiden Eksekutif
Head of Property Development & Management Division/
Ketua Bahagian Pembangunan & Pengurusan Hartanah

Engineering and Construction
Kejuruteraan dan Pembinaan

Dr. Lim Ken Huat
Vice President/Naib Presiden
Head of Engineering & Construction Division/
Ketua Bahagian Kejuruteraan & Pembinaan

Energy
Tenaga

Infrastructure
Infrastruktur

Shaharizuan Shafiei
General Manager/Pengurus Besar
Head of Infrastructure Division/
Ketua Bahagian Infrastruktur

International Business
Perniagaan Antarabangsa

Jamil Bidin
Vice President/Naib Presiden
Head of International Business Division/
Ketua Bahagian Perniagaan Antarabangsa

Effendi Abdul Rahman
General Manager/
Pengurus Besar
Human Resource Department/
Jabatan Sumber Manusia

Musni Mohamad
General Manager/
Pengurus Besar
Corporate Communications Department/
Jabatan Komunikasi Korporat

Mohd. Noor Rahim Yahaya
General Manager/
Pengurus Besar
Secretarial Department/
Jabatan Kesetiausahaan

Zainal Abidin Ab. Rahim
General Manager/
Pengurus Besar
Entrepreneur Development Department/
Jabatan Pembangunan Usahawan

Zakaria Mohamed
General Manager/
Pengurus Besar
Treasury & Investment Control Department/
Jabatan Perbendaharaan & Kawalan Pelaburan

Zuraidah Atan
Assistant General Manager/
Penolong Pengurus Besar
Corporate Governance Department/
Jabatan Pengawasan Korporat

Jazman Shahar Abdollah
General Manager/
Pengurus Besar
Business Planning & Control/
Perancangan & Kawalan Perniagaan

Musa Lazim
General Manager/
Pengurus Besar
Information Technology/
Teknologi Maklumat

Jamaludin Ibrahim
General Manager/
Pengurus Besar
Broadband/Broadband

Khairulnizar Ismail
General Manager/
Pengurus Besar
Content Services/
Perkhidmatan Kandungan

Dr. Izhar Che Mee
General Manager/
Pengurus Besar
Data Casting/
Penyiaran Data

Faiz Ishak
Managing Director/Pengarah Urusan
The New Straits Times Press (M) Berhad

Hisham Dato' Abdul Rahman
Managing Director/Pengarah Urusan
Sistem Televisyen Malaysia Berhad (TV3)

Wong Dor Loke
General Manager (Region 1)/
Pengurus Besar (Kaw. 1)

Mazlan Ali
General Manager (Region 2)/
Pengurus Besar (Kaw. 2)

Fazidah Abdullah
General Manager (Region 3)/
Pengurus Besar (Kaw. 3)

Richard Ng
General Manager/
Pengurus Besar
MRCB Engineering Sdn Bhd

Mohd. Nor Karim
Senior General Manager/
Pengurus Besar Kanan
Project Management/
Pengurusan Projek

Abdullah Ismail
General Manager/Pengurus Besar
Oil & Gas/Petroleum & Gas

Hussin Mohd. Ali
Chief Operating Officer/
Ketua Pegawai Operasi
Semasa Sentral Sdn. Bhd.

Md. Rosdan Majid
General Manager/Pengurus Besar
Seri Ipoh-Lumut Expressway Sdn. Bhd.

corporate structure

as at 15 January 2001

struktur korporat

pada 15 Januari 2001

PROPERTY
HARTANAH

100% MRCB Utama Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Kajang Utama Sdn Bhd)

60% MRCB Selborn Corporation Sdn Bhd

100% MRCB Property Management Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Selima Properties Sdn Bhd)

100% Superview Development Sdn Bhd

100% MR Properties Sdn Bhd

100% Golden East Corporation Sdn Bhd

100% Taiyee Development Sdn Bhd

100% MRCB Land Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Klebang Development Sdn Bhd)

100% Malaysian Resources Development Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Teras Cemara Sdn Bhd)

70% Seri Iskandar Development Corporation Sdn Bhd

100% Bitar Enterprises Sdn Bhd

100% MRCB Property Development Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Slim Indah Sdn Bhd)

100% Sunrise Properties Sdn Bhd

100% MRCB Cahaya Mutiara Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Cahaya Mutiara Properties Sdn Bhd)

64.38% Kuala Lumpur Sentral Sdn Bhd

64.38% Unity Portfolio Sdn Bhd

51% Onesentral Park Sdn Bhd

50% Harmonic Fairway Sdn Bhd

50% Promising Quality Sdn Bhd

INFRASTRUCTURE
INFRASTRUKTUR

70% Seri Ipoh-Lumut Expressway Sdn Bhd

100% Semasa Sentral Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai MR Marketing Sdn Bhd)

ENGINEERING & CONSTRUCTION
KEJURUTERAAN & PEMBINAAN

100% MRCB Construction Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai S.P.K.T. Binaan Sdn Bhd)

100% MRCB Engineering Sdn Bhd

70% Zelleco (M) Sdn Bhd

70% Zelleco Engineering Sdn Bhd

52.50% Zelleco Construction Sdn Bhd

26.25% Pembangunan Sulaiman-Zelleco JV Sdn Bhd

100% MRCB Project Management Sdn Bhd

● (purple) Held through/Dipegang melalui Malaysian Resources Development Sdn Bhd

● (light green) Held through/Dipegang melalui Kuala Lumpur Sentral Sdn Bhd

● (yellow) Held through/Dipegang melalui Harmonic Fairway Sdn Bhd

● (brown) Held through/Dipegang melalui Zelleco (M) Sdn Bhd

● (dark green) Held through/Dipegang melalui Zelleco Construction Sdn Bhd

● (red) Held through/Dipegang melalui MRCB Property Development Sdn Bhd

MULTIMEDIA
MULTIMEDIA

71.48% MRCB Multimedia Consortium Sdn Bhd

100% MRCB Dotcom Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai MR Manufacturing Sdn Bhd)

100% MRCB Smart Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Tricodex Sdn Bhd)

100% MRCB Intelligent Systems and Control Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai KL Sentral IT Sdn Bhd)

100% Cybotonics Sdn Bhd

100% Multimedia Base Sdn Bhd

100% Casamewah Sdn Bhd

100% Profitune Sdn Bhd

100% Estroman Sdn Bhd

100% Amirijaya Sdn Bhd

100% Digiwill Sdn Bhd

MEDIA
MEDIA

43.53% The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad

49.65% Sistem Televisyen Malaysia Berhad

ENERGY
TENAGA

70% Sepang Power Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai MRCB Energy Ventures Sdn Bhd)

100% Sepang Energy Resources Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai MRCB Power Sdn Bhd)

100% Trans Peninsula Crude Oil Transaction Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai Sumbangan Bangsawan Sdn Bhd)

100% MRCB Oil and Gas Technical Services Sdn Bhd
(formerly known as/dahulu dikenali sebagai MRCB Technologies Consortium Sdn Bhd)

55% Transmission Technology Sdn Bhd

INTERNATIONAL BUSINESS
PERNIAGAAN ANTARABANGSA

100% MRC Management (BVI) Ltd

100% Malaysian Resources International Sdn Bhd

100% MRCB (Mauritius) Limited

100% Novelway Investments (Pty) Limited

100% MR Investments (Cayman) Pte Ltd

FINANCIAL SERVICES
PERKHIDMATAN KEWANGAN

22.68% Rashid Hussain Berhad

corporate information

maklumat korporat

Board of Directors
Lembaga Pengarah

Dato' Seri Abdul Rahman Maidin
Chairman/Pengerusi

Datuk Zahari Omar
Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar*
Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh*
Dr. Abdul Rahman Bidin
Dr. Lim Ken Huat
Jamil Bidin

* Independent Non-Executive Directors/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Company Secretary
Setiausaha Syarikat

Mohd Noor Rahim Yahaya

Audit Commitee
JawatanKuasa Audit

Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar*
Chairman/Pengerusi

Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh*
Datuk Zahari Omar

* Independent Non-Executive Directors/
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Registered Office
Pejabat Berdaftar

Aras 10, Menara MRCB,
No. 2, Jalan Majlis 14/10,
Seksyen 14, 40000 Shah Alam,
Selangor.
Tel : 03-5513 8080
Fax : 03-5512 2608

Share Registrar
Pendaftar Saham

Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd
7th Floor, Exchange Square,
Bukit Kewangan,
50200 Kuala Lumpur.
Tel : 03-206 8099
Fax : 03-206 3734

Auditors
Juruaudit

PricewaterhouseCoopers

Principal Bankers
Bank-Bank Utama

Malayan Banking Berhad
Bumiputra Commerce Bank Berhad
RHB Bank Berhad

Listing
Penyenaraian

Bursa Saham Kuala Lumpur (22.03.1971)

board of directors

lembaga pengarah

From Left to Right/Dari Kiri ke Kanan

Dr. Abdul Rahman Bidin

Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar

Datuk Zahari Omar

Encik Jamil Bidin

Dato' Seri Abdul Rahman Maidin
Chairman/Pengerusi

Dato' Zainol Abidin Dato' Hj. Salleh

Dr. Lim Ken Huat

letter from the president

perutusan dari presiden

Dear Shareholders,

In the year 2000, the Malaysian economy continued to show buoyant growth recording an expansion of 7.7% in the third quarter, and 9.3% for the first nine months of the year. Year-on-year, this growth figure is expected to be sustainable, driven by encouraging performances in key industrial sectors and increased consumer spending. The country's improving macroeconomic fundamentals is a result of the various economic measures implemented by the Government to restore stability to the economy, initiated during the last economic downturn. While invigorating the economy continued to be the main thrust of an expansionary Budget in 2000, the Government is also strengthening the Nation's resilience to external risks, all of which contributed to the sustenance of the country's turnaround that began in the second quarter of 1999.

The year under review ended 31 August 2000 marked Malaysian Resources Corporation Berhad's ("MRCB") return to profitability. Through a series of carefully planned measures to ensure the Group fully capitalise on the nation's strong economic recovery, MRCB has also emerged a more resilient entity, building stronger foundations for sustained growth and profitability.

We tenaciously pursued our financial and corporate restructuring plans mapped out in the preceding financial year. We believe that the economic crisis offered us precious lessons. We realised that against the backdrop of an increasingly challenging business environment, there was a need to restructure the internal organisation, streamlining it into an efficient and resilient entity in order to respond to future challenges.

Para Pemegang Saham Sekalian,

Pada tahun 2000, ekonomi Malaysia terus menunjukkan perkembangan pesat dengan pertumbuhan sebanyak 7.7% pada suku ketiga dan 9.3% untuk tempoh sembilan bulan pertama tahun ini. Mengikut perbandingan dari tahun ke tahun, kadar pertumbuhan dijangka stabil, didorong oleh prestasi menggalakkan di sektor-sektor perindustrian utama dan peningkatan perbelanjaan pengguna. Kejayaan negara meningkatkan asas-asas makro ekonomi adalah hasil pelbagai langkah ekonomi yang diambil oleh Kerajaan untuk mengembalikan kestabilan ekonomi yang telah dimulakan sejak berlaku krisis ekonomi yang lalu. Di samping mengukuhkan ekonomi yang terus menjadi teras utama dalam Belanjawan pertumbuhan pada tahun 2000, Kerajaan juga telah mengambil langkah menguatkan daya ketahanan negara terhadap risiko luaran yang telah menyumbang kepada pemulihan ekonomi yang bermula pada suku kedua 1999.

Tahun ditinjau berakhir 31 Ogos 2000 menyaksikan Malaysian Resources Corporation Berhad ("MRCB") kembali mencatatkan keuntungan. Melalui beberapa langkah yang dirancang dengan teliti bagi memastikan Kumpulan mengambil kesempatan sepenuhnya daripada keteguhan pemulihan ekonomi negara, MRCB juga telah muncul sebagai sebuah entiti yang lebih berdaya tahan dan dalam usaha memenuhi matlamat tersebut, ia telah berjaya memantapkan kedudukan asas bagi membolehkannya mencatatkan pertumbuhan dan keuntungan yang berterusan.

Kami meneruskan rancangan penyusunan semula kewangan dan korporat yang dirangka pada tahun kewangan sebelumnya. Kami percaya krisis ekonomi yang berlaku telah memberi satu pengajaran penting. Kami menyedari dalam persekitaran perniagaan yang mencabar, kami perlu menyusun semula organisasi dalaman, mengaturnya supaya menjadi sebuah entiti yang cekap dan berdaya tahan untuk bertindak balas terhadap cabaran masa hadapan.

Selaras dengan peranan kami ke arah memajukan negara dan menyokong negara dalam usahanya menuju ke arah perindustrian, kami terus melibatkan diri dalam pelbagai aktiviti dan projek yang menyumbang ke arah peningkatan kualiti kehidupan untuk masyarakat Malaysia dan komuniti di sekitar tempat kami beroperasi.

True to our role in contributing towards nation building and supporting the country in its move towards industrialisation, we continue to be involved in activities and projects that will enhance the quality of life for the Malaysian society and the communities within which we operate.

MRCB is at the threshold of a new and exciting phase of growth, shaped by the advent of the Internet and the new knowledge-based economy, as well as globalisation. In bracing ourselves for the ever-changing economic landscape, we are sharpening our competitive edge by focusing on our core competencies and expertise in order to live up to our role as a Group that places a premium on quality and service excellence.

With the trust and confidence placed by the shareholders on the management team, the Group's recovery is expected to be sustained in the current year and in tandem with the positive outlook for the economy in 2001.

On behalf of the Board of Directors, it is my pleasure to present the Annual Report and Audited Accounts of MRCB and its Group of Companies for the financial year ended 31 August 2000.

Financial Performance The financial year ended 31 August 2000 witnessed the Group's turnaround as a result of a series of carefully planned measures aimed at unlocking the value of its assets and investments, increasing efficiency and steering the Group firmly towards enhancing shareholders' value.

For the financial year under review, MRCB recorded a pre-tax profit of RM81.3 million, a reversal of fortunes from the pre-tax loss of RM1.4 billion recorded in the preceeding period. The Group's return to profitability was achieved on the back of a turnover of RM248.6 million, a marginal increase from the RM229.0 million achieved in the previous financial year.

The Group continued to benefit from the performance of its associated companies, which continued to register credible improvement in performance. The Group's share of profits of its associated companies was RM82.9 million for the financial year under review. However, with the exception of companies in the broadcasting sector, namely Sistem Televisyen

Kemajuan Internet serta ekonomi berasaskan pengetahuan dan globalisasi telah meletakkan MRCB di kemuncak fasa pertumbuhan yang baru dan menarik. Bagi mengukuhkan kedudukan dalam persekitaran ekonomi yang sentiasa berubah, kami sedang mempertingkatkan kelebihan daya saingan kami dengan memberi penekanan kepada kecekapan dan kepakaran perniagaan teras yang membolehkan kami memainkan peranan sebagai sebuah Kumpulan yang mengutamakan kualiti dan perkhidmatan cemerlang.

Berdasarkan kepercayaan dan keyakinan yang diberikan oleh para pemegang saham terhadap pihak pengurusan, pemulihan Kumpulan dijangka akan stabil pada tahun ini selaras dengan keadaan ekonomi yang dijangka positif pada tahun 2001.

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Akaun-akaun MRCB dan Syarikat-syarikat dalam Kumpulannya yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000.

Prestasi Kewangan Tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000 menyaksikan Kumpulan kembali mencatatkan keuntungan berikutan beberapa langkah yang dirancang untuk meraih nilai aset dan pelaburannya, mempertingkatkan tahap kecekapan dan mengemudi Kumpulan ke arah mempertingkatkan nilai pemegang saham.

Bagi tahun kewangan yang ditinjau, MRCB merekodkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM81.3 juta, satu perubahan memberangsangkan berbanding kerugian sebelum cukai sebanyak RM1.4 bilion yang dicatatkan pada tempoh sebelumnya. Keupayaan Kumpulan kembali mencatatkan keuntungan telah dicapai melalui perolehan sebanyak RM248.6 juta, satu pertambahan kecil berbanding RM229.0 juta yang dicapai pada tahun kewangan sebelumnya.

Kumpulan terus mendapat manfaat daripada prestasi memuaskan syarikat-syarikat bersekutunya yang terus mencatatkan keputusan yang bertambah baik. Bahagian Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutunya telah mencatatkan keuntungan sebanyak RM82.9 juta bagi tahun kewangan yang ditinjau. Walau bagaimanapun, syarikat-syarikat dalam sektor media massa, iaitu Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("TV3") telah mencatatkan kerugian

Malaysia Berhad ("TV3") which registered losses due to high financing costs, exceptional items relating to provision for diminution of investments, various write-offs of programme stock and deferred expenditure incurred by subsidiaries.

On the strength of the Group's improved performance, earnings per share improved to 5.93 sen for the year under review from a loss of 148.63 sen recorded in the previous corresponding year. Accordingly, shareholders' funds rose to RM1,141.6 million at the end of the financial year under review period from RM1,079.5 million a year ago.

The Group continues to evaluate its financing options to meet its funding requirements with the objective of optimising borrowings cost levels. This exercise is conducted right down to the subsidiary and associate companies.

The Group's asset disposal programme to reduce borrowings is completed; while the disposal of non-core assets is ongoing to allow the Group to remain focused on its core activities. The reduction in borrowing costs, along with the projected increase in Group activities is expected to translate to better financial performance in the subsequent years.

Although the results are encouraging, we deem it necessary to continue adopting a prudent stance. In line with this, the Board of Directors is recommending that no dividend be declared for the financial year ended 31 August 2000.

Y2K Rollover I am pleased to report that the MRCB Group was able to welcome the new millennium without encountering any problems from the Y2K computer glitch. During the critical crossover period, all electronic systems operated smoothly and there were no reports of any untoward incidents, as a result of adequate preparations in all our operational areas. Although we were fully Y2K compliant at the end of December 1999, an Emergency Response Team was set up to keep a round-the-clock vigil during the rollover period.

Corporate Developments The year under review saw the active pursuit of the Group's ongoing corporate restructuring exercises that resulted in the Group being streamlined into the following seven core business divisions: Multimedia; Media; Property Development and Management;

akibat kos pembiayaan kewangan yang tinggi, perkara luar jangkaan berkaitan penyediaan untuk penurunan nilai pelaburan, pelbagai program pelupusan stok serta perbelanjaan tertunda yang ditanggung oleh beberapa syarikat subsidiari.

Berasaskan prestasi Kumpulan yang telah meningkat, pendapatan sesahamnya meningkat kepada 5.93 sen pada tahun yang ditinjau berbanding kerugian sebanyak 148.63 sen yang direkodkan sepanjang tahun sebelumnya. Sehubungan itu, dana pemegang saham juga melonjak kepada RM1,141.6 juta pada akhir tahun yang ditinjau berbanding RM1,079.5 juta pada tahun sebelumnya.

Kumpulan terus menilai pilihan pembiayaan kewangannya dengan objektif untuk mengoptimum tahap kos pinjamannya. Langkah ini dijalankan sehingga ke peringkat syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutu.

Program penjualan aset Kumpulan yang bertujuan untuk mengurangkan pinjaman telah selesai; sementara penjualan aset-aset bukan teras masih berterusan untuk membolehkan Kumpulan terus memfokus kepada aktiviti-aktiviti perniagaan terasnya. Pengurangan kos pinjaman serta unjuran peningkatan aktiviti Kumpulan dijangka menghasilkan prestasi kewangan yang lebih baik pada tahun-tahun akan datang.

Walaupun keputusan yang dicapai menggalakkan, kami masih meneruskan langkah berhemat. Selaras dengan matlamat tersebut, Lembaga Pengarah mencadangkan agar tiada dividen diisytiharkan bagi tahun kewangan berakhir 31 Ogos 2000.

Peralihan ke Tahun 2000 Saya dengan sukacitanya ingin melaporkan bahawa Kumpulan MRCB mampu menyambut alaf baru tanpa menghadapi sebarang masalah yang berlaku akibat gangguan komputer Y2K. Sepanjang tempoh peralihan yang kritikal itu, semua sistem elektronik beroperasi dengan lancar dan tiada laporan mengenai sebarang kejadian yang tidak diingini berlaku akibat kekurangan persediaan dalam semua bidang operasi kami. Walaupun kami mematuhi keperluan Y2K sepenuhnya pada akhir bulan Disember 1999, sebuah Pasukan Tindak Balas Kecemasan telah ditubuhkan untuk mengawasi tempoh peralihan tersebut.

Engineering and Construction; Infrastructure; Energy and International Business. The areas of focus are defined by the Group's core competencies and strategic move forward to realise its vision. Companies within the Group are organised into strategic clusters under this new structure; facilitating the sharing of expertise and the realisation of synergies in a more effective manner.

With this new structure in place, each division will concentrate its efforts on vertical growth, maintaining a strategic focus and striving for excellence in its respective area of activity. This will enable the Group to achieve optimum returns from its core business activities.

High on our recovery agenda are efforts directed at strengthening MRCB from within and shaping a stronger future for the Group. To this end, we intensified our review directed towards maximising value and returns from the Group's assets. Cost cutting, improved governance, sustained measures for boosting productivity and efficiency and disposal of non-core assets are some of the strategies being employed.

The year under review also saw the completion of our asset disposal programme aimed at alleviating our debt burden and realising considerable interest savings for the Group. The programme involved, among others, realising the value of some of our matured assets while at the same time, enabling us to pursue our strategy of disposing of our investments in companies where we do not have management control or are considered as non-core to the Group.

Perkembangan Korporat Tahun yang ditinjau menyaksikan Kumpulan berusaha gigih untuk melaksanakan langkah penyusunan semula operasi korporat kepada tujuh bahagian perniagaan teras: Multimedia; Media; Pembangunan dan Pengurusan Hartanah; Kejuruteraan dan Pembinaan; Infrastruktur; Tenaga dan Perniagaan Antarabangsa. Tumpuan perniagaan sebegini adalah berdasarkan kepada kepakaran dan langkah strategik Kumpulan untuk merealisasi wawasannya. Syarikat-syarikat dalam Kumpulan dibahagikan kepada kelompok strategik di bawah struktur baru ini bagi membolehkan perkongsian kepakaran dan pencapaian sinergi yang lebih berkesan.

Struktur baru ini akan membolehkan setiap bahagian menumpukan usaha masing-masing bagi mencapai pertumbuhan menegak sambil mengekalkan penumpuan strategik dan tahap kepakaran dalam aktiviti masing-masing. Ini akan membolehkan Kumpulan mencapai pulangan optimum daripada aktiviti perniagaan terasnya.

Perhatian utama dalam agenda pemulihan kami adalah usaha ke arah mengukuhkan MRCB dari dalam dan membentuk masa depan yang lebih cemerlang untuk Kumpulan. Bagi mencapai matlamat tersebut, kami telah melipatgandakan usaha ke arah mencapai nilai dan pulangan maksimum daripada aset Kumpulan. Usaha penjimatan kos, memperbaiki tahap pengawasan, meneruskan langkah-langkah untuk mempertingkatkan produktiviti dan kecekapan dan pada masa yang sama menjual beberapa aset bukan teras, adalah sebahagian daripada strategi yang dilaksanakan.

Tahun yang ditinjau menyaksikan program penjualan aset yang bertujuan untuk mengurangkan beban hutang dan mencapai penjimatan faedah bagi Kumpulan selesai dijalankan. Antara lain, program ini melibatkan usaha mengenalpasti nilai sebenar beberapa aset kami yang telah matang dan pada masa yang sama membolehkan kami meneruskan strategi menjual kepentingan di dalam syarikat-syarikat yang tidak mempunyai kawalan pengurusan sepenuhnya atau yang dianggap sebagai bukan perniagaan teras Kumpulan.

Sejajar dengan program tersebut, kami telah menyelesaikan penjualan 30% kepentingan sebagai pengeluar tenaga bebas (IPP), Port Dickson Power Berhad dan 49.99% kepentingan ekuiti dalam JanaUrus PDP Sdn Bhd dengan bayaran tunai sebanyak RM204 juta. MRCB juga telah memeterai perjanjian untuk menjual keseluruhan 22.7% kepentingan ekuitinya dalam syarikat senarai awam, Malakoff Berhad ("Malakoff") dengan bayaran tunai sebanyak RM744.1 juta. Penjualan ini telah diselesaikan dalam dua pecahan: 4.5% pertama berjumlah RM148.8 juta pada tahun yang ditinjau dan baki 18.2% iaitu sebanyak RM595.3 juta, selepas tahun yang

In line with this, we completed the disposal of our 30% interest in independent power producer (IPP), Port Dickson Power Berhad and 49.99% equity interest in JanaUrus PDP Sdn Bhd for a total cash consideration of RM204 million. MRCB also entered into an agreement to dispose of its entire 22.7% equity interest in public-listed Malakoff Berhad ("Malakoff") for a total cash consideration of RM744.1 million. The disposal was completed in two tranches: the first 4.5% for RM148.8 million during the year under review, and the balance 18.2%, for RM595.3 million subsequent to the financial year under review. A major portion of the proceeds from these disposals went into reducing the Group's borrowings. Much relieved from the overhang of a crippling debt burden, we will be able to get down to the tasks at hand and channel our efforts on creating value in our businesses.

The power sector remains one of the Group's core activities, and given our considerable experience, we were given the approval by the Government to lead a consortium to develop and operate a new 710MW combined-cycle gas turbine power plant. Subsequent to the year under review, MRCB signed a shareholders agreement with Kumpulan Darul Ehsan Berhad ("KDEB") for the latter to participate in the equity of Sepang Power Sdn Bhd, an MRCB subsidiary and the joint-venture company that will undertake this mega project on a 70:30 basis. Clearing works on the 243-acre site for the power plant in Kuala Langat, Selangor has since commenced with the first open-cycle commercial operation targeted for August 2002; while the conversion to combined-cycle operation is scheduled for May 2003. Once operations commence, the returns on this new venture are expected to enhance the Group's cash flow position. In the meantime, the Group's Engineering and Construction division is also expected to gain considerably during the construction of the power plant, expected to cost in excess of RM2 billion. Since the cost of equity to set up a new plant is considerably lower, there is tremendous potential for the Group to enhance the value of its investment in this venture.

ditinjau. Sebahagian besar hasil penjualan tersebut telah disalur untuk mengurangkan pinjaman Kumpulan. Selepas lega daripada belenggu beban hutang, kini kami mampu untuk meneruskan usaha-usaha menerbitkan peningkatan nilai dalam semua perniagaan kami.

Sektor tenaga kekal sebagai salah satu perniagaan teras Kumpulan dan dengan pengalaman Kumpulan yang luas, Kerajaan telah memberi kelulusan kepada kami untuk mengetuai satu konsortium bagi membangun dan mengendalikan sebuah loji janakuasa turbin gas kitaran padu baru berkuasa 710MW. Selepas tahun yang ditinjau, MRCB telah menandatangani satu perjanjian pemegang saham dengan Kumpulan Darul Ehsan Berhad ("KDEB") bagi membolehkan KDEB mengambil bahagian dalam ekuiti Sepang Power Sdn Bhd, sebuah syarikat subsidiari MRCB dan syarikat usahasama yang akan menjalankan projek mega ini berasaskan 70:30. Kerja membersih tapak seluas 243 ekar bagi loji janakuasa di Kuala Langat, Selangor ini telah dimulakan dan operasi secara komersial kitaran pertamanya dijadual bermula pada bulan Ogos 2002; sementara tarikh pertukaran kepada operasi kitaran padu pula dijadual akan bermula pada bulan Mei 2003. Sebaik sahaja operasi bermula, pulangan daripada usahaniaga baru ini dijangka akan meningkatkan kedudukan aliran tunai Kumpulan. Sementara itu, bahagian Kejuruteraan dan Pembinaan Kumpulan juga dijangka akan mencapai faedah besar sepanjang tempoh pembinaan loji tenaga ini yang dijangka akan menelan belanja melebihi RM2 bilion. Oleh kerana kos ekuiti untuk mendirikan loji baru ini adalah sangat rendah, Kumpulan mempunyai potensi untuk mempertingkatkan nilai pelaburannya dalam usahaniaga ini.

Dalam bidang operasi pula, sebagai langkah untuk merealisasi nilai asetnya sendiri dan memelihara aliran tunai, pada bulan November 1999, MRCB telah memindahkan ibu pejabat korporatnya ke Menara MRCB di Shah Alam yang dimiliki oleh syarikat subsidiarinya, MRCB Selborn Corporation Sdn Bhd. Ia merupakan sebahagian daripada projek pembangunan utama Bandaraya Shah Alam, yang dikenali dengan nama Pembangunan Dataran Selbourne.

Memasuki Dunia Ekonomi Baru Dunia kini memberi tumpuan kepada Internet dan revolusi IT. Kedua-duanya dijangka akan menentukan daya saing syarikat dalam ekonomi baru, yang mana kedua-dua kepakaran ini telah dimiliki oleh Kumpulan. Bahagian Multimedia Kumpulan telah ditubuh untuk melancarkan

On the operational side, as a move to realise the value of its own assets and conserve cash flow, in November 1999, MRCB shifted its corporate headquarters to Menara MRCB in Shah Alam, a building owned by MRCB Selborn Corporation Sdn Bhd, a subsidiary of MRCB. The building forms part of the city's foremost development project, Selbourne Square.

Embracing the New Economy The world is abuzz with the Internet and IT revolution. Both events are expected to define a company's competitiveness in the new economy, and both are at our disposal. The Group's Multimedia division was set up to streamline efforts and equip us with the competitive edge as the nation enters the New Economy. Spearheaded by this division, the Group believes that this is the opportune time for us to consolidate our presence with a more proactive and structured manner in the e-business arena.

Increasingly revolutionising the way in which businesses operate, the e-economy is here to stay and presents the Group with tremendous potential. We have witnessed and learned from the first wave of the Internet. The next wave promises to be of even greater proportion with new and emerging technologies making a stronger presence in our daily lives. On the back of this scenario, the Group has put into place its plans to make its presence felt in the global marketplace.

Armed with the experience, existing businesses and ready communities, the MRCB Group is poised to make an effective transformation into the click-and-mortar business environment and fully capitalise on the power of the Internet to strengthen the competitiveness of its core businesses. The e-economy presents great potential for the MRCB Group to enhance the value of its traditional brick-and-mortar businesses. By going on-line in its various activities, the Group can reap tremendous cost savings from the supply and value chain efficiency.

In embracing the new economy, MRCB is venturing into familiar territory. The Group has already made inroads in multimedia content development through MRCB Multimedia Consortium Sdn Bhd ("MMCSB"), a Multimedia Super Corridor ("MSC") status company developing content for the "Electronic Government" or e-Government, a flagship application under the MSC launched by the Malaysian

lagi usaha serta melengkapkan diri kami dengan kelebihan daya saingan sejajar dengan langkah negara memasuki Ekonomi Baru. Menerusi bahagian ini, Kumpulan mengambil kesempatan untuk mengukuhkan kehadirannya dengan cara yang lebih proaktif dan melalui penyertaan yang tersusun dalam arena e-niaga.

E-ekonomi yang semakin mengubah cara perniagaan dikendalikan, dijangka akan berterusan dan menawarkan potensi yang besar kepada Kumpulan. Kami telah menyaksi dan mempelajari banyak perkara daripada gelombang pertama Internet. Gelombang berikutnya dijangka akan menawarkan lebih banyak peluang baru dan kehadiran teknologi ini amat ketara dalam kehidupan seharian kita. Berdasarkan senario ini, Kumpulan telah mengatur rancangan untuk menempatkan dirinya dalam pasaran global.

Dengan pengalaman, perniagaaan dan komuniti yang sedia ada, Kumpulan MRCB berada dalam kedudukan yang sesuai untuk membuat perubahan yang berkesan ke dalam persekitaran klik dan mortar dan mengambil peluang sepenuhnya manfaat daripada Internet untuk mengukuh dan meningkatkan daya saing perniagaan terasnya. E-ekonomi memberikan potensi yang besar kepada Kumpulan MRCB untuk mempertingkatkan nilai perniagaan asas tradisinya. Dengan mengendali secara on-line segala aktiviti perniagaan, Kumpulan boleh menjimatkan kos yang besar daripada kecekapan rantaian bekalan dan nilai Kumpulan.

Dalam mengharungi dunia ekonomi baru, MRCB telah meneroka dalam bidang yang tidak asing kepadanya. Kumpulan telah pun menembusi ke dalam pembangunan kandungan multimedia melalui MRCB Multimedia Consortium Sdn Bhd ("MMCSB"), sebuah syarikat bertaraf Koridor Raya Multimedia ("MSC") yang mengambil bahagian untuk membangunkan kandungan "Kerajaan Elektronik", sebuah aplikasi induk di bawah MSC yang dilancarkan oleh Kerajaan Malaysia untuk melonjakkan negara ke era maklumat. MMCSB telah diberi hak untuk membangunkan Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia ("HRMIS") untuk Kerajaan. Apabila siap nanti, HRMIS akan membolehkan Kerajaan mewujudkan maklumat sumber manusia terkini yang disatukan dalam Perkhidmatan Awam bagi menyediakan perancangan dan pengisian sumber manusia yang lebih berkesan.

Government to propel the country into the information age. MMCSB has won the right to develop the Human Resource Management Information System ("HRMIS") for the Government. When completed, HRMIS will provide the Government with consolidated human resource information within the Civil Service which in turn will enable more effective human resource planning, recruitment and management.

Already enjoying the unique position of having access to both broadcast and print media content through Group companies TV3 and The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad ("NSTP"), the Group is in the advantageous position to forge ahead with the Group's vision of becoming a leading multimedia player in the country. With existing content under the two entities, MRCB Multimedia is intensifying efforts to source, create, package and deliver the information needs of niche markets.

On 21 August 2000, MRCB entered into a Sales and Purchase Agreement to acquire a 59.6% shareholding in Sibexlink Sdn Bhd which will effectively allow us to extend our reach beyond local shores. The company was originally set up as a result of a collaboration between the G-15 countries to privatise the marketing activities of the South Investment Trade Technology Data Exchange ("SITTDEC"). SITTDEC is the international organisation created by the G-15 countries to provide a mechanism for enhancing investments, trade and technology transfer among developing countries. Sibexlink operates the Sibexlink portal, the official trade and information sharing channel among the G-15 and other South-South developing nations.

Subsequent to the year under review, MRCB entered into an agreement to form a partnership with Webvision Inc. (USA), a leading networked Internet data centre and e-business solution provider in the USA, for MRCB Multimedia to be the exclusive representative for the latter's products and services in this region, covering countries in East Asia and a few African nations.

Shaping The Future In the wake of the Internet revolution sweeping across the world and the impending liberalisation of trade, MRCB is re-inventing itself in order to effectively fulfil its role in delivering critical resources towards Malaysia's industrialisation plans.

Kumpulan menikmati kelebihan unik kerana memiliki kepentingan di dalam dua media iaitu penyiaran dan cetak melalui TV3 dan The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad ("NSTP"), yang membolehkannya berada dalam kedudukan yang baik bagi merealisasi wawasannya menjadi peneraju multimedia terkemuka negara ini. MRCB Multimedia sedang melipatgandakan usahanya untuk mencari, mencipta, mempakej dan menghantar keperluan maklumat ke beberapa pasaran tertentu.

Pada 21 Ogos 2000, MRCB telah memeterai perjanjian Jual Beli untuk mengambilalih 59.6% pegangan saham dalam Sibexlink Sdn Bhd bagi membolehkan Kumpulan meluaskan kepakaran ke luar negara. Pada asalnya, syarikat ini telah ditubuh berikutan permuafakatan antara negara-negara G-15 untuk menswastakan aktiviti pemasaran Pertukaran Data Teknologi Perdagangan Pelaburan Selatan ("SITTDEC"). SITTDEC ialah sebuah organisasi antarabangsa yang diwujudkan oleh negara-negara G-15 untuk menyediakan mekanisme bagi mempertingkatkan pelaburan, perdagangan dan pemindahan teknologi di kalangan negara-negara sedang membangun. Sibexlink mengendalikan portal Sibexlink yang telah diwujudkan untuk menjadi sebuah saluran perkongsian maklumat rasmi bagi perdagangan dan pelaburan di kalangan negara-negara G-15 dan negara-negara Selatan-Selatan lain yang sedang membangun.

Selepas tahun yang ditinjau ini, MRCB telah memeterai satu perjanjian untuk menjalin perkongsian dengan Webvision Inc. (USA), sebuah pusat data Internet berangkaian dan penyedia penyelesaian e-niaga yang utama di Amerika Syarikat, untuk membolehkan MRCB Multimedia menjadi wakil eksklusif bagi produk dan perkhidmatan Webvision di rantau ini yang meliputi negara-negara Asia Tenggara dan beberapa negara Afrika.

Membentuk Masa Depan Dengan kebangkitan revolusi Internet yang melanda seluruh dunia dan liberalisasi perdagangan yang bakal dilaksanakan, MRCB sedang mengukuhkan kedudukannya untuk memainkan peranan secara berkesan bagi melahirkan sumber-sumber kritikal untuk merealisasi rancangan perindustrian negara.

MRCB's recovery creates a platform to build upon. Without doubt, there is still room for improvement and we are intently addressing the major issues facing the Group. More significantly, we have successfully reduced the Group's high gearing. As outlined earlier, we intend to reschedule and recalibrate our long-term financing and maturity profiles. All this will translate into improved performance in the subsequent financial years. TV3 and NSTP are at various stages of their restructuring exercises and the balance sheets of these companies are expected to strengthen upon completion of their respective exercises.

MRCB remains committed to the fundamental objective of increasing shareholders' value in the long term. We need to ensure sustainable growth in the years ahead, and to achieve this goal, organic growth alone may not be sufficient. With unprecedented opportunities emerging during the year under review, MRCB has made strategic investments in promising, high-growth areas. This is the kind of forward thinking necessary to consolidate our position and gain lasting breakaway advantages to stay ahead. These will include investments through our Multimedia Division.

However, we also realise that in today's dynamic and technology-driven business environment, market supremacy rests on market recognition or brand dominance. As we continue to evolve structurally and organisationally, we have to concurrently invest in the creation, development and management of the Group brand to ensure that all our stakeholders from shareholders, customers, employees, partners and all with whom we operate, fully understand our vision, our operating philosophy and our business directions.

Pemulihan MRCB menghasilkan landasan kukuh kepadanya untuk berkembang lagi. Ruang untuk memperbaiki masih ada dan kami bercadang untuk mengatasi isu-isu utama yang dihadapi oleh Kumpulan. Antara yang ketara, Kumpulan telah berjaya menangani beban hutang kami. Seperti yang telah disebutkan tadi, Kumpulan juga berhasrat untuk menyusun semula jadual dan mengatur semula pembiayaan kewangan jangka panjang dan kematangan profil kami. Semuanya ini akan dapat dilihat melalui peningkatan prestasi pada tahun kewangan berikutnya. TV3 dan NSTP sedang berada dalam beberapa peringkat langkah penyusunan semula dan kedudukan kunci kira-kira mereka dijangka akan kukuh apabila program penyusunan semula mereka selesai.

MRCB kekal komited kepada objektif utama untuk meningkatkan nilai pemegang saham dalam jangka panjang. Kami perlu memastikan pertumbuhan mampan pada tahun-tahun akan datang dan untuk mencapai matlamat ini, pertumbuhan organik semata-mata mungkin tidak mencukupi. Kemunculan beberapa peluang pada tahun ditinjau, telah mendorong MRCB menyalurkan pelaburan strategik dalam pelbagai bidang yang berpotensi dan berpertumbuhan tinggi. Ini merupakan langkah pemikiran berpandangan jauh yang amat perlu untuk mengukuhkan kedudukan Kumpulan dan memperolehi kelebihan untuk mendahului persaingan. Ini termasuklah pelaburan kami melalui Bahagian Multimedia.

Dalam persekitaran perniagaan masakini yang dinamik dan didorong oleh persekitaran berteraskan perniagaan berteknologi, penguasaan pasaran bergantung kepada pengiktirafan pasaran atau dominasi jenama. Selepas melalui proses evolusi struktur dan organisasinya, pada masa yang sama Kumpulan juga perlu melabur di dalam penghasilan, pembangunan dan pengurusan jenamanya bagi memastikan supaya semua pemegang kepentingan kami, daripada pemegang saham, pelanggan, kakitangan, rakan kongsi dan semua pihak yang bekerjasama dengan kami memahami sepenuhnya wawasan, falsafah operasi dan arah tuju perniagaan kami.

Selepas tahun yang ditinjau ini, Kumpulan telah memulakan pelaksanaan langkah strategik untuk mengukuhkan jenama. Pada pandangan luar, MRCB telah memperkenalkan logo baru, yang mencerminkan destinasinya; perkembangan masa lalu dan masa hadapan. Logo baru ini mengekalkan warna yang sama iaitu merah dan biru tetapi ia menyatu, mengukuh dan menampilkan tafsiran dan rekabentuk komunikasi sejagat; serta mencerminkan kesepaduan, kekuatan dan fokus pada abjad “R” atau singkatnya sumber yang menjadi tunggak MRCB.

Subsequent to the financial year under review, the Group embarked on a Group strategic branding exercise. At the outset, MRCB adopted a new logo; one that represents its destination; evolving from the past to the future. The logo retains the same colours of red and blue but it consolidates, solidifies and comes together in the language of international communications and design; reflecting the solidarity, strength and focus on "R" or Resources that is MRCB.

"Resources for Growth" is the unifying tagline that we hope to implement throughout the Group and the outcome of this effort will evolve into an MRCB culture where a passion for excellence, resourcefulness and honesty will grow and be sustained in the many years to come.

Acknowledgements Our human resources are the greatest assets of MRCB. Their dedication, professionalism and loyalty have seen us surface from one of the country's worst economic period. I take this opportunity to thank all our employees for their significant contributions and unwavering support during the Group's times of difficulty and change.

A special thank you is extended to our many loyal shareholders. If we are to succeed in shaping MRCB's present and future with undiminished entrepreneurial courage, foresight and energy, we will need your continued and active support. We would like to thank the following parties that have shown their support: the regulatory authorities, respective Federal, State and statutory authorities, lenders, bankers, contractors, suppliers and business partners.

Last but not least, I wish to express my sincere appreciation to my fellow members of the Board. Their wise counsel and unfailing support have been inspiring.

"Sumber Pembangunan Bersama" menjadi cogan kata rasmi yang kami harap dapat dilaksanakan di dalam Kumpulan dan hasil usaha ini akan melahirkan budaya baru MRCB di mana ciri-ciri mencapai kecemerlangan, berilmu, pintar dan jujur; akan terus dipupuk dan diperluaskan pada tahun-tahun akan datang.

Penghargaan Sumber tenaga manusia kami merupakan aset terpenting MRCB. Sikap dedikasi, profesionalisme dan kesetiaan mereka telah membolehkan Kumpulan keluar daripada kegawatan negara yang sukar ini. Saya ingin mengambil kesempatan di sini untuk mengucapkan setinggi-tinggi terima kasih kepada para kakitangan di atas sumbangan besar dan sokongan tidak berbelah bahagi yang telah diberikan sepanjang Kumpulan menghadapi saat-saat kesukaran dan perubahan.

Kami juga ingin menyampaikan ucapan penghargaan di atas kesetiaan para pemegang saham. Jika kita ingin berjaya membentuk MRCB sekarang dan pada masa hadapan; semangat keusahawanan yang tinggi, berpandangan jauh dan bertenaga, sokongan berterusan dan aktif anda semua amat diperlukan. Kami juga ingin mengucapkan terima kasih kepada ramai pihak yang telah memberikan sokongan; antaranya pihak penguatkuasa, Kerajaan Persekutuan, Kerajaan Negeri dan Badan-badan Berkanun, pemberi pinjaman, jurubank, kontraktor, pembekal dan para rakan perniagaan.

Akhir sekali, saya ingin menyampaikan ucapan penghargaan yang tulus ikhlas kepada rakan-rakan di dalam Lembaga Pengarah. Nasihat mereka yang penuh bijaksana dan sokongan mantap yang diberi telah menjadi pendorong utama untuk saya terus menerajui Kumpulan.

Dato' Seri Abdul Rahman Maidin
President/Presiden