



### **Cover Rationale**

MK Land builds not just quality homes at affordable prices but also “builds” quality and harmonious lifestyle, with homes and communities amidst abundant landscaping and green spaces that enhance the quality of life—giving pride of ownership and sound investment.

### **Rasional Kulit Depan**

*MK Land bukan sekadar membina kediaman berkualiti pada harga yang berpatutan malah membina komuniti dengan gaya hidup yang harmoni. Kediaman dan komuniti di tengah-tengah keindahan seni taman dan kehijauan mencetuskan kebanggaan dan nilai pelaburan yang menguntungkan pembeli.*

## contents kandungan

notice of annual general meeting **4** statement accompanying notice of annual general meeting **8**  
 corporate information **9** 5-year financial highlights **10** corporate structure **12** board of directors **16**  
 group management information **26** audit committee **30** corporate governance **40**  
 statement on internal control **56** the executive chairman’s statement **62** review of operations **72**  
 corporate calendar **88** financial statement **97** analysis of share/warrant holdings **166**  
 list of properties **171** proxy form

*notis mesyuarat agung tahunan **4** penyata yang dilampirkan bersama notis mesyuarat agung tahunan **8**  
 maklumat korporat **9** maklumat penting kewangan 5 tahun **10** struktur korporat **12** lembaga pengarah **16**  
 maklumat pengurusan kumpulan **26** jawatankuasa audit **30** urus tadbir korporat **40**  
 penyata kawalan dalaman **56** kenyataan pengerusi eksekutif **62** tinjauan operasi **72** kalendar korporat **88**  
 penyata kewangan **185** analisis pegangan saham/waran **254**  
 senarai hartanah **259** borang proksi*

# *quality*driven

Quality is more than a promise or commitment. It is built into every product we make. It defines who we are, and how we are driven.

## berteraskan *kualitas*

*Kualitas* bukan sekadar janji atau iltizam. Digarap ke dalam setiap produk yang kami hasilkan, ia mencerminkan *identiti* dan *tenaga* yang menjana semangat kami.



Perdana View Condominium  
*Kondominium Perdana View*

Resort-style facilities. High-tech features.  
*Kelengkapan gaya resort.*  
*Kemudahan berciri teknologi tinggi.*



NOTICE IS HEREBY GIVEN that the 24th Annual General Meeting of the Company will be held at Anggerik Suite 1 & 2, 2nd Floor East Wing, Hilton Petaling Jaya, No. 2, Jalan Barat, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, on Saturday, 15 November 2003 at 10.00 a.m. for the following purposes:

**AGENDA**

- 1 To receive and adopt the Statutory Financial Statements for the year ended 30 June 2003 together with the Reports of the Directors and Auditors thereon. **Resolution 1**
- 2 To approve the payment of Directors' fees for the financial year ended 30 June 2003. **Resolution 2**
- 3 To re-elect Mr. Hong Hee Leong who retires pursuant to Article 77 of the Company's Articles of Association, and being eligible has offered himself for re-election. **Resolution 3**
- 4 To declare a final dividend of 2 sen per ordinary share of RM1 each less 28% income tax in respect of the financial year ended 30 June 2003. **Resolution 4**
- 5 To re-appoint Messrs Ernst & Young as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration. **Resolution 5**

## notice of annual general meeting

*notis mesyuarat agung tahunan*

### Special Business

- 6 To consider and if thought fit, to pass the following resolution in accordance with Section 129(6) of the Companies Act, 1965:  
  
"THAT pursuant to Section 129 of the Companies Act, 1965, Y. Bhg. Dato' Mohamad Nor bin Mohamad who is 71 years of age be and is hereby re-appointed a director of the Company and to hold office until the conclusion of the next Annual General Meeting."  
**Resolution 6**

- 7 To consider, and if thought fit, to pass the following resolution as an Ordinary Resolution:

**Approval for Issuance of new ordinary shares pursuant to Section 132D of Companies Act, 1965**

**Resolution 7**

"THAT, subject to the Companies Act 1965, the Articles of Association of the Company and the approvals from Kuala Lumpur Stock Exchange and other relevant government/regulatory authorities, where such approval is necessary, the Directors be and are hereby empowered pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965 to issue shares in the Company at any time until the conclusion of the next Annual General Meeting and upon such terms and conditions and for such purposes as the Board of Directors may, in their absolute discretion, deem fit provided that the aggregate number of shares to be issued does not exceed 10% of the issued share capital of the Company for the time being AND THAT the

*NOTIS DENGAN INI DIBERIKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat ke-24 akan diadakan di Bilik Anggerik 1 & 2, Tingkat 2, East Wing, Hilton Petaling Jaya, No. 2, Jalan Barat, 46200 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, pada hari Sabtu, 15 November 2003 jam 10.00 pagi bagi tujuan-tujuan berikut:*

**AGENDA**

- 1 *Untuk menerima dan meluluskan Penyata Kewangan Berkanun bagi tahun berakhir 30 Jun 2003 bersama dengan Laporan Pengarah dan Laporan Juruaudit mengenainya.* **Resolusi 1**
- 2 *Untuk meluluskan pembayaran yuran para Pengarah bagi tahun kewangan berakhir 30 Jun 2003.* **Resolusi 2**
- 3 *Untuk memilih semula En. Hong Hee Leong yang bersara menurut Artikel 77 Tataurusan Pertubuhan Syarikat, dan oleh kerana layak, telah menawarkan diri beliau untuk dipilih semula.* **Resolusi 3**
- 4 *Untuk mengisytiharkan dividen akhir sebanyak 2 sen sesaham biasa daripada saham bernilai RM1.00 sesaham, ditolak 28% cukai pendapatan bagi tahun kewangan berakhir 30 Jun 2003.* **Resolusi 4**
- 5 *Untuk melantik semula Tetuan Ernst & Young sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka.* **Resolusi 5**

**Urusan Khas**

- 6 *Untuk mempertimbangkan dan jika difikirkan sesuai, meluluskan resolusi berikut menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965:*  
  
*“BAHAWA menurut Seksyen 129 Akta Syarikat, 1965, Y. Bhg. Dato’ Mohamad Nor bin Mohamad yang berusia 71 tahun dengan ini dilantik semula sebagai pengarah Syarikat untuk memegang jawatan sehingga tamat Mesyuarat Agung Tahunan akan datang.”* **Resolusi 6**

- 7 *Untuk mempertimbangkan, dan jika difikirkan sesuai, meluluskan resolusi berikut sebagai Resolusi Biasa:*

**Kelulusan bagi penerbitan saham biasa baru menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965**

**Resolusi 7**

*“BAHAWA, menurut Akta Syarikat 1965, Tataurusan Pertubuhan Syarikat dan kelulusan daripada Bursa Saham Kuala Lumpur dan pihak berkuasa kerajaan/peraturan yang berkaitan, di mana kelulusan diperlukan, para Pengarah adalah dan dengan ini diberi kuasa menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965 untuk menerbitkan saham dalam Syarikat pada bila-bila masa sehingga tamat Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dan berasaskan terma dan syarat tertentu dan untuk tujuan yang sesuai menurut pertimbangan mutlak Lembaga Pengarah, dengan syarat bilangan agregat saham yang akan diterbitkan tidak melebihi 10% daripada modal saham terbitan Syarikat pada masa ini DAN BAHAWA Lembaga Pengarah*

Board of Directors be and are also empowered to obtain approval for the listing of and quotation for the additional shares so issued on the Kuala Lumpur Stock Exchange."

- 8 To transact any other business for which due notice has been given.

By order of the Board

**Yeap Kok Leong** (MAICSA 0862549)

**Poh Siew Yuen** (MAICSA 0794730)

**Lai Fook Pui** (LS 00947)

Secretaries

Petaling Jaya

23 October 2003

## Notes

- 1 A proxy may but need not be a member of the Company and a member may appoint any person to be his proxy without limitation and the provisions of Section 149 (1)(b) of the Companies Act, 1965 shall not apply. A member shall be entitled to appoint more than one proxy to attend and vote at the same meeting and the provision of Section 149(1)(c) shall not apply. Where a member appoints more than one (1) proxy, the appointment shall be invalid unless he specifies the proportion of his holdings to be represented by each proxy.
- 2 Where a member of the Company is an authorised nominee as defined under the Central Depositories Act, it may appoint at least one (1) proxy in respect of each securities account it holds with ordinary shares of the Company standing to the credit of the said securities account.
- 3 The instrument appointing a proxy shall be in writing under the hand of the appointor or of his attorney duly authorised in writing or, if the appointor is a corporation, either under Seal or under the hand of an officer or attorney duly authorised.
- 4 The instrument appointing a proxy shall be deemed to confer authority to demand or join in demanding a poll.
- 5 The instrument appointing a proxy and the power of attorney or other authority, if any, under which it is signed or a notarially certified copy of that power or authority shall be deposited at the registered office of the Company at No. 19, Jalan PJU 8/5H, Perdana Business Centre, Bandar Damansara Perdana, 47820 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan not less than forty-eight (48) hours before the time for holding the meeting or any adjournment thereof.

- 6 Explanatory Notes on Special Business

### **Section 129(6) of the Companies Act, 1965**

Pursuant to Section 129(6) of the Companies Act, 1965, the proposed resolution 6 is to seek shareholders' approval on the re- appointment of Director who is 70 years of age and above.

### **Section 132D of the Companies Act, 1965**

Resolution pursuant to Section 132D of the Companies Act 1965. The Ordinary Resolution proposed under item 7, if passed, will give the Directors of the Company from the date of the above meeting, authority to allot and issue ordinary shares from the unissued capital of the Company for such purposes as the Directors consider would be in the interest of the Company. The authority will, unless revoked or varied by the Company in General Meeting, expire at the next Annual General Meeting.

adalah, dan dengan ini diberi kuasa untuk mendapatkan kelulusan bagi penyenaian dan sebut harga saham tambahan yang diterbitkan itu di Bursa Saham Kuala Lumpur."

8 Untuk menjalan sebarang urusan yang notis mengenainya telah diberikan.

Dengan perintah Lembaga Pengarah

**Yeap Kok Leong** (MAICSA 0862549)

**Poh Siew Yuen** (MAICSA 0794730)

**Lai Fook Pui** (LS 00947)

Setiausaha-setiausaha

Petaling Jaya

23 Oktober 2003

#### **Nota**

- 1 Proksi tidak semestinya merupakan ahli Syarikat dan seseorang ahli boleh melantik sesiapa untuk menjadi proksi beliau tanpa had dan peruntukan Seksyen 149 (1)(b) Akta Syarikat, 1965 tidak diterima pakai. Seseorang ahli akan layak untuk melantik lebih daripada seorang proksi untuk hadir dan mengundi di mesyuarat yang sama dan peruntukan Seksyen 149(1)(c) tidak diterima pakai. Jika ahli melantik lebih daripada satu (1) proksi, pelantikan tersebut tidak sah kecuali beliau menentukan nisbah pegangan beliau yang diwakili oleh setiap proksi.
- 2 Jika seseorang ahli Syarikat merupakan nomini sah seperti yang ditakrif di bawah Akta Depositori Pusat, ia boleh melantik sekurang-kurangnya satu (1) proksi berhubung setiap akaun sekuriti yang dipegangnya dengan saham biasa Syarikat yang berbaki kredit dalam akaun sekuriti tersebut.
- 3 Suratcara pelantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis oleh pelantik atau peguam yang telah diberi kuasa beliau secara bertulis, atau jika pelantik adalah sebuah perbadanan, sama ada di bawah Meterai atau oleh pegawai atau peguam yang telah diberi kuasa.
- 4 Suratcara pelantikan proksi akan dianggap memberi kuasa untuk meminta atau menyertai dalam permintaan mengadakan pungutan suara.
- 5 Suratcara pelantikan proksi dan kuasa peguam atau autoriti, jika ada, di bawah mana ia ditandatangani atau satu salinan kuasa atau autoriti itu yang disahkan secara rasmi sampai ke pejabat berdaftar Syarikat di No. 19, Jalan PJU 8/5H, Perdana Business Centre, Bandar Damansara Perdana, 47820 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan tidak kurang dari empat puluh lapan (48) jam sebelum masa mesyuarat berlangsung atau sebarang penangguhannya.
- 6 Nota-Nota Penjelasan mengenai Urusan Khas

#### **Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965**

Menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965, resolusi 6 yang dicadangkan adalah untuk mendapatkan kelulusan para pemegang saham berhubung pelantikan semula Pengarah yang berusia 70 tahun dan ke atas.

#### **Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965**

Resolusi ini adalah menurut Seksyen 132D Akta Syarikat 1965. Resolusi Biasa ini yang dicadangkan di bawah perkara 7, jika diluluskan, akan memberi kuasa kepada para Pengarah Syarikat dari tarikh mesyuarat di atas, untuk memperumpuk dan menerbitkan saham biasa daripada modal saham Syarikat yang belum diterbitkan bagi tujuan yang menurut pertimbangan para Pengarah untuk kebaikan Syarikat. Kecuali dibatal atau diubah oleh Syarikat dalam suatu Mesyuarat Agung, kuasa ini akan tamat di Mesyuarat Agung akan datang.

Pursuant to Paragraph 8.28(2) of the Kuala Lumpur Stock Exchange Listing Requirements, appended hereunder are:

#### **DIRECTORS STANDING FOR RE-ELECTION**

Directors who are standing for re-election at the Twenty-Fourth Annual General Meeting of the Company which will be held at Anggerik Suite 1 & 2, 2nd Floor East Wing, Hilton Petaling Jaya, No. 2, Jalan Barat, 46200 Petaling Jaya, Selangor on Saturday, 15 November 2003 at 10.00 a.m.:

<b>Name of Director</b>	<b>Details of Board Meeting Attendance</b>	<b>Profile of Director</b>
Mr. Hong Hee Leong	Refer to Page 42 of Annual Report	Refer to Page 25 of Annual Report
Y. Bhg. Dato' Mohamad Nor bin Mohamad	Refer to Page 42 of Annual Report	Refer to Page 23 of Annual Report

## statement accompanying notice of 24th annual general meeting

*penyata yang dilampirkan bersama notis mesyuarat agung tahunan syarikat ke-24*

*Menurut Perenggan 8.28(2) Keperluan Penyenaraian Bursa Saham Kuala Lumpur, yang dilampirkan di bawah:*

#### **PARA PENGARAH YANG BERSEDIA UNTUK PEMILIHAN SEMULA**

*Para Pengarah yang bersedia untuk pemilihan semula di Mesyuarat Agung Tahunan Kedua Puluh Empat Syarikat yang akan diadakan di Bilik Anggerik 1 & 2, Tingkat 2, Hilton Petaling Jaya, No. 2, Jalan Barat, 46200 Petaling Jaya, Selangor pada hari Sabtu, 15 November 2003 pada pukul 10.00 pagi:*

<b>Nama Pengarah</b>	<b>Maklumat Mengenai Kehadiran ke Mesyuarat Lembaga</b>	<b>Profil Pengarah</b>
<i>En. Hong Hee Leong</i>	<i>Rujuk di muka surat 43 Laporan Tahunan</i>	<i>Rujuk di muka surat 25 Laporan Tahunan</i>
<i>Y. Bhg. Dato' Mohamad Nor bin Mohamad</i>	<i>Rujuk di muka surat 43 Laporan Tahunan</i>	<i>Rujuk di muka surat 24 Laporan Tahunan</i>

## **BOARD OF DIRECTORS** *LEMBAGA PENGARAH*

**Y. Bhg. Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal bin Hj. Abu Bakar**  
Executive Chairman *Pengerusi Eksekutif*

**Y. Bhg. Datuk Kasi A/L K.L. Palaniappan**  
Executive Director *Pengarah Eksekutif*

**En. Vernon Azhar Edmett bin Bryan Allen Edmett**  
Non-Executive Director *Pengarah Bukan Eksekutif*

**Y. Bhg. Dato' Mohamad Nor bin Mohamad**  
Independent Non-Executive Director  
*Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

**Mr. Hong Hee Leong**  
Independent Non-Executive Director  
*Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

## **AUDIT COMMITTEE** *JAWATANKUASA AUDIT*

**Y. Bhg. Dato' Mohamad Nor bin Mohamad**  
(Chairman) Independent Non-Executive Director  
*(Pengerusi) Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

**Mr. Hong Hee Leong**  
(Member) Independent Non-Executive Director  
*(Ahli) Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*

**Y. Bhg. Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal bin Hj. Abu Bakar**  
(Member) Executive Chairman  
*(Ahli) Pengerusi Eksekutif*

## **SECRETARIES** *SETIAUSAHA-SETIAUSAHA*

Mr. Yeap Kok Leong (MAICSA 0862549)

Ms. Poh Siew Yuen (MAICSA 0794730)

Mr. Lai Fook Pui (LS 00947)

corporate information  
*maklumat korporat*

## **REGISTRED OFFICE** *PEJABAT BERDAFTAR*

No. 19, Jalan PJU 8/5H, Perdana Business Centre  
Bandar Damansara Perdana, 47820 Petaling Jaya  
Selangor Darul Ehsan  
Tel : 03-7726 8866 Fax : 03-7726 4430

## **SHARE REGISTRAR** *PENDAFTAR SAHAM*

Tenaga Koperat Sdn Bhd  
20th Floor, Plaza Permata, Jalan Kampar  
Off Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur  
Tel : 03-4041 6522 Fax : 03-4042 6352

## **AUDITORS** *JURUAUDIT*

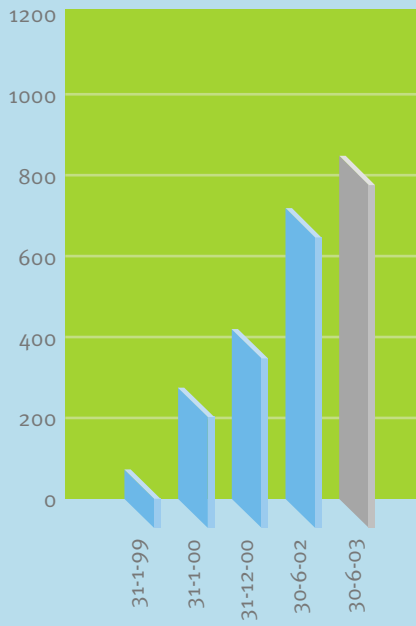
Ernst & Young Public Accountants  
Level 23A, Menara Millenium, Jalan Damanlela  
Pusat Bandar Damansara, Damansara Heights  
50490 Kuala Lumpur

## **PRINCIPAL BANKERS** *BANK-BANK UTAMA*

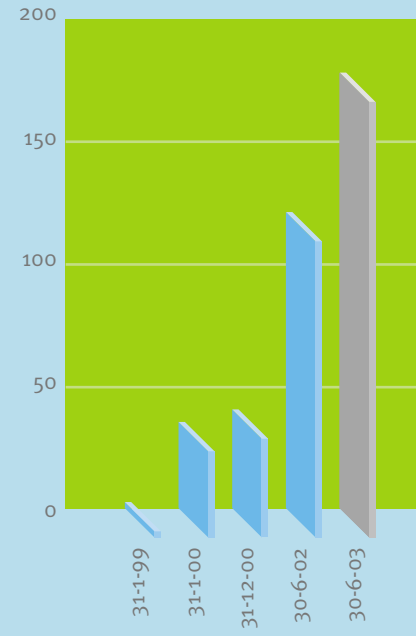
Arab Malaysian Bank Berhad  
Bumiputra-Commerce Bank Berhad  
HSBC Bank Malaysia Berhad  
Malayan Banking Berhad  
Perwira Affin Bank Berhad  
Public Bank Berhad  
RHB Bank Berhad

## **LISTING** *PENYENARAIAAN*

Kuala Lumpur Stock Exchange – Main Board  
*Bursa Saham Kuala Lumpur – Papan Utama*



Revenue (RM Mil)  
Hasil (RM Juta)



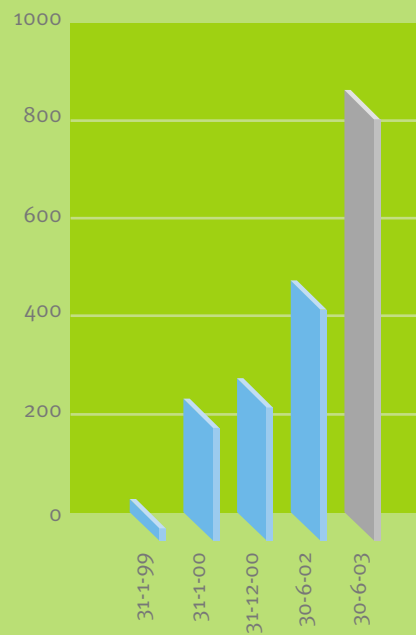
Net Profit After Tax (RM Mil)  
Keuntungan Bersih Selepas Cukai (RM Juta)

## 5-year financial highlights

*maklumat penting kewangan 5 tahun*



Group Earnings Per Share (sen)  
Pendapatan Kumpulan Sesaham (sen)



Shareholders' Fund (RM Mil)  
Dana Pemegang Saham (RM Juta)

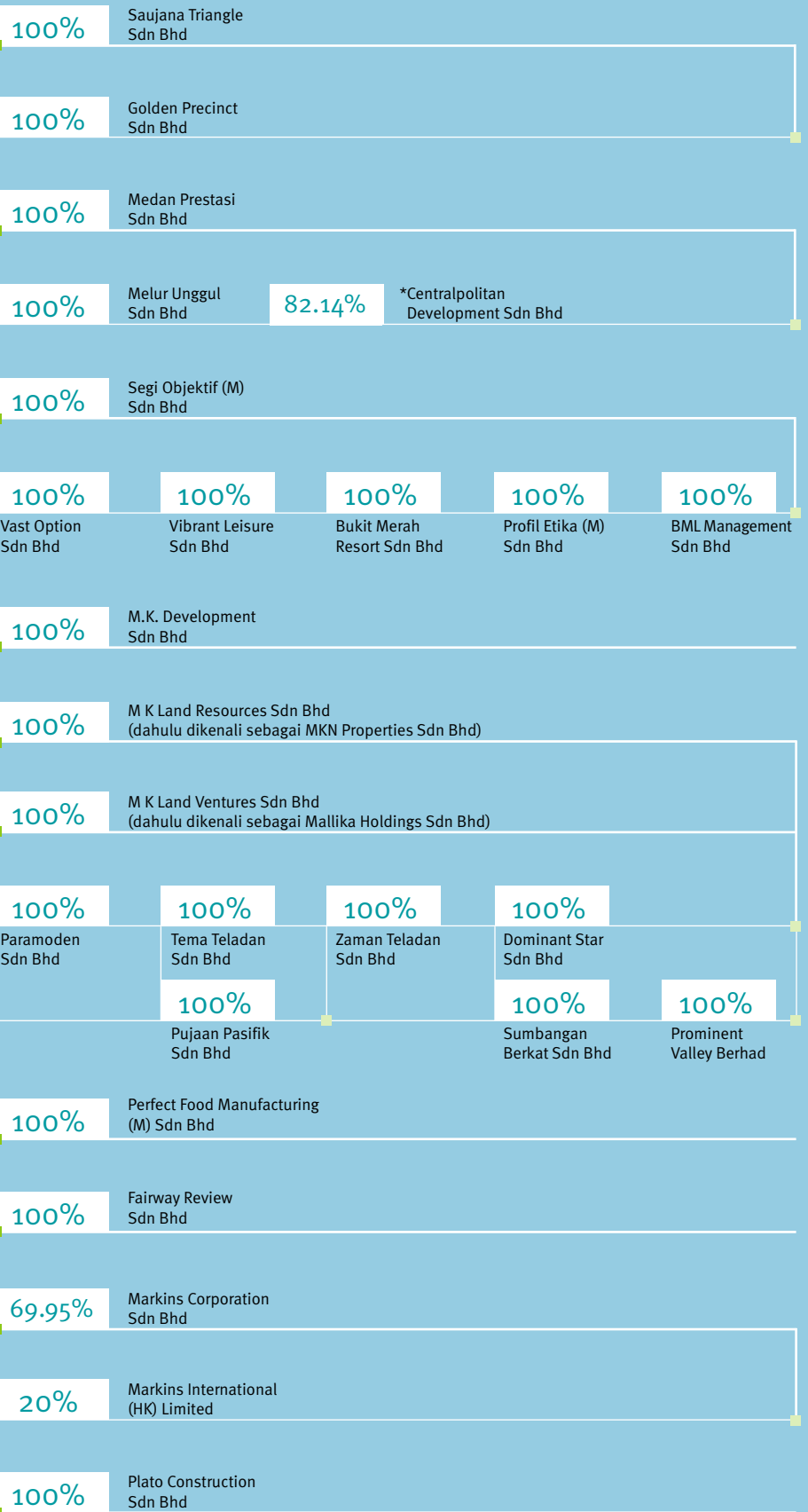
In RM'ooo Dalam RM'ooo	1.2.1998 to 31.1.1999	1.2.1999 to 31.1.2000	1.2.2000 to 31.12.2000 ^	1.1.2001 to 30.6.2002 @	1.7.2002 to 30.6.2003
Revenue <i>Hasil</i>	74,724	276,859	419,759	718,196	848,248
Profit before taxation <i>Keuntungan sebelum cukai</i>	(2,931)	36,922	62,529	177,189	252,999
Net profit After Tax <i>Keuntungan bersih Selepas Cukai</i>	(2,633)	35,864	40,726	121,545	177,940
Total assets <i>Jumlah aset</i>	87,461	574,448	711,935	1,399,925	1,851,515
Net tangible assets <i>Aset ketara bersih</i>	29,154	233,561	274,606	473,850	864,983
Shareholders' fund <i>Dana pemegang saham</i>	29,154	233,880	274,606	473,850	864,983
Total number of shares <i>Jumlah bilangan saham</i>	19,900	355,178	355,178	1,174,364	1,174,364
Group earnings per share (sen) <i>Perolehan kumpulan sesaham (sen)</i>	(13)	10	11	10	15
Net tangible assets per share (sen) <i>Aset ketara bersih sesaham (sen)</i>	147	66	77	40	74

^ Results for 11 months *Pencapaian untuk 11 bulan*

@ Annualised to 12 months *Dikira berasaskan tahunan ke 12 bulan*

corporate structure  
*struktur korporat*

**MKLAND Holdings Berhad**



\* Pending certain condition precedent to become a subsidiary  
 \* Tertakluk kepada syarat-syarat ternyata untuk layak menjadi anak syarikat

# *environmental* integrity

We take pride in **our efforts** to build communities in harmony with their surroundings. In attempting to conserve and preserve as much of the **natural habitat** as possible. Integrating design and environment in a way that **benefits all**.

## menghargai *alam semulajadi*

*Kami berbangga terhadap kejayaan kami  
mewujudkan komuniti yang hidup harmoni dengan alam sekitar.  
Dalam usaha **memulihara** sebaik mungkin  
alam sekitar, kami turut berusaha mengharmonikan reka bentuk  
binaan dengan alam sekitar bagi membangunkan  
kehidupan yang sejahtera.*



## Town Villas 2

Located in the best location in Cyberjaya,  
adjoining the Multimedia University.  
*Terletak di lokasi yang strategik di Cyberjaya,  
bersebelahan dengan Universiti Multimedia.*

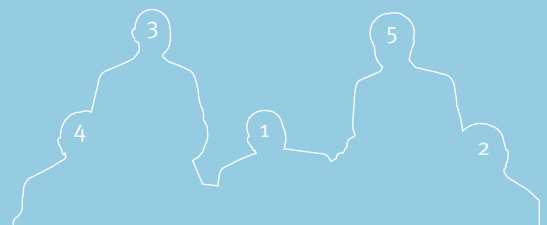




## board of directors

*lembaga pengarah*

- 1 **Y. Bhg. Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal bin Hj. Abu Bakar**  
Executive Chairman *Pengerusi Eksekutif*
- 2 **Y. Bhg. Datuk Kasi A/L K.L. Palaniappan**  
Executive Director *Pengarah Eksekutif*
- 3 **En. Vernon Azhar Edmett bin Bryan Allen Edmett**  
Non-Executive Director *Pengarah Bukan Eksekutif*
- 4 **Y. Bhg. Dato' Mohamad Nor bin Mohamad**  
Independent Non-Executive Director *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*
- 5 **Mr. Hong Hee Leong**  
Independent Non-Executive Director *Pengarah Bukan Eksekutif Bebas*



Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal was first appointed to the Board on 19 August 1999. He is a member of the Audit Committee. After graduating from the University of Malaya, he started his career in 1970 by serving the Government at the District and Land Offices in Selangor as Assistant District Officer and rising to be the Deputy Commissioner of Lands & Mines, Selangor. He then moved into the private sector and became the Managing Director of Shah Alam Properties Sdn Bhd. It was at this stage of his career that he harnessed the relevant skills, knowledge, experience and competence in property development and the complete confidence to embark on his own business venture. Hence, in 1983, he formed the EMKAY Group of Companies.

Coupled with his experience as the Deputy Commissioner of Land and Mines and some 20 years in the property development industry, Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal is an active and hands-on Executive Chairman who oversees and directs the operation of the Group by charting the vision and goals while filtering his wide knowledge of the industry to his staff. Tan Sri also contributed immensely towards the national and international property industry. Among others, he sits on the Board of Perbadanan Putrajaya; the Council of Universiti Teknologi Malaysia (UTM) Skudai, Johor; Director for Malaysia South-South Corporation Berhad (MASSCORP); member of the Executive Committee of Malaysian South-South Association (MASSA) and the Country Coordinator for Africa. Tan Sri is also the Chairman of the Visiting Board for Kompleks Penyayang Bakti Sungai Buloh.



**Y. Bhg. Tan Sri Datuk Hj.  
Mustapha Kamal bin Hj. Abu Bakar**  
Executive Chairman,  
Malaysian, Aged 54  
*Pengerusi Eksekutif,  
Warga Malaysia, berusia 54 tahun*

In recognition of his immense contributions, Tan Sri has received numerous accolades during his illustrious career. He was awarded the outstanding Entrepreneur of Selangor 1995 by the Malay Chamber of Commerce for the State of Selangor; the FIABCI Property Man of The Year Award 1997, as well as the Construction Industry Outstanding Personality of The Year Award by the Construction Industry Development Board (CIDB) in 2001. He also received the DPMMKL Fellowship Award 2002 from the D.Y.M.M Yang Di-Pertuan Agong and the Anugerah Khas Tokoh Maal Hijrah 2003 from the Raja Muda of Perak. Tan Sri was also nominated for the Ernst & Young Entrepreneur Award 2002 in the Master Entrepreneur Category.

Tan Sri is the father-in-law of En. Vernon Azhar Edmett bin Bryan Allen Edmett, a director of the Company.

Tan Sri is deemed in conflict of interest by virtue of his interest in a number of small privately-owned companies which are also involved in small property development. However, these privately-owned companies are not in direct competition with the business of the Company. Except for certain recurrent related party transactions of revenue nature which are necessary for day-to-day operations of the Company and its subsidiaries and for which Tan Sri is deemed to be interested as disclosed under Other Information section of the Annual Report, there are no other business arrangements with the Company which he has personal interests. He has not been convicted of any offence within the past ten years.

Tan Sri attended all seven Board of Directors' Meeting held during the financial year ended 30 June 2003.

*Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal mula dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah MK Land pada 19 Ogos 1999. Beliau adalah ahli Jawatankuasa Audit. Selepas menamatkan pengajian daripada Universiti Malaya pada tahun 1970, beliau telah memulakan kerjaya dalam perkhidmatan Kerajaan di Pejabat Daerah dan Tanah Selangor sebagai Penolong Pegawai Daerah sehingga dilantik sebagai Timbalan Pesuruhjaya Tanah & Galian, Selangor. Kemudian beliau beralih ke sektor swasta di mana beliau telah dilantik sebagai Pengarah Urusan Shah Alam Properties Sdn Bhd. Pada peringkat kerjaya inilah beliau mula memperkukuhkan pelbagai kemahiran, pengetahuan, pengalaman dan kecekapan yang diperlukan dalam pembangunan hartanah sehingga beliau mempunyai keyakinan sepenuhnya untuk memulakan usaha perniagaan sendiri. Ini telah mendorong beliau untuk menubuhkan Kumpulan Syarikat EMKAY pada tahun 1983.*

*Tan Sri telah diberikan beberapa anugerah sebagai penghargaan terhadap sumbangan besar yang beliau curahkan sepanjang tempoh kerjaya beliau yang cemerlang. Antaranya, Anugerah Usahawan Cemerlang Selangor pada tahun 1995 oleh Dewan Perniagaan Melayu Selangor; FIABCI Property Man of The Year Award 1997 serta Anugerah Personaliti Cemerlang Industri Pembinaan Tahun 2001 daripada Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) Malaysia. Beliau juga telah menerima Anugerah Fellowship DPMMKL 2002 daripada D.Y.M.M Yang Di-Pertuan Agong dan Anugerah Khas Tokoh Maal Hijrah 2003 daripada Raja Muda Perak. Tan Sri juga telah dicalonkan untuk menerima Ernst & Young Entrepreneur Award 2002 dalam Kategori 'Master Entrepreneur'.*

*Tan Sri adalah bapa mertua kepada En. Vernon Azhar Edmett bin Bryan Allen Edmett, seorang pengarah dalam Syarikat.*

*Berbekalkan pengalaman sebagai Timbalan Pesuruhjaya Tanah dan Galian serta pengalaman selama kira-kira 20 tahun dalam industri pembangunan hartanah, Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal dikenali sebagai seorang Pengerusi Eksekutif yang aktif dan praktikal, dalam menyelia dan menentukan sendiri hala tuju operasi Kumpulan dengan merangka wawasan serta matlamat, pada masa yang sama, mencurahkan pengetahuan luas yang beliau miliki dalam industri kepada kakitangannya. Tan Sri juga banyak memberi sumbangan kepada industri hartanah tempatan dan antarabangsa. Antara lain, beliau menduduki Lembaga Pengarah Perbadanan Putrajaya; Majlis Universiti Teknologi Malaysia (UTM) Skudai, Johor; pengarah South-South Corporation Berhad (MASSCORP); ahli Jawatankuasa Eksekutif Persatuan Selatan-Selatan Malaysia (MASSA) dan Penyelaras Negara bagi Afrika. Tan Sri juga merupakan Pengerusi Lembaga Pelawat Kompleks Penyayang Bakti Sungai Buloh.*

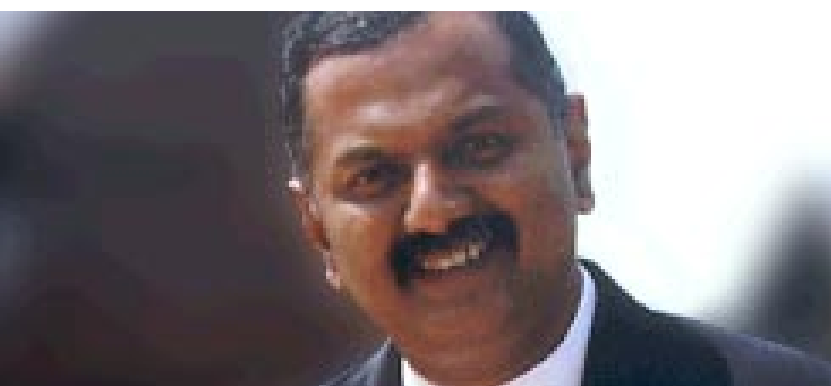
*Tan Sri dianggap mempunyai konflik kepentingan berikutan kepentingan yang beliau miliki dalam beberapa syarikat persendirian kecil yang turut terlibat dalam pembangunan hartanah kecil. Walau bagaimanapun, syarikat-syarikat persendirian itu tidak bersaing secara langsung dengan perniagaan Syarikat. Selain daripada beberapa urusan berulang dengan pihak berkaitan tertentu yang berbentuk hasil yang diperlukan untuk operasi harian Syarikat serta syarikat-syarikat subsidiarinya dan di mana Tan Sri dianggap berkepentingan, seperti dinyatakan di bawah bahagian Maklumat Lain dalam Laporan Tahunan ini, tiada urusan perniagaan lain dilaksanakan dengan Syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan peribadi. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan jenayah dalam tempoh sepuluh tahun lepas.*

*Tan Sri menghadiri ketujuh-tujuh Mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 30 Jun 2003.*

Datuk P. Kasi was first appointed to the Board on 19 August 1999. He is the Chairman of the Executive Committee. With more than 24 years of working experience in various capacities in the building and property industry, he actively oversees the operations of the Group particularly in the strategic and financial planning and product development which are effectively carried out due to his technical and entrepreneurial skills which adds synergy to the activities of the M K Land Group of Companies.

Datuk P. Kasi is a registered architect with Lembaga Arkitek Malaysia, corporate member of Pertubuhan Arkitek Malaysia and the Royal Institute of British Architects, the Association of Building Engineers, England as well as an Associate of the Royal Australian Institute of Architects. He is also a corporate member of the Chartered Institute of Arbitrators, Malaysian Institute of Arbitrators and the Malaysian Institute of Interior Design.

Datuk P. Kasi is actively involved in many professional organisations where he shares his experience and knowledge for the benefit of the property and building industry both local and international. He is the past President of Pertubuhan Arkitek Malaysia (PAM), Past Chairman of the Balai Ikhtisas Malaysia (Malaysian Professional Centre), Immediate Past Chairman of the Architects Regional Council of Asia (ARCASIA), a Board Member of Lembaga Arkitek Malaysia and has been a Board Member of Lembaga Jurutera Malaysia and Lembaga Perancang Bandar Malaysia.



Y. Bhg. Datuk Kasi  
A/L K.L. Palaniappan  
Executive Director,  
Malaysian, Aged 45  
*Pengarah Eksekutif,  
Warga Malaysia, berusia 45 tahun*

Datuk P. Kasi was awarded the Presidents Medal 2001 and Honorary Membership by the American Institute of Architects (Hon. AIA) in 2001.

Datuk P. Kasi was nominated for the Ernst & Young Entrepreneur Award 2002 in the Master Entrepreneur Category. Datuk was subsequently honoured by the Malaysian Indian Business Association (MIBA) with the National Entrepreneur Award 2003.

Datuk P. Kasi is also overseeing the day-to-day operations of the Company and its subsidiaries and for which Datuk is the Chairman of the Exco Committee.

Except for certain recurrent related party transactions of revenue nature which are necessary for day-to-day operations of the Company and its subsidiaries and for which Datuk is deemed to be interested as disclosed under Other Information section of the Annual Report, there are no other business arrangements with the Company which he has personal interests.

Datuk P. Kasi does not have any family relationship with any other Directors and/or major shareholders of the Company. He has not been convicted of any offence within the past ten years.

Datuk P. Kasi attended all seven Board of Directors' Meetings held during the financial year ended 30 June 2003.

*Datuk P. Kasi mula dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah MK Land pada 19 Ogos 1999. Beliau adalah Pengerusi Jawatankuasa Eksekutif. Dengan pengalaman selama lebih 24 tahun memegang pelbagai jawatan dalam industri pembinaan dan hartanah, beliau menyelia secara aktif operasi Kumpulan Syarikat M K Land. Bidang yang diberikan perhatian utama oleh beliau ialah pembangunan strategik, perancangan kewangan dan produk Kumpulan yang banyak memanfaatkan kemahiran teknikal dan keusahawanan yang beliau miliki untuk meningkatkan lagi nilai sinergi kepada aktiviti Kumpulan. Datuk P. Kasi juga mengawasi operasi harian Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya di mana beliau adalah Pengerusi Jawatankuasa Exco.*

*Datuk P. Kasi adalah seorang arkitek berdaftar dengan Lembaga Arkitek Malaysia, ahli korporat Pertubuhan Arkitek Malaysia dan Royal Institute of British Architects, the*

*Asia (ARCASIA), ahli Lembaga Pengarah Lembaga Arkitek Malaysia dan merupakan Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Jurutera Malaysia dan Lembaga Perancang Bandar Malaysia. Datuk P. Kasi telah menerima anugerah Presidents Medal 2001 dan Ahli Kehormat oleh American Institute of Architects (Hon. AIA) pada 2001.*

*Datuk P. Kasi telah dicalonkan untuk menerima Anugerah Usahawan Ernst & Young 2002 dalam Kategori 'Master Entrepreneur'. Datuk P.Kasi juga telah diberi penghormatan oleh Persatuan Perniagaan India Malaysia (MIBA) dengan Anugerah Usahawan Nasional 2003.*

*Selain daripada beberapa urusan berulang dengan pihak berkaitan tertentu yang berbentuk hasil yang diperlukan dalam operasi harian Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya dan di mana Datuk P. Kasi dianggap*

*Association of Building Engineers, England serta seorang ahli Bersekutu Associate of the Royal Australian Institute of Architects. Beliau juga merupakan ahli Institut Arbitrator Berkanun, Institut Arbitrator Malaysia dan Institut Rekaan Dalam Malaysia.*

*Datuk P. Kasi terlibat secara aktif dalam pelbagai pertubuhan profesional di mana beliau berkongsi pengalaman dan pengetahuan luas beliau yang memberi manfaat kepada industri hartanah dan pembinaan di peringkat tempatan dan antarabangsa. Beliau merupakan bekas Presiden Pertubuhan Arkitek Malaysia (PAM), Bekas Pengerusi Balai Ikhtisas Malaysia, bekas Pengerusi Architects Regional Council of*

*berkepentingan seperti dinyatakan di bawah bahagian Maklumat Lain dalam Laporan Tahunan ini, tidak terdapat sebarang urusan yang dilaksanakan dengan Syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan peribadi.*

*Datuk P. Kasi tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama Syarikat. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan jenayah dalam tempoh sepuluh tahun lepas.*

*Datuk P. Kasi telah menghadiri ketujuh-tujuh Mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan berakhir 30 Jun 2003.*

En. Vernon Azhar was first appointed to the Board on 8 May 2000. He is a member of the Nomination Committee and Remuneration Committee. Graduated from Edith Cowan University, he started his working life with Segi Objektif (M) Sdn Bhd in June 1993. He was involved in the preliminary planning and the feasibility stage of the Bukit Merah Laketown development until December 1994 when he left to pursue post-graduate study. Upon the successful completion of his Post Graduate Diploma in Business (1995) in Curtin University of Technology, Western Australia, he added a Master in Commerce Management (1996) to his academic qualifications.

His career resumed with the EMKAY Group of Companies in 1997 as Executive Director of MKN Holdings Sdn Bhd, the investment holding arm of the EMKAY Group. During his tenure there, he was also involved in many aspects of property development particularly sales, land matters and approvals.

After a brief stint in Saujana Triangle Sdn Bhd as Chief Operating Officer (Corporate), he then left the Company to venture into his own business in property development projects in Perak Darul Ridzuan.



**En. Vernon Azhar Edmett  
bin Bryan Allen Edmett**

Non-Executive Director,

Malaysian, Aged 35

*Pengarah Bukan Eksekutif,*

*Warga Malaysia, berusia 35 tahun*

En. Vernon Azhar is the son-in-law of Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal.

En. Vernon Azhar is deemed in conflict of interest by virtue of his interest in certain privately-owned companies which are also involved in property development. However, these privately-owned companies are not in direct competition with the business of the Company. Except for certain recurrent related party transactions of revenue nature which are necessary for day-to-day operations of the Company and its subsidiaries and for which En. Vernon Azhar is deemed to be interested as disclosed under Other Information section of the Annual Report, there are no other business arrangements with the Company which he has personal interests. He has not been convicted of any offence within the past ten years.

En. Vernon Azhar attended all the seven Board meetings held during the financial year ended 30 June 2003.

*En. Vernon Azhar mula dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah MK Land pada 8 Mei 2000. Beliau adalah ahli Jawatankuasa Pencalonan dan Jawatankuasa Imbuhan. Beliau adalah graduan dari Edith Cowan University, Australia dan memulakan kerjaya beliau dengan Segi Objektif (M) Sdn Bhd pada bulan Jun 1993. Beliau turut terlibat dalam perancangan awal dan kajian daya maju pembangunan projek Bukit Merah Laketown sejak dari awal lagi sehingga Disember 1994 apabila beliau meletak jawatan untuk melanjutkan pelajaran di peringkat Diploma Lepas Ijazah dalam jurusan Perniagaan (1995) di Curtin University of Technology, Western Australia. Selepas itu, beliau telah menyambung pengajian ke peringkat ijazah Sarjana dalam jurusan Pengurusan Perdagangan (1996).*

*En. Vernon Azhar adalah menantu kepada Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal.*

*En. Vernon Azhar dianggap mempunyai konflik kepentingan berikutan kepentingan beliau dalam beberapa buah syarikat milik persendirian tertentu yang turut terlibat dalam aktiviti pembangunan hartanah. Walau bagaimanapun, syarikat-syarikat milik persendirian tersebut tidak bersaing secara langsung dengan perniagaan Syarikat. Selain daripada beberapa urusan berulang dengan pihak berkaitan tertentu yang berbentuk hasil yang diperlukan dalam operasi harian Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya dan di mana En. Vernon Azhar dianggap berkepentingan seperti*

*En. Vernon menyambung semula kerjaya beliau di Syarikat-syarikat dalam Kumpulan EMKAY pada tahun 1997 sebagai Pengarah Eksekutif MKN Holdings Sdn Bhd, Syarikat pegangan pelaburan Kumpulan EMKAY. Sepanjang tempoh berkhidmat di syarikat tersebut, beliau turut terlibat dalam pelbagai aspek pembangunan hartanah, khususnya jualan dan urusan berkaitan kelulusan pembangunan hartanah.*

*Selepas memegang jawatan sebagai Ketua Pegawai Operasi (Korporat) di Saujana Triangle Sdn Bhd untuk satu tempoh yang singkat, beliau meninggalkan Syarikat untuk menjalankan perniagaan sendiri dalam projek pembangunan hartanah di negeri Perak Darul Ridzuan.*

*yang dinyatakan di bawah bahagian Maklumat Lain dalam Laporan Tahunan ini, tidak terdapat sebarang urusan yang dilaksanakan dengan Syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan peribadi. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan jenayah dalam tempoh sepuluh tahun lepas.*

*En. Vernon Azhar telah menghadiri ketujuh-tujuh Mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan sepanjang tahun kewangan berakhir 30 Jun 2003.*

Dato' Mohamad Nor is an independent Non-Executive Director of M K Land Holdings Berhad. He was appointed to the Board on 19 August 1999. He is the Chairman of the Board Audit Committee, the Board Nomination Committee and the Board Remuneration Committee. Being a Senior Independent Non-Executive Director, he is the Referral Director to whom investor concerns may be conveyed.

Dato' Mohamad Nor is a Fellow of the Institute of Chartered Accountant in England and Wales. He was a council member of Malaysian Institute of Accountants; Deputy President of Malaysian Association of Certified Public Accountants, a council member of ASEAN Federation of Accountants, and a member of the Institute of Certified Public Accountants of Singapore.

Dato' Mohamad Nor started his career as the Treasury Accountant and Chief Accountant in RIDA (now known as MARA). He is the founder partner of Hanafiah Raslan & Mohamad (HRM), a public accounting firm established in 1964. From 1970 to 1990, he assumed the position of Chief Executive Officer in HRM and its merged entities. Prior to his retirement from practice in 1994, he was the Chairman of HRM and Arthur Andersen & Co., Malaysia.



**Y. Bhg. Dato' Mohamad Nor  
bin Mohamad**

Independent Non-Executive Director,  
Malaysian, Aged 71

*Pengarah Bukan Eksekutif Bebas,  
Warga Malaysia, berusia 71 Tahun*

In the public sector, Dato' Mohamad Nor is a council member of Malaysian Industrial Development Authority (MIDA). He was appointed a Senator to the Malaysian Parliament and he served as a member of the Prime Minister Working Committee to set up Permodalan Nasional Berhad (PNB) and Amanah Saham Nasional (ASN). He was the Chairman of National Rice Board (LPN). He also sat on the Boards of State Economic Development Corporation of Terengganu and of Sarawak.

He was also Chairman of the Boards of Bank Utama (Malaysia) Berhad and Utama Banking Group Berhad.

Dato' Mohamad Nor is the Chairman of the Board of Encorp Berhad. He also sits on the Boards of DRB-HICOM Berhad, HICOM Berhad, and Malaysian University of Science and Technology (MUST), and several other private limited companies.

Dato' Mohamad Nor does not have any family relationship with any other Directors and/or major shareholders of the Company and has no conflict of interest with the Company. He has had no convictions for offences within the past ten years.

Dato' Mohamad Nor attended all the seven Board meetings of the Company held during the financial year ended 30 June 2003.

*Dato' Mohamad Nor adalah Pengarah Bukan Eksekutif Bebas M K Land Holdings Berhad. Beliau telah dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada 19 Ogos 1999. Beliau merupakan Pengerusi Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa Pencalonan Lembaga dan Jawatankuasa Imbuan Lembaga. Sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas Kanan, beliau adalah Pengarah Yang Dirujuk di mana pemegang saham boleh membuat rujukan terhadap sebarang kemusykilan yang dihadapi.*

*Dato' Mohamad Nor adalah Fellow Institute of Chartered Accountants in England and Wales.*

*Beliau merupakan ahli majlis Institut Akauntan Malaysia; Timbalan Presiden, Persatuan Akauntan Awam Bertauliah Malaysia, ahli majlis ASEAN Federation of Accountants serta ahli Institute of Certified Public Accountants of Singapore.*

*Dato' Mohamad Nor memulakan penglibatan dalam sektor swasta sebagai ahli majlis Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia (MIDA). Beliau dilantik sebagai Senator di Dewan Negara Malaysia dan berkhidmat sebagai ahli Jawatankuasa Kerja Perdana Menteri bagi menubuhkan Permodalan Nasional Berhad (PNB) dan Amanah Saham Nasional (ASN). Beliau juga merupakan Pengerusi Lembaga Padi & Beras Negara (LPN) dan turut menganggotai Lembaga Pengarah Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri Terengganu dan Sarawak.*

*Beliau juga pernah menjadi Pengerusi Lembaga Pengarah Bank Utama (Malaysia) Berhad dan Utama Banking Group Berhad.*

*Dato' Mohamad Nor adalah Pengerusi Lembaga Pengarah Encorp Berhad. Beliau juga menganggotai Lembaga*

*Dato' Mohamad memulakan kerjaya beliau sebagai Akauntan Perbendaharaan dan Ketua Akauntan di RIDA (kini dikenali sebagai MARA). Beliau merupakan rakan kongsi yang mula-mula mengasaskan Hanafiah Raslan & Mohamad (HRM), sebuah firma perakaunan awam yang ditubuhkan pada tahun 1964. Beliau telah menyandang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif HRM dan entiti-entiti gabungannya sejak tahun 1970 hingga 1990. Selepas itu, beliau telah berkhidmat sebagai Pengerusi HRM dan Arthur Andersen & Co., Malaysia sebelum bersara sebagai pengamal profesional pada tahun 1994.*

*Pengarah DRB-HICOM Berhad, HICOM Berhad, dan Universiti Sains dan Teknologi Malaysia (MUST), dan beberapa syarikat sendiri berhad yang lain.*

*Dato' Mohamad Nor tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama Syarikat dan tidak mempunyai konflik kepentingan dengan Syarikat. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan jenayah dalam tempoh sepuluh tahun lepas.*

*Dato' Mohamad Nor telah menghadiri ketujuh-tujuh Mesyuarat Lembaga Pengarah Syarikat yang diadakan sepanjang tahun kewangan berakhir 30 Jun 2003.*

Mr. Hong Hee Leong was first appointed to the Board on 19 August 1999. Mr. Hong is a fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales, a member of the Malaysian Institute of Accountants and a fellow member of the Malaysian Institute of Taxation.

Mr. Hong Hee Leong was appointed independent non-executive director and member of the Audit Committee of the Board of M K Land Holdings Berhad in 1999. He was subsequently appointed a member of the Remuneration and Nomination Committee of the Board and Chairman of the Risk Management Committee.

Presently he is in public practice as a Chartered Accountant. Prior to that, he has served in various capacities with Fraser & Neave Limited, Asiatic Development Berhad, Worley Engineering International Ltd and Sanyo Sales & Services Sdn Bhd.

Mr. Hong does not have any family relationship with any other Directors and/or major shareholders of the Company nor any business arrangement involving the Company. He has not been convicted of any offence within the past ten years.

Mr. Hong attended all seven Board meetings held during the financial period ended 30 June 2003.



### Mr. Hong Hee Leong

Independent Non-Executive Director,  
Malaysian, Aged 46

*Pengarah Bukan Eksekutif Bebas,  
Warga Malaysia, 46 Tahun*

*En. Hong Hee Leong mula dilantik sebagai ahli Lembaga Pengarah pada 19 Ogos 1999. Beliau adalah Fellow Institute of Chartered Accountants in England and Wales, ahli Institut Akauntan Malaysia dan ahli fellow Institut Percubaian Malaysia.*

*En. Hong telah dilantik sebagai pengarah bukan eksekutif bebas dan ahli Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah M K Land Holdings Berhad pada tahun 1999. Selepas itu, beliau telah dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Imbuhan dan Pencalonan Lembaga Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Pengurusan Risiko.*

*Pada masa ini, beliau terlibat sebagai pengamal awam Akauntan Bertauliah. Sebelum itu, beliau telah berkhidmat dalam pelbagai jawatan di Fraser & Neave Limited, Asiatic*

*Development Berhad, Worley Engineering International Ltd dan Sanyo Sales & Services Sdn Bhd.*

*En. Hong tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama Syarikat dan tidak mempunyai konflik kepentingan dengan Syarikat. Beliau tidak pernah disabitkan dengan sebarang kesalahan jenayah dalam tempoh sepuluh tahun lepas.*

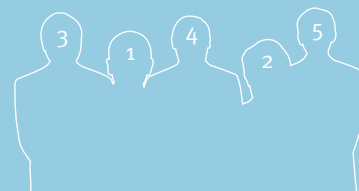
*En. Hong telah menghadiri ketujuh-tujuh Mesyuarat Lembaga Pengarah Syarikat yang diadakan sepanjang tahun kewangan berakhir 30 Jun 2003.*



## group management information

*maklumat pengurusan kumpulan*

- 1 K. Mohanachandran A/L K.R. Kunjan**  
Chief Operating Officer (Operations) *Ketua Pegawai Operasi (Operasi)*
- 2 Mohd Rusland bin Abu Samah**  
Chief Operating Officer (Human Resource) *Ketua Pegawai Operasi (Sumber Manusia)*
- 3 Lao Chok Keang**  
Chief Operating Officer (Investment) *Ketua Pegawai Operasi (Pelaburan)*
- 4 Teh Heng Poh, Peter**  
Chief Operating Officer (Corporate Planning & Finance) *Ketua Pegawai Operasi (Perancangan Korporat & Kewangan)*
- 5 Chan Sai Kong, Peter**  
Chief Operating Officer (Operations) *Ketua Pegawai Operasi (Operasi)*



- 1 **Mohd Roslan bin Ali**  
General Manager (Corporate Communications)  
*Pengurus Besar (Komunikasi Korporat)*
- 2 **Rostam bin Mohamed**  
General Manager (Sumbangan Berkat Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar (Sumbangan Berkat Sdn Bhd)*
- 3 **Lai Fook Pui**  
Company Secretary *Setiausaha Syarikat*
- 4 **Hj. Mohamed Yusof bin Khalid**  
Senior General Manager (Land Planning and Administration)  
*Pengurus Besar Kanan (Perancangan dan Pentadbiran Hal Ehwal Tanah)*
- 5 **Tey Chee Chem**  
General Manager (Zaman Teladan Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar (Zaman Teladan Sdn Bhd)*
- 6 **Jasha Khan bin Sultan**  
Senior General Manager (Saujana Triangle Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar Kanan (Saujana Triangle Sdn Bhd)*
- 7 **Poh Siew Yuen**  
Company Secretary *Setiausaha Syarikat*
- 8 **Kamarulzaman bin Abu Bakar**  
General Manager (Medan Prestasi Sdn Bhd-D'sara Damai)  
*Pengurus Besar (Medan Prestasi Sdn Bhd-D'sara Damai)*
- 9 **Mustafar bin Jaafar**  
General Manager (Paramoden Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar (Paramoden Sdn Bhd)*
- 10 **Abdul Aziz bin Shaari**  
General Manager (Corporate Affairs)  
*Pengurus Besar (Hal-Ehwal Korporat)*
- 11 **Abdullah bin Abdul Latif**  
General Manager (New Projects)  
*Pengurus Besar (Projek Baru)*
- 12 **Ho Chin Hin, Calvin**  
General Manager (Bukit Merah Laketown Resort)  
*Pengurus Besar (Bukit Merah Laketown Resort)*
- 13 **Yip Keng Hoong**  
Senior General Manager (Medan Prestasi Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar Kanan (Medan Prestasi Sdn Bhd)*
- 14 **Ahmad Kamal bin Ahmad Razman**  
Group Internal Auditor *Juruaudit Dalaman Kumpulan*
- 15 **Mohd Zaher bin Ahmad**  
General Manager (Prominent Valley Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar (Prominent Valley Sdn Bhd)*
- 16 **Ranjeet Singh A/L Sarjit Singh**  
General Manager (Segi Objektif Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar (Segi Objektif Sdn Bhd)*
- 17 **Ahmad Khalif bin Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal**  
General Manager (Special Functions II)  
*Pengurus Besar (Tugas-tugas Khas II)*
- 18 **Lau Shu Chuan**  
General Manager (Business Planning Unit)  
*Pengurus Besar (Unit Perancangan Perniagaan)*
- 19 **Felina bte Tan Sri Datuk Hj. Mustapha Kamal (Absent)**  
General Manager (Special Functions I)  
*Pengurus Besar (Tugas-tugas Khas I)*
- 20 **Cheong Chee Koon, Kenneth (Absent)**  
General Manager (Leisure Division)  
*Pengurus Besar (Bahagian "Leisure")*
- 21 **Mustafa Kamal bin Hawari (Absent)**  
General Manager (M.K. Development Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar (M.K. Development Sdn Bhd)*
- 22 **Annuar bin Yang Ghazali (Absent)**  
General Manager (Pujaan Pasifik Sdn Bhd)  
*Pengurus Besar (Pujaan Pasifik Sdn Bhd)*
- 23 **Lee Koon Seng, Raymond (Absent)**  
Acting Group Financial Controller  
*Pemangku Pegawai Kewangan Kumpulan*
- 24 **Chong Wai Yen, Rachel (Absent)**  
Senior Manager Finance  
*Pengurus Kanan Kewangan*

