

media **prima**

ANNUAL REPORT 2004 / LAPORAN TAHUNAN 2004

PURE MAGIC



ANNUAL REPORT 2004 / LAPORAN TAHUNAN 2004

CONTENTS

2	NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING (AGM)
4	STATEMENT ACCOMPANYING NOTICE OF AGM
6	CHAIRMAN'S STATEMENT
14	OPERATIONS REVIEW
24	BOARD OF DIRECTORS
26	BOARD OF DIRECTOR'S PROFILE
36	SENIOR MANAGEMENT
38	CORPORATE INFORMATION
40	CORPORATE STRUCTURE
41	NETWORK COVERAGE AND PRINTING CENTRES
42	CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT
56	AUDIT COMMITTEE REPORT
66	STATEMENT OF INTERNAL CONTROL
82	AUDIENCE CHART
88	SHARE PRICE CHART
91	FINANCIAL HIGHLIGHTS
92	CHARTS
97	DIRECTOR'S REPORT
100	INCOME STATEMENTS
102	BALANCE SHEETS
104	CONSOLIDATED STATEMENT
105	COMPANY STATEMENT
106	CASH FLOW STATEMENTS
108	SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
116	NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
162	STATEMENT BY DIRECTORS / STATUTORY DECLARATION
163	REPORT OF THE AUDITORS
164	ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS
174	LIST OF PROPERTIES
261	PROXY FORM

KANDUNGAN

3	NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN
5	PENYATA BERSAMA NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN
10	PENYATA Pengerusi
19	ULASAN OPERASI
24	LEMBAGA PENGARAH
26	PROFIL AHLI LEMBAGA PENGARAH
36	PENGURUSAN KANAN
38	MAKLUMAT KORPORAT
40	STRUKTUR KORPORAT
41	LIPUTAN SIARAN DAN PUSAT PERCETAKAN
49	PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
61	LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT
74	PENYATA KAWALAN DALAM
82	CARTA PENONTON
88	CARTA HARGA SAHAM
91	MAKLUMAT KEWANGAN
92	CARTA
179	LAPORAN JEMAAH PENGARAH
182	PENYATA PENDAPATAN
184	KUNCI KIRA-KIRA
186	PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI KUMPULAN
187	PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI SYARIKAT
188	PENYATA ALIRAN TUNAI
190	RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA
198	NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
244	PENYATA OLEH JEMAAH PENGARAH / PENGAKUAN BERKANUN
245	LAPORAN JURUAUDIT
246	ANALISA PEGANGAN SAHAM
256	SENARAI HARTANAH
263	BORANG PROKSI

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Fourth Annual General Meeting of MEDIA PRIMA BERHAD ("the Company") will be held at Ballroom 1, LG Level, Hotel Eastin, 13, Jalan 16/11, Pusat Dagang Seksyen 16, 46350 Petaling Jaya, Selangor on Thursday, 23 June 2005 at 10.00 am for the following purposes: -

AGENDA

1. To receive and adopt the Statutory Financial Statements for the financial year ended 31 December 2004 and the Reports of the Directors and Auditors thereon. (Resolution 1)
2. To re-elect the following Directors who retire in accordance with Article 101 and 102 of the Company's Articles of Association and being eligible, have offered themselves for re-election: -
 - (i) YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak (Resolution 2)
 - (ii) Encik Abdul Rahman bin Ahmad (Resolution 3)
3. To approve the Directors' fees of RM165,000.00 for the financial year ended 31 December 2004. (Resolution 4)
4. To re-appoint Messrs PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration. (Resolution 5)

AS SPECIAL BUSINESS

5. To consider and if thought fit, to pass the following Ordinary Resolution: -
* "That pursuant to Section 132D of the Companies Act 1965, the Directors be and are hereby authorised to issue shares in the Company at any time until the conclusion of the next Annual General Meeting and upon such terms and conditions and for such purposes as the Directors may in their absolute discretion, deem fit provided that the aggregate number of shares to be issued does not exceed 10 percent of the issued share capital of the Company for the time being, subject always to the approval of all regulatory bodies being obtained for such allotment and issues." (Resolution 6)
6. To transact any other business of which due notice shall have been received.

BY ORDER OF THE BOARD

MOHD NOOR BIN RAHIM YAHAYA (MAICSA 0866820)
YUSLIZAL BIN MONEK (MAICSA 7003822)
Company Secretaries

Petaling
31 May 2005

Notes: -

1. A member of the Company entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint one or more proxies (or in the case of a corporation, to appoint a representative) to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. The Proxy Form must be signed by the appointor or his attorney duly authorised in writing. In the case of a corporation, it shall be executed under its Common Seal or signed by its attorney duly authorised in writing or by an officer on behalf of the corporation.
3. The instrument appointing the proxy must be deposited at The Registrar, Symphony Share Registrars Services Sdn Bhd (formerly known as Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd), Level 26, Menara Multi Purpose, Capital Square, No. 8 Jalan Munshi Abdullah, 50100 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the time appointed for holding the meeting or any adjournment thereof.

* Ordinary Resolution 6, if passed, will give the Directors of the Company authority to issue ordinary shares in the Company at any time at their absolute discretion without convening a General Meeting. The authorisation will, unless revoked or varied by the Company at a General Meeting, expire at the next Annual General meeting.

AGENDA

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

DENGAN INI ADALAH DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan MEDIA PRIMA BERHAD yang ke Empat akan diadakan di Ballroom 1, LG Level, Hotel Eastin, 13, Jalan 16/11, Pusat Dagang Seksyen 16, 46350 Petaling Jaya, Selangor pada hari Khamis, 23 Jun 2005 jam 10.00 pagi bagi tujuan melaksanakan urusan-urusan berikut: -

AGENDA

1. Untuk menerima dan meluluskan Penyata Kewangan Berkanun bagi tahun Kewangan berakhir 31 Disember 2004 dan Laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya. (Resolusi 1)
2. Untuk melantik semula Pengarah-pengarah berikut yang bersara menurut Artikel 101 dan 102 Tataurusan Syarikat dan oleh kerana layak, telah menawarkan diri mereka untuk perlantikan semula:-
 - (i) YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak (Resolusi 2)
 - (ii) Encik Abdul Rahman bin Ahmad (Resolusi 3)
3. Untuk meluluskan bayaran yuran Pengarah sebanyak RM165,000.00 bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004. (Resolusi 4)
4. Untuk melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Pengarah-pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. (Resolusi 5)

SEBAGAI URUSAN KHAS:-

5. Untuk mempertimbangkan dan sekiranya didapati wajar, meluluskan Resolusi Biasa berikut:-
 - * "Bahawa selaras dengan Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965, Pengarah-pengarah dengan ini diberi kuasa menerbitkan saham-saham Syarikat pada bila-bila masa sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dengan terma dan syarat tertentu dan untuk tujuan-tujuan tertentu yang Pengarah-pengarah, pada budi bicara mutlak mereka beranggapan patut, dengan syarat jumlah agregat saham yang akan diterbitkan tidak melebihi 10 peratus daripada modal saham terbitan Syarikat buat masa ini, tertakluk sentiasa kepada kelulusan semua badan pengawalan berkenaan di perolehi untuk peruntukan dan terbitan sedemikian." (Resolusi 6)

6. Melaksanakan sebarang urusan biasa yang lain di mana notis yang secukupnya telah diberikan.

ATAS PERINTAH LEMBAGA PENGARAH

MOHD NOOR BIN RAHIM YAHAYA (MAICSA 0866820)
YUSLIZAL BIN MONEK (MAICSA 7003822)
Setiausaha-setiausaha Syarikat

Petaling
31 Mei 2005

Nota-nota:-

1. Setiap ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi di mesyuarat ini, berhak melantik seorang atau lebih proksi (atau bagi syarikat yang diperbadankan, melantik seorang wakil) untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi tidak semestinya ahli Syarikat ini.
2. Borang Proksi mestilah ditandatangani oleh orang yang melantiknya atau wakil yang diberi kuasa secara bertulis. Bagi syarikat yang diperbadankan, ianya hendaklah dilaksanakan dengan menggunakan Cop Mohor syarikat atau ditandatangani oleh wakil yang diberi kuasa secara bertulis oleh pegawai bagi pihak syarikat tersebut.
3. Alat perlantikan proksi hendaklah dihantar ke Pendaftar, Symphony Share Registrars Services Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd), Aras 26, Menara Multi Purpose, Capital Square, No. 8 Jalan Munshi Abdullah, 50100 Kuala Lumpur tidak kurang dari 48 jam sebelum waktu yang telah ditetapkan bagi mesyuarat tersebut atau sebarang penangguhannya.
- * Resolusi biasa 6, jika diluluskan, akan memberikan para Pengarah Syarikat kuasa untuk menerbitkan saham-saham Syarikat atas budi bicara mutlak mereka dan pada bila-bila masa tanpa mengadakan Mesyuarat Agung. Kuasa ini, kecuali dimansuhkan atau diubah oleh Syarikat di dalam Mesyuarat Agung, akan tamat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang.

STATEMENT ACCOMPANYING NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

1. Directors who are standing for re-election and re-appointment at the Fourth Annual General Meeting of Media Prima Berhad are: -

- (i) YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak (Resolution 2)
- (ii) Encik Abdul Rahman bin Ahmad (Resolution 3)

Details of the Directors seeking re-election and re-appointment are set out in the Board of Directors Profiles which appear from pages 26 to 35 of the Annual Report.

2. Date, time and place of the Annual General Meeting

Date : Thursday, 23 June 2005
Time : 10.00 am
Place : Ballroom 1, LG Level, Eastin Hotel, 13, Jalan 16/11
Pusat Dagang Seksyen 16, 46350 Petaling Jaya, Selangor.

3. Details of Attendance of Directors at Board Meetings

Seven (7) Board of Directors Meetings were held during the financial year ended 31 December 2004. Details of attendance of Directors at the Board Meetings are as follows: -

Name of Directors	No. of Meetings Attended
YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	7
Encik Abdul Rahman bin Ahmad	7
Encik Shahril Ridza bin Ridzuan	7
YBhg Tan Sri Lee Lam Thye	6
YBhg Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	7

4. Place, date and time of the Board of Directors' Meeting

The place, date and hour of the Board Meetings held during the financial year ended 31 December 2004 are as follows: -

Date	Time	Place
29 January 2004*	3.30 p.m.	Board Room, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
24 February 2004	5.00 p.m.	Board Room, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
24 March 2004*	10.30 a.m.	Board Room, 5th Floor (New Wing), Balai Berita, 31 Jalan Riong, Kuala Lumpur
19 May 2004	10.45 a.m.	Mersawa and Meranti Room, LG Level Eastin Hotel, Seksyen 16, Petaling Jaya Selangor
27 August 2004	4.00 p.m.	Board Room, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
10 November 2004*	3.15 p.m.	Board Room, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
26 November 2004	4.20 p.m.	Board Room, Sri Pentas, No. 3 Persiaran

* Special Board Meeting

PENYATA BERSAMA NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

1. Para Pengarah yang menawarkan diri untuk dipilih dan dilantik semula pada Mesyuarat Agung Tahunan yang keempat Media Prima Berhad adalah : -

- (i) YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak (Resolusi 2)
 (ii) Encik Abdul Rahman bin Ahmad (Resolusi 3)

Butir Pengarah-pengarah yang menawarkan diri untuk dipilih dan dilantik semula adalah disediakan di Profil Ahli Lembaga Pengarah pada mukasurat 26 hingga 35 di dalam Laporan Tahunan ini.

2. Tarikh, Masa dan Tempat Mesyuarat

Tarikh: Khamis, 23 Jun 2005
 Masa : 10.00 pagi
 Tempat: Ballroom 1, LG Level, Eastin Hotel, 13, Jalan 16/11
 Pusat Dagang Seksyen 16, 46350 Petaling Jaya, Selangor.

3. Butir kehadiran Para Pengarah pada Mesyuarat Ahli Lembaga

Tujuh (7) Mesyuarat Ahli Lembaga Pengarah telah diadakan pada tempoh kewangan berakhir 31 Disember 2004. Butir-butir kehadiran para Pengarah di Mesyuarat Lembaga Pengarah adalah seperti berikut: -

Nama Pengarah	Bilangan Mesyuarat Dihadiri
YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	7
Encik Abdul Rahman bin Ahmad	7
Encik Shahril Ridza bin Ridzuan	7
YBhg Tan Sri Lee Lam Thye	6
YBhg Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	7

4. Lokasi, Tarikh dan Masa Mesyuarat Lembaga Pengarah

Tempat, tarikh dan masa Mesyuarat Lembaga Pengarah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 adalah seperti berikut: -

Tarikh	Masa	Place
29 Januari 2004*	3.30 petang	Bilik Mesyuarat, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
24 Februari 2004	5.00 petang	Bilik Mesyuarat, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
24 Mac 2004*	10.30 pagi	Bilik Mesyuarat, Tingkat 5 (Sayap Baru), Balai Berita, 31 Jalan Riong, Kuala Lumpur
19 Mei 2004	10.45 pagi	Bilik Mersawa dan Meranti, Aras LG, Eastin Hotel, Seksyen 16, Petaling Jaya Selangor
27 Ogos 2004	4.00 petang	Bilik Mesyuarat, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
10 November 2004*	3.15 petang	Bilik Mesyuarat, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor
26 November 2004	4.20 petang	Bilik Mesyuarat, Sri Pentas, No. 3 Persiaran Bandar Utama, Petaling Selangor

* Mesyuarat Luarbiasa Lembaga Pengarah



Dear valued shareholders

On behalf of the Board of Directors, it is my great pleasure to present the Annual Report and Financial Statements of the Media Prima Berhad ("Media Prima/Group") for the financial year ended 31 December 2004.

CHAIRMAN'S

**YBHG DATO' ABDUL MUTALIB BIN
DATUK SERI MOHAMED RAZAK**

CHAIRMAN

I am extremely pleased with the progress that our Group has made since our Group's successful listing on the Main Board of Bursa Malaysia (formerly known as Kuala Lumpur Stock Exchange) on 22 October 2003. We have successfully established Media Prima as one of Malaysia's leading integrated media investment group with cross media interests in broadcasting via our equity interests in Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("TV3"), and Metropolitan TV Sdn Bhd ("8TV"), newspaper publication via our associate stake in the New Strait Times Press (Malaysia) Berhad ("NSTP"), content creation, event management and outdoor advertising.

STATEMENT

During the year under review, Media Prima successfully executed the careful strategies formulated by the Board of Directors aimed at enhancing shareholders' value. 8TV, our second free-to-air television network was successfully launched on 8 January 2004 focusing primarily at the vernacular and young urban audience market, to enable the Group to compete more effectively in the highly competitive television industry.

Similarly, NSTP made a bold move to launch the New Straits Times compact edition initially in Klang Valley on 1 September 2004 and then nationwide the following month. We are pleased that the new and user-friendly newspaper format has gained wider acceptance which we hope will boost further the circulation of this newspaper.

The Group has continued with our strategy of building long term high value media brands, each strong, profitable and dominant within their own milieu, yet collectively capable of working together to deliver value added services to our clients and advertisers and distinctive content to our consumers.

In this context, TV3 remains the pillar of Media Prima's strength, reaffirming its position as the nation's leading free-to-air-television network. Supported by aggressive advertising and promotion campaigns, the Group has leveraged on TV3's branding and programming strategies built around the "best of breed" programming strategy to reach its key viewer segments more effectively.

Together with the strong start made by 8TV, collectively Media Prima's two television networks now have more than 53 per cent of the total television audience share, reaching over 3.25 million households and 15 million viewers daily.

NSTP's Malay publications continued with their strong performance shown in recent years and enjoyed significant increase in advertisement revenue and higher circulation, with total readership of nearly 2.7 million* daily. Its Malay tabloid, Harian Metro, and its Sunday version, Metro Ahad, continued to enjoy superlative growth with circulation and advertising revenue maintaining strong growth of 24% and 73% respectively in 2004.

By combining the operations of all our media assets, Media Prima is now better placed to realise increased operating efficiencies and synergies of content, revenue and resources within the Group. Further, it would enable Media Prima to provide a wider choice of media platforms and value added services to our clients and advertisers, and help them reach their target audience more effectively.

Going forward we will remain focus in expanding our media investment activities both at home and regionally. We will continue to explore new media platforms that we can invest in to complement our existing activities. In this regard, we are pleased to have recently announced our

* Source: AC Nielsen Media Index

entry into the radio industry via our acquisition of Perintis Layar Sdn Bhd, which owns a 75% equity stake in MAX Airplay Sdn Bhd, the company that has been appointed by Malaysia Airports (Sepang) Sdn Bhd ("MASSB") to operate and manage their radio station, Fly.FM.

Review of Operations

For the 12-month period ended 31 December 2004, the Group achieved a commendable performance with a consolidated pre-tax profit of RM49.4 million on the back of strong growth in group revenue of RM328.4 million. For the 16 month period ending 31 December 2003, Media Prima registered a pre-tax profit of RM178.3 million for the 16-month period ended 31 December 2003, which was mainly contributed by exceptional gains of RM145.4 million pursuant to the completion of TV3 Group's Debt Restructuring Scheme in August 2003.

This performance is attributed to the continued strong operational results of TV3, arising from strong growth in advertising revenue on the back of consistently high television audience viewership. Our investment in TV3 brand and best of breed content continued to bear dividends as TV3 managed to reinforce its leadership position among the free-to-air television networks, capturing 44 per cent share of the television audience in 2004. Accordingly, we are proud that TV3 has been able to secure 43 per cent of the television advertising expenditure (ADEX) against the backdrop of a highly competitive market environment where two new players entered into the market in 2004.

8TV has made great strides in its first year of operations and has quickly established its position as the hottest and most differentiated media brand in Malaysia. Our strategy to position 8TV to complement TV3 by super serving viewers under-served by TV3 was immediately successful where 8TV garnered more than 4% and 10% share in television audience and television ADEX respectively. Further, 8TV already established a very

strong platform in its two target markets (vernacular and urban youth segments) which we believe will provide a compelling proposition to advertisers targeting to reach these highly valued segment of consumers.

Accordingly, despite incurring the normal expected loss in the first year of operations, we expect 8TV to break even in the financial year ending 31 December 2005 and will be the future engine of growth for Media Prima in the medium term.

On the other hand, the year under review was a challenging period to NSTP, given the steep increase in newsprint prices, coupled with rising newsprint consumption arising from higher circulation achieved. NSTP however expeditiously took aggressive actions to address this challenging environment by investing in content and brand, reducing other overheads including undertaking a voluntary separation scheme and increasing cover price and advertising rates.

We are hopeful that these measures will be successful and NSTP's financial performance for the coming year will significantly improve.

Moving forward, Media Prima will build on its current success and strive for continued improvements in all aspects of its operations. We will also leverage on our strengths - internal synergies of content and resources - across all media platforms to better serve our clients.

Corporate Governance

Media Prima remains committed to ensuring that high standards of corporate governance are observed throughout the Group. In accordance with the Malaysian Code on Corporate Governance, the Board actively reviews and enhances the Group's systems of internal control and governance on a continuous basis to ensure that its business is managed ethically and conforms to accepted standards of best practice.

In this context, the Board adheres to three core values - transparency, accountability and integrity as the necessary platform to achieve strong corporate performance.

Media Prima operates in a constantly changing competitive environment where human creativity is paramount. In such environment, transparency, accountability and integrity at all levels of our organisation are critical to ensure that our Group is able to meet the expectations of all our stakeholders.

We will continue to improve on transparency and corporate governance processes and where possible surpass the expectations set in this area for the benefit of our shareholders.

Corporate Social Responsibility

Beyond enhancing our shareholders value, we are acutely aware that as one of Malaysia's most influential media group, Media Prima bears a huge responsibility in promoting and inculcating positive values towards our country's nation building process.

We will strive to fulfil that responsibility by upholding the highest integrity in our reporting, remaining true to our Malaysian culture and heritage within our programming whilst continuing to positively impact the lives of all Malaysians with our distinctive content.

We hope to educate as well as entertain and yet be fair in our reporting, by being innovative and exciting in producing our programmes.

In this context, I am pleased to report that we have continued this excellent corporate social responsibility tradition by continuing to promote important and just social causes. This is no better reflected than by the Group's effort during the recent Tsunami crisis where TV3, 8TV, NST and BH donation fund drive successfully collected approximately RM44.5 million for the victims.

Further NSTP, together with PricewaterhouseCoopers have successfully launched the NSTP-PwC Malaysian Humanitarian Award aimed at recognizing Malaysians who have performed acts of outstanding public service and gone beyond their normal call of duty to perform deeds of a humanitarian nature. TV3 Bersamamu Fund continued to receive strong support from the public with more than RM170,000.00 collected throughout all the Karnival Sure Heboh events during the year and will now be further expanded into a new reality programme, called *Bersamamu*.

In addition, TV3 continued to promote our strong heritage and cultural values through establishing events such as the Nyonya Kebaya and Songket projects.

Appreciation and Acknowledgement

As we end this financial year, on behalf of the Board, I would like to take this opportunity to thank my predecessor, YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail, who resigned from the Board on 12 March 2005. The Group has benefited greatly from his guidance and wise counsel throughout our recent transformative years, and the Board wishes him all the best in his future undertakings.

I would also like to express my gratitude and appreciation to the management team and all employees of the Group for their unfaltering commitment, dedication and contribution. I would like to also thank all our shareholders, our valued customers and business associates for the unending support and the trust you have placed in us.

DATO' ABDUL MUTALIB BIN DATUK SERI MOHAMED RAZAK

Para pemegang saham yang saya hormati

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Media Prima Berhad ("Media Prima/Kumpulan") bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

PENYATA PENGGERUSI

Saya amat berpuas hati dengan kemajuan yang telah dicapai oleh Kumpulan sejak ia berjaya disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia (dahulunya dikenali sebagai Bursa Saham Kuala Lumpur) pada 22 Oktober 2003. Kami telah berjaya memartabatkan Media Prima sebagai salah satu kumpulan pelaburan media bersepadu yang terkemuka di Malaysia di mana ia mempunyai kepentingan di dalam pelbagai jenis media iaitu melalui kepentingan ekuiti di dalam Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("TV3") dan Metropolitan TV Sdn Bhd ("8TV"), penerbitan akhbar menerusi pegangan bersekutu di dalam New Straits Times Press (Malaysia) Berhad ("NSTP"), penciptaan pengisian, pengurusan acara dan periklanan luar.

Di sepanjang tahun dalam tinjauan, Media Prima telah berjaya melaksanakan strategi penuh teliti yang dihasilkan oleh Lembaga Pengarah bagi tujuan meningkatkan nilai pemegang saham. 8TV, siaran televisyen percuma kedua telah berjaya dilancarkan pada 8 Januari 2004 dengan penumpuan utamanya ke arah pasaran vernakular dan golongan muda kota bagi membolehkan Kumpulan bersaing dengan lebih berkesan di dalam industri televisyen yang amat kompetitif ini.

Pada masa yang sama, NSTP juga telah mengambil langkah berani dengan melancarkan edisi kompak New Straits Times di peringkat awalnya di Lembah Kelang pada 1 September 2004 dan diikuti pula ke seluruh negara pada bulan berikutnya. Kami gembira kerana format akhbar yang mesra pengguna ini telah diterima oleh lebih ramai pembaca di mana kami berharap ia dapat meningkatkan lagi edaran akhbar ini.

Kumpulan telah meneruskan strategi kami dalam membina jenama media bernilai tinggi dalam jangka panjang, yang mana setiap satunya teguh, berkeuntungan dan menonjol dalam lingkungan mereka masing-masing, namun secara kolektifnya mampu bekerjasama untuk memberikan perkhidmatan tambah nilai kepada para pelanggan dan pengiklan serta pengisian yang istimewa dan tersendiri kepada para konsumen (penonton / pembaca).

Dalam aspek ini, TV3 kekal sebagai tunggak kekuatan Media Prima dengan mengukuhkan kedudukannya sebagai siaran televisyen percuma yang terunggul di negara. Dengan sokongan kempen periklanan serta promosi yang agresif, Kumpulan telah menggunakan pengaruh strategi penjenamaan serta pemrograman TV3 yang dibina berasaskan "hanya yang terbaik" bagi mencapai segmen penonton utamanya dengan lebih berkesan.

Seiring dengan permulaan 8TV yang cemerlang, kedua-dua rangkaian televisyen Media Prima secara kolektifnya kini meraih lebih daripada 53 peratus jumlah agihan penonton televisyen, menjangkau lebih 3.25 juta isi rumah dan 15 juta penonton setiap hari.

Penerbitan Melayu NSTP meneruskan prestasi yang memberangsangkan seperti yang dipamerkan dalam tahun-tahun kebelakang ini dan menikmati peningkatan penting dalam hasil periklanan serta edaran yang lebih tinggi, dengan jumlah pembaca hampir 2.7 juta* sehari. Tabloid bahasa Melayunya, Harian Metro, serta versi Ahad, Metro Ahad, terus menikmati pertumbuhan tertinggi dan kukuh di dalam edaran dan periklanan sebanyak 24% dan 73% dalam tahun 2004.

Dengan menggabungkan operasi kesemua aset media kami, Media Prima kini berada dalam kedudukan yang lebih baik untuk merealisasi peningkatan dalam kecekapan operasi dan sinergi pengisian, hasil serta sumber di dalam Kumpulan. Malah, ia membolehkan Media Prima menawarkan pilihan platform media serta perkhidmatan tambah nilai yang lebih luas kepada para pelanggan dan pengiklan, di samping membantu mereka mencapai sasaran penonton dengan lebih berkesan lagi.

Dalam melangkah ke hadapan, kami akan tetap menumpu ke arah memperluaskan aktiviti pelaburan media, baik di dalam negara maupun di sekitar rantau ini. Kami akan terus menjelajah platform media baru yang boleh dijadikan pelaburan bagi menyokong aktiviti kami yang sedia ada. Seiring dengan itu, kami dengan sukacitanya telah mengumumkan kemasukan kami ke dalam industri radio baru-baru ini melalui pemerolehan Perintis Layar Sdn Bhd yang memiliki 75% pegangan ekuiti di dalam MAX Airplay Sdn Bhd, iaitu syarikat yang telah dilantik oleh Malaysia Airports (Sepang) Sdn Bhd ("MASSB") untuk mengendalikan dan menguruskan stesen radio mereka, Fly.FM.

Ulasan Operasi

Bagi tempoh 12 bulan berakhir 31 Disember 2004, Kumpulan telah mencapai prestasi yang boleh dibanggakan dengan untung sebelum cukai disatukan mencapai RM49.4 juta bersandarkan pertumbuhan yang kukuh di dalam hasil kumpulan, iaitu sebanyak RM328.4 juta. Bagi tempoh 16 bulan berakhir 31 Disember 2003, Media Prima telah mencatatkan untung sebelum cukai sebanyak RM178.3 juta, yang mana sebahagian besarnya adalah sumbangan laba luar biasa bernilai RM145.4 juta, iaitu selaras dengan Skim Penstrukturan Semula Hutang Kumpulan TV3 dalam bulan Ogos 2003.

* Sumber: AC Nielsen Media Index

Prestasi ini adalah disebabkan hasil operasi TV3 yang terus utuh, berpunca daripada pertumbuhan yang kukuh di dalam hasil periklanan dan bertunjangan bilangan penonton televisyen yang kekal tinggi secara konsisten. Pelaburan kami di dalam penjenamaan serta pengisian terbaik yang dihasilkan TV3 terus menghasilkan pulangan, di mana TV3 berjaya mengukuhkan kedudukannya sebagai peneraju di kalangan siaran televisyen percuma dengan menawan 44 peratus perkongsian penonton televisyen bagi tahun 2004. Justeru itu, kami berbangga TV3 dapat memiliki 43 peratus perbelanjaan periklanan (ADEX) televisyen biarpun berhadapan dengan persekitaran pasaran yang sangat kompetitif di mana dua pemain baru telah memasuki pasaran dalam tahun 2004.

8TV telah mengorak langkah cemerlang dalam tahun pertama operasinya, dan dengan pantas telah menempa kedudukan sebagai jenama media yang popular dan paling berbeza di Malaysia. Strategi kami dalam meletakkan 8TV sebagai menyokong TV3 dengan memberikan layanan terhebat kepada penonton yang kurang dilayani oleh TV3 berjaya dengan serta-merta, di mana 8TV telah meraih lebih daripada 4% dan 10%, masing-masing di dalam agihan penonton dan ADEX televisyen. Malah, 8TV telah membentuk landasan yang amat kukuh buat dua sasaran pasarannya (segmen vernakular dan golongan muda kota) yang mana kami yakin dapat menawarkan ruang yang menarik kepada pengiklan yang mensasarkan untuk mencapai segmen pengguna yang mempunyai nilai yang amat tinggi ini.

Justeru itu, biarpun menanggung kerugian yang sememangnya dijangkakan dalam tahun pertama operasi, kami menjangka 8TV akan memberi pulangan modal di dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005 dan akan menjadi penjana pertumbuhan bagi Media Prima dalam tempoh sederhana di masa hadapan.

Namun begitu, tahun di bawah tinjauan ini merupakan tempoh yang amat mencabar buat NSTP berdasarkan kenaikan tinggi dalam harga kertas serta kenaikan dalam penggunaan kertas yang timbul daripada

pencapaian edaran yang lebih tinggi. Walau bagaimanapun, NSTP dengan pantas telah mengambil tindakan yang agresif untuk mengatasi suasana yang mencabar ini dengan melabur di dalam kandungan serta jenama, mengurangkan overhead lain termasuk melaksanakan skim perpisahan sukarela selain meningkatkan harga kulit dan kadar iklan.

Kami berharap langkah-langkah ini akan berjaya dan prestasi kewangan NSTP untuk tahun akan datang akan meningkat dengan lebih banyak.

Melangkah ke hadapan, Media Prima akan memantapkan lagi kejayaannya sekarang dan berusaha untuk melakukan penambahbaikan yang berterusan dalam semua aspek operasinya. Kami juga akan menggunakan kekuatan kami - sinergi pengisian serta sumber dalaman - di semua platform media agar dapat memberikan khidmat yang lebih baik kepada para pelanggan kami.

Tadbir Urus Korporat

Media Prima kekal komited dalam memastikan piawaian yang tinggi dalam tadbir urus korporat dipatuhi di seluruh Kumpulan. Selaras dengan Tatacara Tadbir Urus Korporat Malaysia, pihak Lembaga Pengarah giat meneliti serta meningkatkan sistem kawalan dalaman dan tadbir urus Kumpulan secara berterusan bagi memastikan bahawa perniagaannya diuruskan secara beretika dan mematuhi piawaian amalan terbaik yang diterima pakai.

Dari segi ini, Lembaga Pengarah mematuhi tiga teras utama - ketelusan, kebertanggungjawaban dan integriti sebagai landasan yang perlu bagi mencapai prestasi korporat yang teguh.

Media Prima beroperasi dalam persekitaran yang kompetitif dan sering berubah di mana kreativiti insan adalah amat penting. Dalam persekitaran yang sebegini, ketelusan, kebertanggungjawaban serta integriti di semua peringkat organisasi adalah kritikal bagi memastikan Kumpulan kami berupaya memenuhi jangkaan kesemua pemegang saham kami.

Kami akan terus memperbaiki proses ketelusan serta tadbir urus korporat dan sekiranya mungkin, berhasrat melangkaui jangkaan yang ditetapkan di dalam aspek ini, demi faedah para pemegang saham kami.

Tanggungjawab Sosial Korporat

Selain mempertingkatkan nilai para pemegang saham kami, kami amat menyedari bahawa sebagai salah sebuah kumpulan media yang paling berpengaruh di Malaysia, Media Prima menggalas tanggungjawab yang besar dalam menggalak serta memupuk nilai-nilai positif ke arah proses pembangunan negara.

Kami akan berusaha untuk memenuhi tanggungjawab tersebut dengan mempertahankan integriti tertinggi dalam laporan yang dipaparkan, kekal setia kepada budaya dan warisan Malaysia di dalam pemrograman kami di samping terus memberikan kesan positif kepada kehidupan warga Malaysia dengan pengisian kami yang tersendiri.

Kami berharap dapat mendidik di samping menghibur namun tetap tegas dan adil dalam memberikan laporan, bertindak inovatif serta mengujakan ketika menerbitkan program-program kami.

Selaras dengan ini, saya dengan sukacitanya melaporkan bahawa kami telah meneruskan tradisi tanggungjawab sosial korporat yang cemerlang ini dengan terus mempromosi usaha-usaha penting serta keadilan sosial. Tiada yang lebih baik yang dapat menggambarkan keadaan ini melainkan usaha yang dilakukan Kumpulan sewaktu terjadinya bencana Tsunami di mana tabung sumbangan TV3, 8TV, NST dan BH telah berjaya mengumpul lebih kurang RM44.5 juta untuk mangsa bencana.

Malah, NST bersama dengan Pricewaterhouse Coopers telah berjaya melancarkan Anugerah Kemanusiaan Malaysia NSTP-PwC yang bertujuan mengiktiraf mereka yang telah memberikan khidmat kemasyarakatan yang cemerlang serta bertindak menjangkau tanggungjawab biasa bagi

melaksanakan kebaikan yang berbentuk kemanusiaan. Tabung TV3 Bersamamu terus menerima sokongan padu daripada masyarakat awam dengan lebih daripada RM170,000.00 berjaya dikumpul di kesemua acara Karnival Sure Heboh yang diadakan di sepanjang tahun dan ia kini akan diperpanjangkan menjadi sebuah program realiti baru yang dinamakan *Bersamamu*.

Selain itu, TV3 terus mempromosi nilai-nilai warisan serta budaya kita yang begitu utuh melalui kewujudan prokek-projek seperti Nyonya Kebaya dan Songket.

Penghargaan dan Pengiktirafan

Sebagai penutup tirai tahun kewangan ini, saya bagi pihak Lembaga Pengarah, ingin mengambil kesempatan untuk mengucapkan terima kasih kepada Pengerusi terdahulu, YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail, yang telah meletakkan jawatan daripada Lembaga Pengarah pada 12 Mac 2005. Kumpulan telah meraih begitu banyak faedah hasil daripada bimbingan dan nasihatnya yang bernas di sepanjang tahun-tahun kebelakang peralihan ini, dan Lembaga Pengarah juga ingin mengucapkan selamat maju jaya dalam usahanya di masa hadapan.

Saya juga ingin merakamkan ucapan terima kasih dan setinggi-tinggi penghargaan kepada kumpulan pengurusan serta semua pekerja di dalam Kumpulan di atas komitmen, dedikasi serta sumbangan mereka yang tidak berbelah bagi. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pemegang saham, pelanggan serta rakan niaga kami yang dihargai di atas sokongan padu serta keyakinan berterusan yang telah anda berikan kepada kami.

DATO' ABDUL MUTALIB BIN DATUK SERI MOHAMED RAZAK

OPERATIONS REVIEW

Media Prima - forging ahead

The period under review marks a critical year to Media Prima as the Group focused its effort to consolidate its position as one of Malaysia's leading integrated media investment group, on the back of its successful listing on the Main Board of Bursa Malaysia (formerly known as the Kuala Lumpur Stock Exchange) on 22 October 2003.

During the year, Media Prima continued our focus to leverage on the strengths of our individual media assets - in broadcasting via TV3 and 8TV, newspaper publication via NSTP, content creation via our in-house production and Grand Brilliance Sdn Bhd ("GBSB"), event management via Tiga Event Sdn Bhd ("TESB") and outdoor advertising via the Right Channel Sdn Bhd.

Our strategy is simple - to make each of the media asset under the Group, the preferred medium of choice within their own industry whilst at the same time harnessing the synergy between these media platforms to value add and generate additional revenue.

More importantly, we believe we have been able to build on a strong foundation to be a network catalyst in offering value added services to our clients and advertisers and distinctive content to our consumers via our multitude of media platforms.



Through our media platforms, Media Prima offers an unparalleled reach to advertisers for them to communicate with their target consumers. With the successful launch of 8TV in January 2004, collectively Media Prima's two television networks, TV3 and 8TV now have more than 53 per cent of the total television audience share, reaching over 3.25 million households and 15 million viewers daily.

NSTP's four daily publications, the New Straits Times, Berita Harian, the Malay Mail and Harian Metro now has a combined daily circulation of more than 591,000 copies*, impacting the lives of more than 3.1 million** readers. Further, Harian Metro/Metro Ahad which has seen superlative growth in recent years has continued to perform strongly, achieving 24% and 73% growth in circulation and advertising revenue respectively in 2004.

Going forward, we aim to explore new investment opportunities that will enable us to acquire new media platforms both at home as well as regionally. In this context, we are pleased to recently announce our entry into the radio industry through our acquisition of Perintis Layar Sdn Bhd, which owns 75% equity stake in Max Airplay Sdn Bhd, the company which has been awarded the contract by Malaysia Airports (Sepang) Sdn Bhd ("MASSB") to operate and manage the new radio station, Fly.FM

Strong Financial Performance

We are pleased to note that amongst a competitive media environment, our Group recorded strong and commendable financial performance during the year under the review. Media Prima registered a consolidated pre-tax profit of RM49.4 million on the back of strong growth in group revenue of RM328.4 million for the financial year ended 31 December 2004.

For the 16 month period ending 31 December 2003, Media Prima registered a pre-tax profit of RM178.3 million for the 16-month period ended 31 December 2003, which was mainly contributed by exceptional gains of RM145.4 million pursuant to the completion of TV3 Group's Debt Restructuring Scheme in August 2003.

Source : * Audit Bureau of Circulations
** AC Nielsen Media Index

This performance is mainly attributed to the robust financial results of TV3, which continues to be the main driver of earnings for the Group. During the year, TV3 benefited from strong growth in advertising revenue consequent to its continuing success to deliver high television viewership and audience ratings to advertisers and its aggressive marketing and branding efforts.

Despite its expected investment gestation period losses, 8TV successfully secured strong revenue in its maiden year of operations given its successful launch in January 2004. We are confident that 8TV will break even in the year ending 31 December 2005 and will be the engine and growth for the Group going forward.

The Group's strong financial performance is also due to the lower interest costs arising from the successful refinancing of its RM125m Bonds with a lower yielding Medium Term Notes and Commercial Notes. The successful refinancing exercise also indicates the confidence of the financial and investment community in our group.

More importantly, our efforts to rejuvenate operations through investment in brand, content, human capital and consumer service have borne immediate results and provide the Group with a strong platform to excel in the future.

TV3 - continued leadership position

During the year under review, TV3 reinforced its position as Malaysia's leading free-to-air television network, leveraging on its continued improvements on the programming strategy driven by its desire to exceed the expectations of the advertisers and viewers.

Our emphasis on the best-of-breed programmes catering to the key viewer segments - mass market, women, Chinese, kids and teens, and professionals, managers, entrepreneurs and businessmen (PMEB) - has been instrumental to our ability in maintaining TV3's market leadership.

We are extremely delighted with the overwhelming success of Euro 2004 where TV3 and 8TV were given exclusive broadcasting rights to the month long tournament in Portugal which attracted over 5.2 million television viewers in Malaysia.

Our top rated programmes - *Senario*, *999*, *Explorace* - continued to draw large viewers and strong support from advertisers. The high rating programmes attracted over 3 million viewers, including a high of 3.67 million for *Senario* now in its 10th year of production. *Buletin Utama*, *Misteri Nusantara* and *Majalah 3* also maintained high ratings and advertising revenue. During the year, TV3 through its wholly-owned subsidiary Grand Brilliance Sdn Bhd, also promoted three made for TV movies - *Buli*, *I Know What You did Last Raya* and *Tujuh Perhentian*.

By far, the biggest success was TV3's *Karnival Sure Heboh*, an eight-month road show throughout Malaysia, including Sabah and Sarawak and culminating with the grand finale at the Bukit Jalil Stadium in August 2004. The *Sure Heboh* event was not only commercially successful but also able to provide TV3 direct access with its viewers and expand its business beyond the TV medium through a series of on-ground marketing activities throughout the country.



Despite intense competition in the free-to-air television segment with the introduction of two new players during the year under review, TV3 successfully maintained its leadership position by securing 44% and 43% share of television viewership and television advertising expenditure.

Leveraging on TV3's strong brand equity and appeal across the key market segments and the positive outlook of the Malaysian economy, we are confident TV3 will maintain its strong operational performance despite the emergence of new media players.

8TV - future engine of growth

The success of 8TV, which was successfully launched on 8 January 2004, exceeded all expectations. 8TV quickly established itself as the hottest and most differentiated new media brand in Malaysia.

Primarily targeting at the young urban and vernacular audience, 8TV achieved a number of milestones in its first year of operations including exclusive "live" broadcast rights to the Grammy Awards and the Academy Awards apart from securing the exclusive joint broadcast rights with TV3 for Euro 2004.

Despite its newcomer position, during the year under review 8TV successfully won a number of international recognitions, including the Promo Challenge trophy and two silver awards at the Promax Asia/BDA Awards 2004 for creative excellence. 8TV also captured two awards at the Malaysian Video Awards 2004 - gold award for Best Station Promo and bronze award for Best Use of Motion Graphic Design. To top it all, 8TV was named the "coolest TV station in Malaysia" in the *2005 The Star 2 Poll* amongst young readers.



In 2004 8TV also managed to secure the globally successful "Idol" franchise. The first season of *Malaysian Idol* was a resounding success, attracting over 13,000 participants during the audition rounds and nearly 2 million viewers during the airing of the weekly talent search show.

The appeal of 8TV was reflected by its strong debut, capturing 4 per cent share of viewership within its first year of operations. More importantly, 8TV has made significant inroads in the viewership share of its targeted audience among the Chinese and young urban market segments.

Consequently, within its first year of operations 8TV successfully secured more than 10 per cent share of the total television advertising expenditure. With its expanded coverage now covering all of the West Coast of Peninsular and Kuantan, we are confident 8TV will financially break even in the year ending 31 December 2005 and will be one of group's key earnings drivers going forward.

Grand Brilliance Sdn Bhd ("GBSB") - expanding the content business

As one of Malaysia's leading and largest content producer, GBSB's focus during the year continued in delivering exciting and sought after content either via feature films or television.

During the period under review, GBSB successfully formulated a strategic plan which outlined the detailed strategy required to bring GBSB to remain as the country's premier content production house and to ensure its continued success.

On the film production front, GBSB continues to produce commercially and critically successful films whilst also nurturing new creative talents. GBSB successfully produced "*Buli*", which performed commendably at the box office despite it being a directorial debut strong competition in the market.

GBSB also produced "*I Know What You Did Last Raya*" which was one of the highest grossing local movies in 2004. As part of its strategy to address the heightened competition prevailing within the domestic movie industry, GBSB embarked on a three-movie joint venture with Metrowealth Movies Production of which 2 was released in 2004 and performed creditably at the box office.

GBSB also continued producing quality and highly rated made for television movies and drama series for the Group, including "*Miftahul Jannah*" which was awarded the coveted Anugerah Seri Angkasa 2004 for Best Telemovie. of the Year. Further, GBSB managed to procure sales of TV3 programmes to Bridges TV, a US Islamic cable channel for the first time since its incorporation.

Moving forward, GBSB intends to leverage on the Group's strategy of being a holistic media platform by careful execution of its strategic plan including its focus to produce high quality content and expanding its content distribution business by selling into regional markets.

Tiga Events Sdn Bhd ("TESB") - developing high value franchise events

As the event management arm of the Group, during the period under review TESB was successful in organizing large-scale events such as the Euro 2004 Roadshow, Euro 2004 Street Party, Explorace Street Party and Fiesta Pulau Indah Treasure Hunt.

Pursuant to its consolidation exercise undertaken, TESB has emerged as a more focused entity during the period under review. Further, it is envisaged that TESB will continue to carve a niche in its event business by focusing on high value franchise base events and provide a strong support to the Group's strategy to provide seamless advertising solution to clients.

Going forward TESB is planning on a number of high value franchise based events such as *Disney On Ice Princess Classics*, which we believe we provide high earnings potential for the group.

TV3 Network Limited, Ghana - a successful turn around story

TV3 Network Limited ("TV3 Network"), one of Media Prima's subsidiary companies, is Ghana's leading private free-to-air television network. TV3 Network broadcasts high quality entertainment and informative programmes to the people of Ghana.

At the recent Ghana Radio and Television Awards 2004 event, the station was named 'The Best TV Station of the Year', and won eight of the 16 awards at the RTV Awards. Further, TV3 Network was also chosen as 'The Station of the Year in 2004' and the Sports Station of the Year 2004 by the Radio and TV Guide and the National Sports Journalists Association.

For the period under review, TV3 Network successfully turned around its financial performance and recorded its maiden profit from operations of RM4.21 million contributed by its strong revenue growth of RM13.35 million pursuant to the expansion of its transmission in Kumasi area. To build on this success, TV3 Network has continued to invest in equipment and installed automated systems to further enhance the operational efficiencies of the station.

Further with the turn around in its financial performance, Media Prima hopes to extract further value in its investment in Ghana by evaluating the possibility of listing TV3 Network on the Ghana Stock Exchange.

NSTP - remaining strong and resilient

The year under review has been a challenging year for NSTP. NSTP recorded a pre-tax profit of RM12.51 million from total revenue of RM523.8 million for the financial year ended 31 December 2004 arising from improved performance of its core publishing business and gain arising from the disposal of its insurance subsidiary. The Group reported a pre-tax loss of RM185.5 million for the 16-month period ended 31 December 2003.

To address the key challenges facing NSTP, a number of key initiatives were undertaken. In particular, significant improvements were made to the editorial content, including the revamp of the New Straits Times (NST) with the launch of the compact edition in September 2004. We are pleased to note that the improved presentation and editorial content gained wide acceptance as reflected by the increase in NST circulation after the launch of compact edition.

The Group also benefited from the strong growth of the Bahasa Malaysia newspapers, both in terms of circulation and advertising revenue. *Harian Metro* continued its impressive growth in recent year and firmly establish its position as the fastest growing newspaper in Malaysia.

In addition to the NST revamp and major improvements in editorial content of the Group's newspapers and publications, NSTP has also improved its distribution system, focusing on front-line services, sales development and focused on expanding its client base.

However, rising newsprint prices remains a key concern for all newspaper groups. Newsprint prices continued to increase, rising from US\$450 per metric ton in 2003 to US\$530 in 2004, and expected to go up to US\$630 in 2005.

To address these challenges going forward, NSTP has undertaken a number of initiatives including to reduce other overheads via a Voluntary Separation Scheme to improve the Group's mix of resources.

NSTP also closed down non-core subsidiaries during the year under review - Rampaian Media Sdn Bhd and Marican Sdn Bhd (magazine and periodical distribution arms), Berita Information Systems Sdn Bhd (IT-related subsidiary) and dispose of Commerce Assurance Bhd (formerly known as AMI Insurans Bhd) to the Commerce Assets Holdings Group.

Further, NSTP has raised its cover price for all its publications save for NST and increased its advertising rates for all publications save for MM in line with industry levels.

We are confident that these measures will be successful and NSTP will deliver improved financial performance for the coming years.

Corporate Social Responsibility - to be a caring corporate citizen

To reflect its caring corporate citizenship, the Group also undertook many social activities for the benefit of the public. During the tsunami disaster in

December 2004, the Group set up the NST-BH-TV3-8TV Malaysian Tsunami Disaster Fund and successfully collected approximately RM44.5 million from its subsidiaries and the public. The Group also played a role in enabling its employees to support the tsunami relief efforts. A total of 120 employees from TV3 and 8TV volunteered their services to help the victims in Penang and Kedah who were badly hit by the disaster.

Further NSTP, together with PricewaterhouseCoopers have successfully launched the NSTP-PwC Malaysian Humanitarian Award aimed at recognizing Malaysians who have performed acts of outstanding public service and gone beyond their normal call of duty to perform deeds of a humanitarian nature. TV3 Bersamamu Fund continued to receive strong support from the public with more than RM170,000.00 collected throughout all the *Karnival Sure Heboh* events during the year and will now be further expanded into a new reality programme, called *Bersamamu*.

In addition, TV3 continued to promote our strong heritage and cultural values through establishing events such as the Nyonya Kebaya and Songket projects.



ULASAN OPERASI

Media Prima - terus maju ke hadapan

Tempoh di dalam tinjauan merupakan tahun yang kritikal buat Media Prima dengan Kumpulan menumpukan usahanya ke arah menggabungkan kedudukannya sebagai salah sebuah kumpulan pelaburan media bersepadu yang terkemuka di Malaysia bersandarkan kejayaan penyenaaraannya di Papan Utama Bursa Malaysia (dahulunya dikenali sebagai Bursa Saham Kuala Lumpur) pada 22 Oktober 2003.

Di sepanjang tahun, Media Prima terus memberikan penumpuan menggunakan pengaruh kekuatan aset media secara individu - dalam bidang penyiaran menerusi TV3 dan 8TV, penerbitan akhbar melalui NSTP, penciptaan pengisian menerusi produksi dalaman serta Grand Brilliance Sdn Bhd ("GBSB"), pengurusan acara menerusi Tiga Event Sdn Bhd ("TESB") dan periklanan luar melalui Right Channel Sdn Bhd.

Strategi kami adalah mudah - untuk menjadikan setiap aset media di bawah Kumpulan sebagai medium pilihan yang lebih disukai dalam lingkungan industri mereka manakala pada masa yang sama memanfaatkan sinergi di antara platform media tersebut bagi memberi nilai tambah serta menjana hasil tambahan.

Apa yang lebih penting, kami yakin bahawa kami telah membina sebuah asas yang kukuh untuk menjadi pemangkin rangkaian dalam menawarkan perkhidmatan tambah nilai kepada para pelanggan dan pengiklan serta pengisian yang jelas berbeza kepada para pengguna kami menerusi pelbagai platform media.

Menerusi platform media kami, Media Prima menawarkan capaian yang tiada tandingannya kepada para pengiklan untuk mereka berkomunikasi dengan pengguna yang disasarkan. Dengan kejayaan pelancaran 8TV pada bulan Januari 2004, secara kolektifnya, kedua-dua rangkaian televisyen Media Prima, iaitu TV3 dan 8TV kini memiliki lebih daripada 53 peratus jumlah perkongsian penonton televisyen, menjangkau lebih 3.25 juta isi rumah dan 15 juta penonton setiap hari.

Empat penerbitan harian NSTP, iaitu New Straits Times, Berita Harian, Malay Mail

591,000 naskhah*, meninggalkan kesan kepada kehidupan lebih 3.1 juta** pembaca. Malah, Harian Metro/Metro Ahad yang telah menyaksikan pertumbuhan tertinggi dalam tahun-tahun kebelakangan ini terus menunjukkan prestasi yang kukuh, dengan mencapai 24% dan 73% pertumbuhan dalam edaran serta hasil periklanan dalam tahun 2004.

Menuju ke hadapan, kami mensasarkan untuk meninjau peluang pelaburan yang akan membolehkan kami memiliki platform media yang baru, baik di dalam negara maupun di sekitar rantau ini. Seiring dengan itu, baru-baru ini kami dengan sukacitanya telah mengumumkan kemasukan kami ke dalam industri radio menerusi pemerolehan Perintis Layar Sdn Bhd yang memiliki 75% pegangan ekuiti di dalam Max Airplay Sdn Bhd, syarikat yang telah diberikan kontrak oleh Malaysia Airports (Sepang) Sdn Bhd ("MASSB") untuk mengendalikan serta menguruskan stesen radio baru, Fly.FM.

Prestasi Kewangan yang Teguh

Sukacita dimaklumkan bahawa dalam persekitaran media yang kompetitif, Kumpulan kami telah merekodkan prestasi kewangan yang teguh dan boleh dibanggakan di sepanjang tahun di bawah kajian. Media Prima telah mencatatkan untung sebelum cukai disatukan bernilai RM49.4 juta bersandarkan pertumbuhan yang kukuh di dalam hasil kumpulan, iaitu sebanyak RM328.4 juta bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

Bagi tempoh 16 bulan berakhir 31 Disember 2003, Media Prima telah mencatatkan untung sebelum cukai sebanyak RM178.3 juta, yang mana sebahagian besarnya adalah sumbangan laba luar biasa bernilai RM145.4 juta, selaras dengan Skim Penstrukturan Semula Hutang Kumpulan TV3 dalam bulan Ogos 2003.

Prestasi ini sebahagian besarnya berpunca daripada keputusan kewangan TV3 yang kukuh yang berterusan menjadi pemacu utama pendapatan bagi Kumpulan. Di sepanjang tahun, TV3 telah meraih manfaat daripada pertumbuhan teguh dalam hasil periklanan implikasi daripada kejayaannya yang berterusan untuk menampilkan kadar bilangan penonton serta khalayak yang ramai kepada pengiklan di samping usaha yang agresif dalam pemasaran dan penjenamaan.

Sumber : * Audit Bureau of Circulations

** AC Nielsen Media Index

Biarpun kami telah menjangkakan kerugian pelaburan dalam tempoh tunggu hasil, 8TV telah berjaya meraih hasil lumayan di peringkat awal operasinya berdasarkan kejayaan pelancarannya pada bulan Januari 2004. Kami yakin 8TV akan memberikan pulangan hasil bagi tahun berakhir 31 Disember 2005 dan akan menjadi penjana pertumbuhan buat Kumpulan dalam melangkah ke hadapan.

Prestasi kewangan Kumpulan yang teguh juga adalah disebabkan kos faedah lebih rendah yang terbit daripada kejayaan pembiayaan semula RM125 juta Bon dengan kadar hasil lebih rendah bagi Nota Jangka Pertengahan dan Nota Perdagangan. Kejayaan kegiatan pembiayaan semula ini juga turut menggambarkan keyakinan komuniti kewangan serta pelaburan terhadap kumpulan kami.

Namun, apa yang lebih penting, usaha kami untuk memberi nafas baru kepada operasi menerusi pelaburan di dalam jenama, pengisian, sumber manusia dan khidmat pelanggan telah menghasilkan keputusan segera dan memberikan suatu landasan kukuh kepada Kumpulan untuk berjaya di masa hadapan

TV3 - keunggulan kedudukan yang berterusan

Di sepanjang tahun dalam tinjauan, TV3 telah memperkukuhkan kedudukannya sebagai rangkaian televisyen siaran percuma yang terunggul di Malaysia dengan mengambil kesempatan di atas usaha penambahbaikan yang berterusan di dalam strategi pemrograman dan berpanduan keinginan untuk melangkaui jangkaan para pengiklan serta penonton.

Penekanan kami dalam program terbaik yang dihasilkan bagi memenuhi kehendak segmen penonton utama - pasaran besar-besaran, wanita, kaum Cina, kanak-kanak dan remaja, para profesional, pengurus, usahawan dan peniaga (PMEB) - telah menyumbang kepada keupayaan kami untuk mengekalkan kedudukan TV3 sebagai peneraju pasaran.

Kami amat gembira dengan kejayaan besar Euro 2004 di mana TV3 dan 8TV telah diberi hak penyiaran eksklusif untuk kejohanan yang berlangsung selama sebulan di Portugal dan telah menarik lebih 5.2 juta penonton di Malaysia.

Rancangan kami yang paling popular - *Senario*, *999*, *Explorace* - terus menarik jumlah penonton yang ramai serta sokongan daripada pengiklan. Program yang mendapat kadar penarafan tinggi ini telah menarik lebih 3 juta penonton, termasuk seramai 3.67 juta untuk *Senario* yang kini berada di tahun ke-10 penerbitannya. *Buletin Utama*, *Misteri Nusantara* dan *Majalah 3* turut mengekalkan penarafan serta hasil periklanan yang tinggi. Di sepanjang tahun ini, TV3 melalui subsidiari milik penuhnya Grand Brilliance Sdn Bhd turut mempromosi tiga filem untuk tayangan TV - *Buli*, *I Know What You Did Last Raya* dan *Tujuh Perhentian*.

Namun begitu, kejayaan terbesar TV3 adalah *Karnival Sure Heboh* yang mengadakan persembahan dalam kunjungan ke serata Malaysia selama lapan bulan termasuk di Sabah dan Sarawak, dengan kemuncak penutupan secara besar-besaran telah diadakan di Stadium Bukit Jalil pada bulan Ogos 2004. Pesta *Sure Heboh* ini bukan sahaja berjaya dari segi komersial tetapi ia juga memberi laluan langsung antara TV3 dan penonton, di samping meluaskan perniagaannya melangkaui medium TV menerusi beberapa siri aktiviti pemasaran di tapak pesta di seluruh negara.

Biarpun terdapat persaingan yang sengit dalam segmen televisyen siaran percuma dengan pengenalan dua lagi pemain baru di sepanjang tahun di bawah kajian, TV3 berjaya mengekalkan kedudukannya sebagai peneraju dengan membolot 44% dan 43% perkongsian penonton televisyen serta perbelanjaan periklanan televisyen.

Menggunakan pengaruh kekuatan ekuiti jenama dan daya penarik TV3 di seluruh segmen pasaran utama serta ramalan ekonomi Malaysia yang positif di masa hadapan, kami yakin TV3 akan dapat mengekalkan kekuatan prestasi operasinya meskipun muncul pemain-pemain media yang baru.



8TV - penjana pertumbuhan di masa hadapan

Kejayaan 8TV, yang berjaya dilancarkan pada 8 Januari 2004 telah melangkaui segala jangkaan. 8TV dengan pantas telah menempatkan dirinya sebagai jenama media baru yang popular dan paling berbeza di Malaysia.

Dengan golongan muda kota serta penonton vernakular sebagai sasaran utamanya, 8TV telah mencipta beberapa pencapaian dalam tahun pertama operasinya, termasuk hak penyiaran eksklusif "siaran langsung" bagi Anugerah Grammy dan Anugerah Akademi, selain mendapatkan hak eksklusif penyiaran bersama dengan TV3 untuk Euro 2004.

Biarpun dianggap sebagai pendatang baru di dalam industri, 8TV telah memenangi beberapa pengiktirafan antarabangsa, termasuk trofi Cabaran Promo dan dua anugerah perak di Anugerah Promax Asia/BDA 2004 untuk kecemerlangan kreatif. 8TV turut merangkul dua lagi anugerah di Anugerah Video Malaysia 2004 - anugerah emas untuk Promosi Stesen Terbaik serta anugerah gangsa untuk Penggunaan Terbaik Reka Bentuk Grafik Bergerak. Dan sebagai kemuncaknya, 8TV telah dinamakan sebagai 'stesen TV paling cool di Malaysia' di kalangan pembaca muda menerusi *2005 The Star 2 Poll*.

Dalam tahun 2004, 8TV juga telah mendapatkan francais "Idol" yang mendapat sambutan hangat serata dunia. Musim pertama *Malaysian Idol* telah menempa kejayaan hebat dengan menarik lebih 13,000 peserta ketika pusingan uji bakat dan hampir dua juta penonton sewaktu rancangan mencari bakat ini disiarkan setiap minggu.

Daya penarik 8TV jelas terlihat dengan debut yang hebat, menawan 4 peratus perkongsian penonton dalam tahun pertama operasinya. Namun lebih penting lagi, 8TV telah menembusi perkongsian penonton yang disasarkannya di kalangan segmen pasaran kaum Cina dan golongan muda kota.

Hasilnya, dalam tahun pertama operasi, 8TV telah berjaya memperolehi lebih daripada 10 peratus perkongsian dalam jumlah perbelanjaan periklanan televisyen. Dengan perluasan kawasan liputannya kini yang merangkumi Pantai Barat Semenanjung serta Kuantan, kami yakin 8TV akan menghasilkan pulangan modal dalam tahun berakhir 31 Disember 2005 dan akan menjadi salah satu pemacu utama pendapatan kepada Kumpulan di masa hadapan.

Grand Brilliance Sdn Bhd ("GBSB") - memperluaskan perniagaan pengisian

Sebagai salah sebuah penerbit pengisian yang terkemuka dan terbesar, tumpuan GBSB di sepanjang tahun diteruskan dalam melahirkan pengisian yang mengujakan dan yang dicari-cari sama ada menerusi filem cetera maupun televisyen.

Di sepanjang tempoh di bawah kajian, GBSB telah berjaya menghasilkan rancangan strategik yang menggariskan strategi terperinci yang diperlukan untuk menjadikan GBSB kekal sebagai syarikat penerbitan pengisian utama negara dan bagi menjamin kejayaan yang berterusan.

Dari segi penerbitan filem, GBSB terus menerbitkan filem yang secara komersial dan kritisnya boleh dikatakan berjaya di samping menggarap bakat-bakat kreatif yang baru. GBSB telah berjaya menerbitkan "*Buli*", dengan pencapaian *box office* yang boleh dibanggakan biarpun ia merupakan arahan sulung yang mendapat saingan hebat di pasaran.

GBSB turut menerbitkan "*I Know What You Did Last Raya*" yang merupakan salah sebuah filem tempatan yang berjaya meraih kutipan tertinggi dalam tahun 2004. Sebagai sebahagian daripada strateginya dalam mengatasi persaingan yang kian sengit yang wujud dalam industri filem tempatan, GBSB telah memulakan usaha sama tiga buah filem dengan Metrowealth Movies Production, yang mana dua daripadanya telah ditayangkan dalam tahun 2004 dan mendapat sambutan yang boleh dibanggakan di *box office*.

GBSB juga akan terus menerbitkan filem dan drama bersiri yang berkualiti dan diiktiraf tinggi untuk tayangan televisyen buat Kumpulan, termasuk "*Miftahul JAMILAH*" yang telah menerima Anugerah Seri Angkasa 2004 yang menjadi rebutan untuk Filem Cereka Terbaik. Selain itu, GBSB buat pertama kali sejak penubuhannya, telah berjaya memperoleh jualan buat program TV3 kepada Bridges TV, sebuah saluran kabel Islam AS.

Dalam memandang ke hadapan, GBSB berhasrat menggunakan pengaruh strategi Kumpulan sebagai platform media holistik melalui pelaksanaan perancangan strategik dengan teliti, termasuk penumpuannya untuk menerbitkan pengisian yang berkualiti tinggi dan memperluaskan perniagaan pengagihan pengisian dengan menjual kepada pasaran serantau.

Tiga Events Sdn Bhd ("TESB") - menghasilkan acara francais yang bernilai tinggi

Sebagai cabang pengurusan acara bagi Kumpulan, di sepanjang tempoh di bawah kajian, Tiga Events ("TESB") telah berjaya mengendalikan acara besar-besaran seperti Persembahan Kunjungan Euro 2004, Pesta Jalanan Euro 2004, Pesta Jalanan Explorace dan Fiesta Mencari Harta Karun Pulau Indah.

Seiring dengan tindakan penggabungan yang dijalankan, TESB telah muncul sebagai entiti yang lebih fokus di sepanjang tempoh di bawah kajian. Justeru, adalah diharapkan agar TESB akan terus menempa kedudukan yang selesa dalam perniagaan pengurusan acaranya dengan menumpukan kepada acara berasaskan francais yang bernilai tinggi dan menyediakan sokongan yang padu kepada strategi Kumpulan untuk menawarkan penyelesaian periklanan yang tidak bertepi kepada pelanggan.

Dalam memandang ke hadapan, TESB sedang merancang beberapa acara berasaskan francais yang bernilai tinggi seperti *Disney On Ice Princess Classics* yang mana kami yakin akan memberikan potensi pendapatan yang tinggi kepada kumpulan.

TV3 Network Limited Ghana - kisah pulangan balik yang berjaya

TV3 Network Limited ("TV3 Network"), salah sebuah syarikat subsidiari Media Prima, merupakan rangkaian televisyen swasta siaran percuma yang terkemuka di Ghana. TV3 Network menyiarkan rancangan hiburan dan berunsur maklumat yang bermutu tinggi kepada rakyat Ghana.

Sewaktu acara Anugerah Radio dan Televisyen Ghana 2004 baru-baru ini, stesen tersebut telah dipilih sebagai "Stesen TV Terbaik" dan telah memenangi lapan daripada 16 anugerah di Anugerah RTV. Malah TV3 Network juga telah dipilih sebagai "Stesen Pilihan bagi Tahun 2004" dan Stesen Sukan bagi Tahun 2004 oleh Panduan Radio dan TV serta Persatuan Wartawan Sukan Kebangsaan.

Untuk tempoh di bawah kajian, TV3 Network telah berjaya merubah prestasi kewangannya dan mencatatkan keuntungan awal daripada operasi sebanyak RM4.21 juta yang disumbangkan oleh pertumbuhan hasil yang teguh sebanyak RM13.35 juta, seiring dengan peluasan penyiarannya di kawasan Kumasi. Bagi mengukuhkan lagi kejayaannya, TV3 Network meneruskan pelaburannya dalam peralatan dan pemasangan sistem automatik bagi meningkatkan lagi kecekapan operasi stesen.

Dengan perubahan dalam prestasi kewangan, Media Prima berharap untuk mendapatkan lebih nilai di dalam pelaburannya di Ghana dengan menimbangkan kemungkinan penyenaian TV3 Network di Bursa Saham Ghana.

NSTP - kekal teguh dan bertahan

Tahun di bawah kajian merupakan tahun yang begitu mencabar buat NSTP. NSTP telah merekodkan untung sebelum cukai bernilai RM12.51 juta daripada jumlah hasil sebanyak RM523.8 juta bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 yang terbit daripada prestasi yang semakin baik dalam perniagaan penerbitan teras dan laba yang terhasil daripada pelupusan subsidiari insuransya. Kumpulan telah mencatatkan kerugian sebelum cukai sebanyak RM185.5 juta bagi tempoh 16 bulan berakhir 31 Disember 2003.

Dalam menangani cabaran utama yang dihadapi NSTP, beberapa inisiatif utama telah dilaksanakan. Secara khususnya, penambahbaikan penting telah dilakukan kepada kandungan rencana, termasuk menyusun semula New Straits Times (NST)



dimaklumkan bahawa pembaharuan di dalam pembentangan serta kandungan rencana telah meraih penerimaan yang meluas, seperti yang dibayangkan menerusi peningkatan edaran NST selepas pelancaran edisi kompaknya.

Kumpulan turut mendapat manfaat daripada pertumbuhan teguh akhbar Bahasa Malaysia, baik dari segi edaran maupun hasil periklanan. Harian Metro meneruskan pertumbuhannya yang mengagumkan di tahun-tahun kebelakangan ini dan mengukuhkan kedudukannya sebagai akhbar dengan perkembangan terpacu di Malaysia.

Selain daripada penyusunan semula NST serta penambahbaikan utama dalam kandungan rencana bagi akhbar dan penerbitan Kumpulan, NSTP turut memperbaiki sistem pengedarannya dengan menumpukan kepada khidmat barisan hadapan, pembangunan jualan dan menumpukan kepada perluasan pusat pelanggannya.

Walau bagaimanapun, kenaikan harga kertas terus menjadi kebimbangan utama bagi semua kumpulan akhbar. Harga kertas terus naik, meningkat dari AS\$450 setan metrik dalam tahun 2003 kepada AS\$530 dalam tahun 2004, dan dijangka terus meningkat kepada AS\$630 dalam tahun 2005.

Bagi menangani cabaran ini untuk mara ke hadapan, NSTP telah melaksanakan beberapa langkah, termasuk mengurangkan overhead melalui Skim Perpisahan Sukarela bagi memperbaiki kepelbagaian sumber Kumpulan.

NSTP turut menutup subsidiari bukan teras di sepanjang tahun di bawah kajian - Rampaian Media Sdn Bhd dan Marican Sdn Bhd (cabang pengedaran majalah dan penerbitan berkala), Berita Information Systems Sdn Bhd (subsidiari berkaitan IT) serta pelupusan Commerce Assurance Bhd (dahulunya dikenali sebagai AMI Insurans Bhd) kepada Commerce Assets Holdings Group.

Selain itu, NSTP juga telah menaikkan harga kulit untuk semua penerbitannya kecuali NST dan meningkatkan harga iklan untuk semua penerbitannya kecuali MM, selaras dengan tahap industri.

Kami yakin bahawa langkah-langkah tersebut akan berjaya dan NSTP akan menghasilkan prestasi kewangan yang lebih baik bagi tahun-tahun akan datang.

Tanggungjawab Sosial Korporat - untuk menjadi warga korporat yang prihatin

Bagi membayangkan keprihatinan kewarganegaraan korporat, Kumpulan telah

tsunami dalam bulan Disember 2004, Kumpulan telah menubuhkan Tabung Bencana Tsunami Malaysia NST-BH-TV3-8TV dan berjaya mengumpul lebih kurang RM44.5 juta daripada subsidiarinya serta orang awam. Kumpulan juga turut memainkan peranan bagi membolehkan pekerjaannya menyokong usaha-usaha bantuan tsunami. Sejumlah 120 orang pekerja daripada TV3 dan 8TV telah menawarkan khidmat mereka secara sukarela untuk membantu mangsa-mangsa di Pulau Pinang dan Kedah yang teruk ditimpa bencana tersebut.

Selain itu, NST bersama dengan PricewaterhouseCoopers telah berjaya melancarkan Anugerah Kemanusiaan Malaysia NSTP-PwC yang bertujuan mengiktiraf warga Malaysia yang telah memberikan khidmat kemasyarakatan yang cemerlang serta bertindak menjangkau tanggungjawab biasa bagi melaksanakan kebaikan yang berbentuk kemanusiaan. Tabung TV3 Bersamamu terus menerima sokongan padu daripada masyarakat awam dengan lebih daripada RM170,000.00 berjaya dikumpul di kesemua pesta Karnival Sure Heboh yang diadakan di sepanjang tahun dan ia kini akan diperpanjangkan menjadi sebuah program realiti baru, yang dinamakan *Bersamamu*.

Malah, TV3 juga terus mempromosi nilai-nilai warisan serta budaya kita yang begitu utuh melalui kewujudan acara seperti projek Kebaya Nyonya dan Songket.





**DATO' ABDUL MUTALIB BIN DATUK SERI
MOHAMED RAZAK**

Chairman
Pengerusi

YBhg Dato' Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak, aged 62, a Malaysian, is the Chairman of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed as the Chairman of MPB on 14 March 2005.

YBhg Dato' Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak, berusia 62, warganegara Malaysia, merupakan Pengerusi Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik sebagai Pengerusi MPB pada 14 Mac 2005.



ABDUL RAHMAN BIN AHMAD

**Group Managing Director /
Chief Executive Officer**
*Pengarah Urusan Kumpulan /
Ketua Pegawai Eksekutif*

Encik Abdul Rahman bin Ahmad, aged 36, a Malaysian, is the Group Managing Director / Chief Executive Officer of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 22 October 2001.

Encik Abdul Rahman bin Ahmad, berusia 36, warganegara Malaysia, adalah Pengarah Urusan Kumpulan / Ketua Pegawai Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 22 Oktober 2001.

BOARD OF DIRECTORS / AHLI LEMBAGA PENGARAH



SHahrIL RIDZA BIN RIDZUAN

Non-Independent Non-Executive Director
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif

Encik Shahril Ridza bin Ridzuan, aged 35, a Malaysian, is a Non-Independent Non-Executive Director of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 22 October 2001.

Encik Shahril Ridza bin Ridzuan, berusia 35, warganegara Malaysia, adalah seorang Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 22 Oktober 2001.



TAN Sri LEE LAM THYE

Independent Non-Executive Director
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

Tan Sri Lee Lam Thye, aged 59, a Malaysian, is an Independent Non-Executive Director of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 18 August 2003.

Tan Sri Lee Lam Thye, berusia 59, warganegara Malaysia, merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 18 Ogos 2003.



DATO' DR MOHD SHAHARI BIN AHMAD JABAR

Independent Non-Executive Director
Pengarah Bebas Bukan Eksekutif

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar, aged 68, a Malaysian, is an Independent Non-Executive Director of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 18 August 2003.

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar, berusia 68, merupakan Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 18 Ogos 2003.



DATO' ABDUL MUTALIB BIN DATUK SERI MOHAMED RAZAK

YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak, aged 62, a Malaysian, is the Chairman of Media Prima Berhad (MPB). He is an Independent Non-Executive Director and was appointed to the Board of MPB on 5 December 2003. He was appointed as Non-Executive Chairman of MPB on 14 March 2005. He holds a Bachelor of Arts (Hons) degree in Political Science from University of Singapore in 1967 and is also a Barrister-at-Law from The Honorable Society of Lincoln's Inn, London.

YBhg Dato' Abdul Mutalib was the Secretary / Legal Advisor to UDA (Perbadanan Pembangunan Bandar) from 1972 to end of October 1975. From 1972 to 1975, he was a part-timer lecturer at the Faculty Economic & Public Administration, University Malaya. In 1975, started his private practice under the name Messrs Mutalib, Sundra & Low which was later renamed Mutalib, Wan & Co of which currently is the Senior Partner. In 1984, YBhg Dato' Abdul Mutalib was appointed Trustee Director of Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YPEIM) a post he held till 1988. He was also a Company Secretary of Yayasan Bumiputra Pulau Pinang Berhad, under purview of Ketua Perhubungan UMNO, Pulau Pinang from 1980 to 1990 and also was Deputy Chairman of Setron (M) Berhad from 1987 till 1990. YBhg Dato' Abdul Mutalib is currently one of the Presidents' of The Tribunal for Consumer Claims. He also sits on boards of various private companies.

As an Independent Non-Executive Director, he is a member of the Audit Committee, Nomination Committee, and Remuneration

Committee of MPB. He also sits on the Board of Mardec Berhad and Chairman of Sistem Televisyen Malaysia Berhad (TV3) and Metropolitan TV Sdn Bhd (8TV).

Other than as disclosed, he does not have any family relationship with any Directors and/or major shareholders of MPB. He has no personal interest in any business arrangements involving MPB. He has had no convictions for any offences within the past 10 years.

YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak, berusia 62, warganegara Malaysia. Beliau merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Media Prima Berhad (MPB) dan telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 5 Disember 2003. Beliau telah dilantik sebagai Pengerusi Bukan Eksekutif MPB pada 14 Mac 2005. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Sastera (Sains Politik) daripada Universiti Singapura pada tahun 1967 dan juga dianugerahkan Barrister-at-Law daripada The Honorable Society of Lincoln's Inn, London.

YBhg Dato' Abdul Mutalib telah dilantik sebagai Setiausaha / Penasihat Undang-Undang di UDA (Perbadanan Pembangunan Bandar) dari tahun 1972 hingga akhir bulan Oktober 1975. Mulai 1972 hingga 1975, beliau telah menjadi Pensyarah sambilan di Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Awam di Universiti Malaya. Pada akhir 1975, beliau telah meletak jawatan dan terus membuka firma guaman, Tetuan Mutalib,

Sundra & Low dan pada masa kini dikenali sebagai Mutalib, Wan & Co dimana beliau adalah salah seorang Rakan Kongsi Utama. Mulai 1984 hingga 1988, YBhg Dato' Abdul Mutalib telah dilantik sebagai Ahli Pemegang Amanah Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YPEIM). Dari tahun 1980 hingga 1990 beliau dilantik sebagai Setiausaha Syarikat Yayasan Bumiputra Pulau Pinang Berhad, yang dipengerusikan oleh Ketua Perhubungan UMNO, Pulau Pinang dan juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi Setron (M) Berhad dari tahun 1987 hingga 1990. Sekarang ini, beliau adalah salah seorang Presiden Tribunal Tuntutan Pengguna Malaysia. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah beberapa syarikat sendirian berhad lain.

Sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, beliau adalah ahli Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa Imbuhan dan Jawatankuasa Pencalonan MPB. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah Mardec Berhad dan Pengerusi Sistem Televisyen Malaysia Berhad (TV3) dan Metropolitan TV Sdn Bhd (8TV).

Selain daripada yang dimaklumkan, beliau tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MPB. Beliau tidak mempunyai kepentingan kepentingan peribadi dalam sebarang urusan perniagaan yang melibatkan MPB. Beliau juga tidak pernah dijatuhi hukuman atas sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



ABDUL RAHMAN BIN AHMAD

Encik Abdul Rahman bin Ahmad, aged 36, a Malaysian, is the Group Managing Director / Chief Executive Officer of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 22 October 2001. He holds a Master of Arts from Cambridge University, England and is a member of the Institute of Chartered Accountants, England & Wales.

Encik Abdul Rahman was an Assistant Manager at Arthur Andersen, London from 1992 to 1996. From 1996 to 1999, he was the Special Assistant to the Executive Chairman of Trenergy (M) Berhad / Turnaround Managers Inc (M) Sdn Bhd. He subsequently joined Pengurusan Danaharta Nasional Berhad as Unit Head from 1999 to 2000. He was also an Executive Director of SSR Associates Sdn Bhd from 2000 to August 2001.

Encik Abdul Rahman was appointed as the Chief Executive Officer of Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB) in August 2001 until his appointment as the Group Managing Director/Chief Executive Officer of MPB on 1 September 2003. He also sits on the Board of MRCB, Syarikat Prasarana Negara Berhad and The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad. He is the Executive Director of Sistem Televisyen Malaysia Berhad (TV3) and a member of the Audit Committee of MPB.

Other than as disclosed, he does not have any family relationship with any Directors and/or major shareholders of MPB. He has no personal interest in any business arrangements involving MPB. He has had no convictions for any offences within the past 10 years.

Encik Abdul Rahman bin Ahmad, berusia 36, warganegara Malaysia, adalah Pengarah Urusan Kumpulan / Ketua Pegawai Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 22 Oktober 2001. Beliau memiliki Ijazah Sastera dari Universiti Cambridge, England dan salah seorang Ahli Institute of Chartered Accountants, England & Wales.

Encik Abdul Rahman merupakan seorang Penolong Pengurus di Arthur Andersen, London dari tahun 1992 hingga 1996. Mulai 1996 hingga 1999, beliau merupakan Pembantu Khas kepada Pengerusi Eksekutif Trenergy (M) Berhad / Turnaround Managers Inc (M) Sdn Bhd. Selepas itu, beliau menyertai Pengurusan Danaharta Nasional Berhad sebagai Ketua Unit dari tahun 1999 hingga 2000. Sebelum perantukan beliau di MPB, beliau merupakan Pengarah Eksekutif SSR Associates Sdn Bhd dari tahun 2000 hingga Ogos 2001.

Encik Abdul Rahman telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB) pada bulan Ogos 2001 sehingga perantukan beliau sebagai Pengarah Urusan Kumpulan / Ketua Pegawai Eksekutif MPB pada 1 September 2003. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah MRCB, Syarikat Prasarana Negara Berhad dan The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah Eksekutif Sistem Televisyen Malaysia Berhad (TV3) dan ahli Jawatankuasa Audit MPB.

Selain daripada yang dimaklumkan, beliau tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MPB. Beliau tidak mempunyai kepentingan kepentingan peribadi dalam sebarang urusan perniagaan yang melibatkan MPB. Beliau juga tidak pernah dijatuhi hukuman atas sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



SHahril RiDza Bin RiDZuan

Encik Shahril Ridza bin Ridzuan aged 35, a Malaysian, is a Non-Independent Non-Executive Director of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 22 October 2001. He holds a Bachelor of Civil Law (1st class) from Oxford University, England, a Master of Arts (1st class) from Cambridge University, England, and has been called to the Malaysian Bar and the Bar of England & Wales.

Encik Shahril was a Legal Assistant at Zain & Co from 1994 to 1996. From 1996 to 1998, he was the Special Assistant to the Executive Chairman of Trenergy (M) Berhad / Turnaround Managers Inc (M) Sdn Bhd. He subsequently joined Pengurusan Danaharta Nasional Berhad from 1998 to 1999. From 1999 to August 2001, he was an Executive Director at SSR Associates Sdn Bhd.

Encik Shahril also sits on the Board of Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB), The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad and UDA Holdings Berhad. He is also the Group Managing Director / Chief Executive Officer of MRCB.

Other than as disclosed, he does not have any family relationship with any Directors and/or major shareholders of MPB. He has no personal interest in any business arrangements involving MPB. He has had no convictions for any offences within the past 10 years.

Encik Shahril Ridza bin Ridzuan berusia 35, warganegara Malaysia, adalah seorang Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 22 Oktober 2001. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang Sipil (Kelas Pertama) dari Universiti Oxford, England, Ijazah Sarjana Sastera (Kelas Pertama) dari Universiti Cambridge, England, dan menjadi ahli Majlis Peguam Malaysia dan Bar of England & Wales.

Encik Shahril merupakan seorang Penolong Guaman di Zain & Co dari tahun 1994 hingga 1996. Mulai 1996 hingga 1998, beliau adalah Pembantu Khas kepada Pengerusi Eksekutif Trenergy (M) Berhad /

Turnaround Managers Inc (M) Sdn Bhd. Selepas itu, beliau menyertai Pengurusan Danaharta Nasional Berhad dari 1998 hingga 1999. Mulai 1999 hingga Ogos 2001, beliau merupakan Pengarah Eksekutif SSR Associates Sdn Bhd.

Encik Shahril juga menganggotai Lembaga Pengarah Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB), The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad dan UDA Holdings Berhad. Beliau juga adalah Pengarah Urusan Kumpulan / Ketua Pegawai Eksekutif MRCB.

Selain daripada yang dimaklumkan, beliau tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MPB. Beliau tidak mempunyai kepentingan kepentingan peribadi dalam sebarang urusan perniagaan yang melibatkan MPB. Beliau juga tidak pernah dijatuhi hukuman atas sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.

TAN SRI LEE LAM THYE



YBhg Tan Sri Lee Lam Thye, aged 59, a Malaysian, is an Independent Non-Executive Director of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 18 August 2003. Before retiring from politics in 1990, he was the elected State Legislative Assemblyman for Bukit Nenas, Selangor from 1969 to 1974 and served as a Member of Parliament for Kuala Lumpur Bandar / Bukit Bintang from 1974 to 1990.

YBhg Tan Sri Lee completed his secondary education at Saint Michael's Institution, Ipoh, Perak in 1965. He is presently the Chairman of the National Institute of Occupational Safety & Health and Vice-President of PEMADAM. He is also the Vice-Chairman of the Malaysia Crime Prevention Foundation, a Member of the KL City Hall Advisory Board and a Member of the National Service Training Council. He is also serving as a Member of the Special Royal Commission to enhance the operations and management of the Royal Malaysian Police.

In the private sector, YBhg Tan Sri Lee serves as an independent non-executive director to a number of companies, which include, AMDB Berhad, Arab-Malaysian Corporation Berhad, MBM Resources Berhad and SIME-UEP Properties Berhad.

As an Independent Non-Executive Director, YBhg Tan Sri Lee is the Chairman of the Nomination Committee, a member of the Audit Committee and Remuneration Committee of MPB.

Other than as disclosed, he does not have any family relationship with any Directors and/or major shareholders of MPB. He has no personal interest in any business arrangements involving MPB. He has had no convictions for any offences within the past 10 years.

YBhg Tan Sri Lee Lam Thye, berusia 59, warganegara Malaysia, merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 18 Ogos 2003. Sebelum bersara daripada politik pada tahun 1990, beliau dilantik sebagai Ahli Dewan Undangan Negeri bagi Bukit Nenas, Selangor mulai 1969 hingga 1974 dan berkhidmat sebagai Ahli Parlimen Kuala Lumpur Bandar / Bukit Bintang mulai 1974 hingga 1990.

YBhg Tan Sri Lee menyempurnakan persekolahan menengah beliau di Saint Michael's Institution, Ipoh, Perak pada tahun 1965. Beliau merupakan Pengerusi Institut Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan Negara dan Naib Presiden PEMADAM. Beliau juga merupakan Timbalan Pengerusi Yayasan Pencegahan Jenayah Malaysia, anggota Ahli Lembaga Penasihat Dewan Bandaraya Kuala Lumpur dan anggota Jawatankuasa Perkhidmatan Latihan Kebangsaan. Beliau juga berkhidmat sebagai anggota Suruhanjaya Khas DiRaja bagi tujuan meningkatkan operasi dan pengurusan Polis DiRaja Malaysia.

Di dalam sektor korporat, YBhg Tan Sri Lee berkhidmat sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif kepada beberapa syarikat termasuk AMDB Berhad, Arab-Malaysian Corporation Berhad, MBM Resources Berhad dan SIME-UEP Properties Berhad.

Sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, beliau merupakan Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan, ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Imbuan MPB.

Selain daripada yang dimaklumkan, beliau tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MPB. Beliau tidak mempunyai kepentingan kepentingan peribadi dalam sebarang urusan perniagaan yang melibatkan MPB. Beliau juga tidak pernah dijatuhi hukuman atas sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



DATO' DR MOHD SHAHARI BIN AHMAD JABAR

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar, aged 68, a Malaysian, is an Independent Non-Executive Director of Media Prima Berhad (MPB). He was appointed to the Board of MPB on 18 August 2003. He obtained a Bachelor of Arts degree from the University of Malaya in 1960. He was awarded a Dutch Government Fellowship in 1970 and obtained his Master in Social Science from the International Institute of Social Studies, Hague, Holland in 1972. In 1974 he was awarded the Fulbright-Hays Fellowship and obtained his PH. D (Political Science) from the University of Hawaii in 1978. In 1990, as a nominee of the Government of Malaysia, he attended the Advanced Management Program at the Harvard Business School, Boston, USA.

Upon graduation in 1960, he was inducted into the Malaysian Civil Service, and served in several capabilities at national and international levels, until his retirement in 1991.

As an Independent Non-Executive Director, he is the Chairman of the Remuneration Committee and the Audit Committee; and a member of the Nomination Committee of MPB.

He is currently Chairman of Grand Brilliance Sdn Bhd, Hyper Plasma Sdn Bhd (Formerly known as MAJS Management Centre Sdn Bhd), Innopark Sdn Bhd, MAJS Sdn Bhd, Peakline Sdn Bhd and Tiga Events Sdn Bhd. He is also Chairman of Allianz Life Insurance Malaysia Berhad, Amanah Ventures Sdn Bhd, Deputy Chairman of

Allianz General Insurance Malaysia Berhad, Director of Amanah SSCM Asset Management Berhad, Amanah Property Trust Managers Berhad, Malaysian Resources Corporation Berhad, Radicare (M) Sdn Bhd, Sistem Televisyen Malaysia Berhad and The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad.

Other than as disclosed, he does not have any family relationship with any Directors and/or major shareholders of MPB. He has no personal interest in any business arrangements involving MPB. He has had no convictions for any offences within the past 10 years

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar, berusia 68, warganegara Malaysia, merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif Media Prima Berhad (MPB). Beliau telah dilantik ke dalam Lembaga Pengarah MPB pada 18 Ogos 2003. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Sastera daripada Universiti Malaya pada tahun 1960. Beliau telah dianugerahkan Fellowship Kerajaan Belanda pada tahun 1970 dan memiliki Ijazah Sarjana Sains Sosial daripada International Institute of Social Studies, Hague, Holland pada tahun 1972. Selepas itu, pada tahun 1974 beliau telah dianugerahkan Fellowship Fullbright-Hays dan memiliki Ijazah PH.D (Sains Politik) daripada Universiti Hawaii pada tahun 1978. Pada tahun 1990, sebagai wakil Kerajaan Malaysia, beliau telah menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Boston, Amerika Syarikat.

Selepas menamatkan pengajian pada tahun 1960, beliau telah memasuki Perkhidmatan Sivill Malaysia, dan berkhidmat di dalam pelbagai kegiatan di peringkat negara dan luar negara, sehingga beliau bersara pada tahun 1991.

Disamping memegang jawatan sebagai seorang Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, beliau merupakan Pengerusi Jawatankuasa Imbuan, Jawatankuasa Audit dan ahli Jawatankuasa Pencalonan MPB.

Beliau adalah Pengerusi Grand Brilliance Sdn Bhd, Hyper Plasma Sdn Bhd (Dahulunya dikenali sebagai MAJS Management Centre Sdn Bhd), Innopack Sdn Bhd, MAJS Sdn Bhd, Peakline Sdn Bhd dan Tiga Events Sdn Bhd. Beliau juga merupakan Pengerusi Allianz Life Insurance Malaysia Berhad, Amanah Ventures Sdn Bhd, Timbalan Pengerusi Allianz General Insurance Malaysia Berhad, Pengarah Amanah SSCM Asset Management Berhad, Amanah Property Trust Managers Berhad, Malaysian Resources Corporation Berhad, Radicare (M) Sdn Bhd, Sistem Televisyen Malaysia Berhad dan The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad.

Selain daripada yang dimaklumkan, beliau tidak mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama MPB. Beliau tidak mempunyai kepentingan kepentingan peribadi dalam sebarang urusan perniagaan yang melibatkan MPB. Beliau juga tidak pernah dijatuhi hukuman atas sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun lepas.



ABDUL RAHMAN BIN AHMAD

**Group Managing Director /
Chief Executive Officer
Media Prima Berhad**

*Pengarah Urusan Kumpulan/
Ketua Pegawai Eksekutif
Media Prima Berhad*

**DATO' AHMAD FARID
BIN RIDZUAN**

**Chief Executive Officer, TV3
Sistem Televisyen Malaysia Berhad**

*Ketua Pegawai Eksekutif, TV3
Sistem Televisyen Malaysia Berhad*

AMRIN BIN AWALUDDIN

**Group Chief Financial Officer
Media Prima Berhad**

*Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan
Media Prima Berhad*

SENIOR MANAGEMENT / PENGURUSAN KANAN



**DATUK KAMARULZAMAN
BIN HAJI ZAINAL**

Director, News & Current Affairs
Sistem Televisyen Malaysia Berhad

*Pengarah, Berita dan Hal Ehwal Semasa
Sistem Televisyen Malaysia Berhad*



AHMAD IZHAM BIN OMAR

Chief Operating Officer
Metropolitan TV Sdn Bhd

*Ketua Pegawai Operasi
Metropolitan TV Sdn Bhd*



**SYED FAISAL ALBAR
BIN SYED A.R ALBAR**

Chief Executive Officer
The New Straits Times Press
(Malaysia) Berhad

*Ketua Pegawai Eksekutif
The New Straits Times Press
(Malaysia) Berhad*



**DATO' KALIMULLAH BIN
MASHEERUL HASSAN**

Group Editor-in-Chief
The New Straits Times Press
(Malaysia) Berhad

*Ketua Pengarang Kumpulan
The New Straits Times Press
(Malaysia) Berhad*

CORPORATE INFORMATION / MAKLUMAT KORPORAT

BOARD OF DIRECTORS / LEMBAGA PENGARAH

DATO' ABDUL MUTALIB BIN DATUK SERI
MOHAMED RAZAK*

Chairman (Appointed 14.03.2005)
Pengerusi (Dilantik 14.03.2005)

ABDUL RAHMAN BIN AHMAD
Group Managing Director / Chief Executive Officer
Pengarah Urusan Kumpulan / Ketua Pegawai Eksekutif

SHAHRI L RIDZA BIN RIDZUAN

DATO' DR MOHD SHAHARI BIN AHMAD JABAR*

TAN SRI LEE LAM THYE*

AUDIT COMMITTEE MEMBERS / JAWATANKUASA AUDIT

DATO' DR MOHD SHAHARI BIN AHMAD JABAR *
Chairman / *Pengerusi*

Members / *Ahli*
YBHG DATO' ABDUL MUTALIB BIN DATUK SERI
MOHAMED RAZAK *

YBHG TAN SRI LEE LAM THYE *

ABDUL RAHMAN BIN AHMAD

* Independent non-executive Director /

* *Pengarah bebas bukan eksekutif*

COMPANY SECRETARIES / SETIAUSAHA-SETIAUSAHA SYARIKAT

MOHD NOOR BIN RAHIM YAHAYA (MAICSA 0866820)

YUSLIZAL BIN MONEK (MAICSA 7003822)

REGISTERED OFFICE / PEJABAT BERDAFTAR

MEDIA PRIMA BERHAD
Sri Pentas
No. 3, Persiaran Bandar Utama
Bandar Utama
47800 Petaling
Selangor Darul Ehsan
Tel : 03-7726 6333
Fax : 03-7728 0787

REGISTRAR / PENDAFTAR

SYMPHONY SHARE REGISTRARS SDN BHD
Level 26, Menara Multi Purpose
Capital Square, No. 8 Jalan Munshi Abdullah
50100 Kuala Lumpur
Tel : 03 -2721 2222
Fax: 03-2721 2530 / 31

AUDITORS / JURUAUDIT

PRICEWATERHOUSECOOPERS
11th Floor, Wisma Sime Darby
Jalan Raja Laut, PO Box 10192
50706 Kuala Lumpur
Tel : 03-2693 1077
Fax: 03-2693 0997

SOLICITORS / PEGUAM

M/S ARIFIN & PARTNERS, ADVOCATES & SOLICITORS
Unit A3-8, Block A
189, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : 03-21620499
Fax : 03-21620490

M/S ZAID IBRAHIM, ADVOCATES & SOLICITORS
Level 19, Menara Milenium
Pusat Bandar Damansara
50490 Kuala Lumpur
Tel : 03-20879999
Fax : 03-20944888 / 20944666

M/S ZAIN & CO, ADVOCATES & SOLICITORS
6th & 7th Floor, Bangunan Dato' Zainal
23, Jalan Melaka
50100 Kuala Lumpur
Tel : 03-26986255

BANKERS / BANK

BUMIPUTRA-COMMERCE BANK BERHAD
Menara Bumiputra,
Jalan Melaka
50100 Kuala Lumpur

MALAYAN BANKING BERHAD
Lot F1/26 & F1/27
1st Floor, Kompleks Dayabumi
Jalan Sultan Hishamudin
50050 Kuala Lumpur

RHB BANK BERHAD
Ground & Mezzanine Floor, Podium Block
Plaza OSK, Jalan Ampang
50450 Kuala Lumpur

BANK ISLAM MALAYSIA BERHAD
No 2 & 4, Jalan 14/22
46100 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

MANAGEMENT / PENGURUSAN

Media Prima Berhad
ABDUL RAHMAN BIN AHMAD
Group Managing Director / Chief Executive Officer
Pengarah Urusan Kumpulan / Ketua Pegawai Eksekutif

AMRIN BIN AWALUDDIN
Group Chief Financial Officer /
Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan

ZURAIDAH BINTI ATAN
GM, Corporate Governance & Risk Management /
Pengurus Besar, Tadbir Urus Korporat & Pengurusan Risiko

LIM CHING HUI

Group Head, Information & Communication Technology /
Ketua Kumpulan Informasi, Komunikasi & Teknologi

YUSLIZAL BIN MONEK

Manager, Secretarial / Company Secretary /
Pengurus, Kesetiausahaan / Setiausaha Syarikat

Sistem Televisyen Malaysia Berhad (TV3)

DATO' AHMAD FARID BIN RIDZUAN

Chief Executive Officer / *Ketua Pegawai Eksekutif*

DATUK KAMARULZAMAN BIN HJ. ZAINAL

Director, News & Current Affairs /
Pengarah, Berita & Hal Ehwal Semasa

ANTHONY @ FIRDAUZ BIN BUJANG

General Manager, Brand Management /
Pengurus Besar, Kumpulan Pengurusan Jenama

SHAREEN OOI BEE HONG

General Manager, Client Servicing /
Pengurus Besar, Kumpulan Perkhidmatan Pelanggan

ROY NAVONIL SUBRATA

General Manager, Creative Marketing /
Pengurus Besar, Kumpulan Pemasaran Kreatif

ABDUL RASHID BIN MALIK KHUSHI MUHAMMAD

General Manager, Airtime Management /
Pengurus Besar, Pengurusan Penyiaran

BUKHARI BIN CHE MUDA

General Manager, Magazine, Documentary & Family /
Pengurus Besar, Majalah, Dokumentari & Famili

AZHAR BIN BORHAN

General Manager, Entertainment, Sports & Recreational /
Pengurus Besar, Hiburan, Sukan & Rekreasi

SITI ALWIYAH BINTI MOHD JALLY

General Manager, Corporate Communications /
Pengurus Besar, Komunikasi Korporat

BADARIAH BINTI JALIL

General Manager, Human Resources
& Management Services /
*Pengurus Besar, Sumber Manusia
& Perkhidmatan Pengurusan*

TAN KWONG MENG

General Manager, Engineering /
Pengurus Besar, Kejuruteraan

AMIL IZHAM BIN HAMZAH

General Manager, Finance /
Pengurus Besar, Kewangan

AHMAD PUAD BIN ONAH

General Manager, Subsidiaries Management Services /
Pengurus Besar, Perkhidmatan Pengurusan Anak Syarikat

TAJUL ARIFFIN BIN BAHARI

Executive Creative Director, Creative Services /
Pengarah Eksekutif Kreatif, Perkhidmatan Kreatif

ZURAIDAH BINTI MOHD YATIM

Manager, Legal / *Pengurus, Perundangan*

Metropolitan TV Sdn Bhd (8TV)

AHMAD IZHAM BIN OMAR

Chief Operating Officer / *Ketua Pegawai Operasi*

The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad

SYED FAISAL ALBAR BIN SYED A.R ALBAR

Chief Executive Officer / *Ketua Pegawai Eksekutif*

DATO' KALIMULLAH BIN MASHEERUL HASSAN

Group Editor-in-Chief / *Ketua Pengarang Kumpulan*

DATO' HISHAMUDDIN BIN AUN

Deputy Group Editor-in-Chief / Group Editor,
Berita Harian Sdn Bhd /
*Timbalan Pengarang Kumpulan / Pengarang
Kumpulan, Berita Harian Sdn Bhd*

SALEHUDDIN BIN OTHMAN

Group Editor New Straits Times Sdn Bhd /
Pengarang Kumpulan, New Straits Times Sdn Bhd

TUN IBRAHIM BIN MOHD JAFRI

Production Director / *Pengarah Pengeluaran*

JEZILEE BIN MOHD RAMLI

Chief Financial Officer / Finance Director /
Ketua Pegawai Kewangan / Pengarah Kewangan

KAMARUDIN BIN BABA

Legal Director / Company Secretary /
Pengarah Undang-undang / Setiausaha Syarikat

WEE TECK KEE

Circulation Director / *Pengarah Pengedaran*

ABDUL WAHAB BIN MOHAMAD

Human Capital Director / *Pengarah Sumber Manusia*

MIMI MEGAWATI BINTI ABDUL WAHID

Advertising Sales & Marketing Director /
Pengarah Penjualan Iklan & Pemasaran

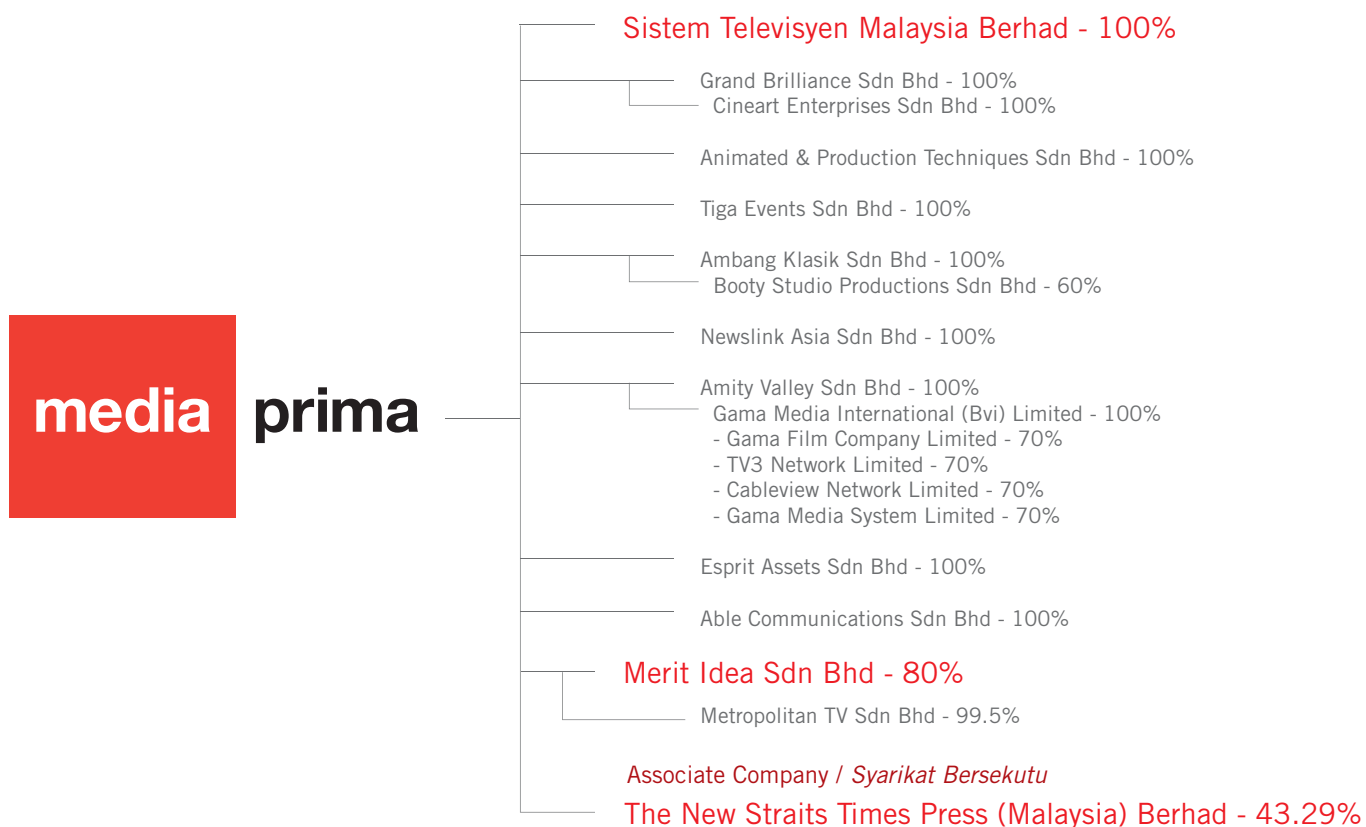
MUSNI BIN MOHAMAD

Managing Director, The Right Channel Sdn Bhd /
Pengarah Urusan, The Right Channel Sdn Bhd

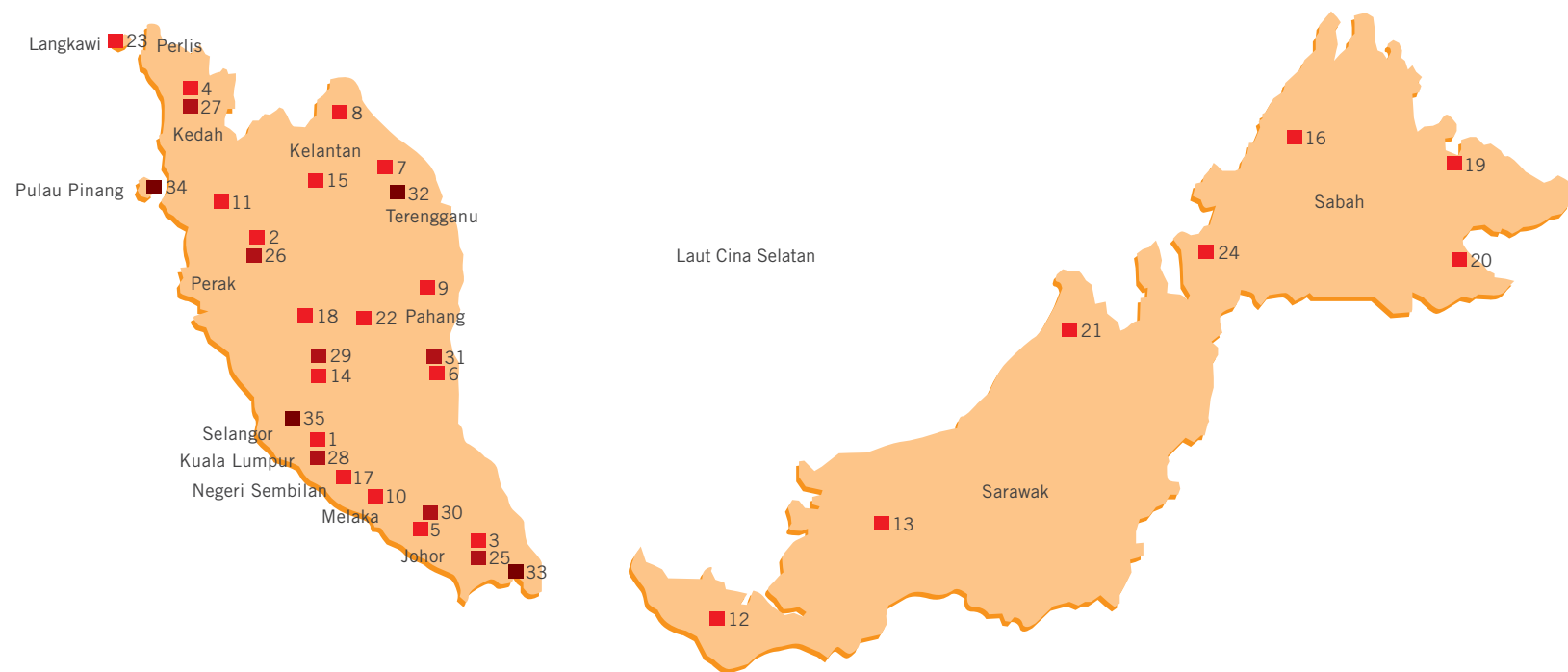
AKRAM BIN HAJI MOHAMED

General Manager, Information Technology /
Pengurus Besar, Teknologi Maklumat

CORPORATE STRUCTURE / STRUKTUR KORPORAT



NETWORK COVERAGE & PRINTING CENTRES / LIPUTAN SIARAN & PUSAT PERCETAKAN



■ TV3's Transmission Stations:

- 1 Bukit Sungai Besi (Lembah Kelang)
 2 Gunung Kledang (Perak Tengah)
 3 Gunung Pulau (Johor Selatan)
 4 Gunung Jerai (Kedah, Perlis, Pulau Pinang)
 5 Gunung Ledang (Johor Utara, Melaka)
 6 Bukit Pelindong (Pahang Timur)
 7 Bukit Besar (Terengganu)
 8 Peringat (Kelantan Utara)
 9 Bukit Bauk (Terengganu Selatan)
 10 Bukit Tampin (Negeri Sembilan)
 11 Bukit Larut (Perak Utara)
 12 Gunung Serapi (Kuching, Sarawak)
- 13 Bukit Lima (Sibu, Sarawak)
 14 Gunung Ulu Kali (Pahang Tengah)
 15 Bukit Bakar (Kelantan Tengah)
 16 Bukit Keratong (Kota Kinabalu, Sabah)
 17 Bukit Telapa Buruk (Negeri Sembilan)
 18 Bukit Fraser (Pahang)
 19 Bukit Trig (Sandakan, Sabah)
 20 Bukit Andrassy (Tawau, Sabah)
 21 Bukit Kanada (Miri, Sarawak)
 22 Bukit Istana (Jerantut, Pahang)
 23 Gunung Raya (Pulau Langkawi)
 24 Bukit Mas (Limbang, Sarawak)

■ 8TV's Transmission Stations:

- 25 Gunung Pulau (Johor)
 26 Bukit Kledang (Ipoh)
 27 Gunung Jerai (Kedah)
 28 Bukit Besi (Kuala Lumpur)
 29 Gunung Ulu Kali (Pahang)
 30 Gunung Ledang (Tangkak)
 31 Bukit Pelindong (Kuantan)

■ NSTP's Printing Plants:

- 32 Ajil (Terengganu)
 33 Senai (Johor)
 34 Prai (Pulau Pinang)
 35 Bukit Jelutong (Shah Alam, Selangor)

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Directors ("the Board") of Media Prima Berhad ("MPB") is fully committed to ensure that the highest standards of corporate governance are practised throughout MPB and its subsidiaries ("the Group") as a fundamental part of discharging its responsibilities to protect and enhance shareholder value and the financial performance of the Group.

The Board fully supports the recommendations of the Malaysian Code of Corporate Governance ("the Code") and believes that good corporate governance is essential to attain the Group's business and social objectives.

The Board is pleased to disclose the Group's application of the Principles as set out in Part 1 of the Code and extent to which the Group has complied with the Best Practices of the Code during the financial year ended 31 December 2004.

1 DIRECTORS

1.1 The Board

The Group is led and controlled by an effective Board. All Board members bring an independent judgement to bear on issues of strategy, performance, resources and standards of conduct.

The Board has the overall responsibility for corporate governance, reviewing the adequacy and integrity of the system of internal controls, reviewing and adopting the strategic direction of the Group and overseeing the investments of the Group.

The Board has delegated specific responsibilities to three (3) subcommittees (Audit, Nomination and Remuneration Committees), the details of which are set out below. These Committees have the authority to examine particular issues and report back to the Board with their recommendations. The ultimate responsibility for the final decision on all matters, however, lies with the entire Board.

1.2 Board Balance

The Board has a balance composition of executive and non-executive directors (including independent directors) such that no individual or group of individuals can dominate the Board's decision-making powers and processes and the number of directors fairly reflects the investment in the company. The Board size is examined regularly with a view to determining the impact of the number upon its effectiveness.

As at 31 December 2004, the Board has six (6) members, of which one (1) is executive director and five (5) non-executive directors (including the Chairman). Three (3) of the non-executive directors are also independent. A brief description of the background of each director is set out on pages 26 to 35 of this Annual Report.

The independent non-executive directors are of calibre, credibility and have the necessary skill and experience to carry sufficient weight in Board decisions. Although all the directors have an equal responsibility for the Group's operations, the role of these independent non-executive directors is particularly important in ensuring that the strategies proposed by the executive management are fully discussed and examined, and take account of the long term interests, not only of the shareholders, but also of employees, customers, suppliers, and the many communities in which the Group conducts business.

There is clear division of roles and responsibilities between the Chairman of the Board and the Group's Chief Executive Officer (CEO) to ensure that there is a balance of power and authority. The Chairman of the Board is responsible for ensuring the Board's effectiveness and conduct whilst the Group's CEO has overall responsibility over the business units, organisational effectiveness and implementation of Board's policies, strategies and decisions. The Board, together with the CEO, has developed position descriptions for the Board and for the CEO, involving definition of the limits to management's responsibilities. In addition, the Board has approved the corporate objectives, which the CEO is responsible for meeting.

The Board has identified Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar to act as the senior independent non-executive director to whom concerns pertaining to the Group may be conveyed.

1.3 Board Meetings

Board meetings are scheduled in advance at the beginning of the new financial year to enable directors to plan ahead and fit the year's meetings into their own schedules. The Board meets at least 4 times a year, once every quarter, and has a formal schedule of matters specifically reserved to it for decision, such as the approval of corporate plans and budgets, acquisitions and disposals of assets that are material to the Group, major investments, changes to management and control structure of the Group, including key policies, procedures and authority limits. Additional meetings are held as and when required.

During the financial year ended 31 December 2004, 7 Board meetings were held. Details of the Board movement and attendance at meetings for financial year ended 31 December 2004 are set out below:

Directors	Designation	Appointment	Resignation	Attendance
YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail	Chairman	18.08.2003	12.03.2005	7/7
Encik Abdul Rahman Bin Ahmad	Group Managing Director/ Chief Executive Officer	22.10.2001	-	7/7
YBhg Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar	Independent Non-Executive Director	18.08.2003	-	7/7
YBhg Tan Sri Lee Lam Thye	Independent Non-Executive Director	18.08.2003	-	6/7
Encik Shahril Ridza Bin Ridzuan	Non-Independent Non-Executive Director	22.10.2001	-	7/7
YBhg Dato' Abdul Mutalib Bin Datuk Seri Mohamed Razak	Independent Non-Executive Director	05.12.2003	-	7/7

1.4 Supply of Information

The Board has unrestricted access to timely and accurate information, necessary in the furtherance of their duties, which is not only quantitative but also other information deemed suitable such as customer satisfaction, product and service quality, market share and market reaction.

The Chairman of the Board takes primary responsibility for organising information necessary for the Board to deal with the agenda and for providing this information to directors on a timely basis. All directors review the Board reports prior to the Board meeting. These are issued in sufficient time (at least 5 days prior to the meeting) to enable the directors to obtain further explanation, where necessary. The Board papers are comprehensive and encompass all aspects of the matters being considered enabling the Board to look at both the quantitative and qualitative factors so that informed decisions are made.

The Board recognises that the Chairman is entitled to the strong and positive support of the Company Secretary in ensuring the effective functioning of the Board. All directors have access to the advice and services of the Company Secretary and where necessary, in the furtherance of their duties, may seek independent professional advice at the Company's expense.

1.5 Appointments To The Board

The Code endorses, as good practice, a formal procedure for appointments to the Board, with a nomination committee making recommendations to the Board. The Nomination Committee of the Board was established on 19 August 2003 to identify, nominate and recommend the appointments of directors to the Board and committees of the Board.

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

During the year, the Board has engaged an external consultant to assess the effectiveness of the Board as a whole and the contribution of each individual director. The results of the exercise were presented to the Board and recommendations from the consultant were noted for implementation.

The Board intends to institute a self-assessment of its effectiveness as a whole, the effectiveness of the committees of the Board and the contribution of each individual director, in due course. This will be carried out by the Nomination Committee. Through the Nomination Committee also, the Board will annually review its required mix of skills and experience and other qualities, including core competencies, which non-executive directors should bring to the Board.

1.6 Re-election of Directors

In accordance with the Company's Articles of Association, all directors who are appointed by the Board are subject to election by shareholders at the first opportunity after their appointment. The Articles also provide that at least one third of the remaining directors are subject to re-election by rotation at each Annual General Meeting.

1.7 Directors' Training

As an integral element of the process of appointing new directors, the Nomination Committee ensures that there is an orientation and education programme for new Board members. Directors also receive further training from time to time, particularly on relevant new laws and regulations and changing commercial risks.

All the directors have successfully completed the Mandatory Accreditation Programmes as required under the Bursa Securities rulings. The directors have also attended relevant seminars and courses recognised under the Continuing Educational Programme (CEP) to keep themselves abreast and to gain insight into the state of the economy with the latest developments in the legislations in relation to the Group's business.

1.8 Board Committees

The following Board Committees have been established to assist the Board in the execution of its responsibilities. The terms of reference of each committee has been approved by the Board of Directors.

1.8.1 Nomination Committee (NC)

The NC was established on 19 August 2003. The members of the NC are:

YBhg Tan Sri Lee Lam Thye (Chairman)*

YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail ** (resigned wef 12 March 2005)

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar*

YBhg Dato' Abdul Mutalib Bin Datuk Seri Mohamed Razak* (appointed wef 14 March 2005)

* *Independent, non-executive director*

** *Non-independent, non-executive director*

The NC is responsible for:

- i) Identifying and recommending new nominees to the Board and committees of the Board of MPB and nominees to the boards of its subsidiaries. All decisions and appointments are made by the respective boards after considering the recommendation of the NC.
- ii) Assisting the Board in assessing its overall effectiveness; and
- iii) Assisting the Board in reviewing its required mix of skills and experience and other qualities which non-executive Directors should bring to the Board.

The NC shall meet at least once a year and a quorum of three (3) is required to convene the meeting.

During the financial year ended 31 December 2004, the NC held one meeting on 24 March 2004 to review the composition of the Board and the committees of the Board.

1.8.2 Remuneration Committee (RC)

In line with the Code, a RC was established on 19 August 2003. The members of the RC are:

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar (Chairman) *
 YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail ** (resigned wef 12 March 2005)
 YBhg Tan Sri Lee Lam Thye *
 YBhg Dato' Abdul Mutalib Bin Datuk Seri Mohamed Razak*
 (appointed wef 14 March 2005)

* *Independent, non-executive director*

** *Non-independent, non-executive director*

The RC is responsible:

- i) To determine and recommend to the Board the framework or broad policy for the remuneration packages of the Company's or Group's Chief Executive, the Chairman of the Company and such other members of the executive management as it is designated to consider.
- ii) To establish a formal and transparent procedure for developing policy on the total individual remuneration package of executive directors, Chief Executive Officer (CEO) and other designated executive management including, where appropriate, bonuses, incentives and share options.
- iii) To design the remuneration package for all executive directors, CEO and other designated executive management with the aim of attracting and retaining high-calibre designated executive management who will deliver success for shareholders and high standards of service for customers, while having due regard to the business environment in which the Group operates. Once formulated, to recommend to the Board for approval.
- iv) To review and recommend to the Board improvements (if any) on designated executive managements' remuneration policy and package and any other issues relating to benefits of designated executive management on an annual basis.

v) To review any major changes in employee benefit structures throughout the Company or Group, and if fit recommend to the Board for adoption.

- vi) To review and recommend to the Board for adoption the framework for the Company's annual incentive scheme. The framework for the annual incentive scheme may include:
- Merit increment
 - Merit bonus
 - Incentives (based on sales and others)

During the financial year ended 31 December 2004, the Remuneration Committee held two (2) meetings on 24 February 2004 and 24 March 2004.

1.8.3 Audit Committee (AC)

The Audit Committee (AC) reviews issues on accounting policies and presentation of external financial reporting, monitors the works of the internal audit function and ensures an objective and professional relationship is maintained with the external auditors. The AC has full access to the auditors both internally and externally who, in turn, have access at all times to the Chairman of the Committee.

The AC approves the appointment of the General Manager of Corporate Governance and Risk Management who is responsible for the internal audit function for the Group and determines the remuneration, increment and performance rating of the General Manager. The AC meets with the external auditors, excluding the attendance of the executive members of the committee, whenever deemed necessary.

The Audit Committee Report is set out on pages 56 of this Annual Report.

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

2 DIRECTORS' REMUNERATION

The objectives of the Group's policy on Directors' remuneration are to attract and retain directors of the calibre needed to manage the Group successfully. The component parts of remuneration are structured so as to link rewards to corporate and individual performance, in the case of executive directors. In the case of non-executive directors, the level of remuneration reflects the experience, expertise and level of responsibilities undertaken by the particular non-executive director concerned.

The Group has established a formal and transparent procedure for developing policy on executive remuneration and for fixing the remuneration packages of individual directors. The Remuneration Committee recommends to the Board, the framework of the executive director's remuneration and the remuneration package for each executive director. In framing the Group's remuneration policy, the Remuneration Committee receive advice from external consultants. It is nevertheless, the ultimate responsibility of the Board to approve the remuneration of these directors.

Save that the fees of the directors shall from time to time be determined by an ordinary resolution of the Company and shall (unless such resolution otherwise provide) be divisible among the directors as they may agree, the determination of the remuneration packages of non-executive directors (whether in addition to or in lieu of their fees as directors), is a matter for the Board as a whole. Individual directors do not participate in decision regarding their own remuneration package.

2.1 Remuneration package

The remuneration package of the directors is as follows:

(a) Basic salary

The basic salary (inclusive of statutory employer contributions to the Employee Provident Fund) for the executive director is recommended by the

Remuneration Committee, taking into account the performance of the individual, the inflation price index and information from independent sources on the rates of salary for similar positions in a selected group of comparable companies. The salary is reviewed annually.

(b) Fees

The Board, based on the fixed sum as authorised by the Group's shareholders, determines fees payable to non-executive directors after considering comparable industry rates and the level of responsibilities undertaken by non-executive directors.

(c) Performance Bonus scheme

The Group operates a performance based bonus scheme for all employees, including the executive director. The criteria for the scheme is dependent on the achievement of key performance indicators (KPI) set for the Group's business activities as measured against targets, together with an assessment of each individual's performance during the period. Bonuses payable to the executive directors are reviewed by the Remuneration Committee and approved by the Board.

(d) Benefits-in-kind

Executive directors are also entitled to other customary benefits such as private medical cover, leave passage, car and driver.

A summary of the remuneration of the directors for the year ended 31 December 2004, distinguishing between executive and non-executive directors in aggregate, with categorisation into appropriate components and the number of directors whose remuneration falls into each successive band of RM50,000 are set out below.

2.2 Aggregate Remuneration

Remuneration (RM)	Executive Directors	Non-Executive Directors	Total
Fees - MPB - MPB Subsidiaries		165,000 126,059	165,000 126,059
Salary	419,760	-	419,760
EPF	109,186	102,000	211,186
Bonus	126,000		126,000
Allowance		510,000	510,000
Benefits-in-kind	40,475	60,000	100,475
Total (RM)	695,421	963,059	1,658,480

Analysis of Remuneration

Remuneration (RM)	Executive Directors	Non-Executive Directors	Total
0 - RM50,000		2	2
RM 50,001 - RM100,000		2	2
RM100,001 - RM150,000			
RM150,001 - RM200,000			
RM200,001 - RM250,000			
RM250,001 - RM300,000			
RM300,001 - RM350,000			
RM350,001 - RM400,000			
RM400,001 - RM450,000			
RM450,001 - RM500,000			
RM500,001 - RM550,000			
RM550,001 - RM600,000			
RM600,001 - RM650,000			
RM650,001 - RM700,000	1		1
RM700,001 - RM750,000			
RM750,001 - RM800,000		1	1
RM800,001 - RM850,000			
RM850,001 - RM900,000			

3 SHAREHOLDERS

3.1 Dialogue Between The Company And Investors

The Group values dialogue with investors. The executive directors hold regular briefings with analysts and shareholders usually after each quarter's announcement of results to the Bursa Securities to explain the Group's strategy, performance and major developments. Overseas meetings with foreign shareholders of the Group are generally held twice a year. In addition, corporate announcements, events and developments are issued to the media via press releases and/or by holding press conferences after general meetings or corporate events. These provide shareholders, analysts and the investing public with an overview of the Group's performance and operations. However, any information that may be regarded as undisclosed material information about the Group will not be given.

3.2 Annual General Meeting

The Annual General Meeting remains the principal forum for dialogue with shareholders. Shareholders are encouraged to participate in the proceedings and ask questions about the resolutions being proposed and the operations of the Group. Each item of special business included in the notice of the meeting will be accompanied by a full explanation of the effects of a proposed resolution. Separate resolutions are proposed for substantially separate issues at the meeting.

The Group held its first Annual General Meeting after listing in May 2004. At the meeting, the Board presented the progress and performance of the business and encouraged shareholders to participate and pose questions to the Board in the Question and Answer session.

STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE

4 ACCOUNTABILITY AND AUDIT

4.1 Financial Reporting

In presenting the annual financial statements and quarterly announcement to shareholders, the directors aim to present a balanced and understandable assessment of the Group's position and prospects. This also applies to other price-sensitive public reports and reports to regulators.

4.2 Internal Control

The Board acknowledges its responsibility for the Group's system of internal controls and risk management and for reviewing the effectiveness of those systems. Such systems are designed to manage rather than eliminate the risk of failure to achieve business objectives. Any system can only provide a reasonable but not absolute assurance against material misstatement, loss or fraud.

The Statement on Internal Control furnished on page 66 of this Annual Report provides an overview on the state of internal control within the Group.

4.3 Relationship With The Auditors

The Company has established transparent and appropriate relationships with the Company's auditors through the Audit Committee. During the year, the Board met with the external auditors without the presence of management.

The role of the Audit Committee in relation to the external auditors is described on page 56 of this Annual Report.

5 STATEMENT OF DIRECTOR'S RESPONSIBILITY IN RELATION TO THE AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

The Board is responsible for the preparation of the financial statements of the Company and the Group. The Board has ensured that the financial statements have been prepared based on accounting policies that have been consistently and properly applied, supported by reasonable and prudent judgements and estimates, and in adherence to all applicable accounting standards.

It is also the Board's responsibility to ensure that accounting records are accurate, within margins of reasonableness, which discloses the financial position of the Company and the Group in a true and fair manner.

Statement made in accordance with the resolution of the Board of Directors dated 6 May 2005.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Lembaga Pengarah ("Lembaga") Media Prima Berhad ("MPB") amat komited dalam memastikan bahawa piawaian tertinggi dalam tadbir urus korporat diamalkan di seluruh MPB serta subsidiarinya ("Kumpulan") kerana ia adalah sebahagian penting dalam pelaksanaan tanggungjawabnya bagi melindungi dan mempertingkatkan nilai para pemegang saham serta prestasi Kumpulan.

Lembaga menyokong sepenuhnya cadangan Tatacara Tadbir Urus Korporat Malaysia ("Tatacara") dan yakin bahawa tadbir urus korporat yang baik adalah penting untuk mencapai objektif perniagaan serta sosial Kumpulan.

Lembaga dengan penuh sukacitanya menzahirkan penggunaan Prinsip tersebut oleh Kumpulan seperti yang dibentangkan di dalam Bahagian I Tatacara dan sejauh mana Kumpulan telah mematuhi Amalan Terbaik Tatacara di sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

1 PENGARAH

1.1 Lembaga

Kumpulan dipimpin serta dikawal oleh sebuah Lembaga yang berkesan. Kesemua ahli Lembaga mengemukakan keputusan yang bebas terhadap isu-isu berkaitan strategi, prestasi, sumber dan piawaian tingkah laku.

Lembaga mempunyai tanggungjawab terhadap tadbir urus korporat secara keseluruhan, meneliti kecukupan serta integriti sistem kawalan dalaman, mengkaji dan menerima pakai hala tuju strategik Kumpulan serta mengawasi pelaburan Kumpulan.

Lembaga telah mengamanahkan tanggungjawab khusus kepada tiga (3) jawatankuasa kecil (Jawatankuasa Audit, Pencalonan dan Imbuhan), yang mana butirannya di paparkan di bawah. Jawatankuasa ini mempunyai bidang kuasa untuk mengkaji isu-isu tertentu dan melaporkan kembali kepada Lembaga cadangan-cadangan mereka. Walau bagaimanapun, tanggungjawab akhir dalam memberi keputusan muktamad berkenaan semua perkara, adalah terletak pada seluruh Lembaga.

1.2 Keseimbangan Lembaga

Lembaga mempunyai komposisi yang seimbang antara pengarah eksekutif dan bukan eksekutif (termasuk pengarah bebas) yang mana tiada individu atau kumpulan individu boleh mendominasi kuasa serta proses membuat keputusan pihak Lembaga dan bilangan pengarah memberikan gambaran yang adil tentang pelaburan di dalam syarikat. Saiz Lembaga sering dikaji dengan hasrat untuk menentukan keberkesanan bilangannya.

Pada 31 Disember 2004, Lembaga mempunyai enam (6) orang ahli, yang mana satu (1) ialah pengarah eksekutif dan lima (5) pengarah bukan eksekutif (termasuk Pengerusi). Tiga (3) daripada pengarah bukan eksekutif adalah juga pengarah bebas. Gambaran ringkas tentang latar belakang setiap pengarah dibentangkan di muka surat 26 hingga 35 di dalam Laporan Tahunan ini.

Pengarah bebas bukan eksekutif ini memiliki kaliber, kredibiliti serta kemahiran dan pengalaman yang diperlukan untuk menggalas tanggungjawab yang secukupnya dalam membuat keputusan Lembaga. Sungguhpun kesemua pengarah mempunyai tanggungjawab yang setara berkaitan operasi Kumpulan, peranan pengarah bebas bukan eksekutif ini adalah penting, khususnya dalam memastikan bahawa strategi yang dicadangkan oleh pengurusan eksekutif dibincang dan dikaji sepenuhnya, serta mengambil kira kepentingan jangka panjang, bukan sahaja demi para pemegang saham, tetapi juga demi pekerja, pelanggan, pembekal dan komuniti ramai yang mana Kumpulan melakukan urusan perniagaan.

Terdapat pembahagian peranan dan tanggungjawab yang jelas di antara Pengerusi Lembaga dan Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) Kumpulan bagi memastikan adanya keseimbangan kuasa dan autoriti. Pengerusi Lembaga bertanggungjawab memastikan keberkesanan serta tindak tanduk Lembaga sementara CEO Kumpulan mempunyai tanggungjawab keseluruhan ke atas unit perniagaan, keberkesanan organisasi serta pelaksanaan dasar, strategi serta keputusan Lembaga. Lembaga, bersama dengan CEO, telah menghasilkan perihal kedudukan untuk Lembaga dan CEO, yang melibatkan definisi tentang had kepada tanggungjawab pengurusan. Selain itu, Lembaga telah meluluskan objektif korporat, yang mana menjadi tanggungjawab CEO untuk memenuhinya.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Lembaga telah mengenal pasti Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar untuk memegang jawatan pengarah bebas bukan eksekutif kanan yang mana perkara berkaitan Kumpulan yang perlu diberikan perhatian boleh diajukan kepadanya.

1.3 Mesyuarat Lembaga

Mesyuarat Lembaga telah ditetapkan terlebih dahulu pada awal tahun kewangan yang baru bagi membolehkan para pengarah membuat perancangan dan memasukkan mesyuarat untuk tahun tersebut ke dalam jadual mereka masing-masing. Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya 4 kali setahun, sekali setiap suku tahun, dan mempunyai jadual perkara rasmi yang disimpan khususnya untuk mendapatkan keputusan, seperti kelulusan perancangan korporat dan belanjawan, perolehan dan pelupusan aset yang penting terhadap Kumpulan, pelaburan utama, perubahan kepada pengurusan dan struktur kawalan Kumpulan, termasuk dasar-dasar penting, tatacara dan had autoriti. Mesyuarat tambahan diadakan hanya apabila perlu.

Sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004, 7 mesyuarat Lembaga telah diadakan. Butiran tentang pergerakan serta kehadiran Lembaga di mesyuarat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 dibentangkan di bawah:

Pengarah	Jawatan	Pelantikan	Perletakan Jawatan	Kehadiran
YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail	Pengerusi	18.08.2003	12.03.2005	7/7
Encik Abdul Rahman Bin Ahmad	Pengarah Urusan Kumpulan / Ketua Pegawai Eksekutif	22.10.2001	-	7/7
YBhg Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	18.08.2003	-	7/7
YBhg Tan Sri Lee Lam Thye	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	18.08.2003	-	6/7
Encik Shahril Ridza Bin Ridzuan	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	22.10.2001	-	7/7
YBhg Dato' Abdul Mutalib Bin Datuk Seri Mohamed Razak	Pengarah Bebas Bukan Eksekutif	05.12.2003	-	7/7

1.4 Pembekalan Maklumat

Lembaga mempunyai akses yang tidak terhad bagi mendapatkan maklumat yang tepat dan pada waktunya demi melaksanakan tanggungjawab mereka, yang mana ia bukan sahaja dalam bentuk kuantitatif bahkan maklumat lain yang dianggap sesuai seperti kepuasan pengguna, kualiti produk dan perkhidmatan, perkongsian pasaran serta reaksi pasaran.

Pengerusi Lembaga memikul tanggungjawab utama dalam mengelola maklumat yang diperlukan oleh Lembaga untuk menguruskan agenda dan untuk memberikan maklumat tersebut kepada para pengarah tepat pada waktunya. Kesemua pengarah meneliti laporan Lembaga sebelum berlangsungnya mesyuarat Lembaga. Ia dikeluarkan dalam tempoh masa yang mencukupi (sekurang-kurangnya 5 hari sebelum mesyuarat) bagi membolehkan pengarah mendapatkan penjelasan lanjut, di mana perlu. Kertas Lembaga adalah menyeluruh dan merangkumi semua aspek perkara yang sedang dipertimbangkan bagi membolehkan Lembaga melihat kedua-dua faktor kuantitatif dan kualitatif agar keputusan yang berasaskan maklumat dapat dibuat.

Lembaga menyedari bahawa Pengerusi berhak mendapatkan sokongan kuat dan positif dari Setiausaha Syarikat bagi memastikan Lembaga dapat berfungsi dengan berkesan. Kesemua pengarah mempunyai akses kepada nasihat dan khidmat Setiausaha Syarikat dan jika perlu, boleh mendapatkan nasihat profesional bebas di atas perbelanjaan Syarikat bagi melaksanakan tugas mereka.

1.5 Perlantikan ke Lembaga

Sebagai suatu amalan yang baik, Tatacara menyokong prosedur rasmi bagi perlantikan ke Lembaga di mana jawatankuasa pencalonan membuat cadangan kepada Lembaga. Jawatankuasa Pencalonan Lembaga telah ditubuhkan pada 19 Ogos 2003 bagi mengenal pasti, mencalon dan mencadangkan perlantikan pengarah ke Lembaga dan jawatankuasa Lembaga.

Di sepanjang tahun, Lembaga telah mendapatkan khidmat perunding luar bagi menilai keberkesanan Lembaga secara keseluruhan serta sumbangan setiap individu pengarah. Hasil daripada usaha tersebut telah dikemukakan kepada Lembaga dan cadangan perunding telah diambil kira untuk dilaksanakan.

Lembaga pengarah bercadang untuk memulakan penilaian sendiri berkaitan keberkesanan secara menyeluruh, keberkesanan jawatankuasa Lembaga serta sumbangan setiap individu pengarah apabila tiba masanya. Ia akan dilaksanakan oleh Jawatankuasa Pencalonan. Melalui Jawatankuasa Pencalonan juga, Lembaga pada setiap tahun akan menilai semula kepelbagaian kemahiran, pengalaman serta kualiti-kualiti lain yang diperlukan, termasuk kebolehan utama yang perlu disumbangkan oleh pengarah bukan eksekutif kepada Lembaga.

1.6 Perlantikan Semula Pengarah

Selaras dengan Tataurusan Pertubuhan Syarikat, semua pengarah yang dilantik oleh Lembaga adalah tertakluk kepada pemilihan oleh para pemegang saham pada peluang pertama yang diperolehi selepas mereka dilantik. Tataurusan turut memperuntukkan bahawa sekurang-kurangnya satu pertiga daripada pengarah yang masih kekal adalah tertakluk kepada pemilihan semula mengikut giliran di setiap Mesyuarat Agung Tahunan.

1.7 Latihan Pengarah

Sebagai suatu unsur penting dalam proses perlantikan pengarah baru, Jawatankuasa Pencalonan memberi jaminan bahawa terdapat program orientasi dan pendidikan untuk ahli Lembaga yang baru. Pengarah turut menerima latihan lanjut dari masa ke semasa khususnya berkaitan undang-undang dan peraturan baru yang relevan serta perubahan risiko perdagangan.

Semua pengarah telahpun berjaya menamatkan Program Akreditasi Mandatori seperti yang dikehendaki di bawah peraturan Bursa Securities. Para pengarah juga telah menghadiri seminar serta kursus yang relevan yang diiktiraf di bawah Program Pendidikan Berterusan (CEP) agar mereka tidak ketinggalan dan memiliki pemahaman tentang keadaan ekonomi dengan perkembangan terbaru dalam perundangan yang berkaitan

1.8 Jawatankuasa Lembaga

Jawatankuasa Lembaga yang berikut telah ditubuhkan bagi membantu Lembaga melaksanakan tanggungjawabnya. Bidang rujukan setiap jawatankuasa telahpun diluluskan oleh Lembaga Pengarah.

1.8.1 Jawatankuasa Pencalonan (NC)

NC telah ditubuhkan pada 19 Ogos 2003. Ahli-ahli NC terdiri daripada:

YBhg Tan Sri Lee Lam Thye (Pengerusi)*

YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail ** (meletak jawatan bermula 12 Mac 2005)

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar*

YBhg Dato' Abdul Mutalib Bin Datuk Seri Mohamed Razak* (dilantik bermula 14 Mac 2005)

* Pengarah bebas bukan eksekutif

** Pengarah bukan bebas bukan eksekutif

NC bertanggungjawab

- i) Mengenal pasti dan mencadangkan calon-calon baru kepada Lembaga dan jawatankuasa Lembaga serta calon-calon untuk lembaga subsidiarinya. Semua keputusan dan perlantikan dibuat oleh lembaga masing-masing selepas menimbangkan cadangan NC
- ii) Membantu Lembaga dalam menilai keberkesanan secara keseluruhan; dan
- iii) Membantu Lembaga dalam mengkaji semula kepelbagaian kemahiran dan pengalaman yang diperlukannya serta kualiti-kualiti lain yang perlu disumbangkan oleh pengarah bukan eksekutif kepada Lembaga.

NC akan bertemu sekurang-kurangnya setahun sekali dan ia memerlukan kuorum seramai tiga (3) orang untuk memulakan mesyuarat.

Di sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004, NC telah mengadakan satu mesyuarat pada 24 Mac 2004 bagi meneliti semula komposisi Lembaga dan jawatankuasa Lembaga.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

1.8.2 Jawatankuasa Imbuhan (RC)

Selaras dengan Tatacara, RC telah ditubuhkan pada 19 Ogos 2003. Ahli-ahli RC adalah:

YBhg Dato' Dr Mohd Shahari Bin Ahmad Jabar (Pengerusi) *
YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail ** (meletak jawatan bermula 12 Mac 2005)
YBhg Tan Sri Lee Lam Thye *
YBhg Dato' Abdul Mutalib Bin Datuk Seri Mohamed Razak* (dilantik bermula 14 Mac 2005)

* Pengarah bebas bukan eksekutif

** Pengarah bukan bebas bukan eksekutif

RC bertanggungjawab:

- i) Menentukan dan mencadangkan kepada Lembaga rangka kerja atau dasar lembaga untuk pakej imbuhan Ketua Eksekutif Syarikat atau Kumpulan, Pengerusi Syarikat dan ahli-ahli pengurusan eksekutif yang lain seperti yang telah ditetapkan untuk pertimbangan.
- ii) Mewujudkan suatu prosedur rasmi dan telus untuk merangka dasar berkaitan jumlah pakej imbuhan individu bagi pengarah eksekutif, Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) dan pengurusan eksekutif lain yang telah ditetapkan, termasuk, di mana sesuai, bonus, insentif dan opsyen syer.
- iii) Menghasilkan pakej imbuhan untuk semua pengarah eksekutif, CEO dan pengurusan eksekutif lain yang telah ditetapkan dengan matlamat untuk menarik dan mengekalkan pengurusan eksekutif yang berkaliber tinggi di mana dapat memberikan kejayaan kepada para pemegang saham dan khidmat yang bermutu tinggi kepada pelanggan, di samping menitik beratkan persekitaran perniagaan yang menjadi medan operasi Kumpulan. Setelah dihasilkan, ia hendaklah dicadangkan kepada Lembaga untuk kelulusan.
- iv) Meneliti semula dan mencadangkan kepada Lembaga pada setiap tahun penambahbaikan (jika ada) ke atas dasar dan pakej imbuhan pengurusan eksekutif yang telah ditetapkan serta sebarang isu lain yang berkaitan dengan faedah pengurusan eksekutif yang telah ditetapkan.

v) Meneliti semula sebarang perubahan besar di dalam struktur faedah pekerja bagi seluruh Syarikat atau Kumpulan, dan sekiranya sesuai, mencadangkan kepada Lembaga untuk diterima pakai.

vi) Meneliti semula dan mencadangkan kepada Lembaga rangka kerja skim insentif tahunan Syarikat untuk diterima pakai. Rangka kerja untuk skim insentif tahunan adalah termasuk:

- Kenaikan merit
- Bonus merit
- Insentif (berdasarkan jualan dan lain-lain)

Di sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004, Jawatankuasa Imbuhan telah mengadakan dua (2) mesyuarat iaitu pada 24 Februari 2004 dan 24 Mac 2004.

1.8.3 Jawatankuasa Audit (AC)

Jawatankuasa Audit (AC) meneliti semula isu-isu berkaitan dasar perakaunan serta pembentangan laporan kewangan luar, memantau kerja-kerja fungsi audit dalaman dan memastikan suatu hubungan yang objektif dan profesional dikekalkan dengan juruaudit luar. AC mempunyai akses yang sepenuhnya ke atas kedua-dua juruaudit dalaman dan luar, dan pada masa yang sama, mereka juga mempunyai akses pada bila-bila masa sahaja kepada Pengerusi Jawatankuasa.

AC meluluskan perlantikan Pengurus Besar Tadbir Urus Korporat dan Pengurusan Risiko yang bertanggungjawab kepada fungsi audit dalaman Kumpulan dan menentukan imbuhan, kenaikan serta penarafan prestasi Pengurus Besar. Apabila dirasakan perlu, AC akan bermesyuarat dengan juruaudit luar tanpa kehadiran ahli jawatankuasa eksekutif.

Laporan Jawatankuasa Audit dibentangkan di muka surat 61 di dalam laporan tahunan ini.

2 IMBUHAN PENGARAH

Objektif dasar Kumpulan berhubung imbuhan Pengarah adalah untuk menarik dan mengekalkan pengarah dengan kaliber yang diperlukan agar dapat menguruskan Kumpulan dengan berjaya. Komponen bahagian imbuhan distruktur agar dapat menghubungkaitkan ganjaran kepada prestasi korporat dan individu, seperti mana halnya bagi pengarah eksekutif. Bagi pengarah bukan eksekutif pula, tahap imbuhan mencerminkan pengalaman, kepakaran serta tahap tanggungjawab yang digalas oleh seseorang pengarah bukan eksekutif berkenaan.

Kumpulan telah mewujudkan suatu prosedur rasmi dan telus bagi membangunkan dasar berkaitan imbuhan eksekutif dan bagi menentukan pakej imbuhan setiap individu pengarah. Jawatankuasa Imbuhan mencadangkan kepada Lembaga rangka kerja imbuhan untuk pengarah eksekutif dan pakej imbuhan bagi setiap pengarah eksekutif. Dalam merangka dasar imbuhan Kumpulan, Jawatankuasa Imbuhan menerima nasihat daripada perunding luar. Walau bagaimanapun, ia merupakan tanggungjawab muktamad Lembaga untuk meluluskan imbuhan para pengarah tersebut.

Melainkan yuran pengarah dari masa ke semasa ditentukan oleh resolusi biasa Syarikat dan boleh (kecuali resolusi tersebut menetapkan sebaliknya) dibahagikan di kalangan pengarah seperti mana yang mereka persetujui, penentuan pakej imbuhan pengarah bukan eksekutif (sama ada sebagai tambahan atau sebagai ganti yuran mereka sebagai pengarah), merupakan tanggungjawab Lembaga secara keseluruhan. Setiap individu pengarah tidak mengambil bahagian dalam membuat keputusan berkenaan pakej imbuhan mereka sendiri.

2.1 Pakej Imbuhan

Pakej imbuhan pengarah adalah seperti berikut:

(a) Gaji asas

Gaji asas (termasuk caruman majikan yang diwajibkan kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja) untuk Pengarah eksekutif disyorkan oleh Jawatankuasa Imbuhan dengan mengambil kira prestasi individu, indeks harga inflasi serta maklumat daripada sumber-sumber bebas berkaitan kadar gaji untuk jawatan yang sama dalam kumpulan terpilih dari syarikat yang setanding. Gaji dikaji semula setiap tahun.

(b) Yuran

Lembaga, berdasarkan jumlah tetap sebagai mana yang diluluskan oleh para pemegang saham, menentukan yuran yang boleh dibayar kepada pengarah bukan eksekutif selepas mempertimbangkan kadar dari industri yang setanding serta tahap tanggungjawab yang digalas oleh pengarah bukan eksekutif.

(c) Skim Bonus berdasarkan Prestasi

Kumpulan mengendalikan skim bonus berdasarkan prestasi untuk semua pekerja, termasuk pengarah eksekutif. Kriteria untuk skim ini bergantung kepada pencapaian penunjuk prestasi utama (KPI) yang digunakan untuk aktiviti perniagaan Kumpulan sebagai mana diukur berbanding sasaran, beserta dengan penilaian prestasi setiap individu di sepanjang tempoh. Bonus yang boleh dibayar kepada pengarah eksekutif diteliti semula oleh Jawatankuasa Imbuhan dan diluluskan oleh Lembaga.

(d) Manfaat Berupa Barangan

Pengarah eksekutif juga berhak kepada manfaat lain yang lazim seperti perlindungan perubatan peribadi, tambang cuti, kereta dan pemandu.

Ringkasan imbuhan pengarah bagi tahun berakhir 31 Disember 2004 membezakan antara pengarah eksekutif dan bukan eksekutif dalam bentuk agregat dengan mengkategorikannya ke dalam komponen yang bersesuaian serta bilangan pengarah yang imbuhanannya jatuh ke dalam jalur RM50,000 berturutan seperti yang dibentangkan di bawah.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

2.2 Agregat Imbuhan

Imbuhan (RM)	Pengarah Eksekutif	Pengarah Bukan Eksekutif	Jumlah
Yuran - MPB - Subsidiari MPB		165,000 126,059	165,000 126,059
Gaji	419,760	-	419,760
KWSP	109,186	102,000	211,186
Bonus	126,000		126,000
Elaun		510,000	510,000
Manfaat barangan	40,475	60,000	100,475
Jumlah (RM)	695,421	963,059	1,658,480

Analisis Imbuhan

Imbuhan (RM)	Pengarah Eksekutif	Pengarah Bukan Eksekutif	Jumlah
0 - RM50,000		2	2
RM 50,001 - RM100,000		2	2
RM100,001 - RM150,000			
RM150,001 - RM200,000			
RM200,001 - RM250,000			
RM250,001 - RM300,000			
RM300,001 - RM350,000			
RM350,001 - RM400,000			
RM400,001 - RM450,000			
RM450,001 - RM500,000			
RM500,001 - RM550,000			
RM550,001 - RM600,000			
RM600,001 - RM650,000	1		
RM650,001 - RM700,000			1
RM700,001 - RM750,000			
RM750,001 - RM800,000		1	1
RM800,001 - RM850,000			
RM850,001 - RM900,000			

3 PARA PEMEGANG SAHAM

3.1 Dialog Di Antara Syarikat dan Para Pelabur

Kumpulan amat menghargai dialog dengan para pelabur. Pengarah eksekutif kerap mengadakan taklimat dengan penganalisis serta para pemegang saham dan ia selalunya dibuat selepas setiap pengumuman keputusan suku tahun kepada Bursa Securities bagi menjelaskan strategi, prestasi dan perkembangan utama Kumpulan. Mesyuarat luar negara dengan pemegang saham asing Kumpulan secara amnya diadakan dua kali setahun. Selain itu, pengumuman korporat, acara dan perkembangan di keluarkan kepada media melalui kenyataan akhbar dan/atau dengan mengadakan sidang akhbar selepas mesyuarat agung atau acara korporat. Ia memberikan para pemegang saham, penganalisis dan pihak awam yang melabur gambaran keseluruhan prestasi dan operasi Kumpulan. Walau bagaimanapun, sebarang maklumat yang dianggap sebagai maklumat penting yang tidak dapat didedahkan berkenaan Kumpulan tidak akan diberikan.

3.2 Mesyuarat Agung Tahunan

Mesyuarat Agung Tahunan kekal sebagai forum utama untuk berdialog dengan para pemegang saham. Pemegang saham digalakkan untuk mengambil bahagian di dalam prosiding dan mengemukakan soalan tentang resolusi yang sedang dicadangkan dan berkaitan operasi Kumpulan. Setiap perkara urusan istimewa yang dimasukkan di dalam notis mesyuarat akan diikuti dengan penjelasan penuh tentang kesan kepada resolusi yang dicadangkan. Resolusi yang berasingan dicadangkan untuk isu-isu yang berasingan di mesyuarat itu.

Kumpulan telah mengadakan Mesyuarat Agung Tahunan yang pertama selepas penyenaraianya pada Mei 2004. Di mesyuarat tersebut, Lembaga telah membentangkan kemajuan serta prestasi perniagaan dan menggalakkan para pemegang saham untuk mengambil bahagian dan mengemukakan soalan kepada Lembaga sewaktu sesi Soal Jawab.

4 KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

4.1 Laporan Kewangan

Dalam membentangkan penyata kewangan tahunan serta pengumuman suku tahunan kepada pemegang saham, pengarah mensasar untuk membentangkan penilaian yang seimbang dan boleh difahami berkaitan kedudukan serta prospek Kumpulan. Kaedah ini juga turut digunakan dalam laporan awam yang sensitif harga serta laporan kepada pengawal selia.

4.2 Kawalan Dalaman

Lembaga memperakui tanggungjawabnya terhadap sistem kawalan dalaman Kumpulan serta pengurusan risiko dan untuk meneliti semula keberkesanan sistem tersebut. Sistem yang sedemikian telah direka untuk mengurus dan bukannya untuk menghapuskan risiko kegagalan bagi mencapai objektif perniagaan. Mana-mana sistem hanya boleh memberikan jaminan yang munasabah tetapi bukan sepenuhnya terhadap salah nyata kerugian atau penipuan.

Penyata Kawalan Dalaman yang dikemukakan di muka surat 74 Laporan Tahunan ini memberikan gambaran keseluruhan tentang keadaan kawalan dalaman Kumpulan.

4.3 Hubungan dengan Juruaudit

Syarikat telah mewujudkan hubungan yang telus dan bersesuaian dengan juruaudit Syarikat melalui Jawatankuasa Audit. Di sepanjang tahun, Lembaga telah bertemu dengan juruaudit luar tanpa kehadiran pihak pengurusan.

Peranan Jawatankuasa Audit berhubung dengan juruaudit luar dinyatakan pada muka surat 61 di dalam laporan tahunan ini.

5 PENYATA TANGGUNGJAWAB PENGARAH YANG BERKAITAN DENGAN PENYATA KEWANGAN BERAUDIT

Lembaga bertanggungjawab menyediakan penyata kewangan Syarikat dan Kumpulan. Lembaga telah memastikan bahawa penyata kewangan tersebut telah disediakan mengikut dasar perakaunan yang diguna pakai secara konsisten dan betul, dengan disokong oleh pertimbangan dan anggaran yang berpatutan dan berhemat, dan mematuhi semua piawai perakaunan yang diterima pakai.

Ia juga menjadi tanggungjawab Lembaga untuk memastikan bahawa rekod perakaunan adalah tepat dan dalam jurang yang berpatutan, yang mana ia mendedahkan kedudukan kewangan Syarikat serta Kumpulan dengan cara yang betul dan saksama.

Penyata dibuat selaras dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 6 Mei 2005

AUDIT COMMITTEE REPORT

COMPOSITION OF MEMBERS

YBhg. Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar* (Chairman)

Encik Abdul Rahman Ahmad**

YBhg. Dato'Abdul Mutalib Dato' Seri Abdul Razak*

YBhg. Tan Sri Lee Lam Thye*

* *Independent non-executive directors*

** *A member of the Institute of Chartered Accountants, England & Wales*

MEMBERSHIP

1. The Committee must be appointed from amongst its Directors which fulfils the following requirements:
 - i. the Audit Committee must be composed of no fewer than 3 members;
 - ii. a majority of the members must be independent directors; and
 - iii. at least one member of the audit committee:
 - a. must be a member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA); or
 - b. if he is not a member of the MIA, he must have at least 3 years' working experience and:
 - he must have passed the examination specified in Part I of the 1st Schedule of the Accountants Act 1967; or
 - he must be a member of one of the associations of accountants specified in Part II of the 1st Schedule of the Accountants Act 1967
2. The Chairman shall be an independent, non-executive director.
3. No alternate director shall be appointed as a member of the Audit Committee.
4. In the event of any vacancy in the Audit Committee resulting in the non-compliance of the above requirements, the Company must fill the vacancy within 3 months.
5. The Company Secretary shall act as Secretary to the Committee.

TERMS OF REFERENCE

1. The Audit Committee shall be granted the authority to investigate any activity of the Company and its subsidiaries and all employees shall be directed to cooperate as requested by members of the Committee.
2. The Audit Committee shall be empowered to retain persons having special competence as necessary to assist the Committee in fulfilling its responsibilities.
3. The Audit Committee shall provide assistance to the Board in fulfilling its fiduciary responsibilities particularly relating to business ethics, policies, financial management & control.
4. The Audit Committee, through regularly scheduled meetings, shall maintain a direct line of communication between Board, External Auditors, Internal Auditors and Management.
5. The Audit Committee shall provide greater emphasis on the audit functions by increasing the objectivity and independence of External and Internal Auditors and providing a forum for discussion that is independent of the Management.
6. The Audit Committee may invite any person to the meeting to assist the Committee in decision-making process and that the Committee may meet exclusively as and when necessary.
7. Serious allegations that have financial implications against any employee of the company shall be referred to the Audit Committee for investigation to be conducted.

AUTHORITY

The Audit Committee shall have the following authority as empowered by the Board of Directors:

1. Have authority to investigate any matter within its terms of reference;
 2. Have the resources which are required to perform its duties;
 3. Have full, free and unrestricted access to any information, records, properties and personnel of the Company and any other companies within the Group;
 4. Have direct communication channels with the external auditors and person(s) carrying out the internal audit function or activity (if any);
 5. Be able to obtain independent professional or other advice; and
 6. Be able to convene meetings with the external auditors and internal auditors together with other independent members of the Board, excluding the attendance of the executive members of the Committee, at least once a year or whenever deemed necessary.
4. To discuss with the external auditor, his audit report and his evaluation of the system of the internal controls;
 5. To review the quarterly and year-end financial statements of the company, focusing particularly on: -
 - i Any changes in accounting policies and practices;
 - ii Significant adjustments arising from the audit;
 - iii The going concern assumption;
 - iv Compliance with accounting standards and other legal requirements;
 6. To discuss problems and reservations arising from the interim and final audits, and any matter the auditor may wish to discuss;
 7. To review the external auditor's management letter and management's response;
 8. To oversee the internal audit function by:
 - i Reviewing the adequacy of the scope, functions and resources of the internal audit function, and that it has the necessary authority to carry out its work;
 - ii Reviewing the internal audit programme, processes, the results of the internal audit programme, processes or investigation undertaken and ensure that appropriate action is taken on the recommendations of the internal audit function;
 - iii Reviewing any appraisal or assessment of the performance of members of the internal audit function;
 - iv Determining and recommending to the Board the remit of the internal audit function, including the remuneration of the General Manager of Corporate Governance and Risk Management;
 - v Approving any appointment or termination of senior staff members of the internal audit function;
 - vi Informing itself of resignations of internal audit staff members and provide the resigning staff member an opportunity to submit his reasons for resigning;
 - vii Ensuring on an on-going basis that Internal Audit has adequate and competent resources;

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties and responsibilities of the Audit Committee shall be as follows:

1. To consider the appointment of the external auditor, the audit fee and any questions of resignation or dismissal;
2. To discuss with the external auditor before the audit commences, the nature and scope of the audit, and ensure co-ordination where more than one audit firm is involved;
3. To review the assistance given by the employees of the Company to the external auditor;

AUDIT COMMITTEE REPORT

- viii Monitoring closely any significant disagreement between Internal Audit and Management irrespective whether they have been resolved;
 - ix Ensuring that Internal Audit reports are not subject to the clearance of the Management, save for purposes of presentation to the Group Risk Management Committee.
9. To obtain satisfactory response from management on reports issued by internal and external auditors;
10. To consider the major findings of internal investigations and management's response;
11. To report to the Board:
- i Significant findings identified and the impact of the audit findings on the operations;
 - ii Deliberations and decisions made at the Committee's level with focus given to significant issues and resolutions resolved by the Committee, on regular basis;
 - iii A summary of material concerns and weaknesses in the control environment noted during the year and the corresponding measures taken to address the issues;
12. To consider any related party transactions that may arise within the company or group including any transaction, procedure or course of conduct that raises questions of management integrity;
13. To oversee the function of the Risk Management Committee and report to the Board significant changes in the business and the external environment, which affect key risks;
14. Where review of audit reports of subsidiaries and any related corporation also falls under the jurisdiction of the Committee, all the abovementioned function shall also be performed by the Committee in co-ordination with the Board of Directors of the subsidiaries and related corporation;

15. To review arrangements established by management for compliance with any regulatory or other external reporting requirements, by-laws and regulation related to the MPB Group's operations;
16. To consider other areas as defined by the board.

MEETINGS

1. The Committee shall meet at least 4 times in a year to discuss any matters raised by the Auditors in discharging their functions. The quorum for a meeting of the Audit Committee shall be three of which the majority must be independent directors.
- At least once a year, the whole Board shall meet with the external auditors without the presence of any executive Board member/Chief Executive Officer.
2. The Secretary is responsible for the co-ordination of administrative details including calling the meetings, voting and keeping of minutes.
3. In addition to the Committee members, the Group Chief Financial Officer and General Manager of Corporate Governance and Risk Management are invited for attendance at each meeting. The Head of companies/departments and their Management team will attend when audit reports on their companies/departments are tabled for discussion. The presence of External Auditors will be requested when required.
4. The Chairman shall upon the request of the External Auditor, convene a meeting of the committee to consider any matter the External Auditor believes should be brought to the attention of the directors or shareholders.
5. The auditors have the right to appear and be heard at any meeting of the Audit Committee and shall appear before the committee when required to do so by the Committee.

ATTENDANCE AT MEETINGS

During the financial year ended 31 December 2004, the Audit Committee held a total of 5 meetings. The details of the attendance of the Committee members are as follows:

	Special ACM 29 Jan 04	2nd ACM 22 Feb 04	3rd ACM 19 May 04	4th ACM 27 Aug 04	5th ACM 26 Nov 04
YBhg. Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	x	x	x	x	x
Encik Abdul Rahman bin Ahmad	x	x	x	x	x
YBhg. Tan Sri Lee Lam Thye	x	x	x	x	x
YBhg. Dato' Abdul Mutalib bin Dato' Seri Abdul Razak*			x	x	x

* Appointed to the Audit Committee on 26 February 2004

ACTIVITIES OF THE AUDIT COMMITTEE

The activities of the Audit Committee during the financial year ended 31 December 2004 include the following:

Risks and Controls

- Reviewed the progress of the risk management function in its on-going identification and monitoring of key organisational risks, and the controls implemented by the respective departments in managing those risks.
- Reviewed and deliberated on the Group corporate risk profile.
- Evaluated the overall effectiveness of the system of internal controls through the review of the results of work performed by internal and external auditors and discussions with key senior management.

Financial Results

- Reviewed the quarterly results and the audited financial statements of MPB and its subsidiaries with the Group Chief Financial Officer and the external auditors before recommending to the Board for their approval and release of the Group's results to the Bursa Securities focusing on the following areas, where relevant:
 - Listing Requirements of the Bursa Securities;
 - Provisions of the Companies Act, 1965;
 - Applicable approved accounting standards.

External Audit

- Reviewed with the external auditors their audit plan, strategy and scope of the statutory audits of the Group accounts for the financial year ended 31 December 2004.
- Reviewed the results and issues arising from their audit of the year end financial statements and their resolution of such issues highlighted in their report to the Committee.
- Held a meeting with the external auditors in the absence of Management to discuss issues arising during the final audit.
- Reviewed their performance and independence before recommending to the Board their re-appointment and remuneration.

Internal Audit

- Reviewed with the internal auditors their audit plan for the financial year ended 31 December 2004 ensuring the principal risk areas (identified by the Risk Management framework) are adequately identified and covered in the plan.
- Reviewed the scope and coverage of the audit over the activities of the respective business units of the Group and the basis of assessment and risk rating of the proposed areas of audit.
- Reviewed and deliberated on a total of 15 audit reports on assignments and 11 follow-up reports conducted by the internal audit.

AUDIT COMMITTEE REPORT

- Reviewed the recommendations by internal audit and appraised the adequacy and effectiveness of Management response in resolving the audit issues reported.
- Reviewed the results of ad-hoc investigations performed by internal audit and the action taken relating to those investigations.
- Reviewed the necessary corrective action taken by management in addressing and resolving issues as well as ensuring that all issues are adequately addressed on a timely basis.
- Reviewed the adequacy of the terms of reference of the Committee and the internal audit;
- Reviewed the adequacy of resources and the competencies of staff within the internal audit function to execute the plan, as well as the audit programmes used in the execution of the internal auditors' work and the results of their work.
- Reviewed and appraised the overall performance of the Corporate Governance and Risk Management Department against the KPIs set for 2004 and approved the KPIs for the department for financial year 2005.
- Reviewed and determined the remuneration, increment and performance rating of the General Manager of Corporate Governance and Risk Management.

Related Party Transactions

- Reviewed related party transactions for compliance with the Listing Requirements of the Bursa Securities and the appropriateness of such transactions before recommending to the Board for its approval.

INTERNAL AUDIT FUNCTION

The MPB Group has an established internal audit function as carried out by the Corporate Governance and Risk Management Department. The department reports to the Audit Committee and is responsible in providing an independent and objective assurance that adequate, efficient and effective internal control system is in place to anticipate potential risk exposures over key business processes, and through a systematic and

disciplined approach, it evaluates and improves the effectiveness of risk management, control and governance processes within the Group.

During the year, the internal audit has carried out review on the Group's operations covering areas such as engineering, finance, human resource, IT, assets management, procurement and special projects. These were carried out in accordance with the Annual Audit Plan or on ad-hoc basis at the special request of either the Audit Committee or Management. In addition, the internal audit was in attendance in all major competitions organised by the Group, to verify and confirm the results of the competitions. The internal audit also attended stock-takes within the Group as an independent observer to ensure due process has been observed. The resulting reports of the audits undertaken were presented to the Audit Committee and forwarded to the Management for attention and necessary actions.

The Management is responsible for ensuring that corrective actions on reported weaknesses as recommended are taken within the required timeframe. The internal audit is continuously monitoring the implementation of audit recommendations through periodic follow-up reviews. The internal audit also works closely with external auditors to resolve any control issues and assists in ensuring that appropriate Management actions are taken. Management is also responsible for ensuring that a written report on action planned or completed is sent to the Chairman of the Audit Committee and the General Manager of Corporate Governance and Risk Management.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

KOMPOSISI AHLI

YBhg. Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar* (Pengerusi)

Encik Abdul Rahman Ahmad**

YBhg. Dato' Abdul Mutalib Dato' Seri Abdul Razak*

YBhg. Tan Sri Lee Lam Thye*

* Pengarah bebas bukan eksekutif

** Ahli Institut Akauntan Bertauliah, England & Wales

KEAHLIAN

1. Jawatankuasa haruslah dilantik di kalangan para Pengarahnya yang memenuhi keperluan-keperluan berikut:
 - i. Jawatankuasa Audit haruslah terdiri tidak kurang dari 3 ahli;
 - ii. majoriti ahli hendaklah terdiri daripada para pengarah bebas; dan
 - iii. sekurang-kurangnya seorang ahli daripada jawatankuasa audit:
 - a. mestilah merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA); atau
 - b. sekiranya beliau bukan merupakan ahli MIA, beliau haruslah mempunyai sekurang-kurangnya 3 tahun pengalaman kerja dan:
 - beliau hendaklah lulus peperiksaan yang ditetapkan dalam Bahagian 1, Jadual Pertama Akta Akauntan 1967; atau
 - beliau hendaklah merupakan ahli salah sebuah persatuan akauntan yang ditetapkan di dalam Bahagian II, Jadual Pertama Akta Akauntan 1967
2. Pengerusi haruslah merupakan pengarah bebas bukan eksekutif.
3. Pengarah Pengganti tidak boleh dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Audit.
4. Jika berlakunya kekosongan di dalam Jawatankuasa Audit yang mengakibatkan keperluan di atas tidak dipatuhi, Syarikat haruslah memenuhi kekosongan tersebut dalam tempoh tiga bulan.
5. Setiausaha Syarikat akan bertindak sebagai Setiausaha kepada Jawatankuasa.

BIDANG RUJUKAN

1. Jawatankuasa Audit diberi kuasa untuk menyiasat sebarang aktiviti Syarikat dan subsidiarinya serta semua kakitangan adalah diarahkan untuk bekerjasama seperti yang diminta oleh ahli-ahli Jawatankuasa ini.
2. Jawatankuasa Audit diberi kuasa untuk mengekalkan individu yang mempunyai kemahiran khas sebagai mana diperlukan bagi membantu Jawatankuasa memenuhi tanggungjawabnya.
3. Jawatankuasa Audit hendaklah memberikan bantuan kepada Lembaga Pengarah dalam memenuhi tanggungjawab fidusiarinya, khususnya yang berkaitan dengan etika perniagaan, dasar, pengurusan & kawalan kewangan.
4. Jawatankuasa Audit, menerusi mesyuarat yang dijadualkan secara tetap, akan mengekalkan komunikasi secara langsung di antara Lembaga, Pengarah, Juruaudit Luar, Juruaudit Dalaman dan Pengurusan.
5. Jawatankuasa Audit haruslah memberikan lebih penekanan kepada fungsi-fungsi audit dengan meningkatkan matlamat serta kebebasan Juruaudit Luar dan Dalaman, serta menyediakan forum perbincangan yang bebas dari pihak Pengurusan.
6. Jawatankuasa Audit boleh menjemput mana-mana pihak untuk menghadiri mesyuarat bagi membantu Jawatankuasa dalam proses membuat keputusan dan Jawatankuasa boleh berjumpa secara eksklusif sebagai mana dan apabila perlu.
7. Dakwaan yang serius yang mempunyai implikasi kewangan terhadap mana-mana pekerja syarikat, hendaklah dirujuk kepada Jawatankuasa Audit bagi menjalankan siasatan.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

BIDANG KUASA

Jawatankuasa Audit mempunyai kuasa seperti berikut sebagai mana yang diberikan oleh Lembaga Pengarah:

1. Mempunyai kuasa untuk menyiasat sebarang perkara dalam lingkungan bidang tugasnya;
 2. Memiliki sumber-sumber yang diperlukan untuk melaksanakan tanggungjawabnya;
 3. Memiliki akses yang sepenuhnya, bebas dan tanpa halangan kepada sebarang maklumat, rekod, harta serta kakitangan Syarikat dan mana-mana syarikat lain di dalam Kumpulan;
 4. Mempunyai saluran komunikasi secara langsung dengan juruaudit luar serta orang (orang-orang) yang melaksanakan fungsi atau aktiviti audit dalaman (jika ada);
 5. Boleh mendapatkan khidmat profesional bebas atau nasihat lain; dan
 6. Sekurang-kurangnya setahun sekali atau pada bila-bila masa yang dirasakan perlu, ia boleh memanggil mesyuarat dengan juruaudit luar dan juruaudit dalaman beserta ahli-ahli Lembaga Pengarah yang bebas, tidak termasuk kehadiran ahli-ahli eksekutif Jawatankuasa.
- ## TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB
- Tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit adalah seperti berikut:
1. Untuk menimbang perlintakan juruaudit luar, yuran audit dan sebarang persoalan tentang perletakan jawatan atau pemecatan;
 2. Untuk berbincang dengan juruaudit luar sebelum bermulanya audit tentang jenis dan skop pengauditan serta memastikan adanya penyelarasan jika terdapat lebih daripada satu firma audit terlibat;
 3. Untuk meneliti semula bantuan yang diberikan oleh para pekerja Syarikat kepada juruaudit luar;
 4. Untuk berbincang dengan juruaudit luar, laporan auditnya dan penilaiannya tentang sistem kawalan dalaman;
 5. Untuk meneliti penyata kewangan suku tahun dan penyata kewangan hujung tahun syarikat dengan menumpukan khususnya kepada:-
 - i Sebarang perubahan di dalam dasar dan amalan perakaunan;
 - ii Penyelarasan penting yang terbit daripada audit;
 - iii Andaian usaha berterusan
 - iv Pematuhan kepada piawaian perakaunan dan keperluan perundangan yang lain
 6. Untuk membincangkan tentang masalah dan keraguan yang timbul daripada audit interim serta akhir, dan apa-apa perkara yang ingin dibincangkan oleh juruaudit;
 7. Untuk meneliti surat pengurusan juruaudit luar dan jawapan balas pihak pengurusan;
 8. Untuk mengawasi fungsi audit dalaman dengan:
 - i Mengkaji kecukupan skop, fungsi serta sumber fungsi audit dalaman, dan bahawa ia mempunyai kuasa yang diperlukan untuk melaksanakan tugasnya;
 - ii Mengkaji program audit dalaman, proses-proses keputusan program audit dalaman, proses-proses atau siasatan yang dijalankan bagi memastikan tindakan sewajarnya diambil berdasarkan saranan bahagian audit dalaman;
 - iii Mengkaji sebarang penilaian tentang prestasi kakitangan bahagian audit dalaman;
 - iv Menetapkan dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah imbuhan kepada Bahagian Audit Dalaman, termasuk Pengurus Besar Tadbir Urus Korporat dan Pengurusan Risiko;
 - v Meluluskan sebarang perlintakan atau pemberhentian kakitangan kanan fungsi audit dalaman;
 - vi Memaklumkan jawatankuasa itu sendiri tentang perletakan jawatan kakitangan audit dalaman dan memberikan peluang kepada kakitangan yang meletakkan jawatan untuk menyatakan sebab perletakan jawatannya;
 - vii Memastikan atas dasar berterusan bahawa Audit Dalaman memiliki sumber yang mencukupi dan cekap;

- viii Memantau secara dekat sebarang percanggahan penting di antara Audit Dalaman dan Pengurusan tanpa mengira sama ada ia telahpun diselesaikan;
 - ix Memastikan bahawa laporan Audit Dalaman tidak tertakluk kepada kelulusan pihak Pengurusan, kecuali untuk tujuan pembentangan kepada Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kumpulan.
9. Untuk mendapatkan jawapan yang memuaskan daripada pihak pengurusan tentang laporan yang dikeluarkan oleh juruaudit dalaman dan luar;
 10. Untuk menimbangkan penemuan utama hasil siasatan dalaman serta maklum balas daripada pihak pengurusan;
 11. Untuk melaporkan kepada Lembaga Pengarah:
 - i Penemuan penting yang dikenal pasti dan kesan daripada penemuan audit ke atas operasi;
 - ii Pertimbangan serta keputusan di peringkat Jawatankuasa dengan memberikan penumpuan kepada isu-isu penting dan ketetapan resolusi oleh Jawatankuasa, secara lazim;
 - iii Secara ringkasnya tentang kebimbangan dan kelemahan penting dalam persekitaran kawalan yang dikenal pasti dalam tahun terbabit serta langkah-langkah wajar yang telah diambil untuk menangani isu-isu tersebut;
 12. Untuk menimbangkan sebarang urusan niaga pihak yang berkaitan yang mungkin timbul dalam lingkungan syarikat ataupun kumpulan termasuk sebarang urusan niaga, prosedur atau akibat dari tindakan yang menyebabkan timbulnya persoalan tentang integriti pihak pengurusan;
 13. Untuk mengawasi fungsi Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan melaporkan kepada Lembaga Pengarah perubahan penting dalam persekitaran perniagaan dan luaran, yang memberi kesan kepada risiko utama;
 14. Di mana penelitian laporan audit subsidiari dan mana-mana syarikat yang berkaitan turut terletak di bawah bidang kuasa Jawatankuasa, maka semua fungsi yang dinyatakan di atas akan turut dilaksanakan oleh Jawatankuasa melalui penyelarasan dengan Lembaga Pengarah subsidiari serta syarikat yang berkaitan;
 15. Untuk mengkaji rancangan yang telah ditetapkan oleh pihak pengurusan sebagai mematuhi sebarang keperluan berperaturan atau laporan luar yang lain, undang-undang kecil dan peraturan yang berkaitan dengan operasi Kumpulan MPB;
 16. Untuk menimbangkan aspek-aspek lain sebagai mana yang ditetapkan oleh lembaga.

MESYUARAT

1. Jawatankuasa akan berjumpa sekurang-kurangnya 4 kali setahun untuk membincangkan sebarang perkara yang ditimbulkan oleh Juruaudit dalam usaha mereka melaksanakan tanggungjawab. Kuorum bagi mesyuarat Jawatankuasa Audit ialah tiga orang, yang mana majoritinya mestilah pengarah bebas.

Seluruh Lembaga Pengarah haruslah bertemu dengan juruaudit luar tanpa kehadiran mana-mana ahli Lembaga eksekutif/Ketua Pegawai Eksekutif, sekurang-kurangnya setahun sekali.
2. Setiausaha bertanggungjawab untuk menyelaraskan butiran pentadbiran termasuk memanggil mesyuarat, mengundi dan mengambil minit mesyuarat.
3. Selain daripada ahli Jawatankuasa, Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan dan Pengurus Besar Tadbir Urus Korporat dan Pengurusan Risiko turut dijemput menghadiri setiap mesyuarat. Ketua syarikat/bahagian dan pasukan Pengurusan mereka akan hadir apabila laporan audit syarikat/bahagian mereka dibentangkan untuk perbincangan. Kehadiran Juruaudit Luar akan diminta apabila diperlukan.
4. Apabila diminta oleh Juruaudit Luar, Pengerusi akan memanggil untuk mengadakan mesyuarat jawatankuasa bagi menimbangkan sebarang perkara yang dirasakan oleh Juruaudit Luar harus dibawa kepada pengetahuan para pengarah dan pemegang saham.
5. Juruaudit berhak untuk tampil dan memberi pendapat di mana-mana mesyuarat Jawatankuasa Audit dan harus tampil di hadapan pihak jawatankuasa apabila diperlukan untuk berbuat demikian oleh pihak Jawatankuasa.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT

KEDATANGAN MESYUARAT

Di sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004, Jawatankuasa Audit telah mengadakan sebanyak 5 mesyuarat. Butiran tentang kehadiran ahli Jawatankuasa adalah seperti berikut:

	MJA Istimewa 29 Jan 04	MJA ke-2 22 Feb 04	MJA ke-2 22 Feb 04	MJA ke-4 27 Ogos 04	MJA ke-5 26 Nov 04
YBhg. Dato' Dr Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	x	x	x	x	x
Encik Abdul Rahman bin Ahmad	x	x	x	x	x
YBhg. Tan Sri Lee Lam Thye	x	x	x	x	x
YBhg. Dato' Abdul Mutalib bin Dato' Seri Abdul Razak*			x	x	x

* Dilantik ke Jawatankuasa Audit pada 26 Februari 2004

AKTIVITI JAWATANKUASA AUDIT

Aktiviti-aktiviti Jawatankuasa Audit di sepanjang tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 adalah perkara-perkara berikut:

Risiko dan Kawalan

- Meneliti perkembangan fungsi pengurusan risiko dalam usahanya yang berterusan untuk mengenal pasti dan memantau risiko utama organisasi serta kawalan yang dilaksanakan oleh jabatan berkenaan dalam mengurus risiko-risiko tersebut.
- Mengkaji dan menimbangkan profil risiko korporat Kumpulan.
- Menilai keseluruhan keberkesanan sistem kawalan dalaman melalui penelitian keputusan kerja yang dilakukan oleh juruaudit dalaman dan luar serta perbincangan dengan pengurusan kanan.

Keputusan Kewangan

- Meneliti keputusan suku tahunan dan penyata kewangan MPB dan subsidiarinya yang telah diaudit bersama dengan Ketua Pegawai Kewangan

Kumpulan serta juruaudit luar sebelum menyarankan kelulusan mereka kepada Lembaga serta mengumumkan keputusan Kumpulan kepada Bursa Securities dengan menumpukan kepada aspek berikut, yang mana relevan;

- Syarat-syarat Penyenaraian oleh Bursa Securities
- Peruntukan Akta Syarikat, 1965;
- Piawaian perakaunan yang diluluskan.

Juruaudit Luar

- Meneliti bersama-sama dengan juruaudit luar pelan audit mereka, strategi dan skop audit berkanun bagi akaun Kumpulan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.
- Meneliti keputusan dan isu-isu yang timbul daripada audit mereka ke atas penyata kewangan akhir tahun serta resolusi mereka tentang isu-isu yang dikemukakan di dalam laporan kepada Jawatankuasa.
- Mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar tanpa kehadiran pihak Pengurusan bagi membincangkan isu-isu yang timbul semasa audit terakhir.
- Mengkaji prestasi serta kebebasan mereka sebelum mencadangkan kepada Lembaga perlantikan semula dan imbuhan mereka.

Audit Dalaman

- Meneliti bersama-sama dengan juruaudit dalaman pelan audit mereka bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 bagi memastikan bidang risiko utama (dikenal pasti melalui rangka kerja Pengurusan Risiko) telah dikenal pasti secukupnya dan terkandung di dalam pelan.
- Mengkaji skop serta liputan audit ke atas aktiviti unit perniagaan masing-masing di dalam Kumpulan dan asas penilaian serta penarafan risiko bagi bahagian-bahagian audit yang dicadangkan.
- Meneliti serta menimbangkan sejumlah 15 laporan audit tugasan dan 11 laporan audit susulan yang dikendalikan oleh audit dalaman.
- Meneliti cadangan yang dibuat oleh audit dalaman dan menilai kecukupan serta keberkesanan tindakan pihak Pengurusan dalam menyelesaikan isu-isu audit yang dilaporkan.
- Mengkaji keputusan serta penyiataan ad-hoc yang dilakukan oleh audit dalaman serta tindakan yang diambil berkaitan penyiataan tersebut.
- Mengkaji tindakan pembetulan yang telah diambil oleh pihak pengurusan dalam menangani serta menyelesaikan isu di samping memastikan kesemua isu telah ditangani sewajarnya mengikut ketetapan masa.
- Meneliti kecukupan bidang rujukan Jawatankuasa serta audit dalaman;

- Mengkaji kecukupan sumber serta kecekapan kakitangan dalam lingkungan fungsi audit dalaman dalam melaksanakan rancangan serta program audit yang digunakan bagi menjalankan tugas juruaudit dalaman dan hasil kerja mereka.
- Meneliti dan menilai prestasi keseluruhan Jabatan Tadbir Urus Korporat dan Pengurusan Risiko berbanding penunjuk prestasi utama (KPI) yang telah ditetapkan bagi tahun 2004 dan meluluskan KPI tersebut untuk jabatan bagi tahun kewangan 2005.
- Mengkaji dan menetapkan imbuhan, kenaikan serta penarafan prestasi Pengurus Besar Tadbir Urus Korporat dan Pengurusan Risiko.

Transaksi Dengan Pihak-pihak Berkaitan

- Mengkaji transaksi dengan pihak-pihak berkaitan sebagai mematuhi Syarat-syarat Penyenaraian Bursa Securities dan kesesuaian transaksi tersebut sebelum menyarankan kelulusannya kepada Lembaga.

FUNGSI AUDIT DALAMAN

Kumpulan MPB telahpun mewujudkan fungsi audit dalaman seperti mana yang dilaksanakan oleh Jabatan Tadbir Urus Korporat dan Pengurusan Risiko. Jabatan ini membuat laporan kepada Jawatankuasa Audit dan bertanggungjawab menyediakan jaminan yang bebas dan objektif, bahawa sistem kawalan dalaman yang secukupnya, cekap serta berkesan telahpun ada dalam menjangkakan pendedahan kepada potensi risiko di dalam proses perniagaan utama, dan melalui pendekatan yang sistematik serta berdisiplin, ia menilai serta memperbaiki keberkesanan proses pengurusan risiko, kawalan serta tadbir urus di dalam Kumpulan.

Di sepanjang tahun, audit dalaman telah menjalankan kajian tentang operasi Kumpulan yang meliputi perkara-perkara seperti kejuruteraan, kewangan, sumber manusia, teknologi maklumat, pengurusan aset, perolehan dan projek-projek istimewa. Ia telah dilaksanakan selaras dengan Pelan Audit Tahunan atau atas dasar ad-hoc mengikut permintaan khusus yang dibuat oleh Jawatankuasa Audit ataupun pihak Pengurusan. Selain itu, audit dalaman juga turut hadir dalam semua pertandingan penting yang dianjurkan oleh Kumpulan bagi mengesahkan keputusan pertandingan. Audit dalaman juga menghadiri pengiraan stok di dalam Kumpulan sebagai pemerhati bebas bagi memastikan proses yang sepatutnya telahpun dipatuhi. Laporan yang

dihasilkan daripada audit yang dijalankan telah dikemukakan kepada Jawatankuasa Audit dan dihantarkan pula kepada pihak Pengurusan untuk perhatian dan tindakan yang sewajarnya.

Pihak Pengurusan bertanggungjawab memastikan tindakan pembetulan seperti yang dicadangkan dilaksanakan dalam rangka masa yang ditetapkan bagi mengatasi kelemahan-kelemahan yang dilaporkan. Audit dalaman berterusan memantau pelaksanaan cadangan-cadangan audit menerusi kajian susulan berkala. Audit dalaman juga bekerja rapat dengan juruaudit luar bagi menyelesaikan sebarang isu kawalan dan membantu memastikan bahawa tindakan Pengurusan yang sewajarnya diambil. Pihak Pengurusan turut bertanggungjawab memastikan bahawa laporan bertulis tentang tindakan yang dirancang atau telah selesai dilaksanakan dihantar kepada Pengerusi Jawatankuasa Audit dan Pengurus Besar Tadbir Urus Korporat dan Pengurusan Risiko.

STATEMENT ON INTERNAL CONTROL

INTRODUCTION

The Malaysian Code on Corporate Governance (Code) stipulates that the board of directors of a listed company should maintain a sound system of internal controls to safeguard shareholders' investments and the company's assets. Pursuant to Paragraph 15.27(b) of the Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Securities) (formerly known as Malaysia Securities Exchange Berhad) Listing Requirements, the board is required to include a statement in the annual report on the state of their internal controls. The Bursa Securities' Statement on Internal Control: Guidance for Directors of Public Listed Companies (Guidance) provides guidance for compliance with this requirement. The Board of Directors of Media Prima Berhad (Board) is pleased to make the following statement, which has been prepared in accordance with the Guidance.

RESPONSIBILITY

The Board recognises the importance of sound internal controls and risk management practices to good corporate governance. The related principal responsibilities of the Board in relation to internal controls as outlined in Best Practices Provision AA I in Part 2 of the Code include:

- Identifying principal risks and ensure the implementation of appropriate control systems to manage these risks;
- Reviewing the adequacy and the integrity of the company's internal control systems and management information systems, including systems for compliance with applicable laws, regulations, rules, directives and guidelines.

The Board affirms its overall responsibility for the Group's system of internal controls and risk management, and for reviewing the adequacy and integrity of the systems. It should however be noted that such systems are only designed to manage rather than totally eliminate the risk of failure to achieve business objectives. Accordingly, these systems can only provide reasonable but not absolute assurance against material losses, misstatements or other significantly adverse consequences.

CONTROL ENVIRONMENT

The Board is committed to maintaining a strong control structure and environment for the proper conduct of the Group's business operations. The Group's control environment comprises the following components:

Independence of the Audit Committee and Internal Audit Function

The Audit Committee comprises a majority of independent non-executive directors who have unimpeded access to both internal and external auditors. The activities of the Audit Committee in reviewing the results of the internal and external auditors' work and findings assist them in their evaluation of the control environment. The Internal Audit function has a clear line of reporting to the Audit Committee and the Audit Committee determines the remit of the Internal Audit function. Thus, the Internal Audit function is independent of the activities they audit and is performed with impartiality, proficiency and due professional care.

Organisational structure with defined roles and responsibilities

The Board has established a properly defined organisational structure with clear reporting lines and formalised roles and responsibilities. The Group's Limits of Authority assign authority to appropriate levels of staff to exercise control over the Group's commitment of both capital and operational expenditure. The Limits of Authority are approved by the Board and are regularly reviewed and updated as and when necessary.

Documented policies and procedures

Clearly documented internal policies and procedures are set out in a series of Standard Operating Manuals and implemented throughout the Group. These procedures are subject to regular reviews, updates and continuous improvements to reflect the changing risks and operational deficiency.

Human Resource Policies and Code of Ethics

During the year, the Board has approved a comprehensive Human Resource Policies and Code of Ethics that set the tone of control consciousness and employee conduct. The Code of Ethics is communicated to and acknowledged by all employees and compliance with this Code is mandatory. There is also in place supporting procedures for the reporting and resolution of actions contravening these policies. The competency of staff is enhanced through a rigorous recruitment process and development programmes. Emphasis is placed on the quality and abilities of employees with continuing education, training and development being actively encouraged through a wide variety of schemes and programmes, including an in-house MBA programme in collaboration with University of Cambridge Local Examinations Syndicate and University of Applied Sciences, Berne, Switzerland. An established performance management system, which is linked to and guided by KPIs and accountability, is in place and is reviewed on an annual basis.

Business Continuity Plan

The Board recognises that disaster or business recovery planning is a key contingency or risk management strategy. To this end, the Group has engaged an external consultant to assist in drafting its Business Continuity Plan to address key risk areas, which is in the final stage of completion.

RISK MANAGEMENT

The Group has in place a formal risk management process to identify, evaluate, monitor and manage significant risks impacting the Group. The Board has approved the Risk Management Framework for the Group and the formation of the Group Risk Management Committee on 12 December 2003. This framework provides the platform to

adopt a more holistic and integrated approach to managing risk. The Group Risk Management Committee (GRMC) is chaired by the Group Managing Director and includes the Group Chief Financial Officer, Head of Human Resources and Administration and Head of Corporate Governance and Risk Management with representatives from each operating unit attending, as required.

The GRMC meets quarterly to consider what changes to risk management and control processes should be recommended. Its review covers matters such as responses to significant risk and control issues identified, output from monitoring processes and changes made to the internal control systems. The GRMC reports to the Audit Committee on the risk management status on a regular basis. The Audit Committee then reports to the Board significant changes in the business and the external environment, which affect key risks.

At each material subsidiary company, the Subsidiary Audit Committee is established to discuss and review internal control issues, risk status and risk profile of the subsidiary company. It also reviews the risk mitigating strategies to address company level strategic and operational risks. It reports to the Subsidiary Board, which is responsible for the overall monitoring and supervision of risk management exercise at subsidiary level. The Subsidiary Audit Committee also reports, on a quarterly basis, to the Group Audit Committee, risks of high probability or significant impact to business units and the Group.

The Group has developed an enterprise wide risk map through a control and risk self-assessment exercise facilitated by the Risk Management Unit. This exercise includes profiling and mapping of the risks identified and proposing mitigating strategies to manage these risks. The risk profiles of the Group and individual business units are presented to the Board on a quarterly basis. The Board monitors the implementation of the risk strategies and any changes to the risk profiles are highlighted to the Board for consideration. In this way, the

STATEMENT ON INTERNAL CONTROL

Board will ensure that the risk strategies are progressing according to the implementation plan.

The risk management process in place requires management to comprehensively identify and assess all types of risks in terms of likelihood and magnitude of impact as well as to identify and evaluate the adequacy of mechanisms in place to manage, mitigate, avoid or eliminate these risks. The process encompasses assessments and evaluations at business unit process level before being examined on a Group perspective.

The Board views risk management as integral to good business practice. Risk assessment and evaluation are incorporated into all key business processes including strategy and business planning, investment appraisal, performance management and safety, health and security management processes. The Group has in place the Occupational Health and Safety Policy and is currently in the process of obtaining certification for OHSAS (Occupational Health and Safety Assessment Series) 18001.

INTERNAL AUDIT

The Group's internal audit function undertakes regular reviews of the Group's operations and its system of internal controls. It provides continuous improvement to the controls and risk management procedures. In this respect, the internal audit function reviews the Group's activities based on an approved audit plan presented to the Audit Committee. The audit plan is developed based on the risk profile of the business entities of the Group in accordance with the risk policy as approved by the Board. Internal audit findings are discussed at management level and actions are agreed in response to the internal audit recommendations. The status of implementation of the agreed actions is followed up by the internal audit to ensure that satisfactory control is maintained.

The Audit Committee reviews all internal audit findings and recommendations to ensure that they obtain the necessary level of assurance with respect to the adequacy of the internal controls as required by the Board. The Audit Committee also reviews the effectiveness of the risk management process. Significant risk issues are referred to the Board for consideration. The Board reviews the minutes of the Audit Committee meetings.

OTHER KEY ELEMENTS OF INTERNAL CONTROL

The other key elements of the Group's internal control system are described below:

- The setting up of various committees including the Programme Committee and Tender Committee with clearly defined terms of reference to ensure transparency and integrity of the procurement process.
- A detailed budgeting process where each business unit submits a business plan annually for approval by the Board.
- Monthly reporting of actual results and their review against budget, with major variances being followed up and management action taken, where necessary. The financial results are reviewed by the Board on a quarterly basis with management to enable them to gauge the Group's achievement of its annual targets and review any key financial and operational issues.
- Regular and comprehensive information provided to management, covering financial performance and key performance indicators, such as staff utilization and cash flow performance.
- Monitoring of performance including discussion of any significant issues at monthly senior management meetings.
- Regular visits to operating units by members of the Board and senior management.

The Board believes that the development of the system of internal controls is an ongoing process and has taken steps throughout the year to improve its internal control system and will continue to do so. Based on the assessment of the internal control system of the Group, no significant control failings or weaknesses that would result in material loss, contingency or uncertainty requiring disclosure in the Group's annual report were noted.

ASSOCIATED COMPANY

The state of internal control of The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad, an associated company of MPB listed on the Bursa Securities, has been disclosed in the Statement on Internal Control made by their Board of Directors and is thus excluded from this Statement. However, the directors of MPB are appointed to this Board, attend board meetings and review the key financial information of the company. These directors report to the MPB Board in the event that the company does not appropriately manage significant risks.

This statement is made on the recommendation of the Audit Committee to the Board of Directors and as per the Board's resolution dated 6 May 2005 .

ADDITIONAL COMPLIANCE INFORMATION

1. DIRECTOR' REMUNERATION

The fees of Directors including Non-Executive Directors are endorsed by the Board for approval by the shareholders of the Company at the Annual General Meeting. The details of the remuneration for the directors of the Company comprising remuneration received from the company and subsidiary companies during the financial year ended 31 December 2004 are included on page 119 of this Annual Report.

2. SHARE BUYBACKS

The Company has not purchased any of its own shares during the financial year ended 31 December 2004. As such, there is not treasury share maintained by the Company. The Company will be seeking shareholders' approve for the proposed share buy back at the forthcoming EGM to be held on 23 June 2005.

3. OPTIONS, WARRANTS OR CONVERTIBLE SECURITIES EXERCISED

The Company's Employees' Share Option Scheme (ESOS) is governed by the By-Laws which was approved by Shareholders at Extraordinary General Meeting held on 7th Jan 2005 and become effective on 11 Jan 2005 for a period of 5 years.

The Company has not issued any convertible securities in respect of financial year ended 31 December 2004.

4. AMERICAN DEPOSITORY RECEIPT (ADR) OR GLOBAL DEPOSITORY RECEIPT (GDR)

The Company has not sponsored any ADR or GDR programme in the financial year ended 31 December 2004.

5. NON-AUDIT FEES

The amount of non-audit fees paid/payable to external auditors and their affiliated companies by the Company for the financial year ended 31 December 2004 is set out on page 100 of this Annual Report.

6. PROFIT GUARANTEE

There were no profit guarantees given by the Company during the financial year under review.

7. LIST OF PROPERTIES

The list of properties is set out on page 174 to 177 of the Annual Report.

8. MATERIAL CONTRACTS

The Company and its subsidiary companies have not entered into any contracts which are material, during the financial year contracts entered into in their ordinary course of business.

9. IMPOSITION OF SANCTIONS AND/OR PENALTIES

There were no sanction and/or penalty imposed on the Company and/or its subsidiary companies, Directors or Management arising from any significant breach of rules/guidelines/legislation by the relevant regulatory bodies during the financial year under review.

10. VARIATION IN RESULT

There were no variations in result (differ by 10% or more) from any profit estimation forecast/projection/unaudited results announced.

11. GENERAL MANDATE

The Company had, on the last Annual General Meeting obtained a general mandate from its shareholders to allow the Company and/or its subsidiaries in their normal course of business, to enter into recurrent transactions of a revenue or trading nature with related parties which are necessary for its day to day operations, on terms not more favourable to the related party than those available to the general public and are not to the detriment of the minority shareholders ('RRPT'). The RRPT Mandate is valid until the conclusion of the forthcoming Annual General Meeting of the Company.

The Board proposes to seek renewal of the RRPT at the forthcoming Extraordinary General Meeting of the Company. This RRPT Mandate, if approved by shareholders, would be valid until conclusion of the next Annual General Meeting of the Company.

RECURRENT RELATED PARTY TRANSACTIONS

Company in the MPB Group involved	Related Party	Interested Related Party	Relationship	Nature of Transaction	Actual Value of Transaction from 1/1/2004 to 31/12/2004 RM
TV3	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. TV3 is a wholly owned subsidiary of MPB. DSSAJ and Realmild has deemed interest in TV3 and NSTP through MPB.	Sale of TV3 airtime to NSTP	1,281,777.00
TV3	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. TV3 is a wholly owned subsidiary of MPB. DSSAJ and Realmild has deemed interest in TV3 and NSTP through MPB.	Placement of advertisement by TV3 with NSTP	1,257,973.00
TV3	NST Properties	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. TV3 is a wholly owned subsidiary of MPB. NST Properties is a wholly owned subsidiary of NSTP and MPB has deemed interest in NST Properties through NSTP. DSSAJ and Realmild has deemed interest in TV3 and NSTP Properties through MPB.	NSTP Properties is the Landlord. TV3 rent the premises at Tampoi Commercial Centre, Johor Bahru and at Jalan Sultan Ahmad Shah, Penang of 280 sq. ft. at RM 1,477.00 per month and of 2,800 sq. ft. at RM 2,000.00 per month respectively.	41,724

RECURRENT RELATED PARTY TRANSACTIONS (continued)

Company in the MPB Group involved	Related Party	Interested Related Party	Relationship	Nature of Transaction	Actual Value of Transaction from 1/1/2004 to 31/12/2004 RM
TV3	TRC	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. TV3 is a wholly owned subsidiary of MPB. TRC is a wholly owned subsidiary of NSTP and MPB has deemed interest in TRC through NSTP. DSSAJ and Realmild has deemed interest in TV3 and TRC through MPB.	Purchase of advertising rights by TV3 from TRC.	65,962.00
TV3	TRC	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. TV3 is a wholly owned subsidiary of MPB. TRC is a wholly owned subsidiary of NSTP and MPB has deemed interest in TRC through NSTP. DSSAJ and Realmild has deemed interest in TV3 and TRC through MPB.	TV3 is the Landlord. TRC rent the premise from TV3 at 3rd Floor, South Wing, Sri Pentas, Persiaran Bandar Utama, Bandar Utama, Petaling, Selangor of 2,400 sq ft at RM7,560.00 per month.	68,040.00
MPB	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. DSSAJ and Realmild has deemed interest in NSTP through MPB.	Placement of advertisement by MPB with NSTP	78,978.00

RECURRENT RELATED PARTY TRANSACTIONS (continued)

Company in the MPB Group involved	Related Party	Interested Related Party	Relationship	Nature of Transaction	Actual Value of Transaction from 1/1/2004 to 31/12/2004 RM
8TV	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. 8TV, a 95% subsidiary of Merit Idea Sdn Bhd which in turn is a 80% owned subsidiary of MPB. DSSAJ and Realmild has deemed interest in 8TV and NSTP through MPB.	Placement of advertisement by 8TV with NSTP	376,569.00
TV3	NSTP e-Media	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. MPB is a substantial shareholder of NSTP by virtue of its 43.36% direct interest in NSTP. TV3 is a wholly owned subsidiary of MPB. NSTP e-Media is a wholly owned subsidiary of NSTP and MPB has deemed interest in NSTP e-Media through NSTP. DSSAJ and Realmild has deemed interest in TV3 and NSTP e-Media through MPB.	TV3 subscribe for Internet based on-line services from NSTP e-Media.	1,303.50
TV3	MRCB	DSSAJ, Realmild	Realmild is a substantial shareholder of MPB by virtue of its 18.7% direct interest in MPB. DSSAJ is deemed interested by virtue of his substantial interests in Realmild. TV3 is a wholly owned subsidiary of MPB. Realmild is a substantial shareholder of MRCB by virtue of its 20.73% direct interest in MRCB. DSSAJ and Realmild has deemed interest in TV3 and MRCB through MPB.	MRCB is the Landlord. TV3 rents the premise at Sri Pentas 2, Level 5, Kompleks Alam Sentral, Shah Alam, Selangor of 35,368.sq ft at RM2.10 p.s.f (20/10/2003 to 31/8/2004) and RM2.415 p.s.f (1/9/2004 to date of next AGM)	935,837.28

PENYATA KAWALAN DALAMAN

PENGENALAN

KOD berkaitan Tadbir Urus Korporat (KOD) Malaysia menetapkan bahawa lembaga pengarah sebuah syarikat tersenarai hendaklah mengekalkan suatu sistem kawalan dalaman yang kukuh bagi melindungi pelaburan para pemegang saham serta aset syarikat. Selaras dengan Perenggan 15.27(b) Keperluan Penyenaan Bursa Malaysia Securities Berhad (Bursa Securities) (dahulunya dikenali sebagai Malaysian Securities Exchange Berhad), lembaga pengarah perlu mengemukakan penyata di dalam laporan tahunan mengenai keadaan kawalan dalaman mereka. Penyata Kawalan Dalaman : Panduan untuk Para Pengarah Syarikat Tersenarai Awam (Panduan) yang dikeluarkan oleh Bursa Securities memberi panduan dalam pematuhan keperluan ini. Lembaga Pengarah Media Prima Berhad (Lembaga) dengan penuh sukacitanya mengemukakan penyata berikut, yang disediakan selaras dengan Panduan.

TANGGUNGJAWAB

Lembaga Pengarah menyedari tentang kepentingan kawalan dalaman yang kukuh dan amalan pengurusan risiko terhadap tadbir urus korporat yang baik. Tanggungjawab utama Lembaga yang berkaitan dengan kawalan dalaman sebagai mana yang digariskan di dalam Peruntukan Amalan Terbaik AA I dalam Bahagian 2 KOD termasuklah:

- Mengenal pasti risiko utama dan memastikan pelaksanaan sistem kawalan yang bersesuaian bagi mengurus risiko tersebut;
- Mengkaji semula kecukupan serta integriti sistem kawalan dalaman dan sistem maklumat pengurusan syarikat, termasuk sistem untuk pematuhan undang-undang, peraturan, syarat, arahan serta garis panduan.

Lembaga memperakui tanggungjawab keseluruhannya terhadap sistem kawalan dalaman dan pengurusan risiko Kumpulan, dan untuk meneliti semula kecukupan serta integriti sistem. Walau bagaimanapun, perlu dimaklumkan bahawa sistem yang sebegini hanya dihasilkan untuk mengurus dan bukannya menghapuskan sama sekali risiko kegagalan bagi mencapai objektif perniagaan. Justeru itu, sistem ini hanya boleh memberi jaminan yang munasabah tetapi bukan jaminan mutlak terhadap kerugian dan salahnyata material.

PERSEKITARAN KAWALAN

Lembaga komited dalam mengekalkan suatu struktur dan persekitaran kawalan yang utuh demi pengendalian operasi perniagaan Kumpulan yang betul. Persekitaran kawalan Kumpulan merangkumi komponen-komponen berikut:

Kebebasan Jawatankuasa Audit dan Fungsi Audit Dalaman

Sebahagian besar Jawatankuasa Audit terdiri daripada pengarah bebas bukan eksekutif yang mempunyai akses tanpa halangan ke atas juruaudit dalaman dan luar. Aktiviti Jawatankuasa Audit dalam mengkaji semula hasil kerja serta penemuan juruaudit dalaman dan luar dapat membantu mereka dalam membuat penilaian tentang persekitaran kawalan. Fungsi Audit Dalaman mempunyai garis pelapor yang jelas kepada Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Audit menentukan bidang kuasa fungsi Audit Dalaman. Justeru itu, fungsi Audit Dalaman adalah bebas daripada aktiviti yang diaudit dan ia dilaksanakan dengan penuh kesaksamaan, kemahiran dan secara profesional.

Struktur organisasi dengan penakrifan peranan dan tanggungjawab

Lembaga telah menetapkan struktur organisasi yang ditakrifkan dengan tepat beserta garis pelapor yang jelas dan peranan serta tanggungjawab rasmi. Had Autoriti Kumpulan memberikan autoriti mengikut tahap kakitangan yang bersesuaian bagi membolehkan kawalan dilakukan ke atas kedua-dua komitmen Kumpulan, iaitu perbelanjaan modal dan pengendalian. Had Autoriti diluluskan oleh Lembaga dan dikaji semula secara tetap dan dikemaskinikan sebagai mana dan apabila perlu.

Pendokumenan dasar dan prosedur

Dasar serta prosedur dalaman yang telah didokumenkan dengan jelas terdapat di dalam beberapa siri Buku Bimbingan Pengendalian Piawai dan dilaksanakan di seluruh Kumpulan. Prosedur tersebut adalah tertakluk untuk dikaji semula dan dikemaskinikan secara tetap serta penambahbaikan yang berterusan bagi mencerminkan risiko yang berubah dan kekurangan kecekapan dalam pengendalian.

Dasar dan Kod etika Sumber Manusia

Di sepanjang tahun, Lembaga telah meluluskan Dasar dan kod etika Sumber Manusia yang komprehensif dan menjadi permulaan bagi kesedaran kawalan serta tingkah laku pekerja. Kod etika ini telah diberitahu serta dimaklumi oleh para pekerja dan pematuhan terhadap kod etika ini adalah mandatori. Malah, prosedur sokongan juga telah tersedia bagi melaporkan dan menetapkan tindakan akibat menyalahi prosedur tersebut. Kebolehan kakitangan dipertingkatkan melalui proses pengambilan yang ketat dan program pembangunan. Penekanan diberi terhadap kualiti serta kemampuan pekerja dengan secara aktif menggalakkan mereka untuk menyambung pelajaran, menyertai latihan dan pembangunan melalui tawaran pelbagai jenis skim dan program, termasuk program MBA yang dikelola sendiri dengan kerjasama University of Cambridge Local Examination Syndicate dan University of Applied Sciences, Berne, Switzerland. Suatu sistem pengurusan prestasi yang mantap, yang dikaitkan dan berpandukan penunjuk prestasi utama (KPI) serta kebertanggungjawaban, telahpun ada dan ia dikaji semula pada setiap tahun.

Rancangan Keselajaran Perniagaan

Lembaga menyedari bahawa rancangan pemulihan bencana atau perniagaan merupakan strategi luar jangka atau pengurusan risiko yang utama. Justeru itu, Kumpulan telah mendapatkan khidmat perunding luar untuk membantu merangka Rancangan Keselajaran Perniagaan bagi mengatasi bidang risiko utama, dan ia kini berada di tahap akhir penyempurnaan.

PENGURUSAN RISIKO

Kumpulan telahpun menyediakan suatu proses pengurusan risiko rasmi bagi mengenal pasti, menilai, memantau dan mengurus risiko-risiko penting yang memberi kesan kepada Kumpulan. Lembaga telah meluluskan Rangka Kerja Pengurusan Risiko untuk Kumpulan serta pembentukan Jawatankuasa Pengurusan Risiko Kumpulan pada 12 Disember 2003. Rangka kerja tersebut menyediakan platform bagi menerima pakai suatu pendekatan yang lebih holistik dan bersepadu

(GRMC) ini dipengerusi Pengarah Urusan Kumpulan dan turut dianggotai Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, Ketua Sumber Manusia dan Pentadbiran serta Ketua Tadbir Urus Korporat Kumpulan dengan kehadiran perwakilan daripada setiap unit operasi sekiranya diperlukan.

GRMC bermesyuarat setiap suku tahun bagi menimbangkan apakah bentuk perubahan dalam proses pengurusan risiko dan kawalan yang patut dicadangkan. Kajian semula yang dilakukannya merangkumi perkara-perkara seperti tindak balas kepada risiko penting dan isu-isu kawalan yang dikenal pasti, output daripada proses pemantauan serta perubahan yang dibuat kepada sistem kawalan dalaman. GRMC membuat laporan secara berkala kepada Jawatankuasa Audit berkenaan status pengurusan risiko. Jawatankuasa Audit kemudiannya akan melaporkan kepada Lembaga tentang perubahan-perubahan penting di dalam perniagaan dan persekitaran luar yang memberi kesan kepada risiko-risiko utama.

Jawatankuasa Audit Subsidiari turut ditubuhkan dalam setiap syarikat subsidiari penting bagi membincang dan meneliti semula isu-isu kawalan dalaman, status risiko dan profil risiko syarikat subsidiari berkenaan. Ia turut mengkaji semula strategi bagi meringankan risiko dalam mengatasi risiko strategik dan operasi di peringkat syarikat. Ia membuat laporan kepada Lembaga Subsidiari yang bertanggungjawab terhadap keseluruhan pemantauan dan penyeliaan usaha pengurusan risiko di peringkat subsidiari. Jawatankuasa Audit Subsidiari juga turut membuat laporan kepada Jawatankuasa Audit Kumpulan setiap suku tahun tentang risiko yang berkemungkinan tinggi atau yang akan memberi kesan mendalam kepada unit perniagaan dan Kumpulan.

Kumpulan telah menghasilkan sebuah peta risiko seluruh perusahaan melalui usaha kawalan dan penilaian sendiri risiko yang dibantu oleh Unit Pengurusan Risiko. Usaha ini termasuk pemprofilan dan pemetaan risiko-risiko yang dikenal pasti dan mencadangkan strategi yang dapat meringankan pengurusan risiko tersebut. Profil risiko Kumpulan serta unit perniagaan individu dikemukakan kepada Lembaga setiap suku tahun. Pihak Lembaga memantau pelaksanaan strategi risiko dan sebarang perubahan kepada profil risiko diketengahkan kepada Lembaga untuk pertimbangan. Dengan cara ini, Lembaga dapat memastikan bahawa

PENYATA KAWALAN DALAM

Proses pengurusan risiko yang sedia ada memerlukan pihak pengurusan mengenal pasti dan menilai secara menyeluruh semua jenis risiko dari segi kemungkinan dan besarnya kesan di samping mengenal pasti dan menilai kecukupan mekanisme yang sedia ada bagi mengurus, meringankan, mengelak atau menghapuskan risiko tersebut. Proses tersebut merangkumi penilaian dan pertimbangan di peringkat proses unit perniagaan sebelum ia dikaji mengikut perspektif Kumpulan.

Lembaga menganggap pengurusan risiko sebagai amat penting dalam amalan perniagaan yang baik. Penilaian dan pertimbangan risiko turut dimasukkan ke dalam semua proses perniagaan utama termasuk perancangan strategi dan perniagaan, penilaian pelaburan, pengurusan prestasi serta proses pengurusan keselamatan, kesihatan dan sekuriti. Kumpulan telahpun menyiapkan Dasar Kesihatan dan Keselamatan Pekerja dan buat masa ini sedang dalam proses untuk mendapatkan persijilan OHSAS (Siri Penilaian Kesihatan dan Keselamatan Pekerjaan) 18001.

AUDIT DALAMAN

Fungsi audit dalaman Kumpulan melakukan kajian semula secara berkala berkaitan operasi Kumpulan dan sistem kawalan dalamannya. Ia menghasilkan penambahbaikan yang berterusan terhadap prosedur kawalan dan pengurusan risiko. Dalam hal ini, fungsi audit dalaman adalah untuk mengkaji semula aktiviti Kumpulan berdasarkan rancangan audit yang telah diluluskan dan yang dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit. Pelan audit dihasil berdasarkan profil risiko entiti perniagaan Kumpulan selaras dengan dasar risiko seperti yang diluluskan oleh Lembaga. Penemuan audit dalaman dibincangkan di peringkat pengurusan dan persetujuan tindakan adalah berdasarkan cadangan yang dibuat oleh audit dalaman. Tindakan susulan terhadap status pelaksanaan bagi tindakan yang dipersetujui dilakukan oleh juruaudit dalaman bagi memastikan kawalan yang memuaskan dikekalkan.

Jawatankuasa Audit meneliti semula semua penemuan serta cadangan audit dalaman bagi memastikan mereka mendapat tahap jaminan yang sewajarnya berhubung kecukupan kawalan dalaman seperti yang dikehendaki Lembaga. Jawatankuasa Audit turut mengkaji semula keberkesanan proses pengurusan risiko. Isu-isu risiko yang penting dirujuk kepada Lembaga untuk pertimbangan. Lembaga meneliti minit mesyuarat Jawatankuasa Audit.

LAIN-LAIN UNSUR PENTING KAWALAN DALAMAN

Lain-lain unsur penting sistem kawalan dalaman Kumpulan dinyatakan di bawah:

- Penubuhan pelbagai jawatankuasa termasuk Jawatankuasa Program dan Jawatankuasa Tender dengan bidang rujukan yang telah ditetapkan secara jelas bagi memastikan ketelusan dan integriti proses pemerolehan.
- Proses merangka belanjawan yang terperinci, di mana setiap unit perniagaan menghantar rancangan perniagaannya setiap tahun untuk diluluskan oleh Lembaga.
- Penghantaran laporan bulanan tentang keputusan sebenar dan kajian mereka berbanding belanjawan, di mana perbezaan yang besar akan diikuti tindakan susulan dan di mana perlu, tindakan pengurusan akan diambil. Keputusan kewangan diteliti semula oleh Lembaga bersama pihak pengurusan setiap suku tahun bagi membolehkan mereka mengukur pencapaian sasaran tahunan Kumpulan dan mengkaji semula apa-apa isu kewangan dan operasi yang penting.
- Pemberian maklumat secara berkala dan komprehensif kepada pihak pengurusan, meliputi prestasi kewangan dan penunjuk prestasi utama seperti penggunaan kakitangan dan prestasi aliran tunai.

- Memantau prestasi, termasuk perbincangan sebarang isu penting di mesyuarat bulanan pengurusan kanan
- Lawatan yang kerap ke unit operasi oleh ahli Lembaga dan pengurusan kanan.

Lembaga percaya bahawa pembangunan sistem kawalan dalaman merupakan proses yang berterusan dan telah mengambil beberapa langkah di sepanjang tahun untuk memperbaikinya dan ia akan terus dilakukan. Berdasarkan penilaian sistem kawalan dalaman Kumpulan, didapati tiada kegagalan kawalan atau kelemahan yang penting yang akan mengakibatkan kehilangan material, luar jangka atau keraguan yang memerlukan pendedahan di dalam laporan tahunan Kumpulan.

SYARIKAT BERSEKUTU

Keadaan kawalan dalaman The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad, iaitu sebuah syarikat bersekutu MPB yang tersenarai di Bursa Securities, telah dibentangkan di dalam Penyata Kawalan Dalaman yang dibuat oleh Lembaga Pengarahnya dan justeru itu ia tidak dimasukkan di dalam Penyata ini. Walau bagaimanapun, para pengarah MPB telah dilantik ke Lembaga tersebut, menghadiri mesyuarat lembaga dan meneliti maklumat kewangan utama syarikat. Para pengarah ini membuat laporan kepada Lembaga MPB sekiranya syarikat tidak menguruskan dengan sewajarnya risiko-risiko penting.

Penyata ini dibuat berdasarkan cadangan Jawatankuasa Audit kepada Lembaga Pengarah dan mengikut resolusi Lembaga bertarikh 6 Mei 2005.

MAKLUMAT PEMATUHAN TAMBAHAN

1. IMBUHAN PENGARAH

Yuran para Pengarah termasuk Pengarah Bukan Eksekutif telah dibenarkan oleh Lembaga Pengarah untuk kelulusan pemegang saham Syarikat pada Mesyuarat Agung Tahunan. Butir-butir ganjaran bagi para Pengarah Syarikat termasuk imbuhan yang diterima daripada Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004, disertakan di muka surat 201 dalam Laporan Tahunan ini.

2. PEMBELIAN BALIK SAHAM

Syarikat tidak membeli sebarang sahamnya sendiri pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004. Oleh yang demikian, Syarikat tidak mempunyai saham dagangnya sendiri. Syarikat akan mengadakan Mesyuarat Agung Luarbiasa pada 23 Jun 2005 bagi mendapatkan kelulusan pemegang saham untuk pembelian balik saham Syarikat.

3. PELAKSANAAN OPSYEN, WARAN ATAU SEKURITI BOLEH TUKAR

Skim Opsyen Saham Kakitangan Syarikat (ESOS) ditadbir oleh Undang-undang Kecil yang diluluskan oleh Pemegang Saham atas Perintah Mahkamah pada 7 Januari 2005 dan berkuatkuasa pada 11 Januari 2005 bagi tempoh 5 tahun.

Syarikat tidak mengeluarkan sebarang sekuriti boleh tukar bagi tahun berakhir 31 Disember 2004.

4. AMERICAN DEPOSITORY RECEIPT (ADR) ATAU GLOBAL DEPOSITORY RECEIPT (GDR)

Syarikat tidak menjaja sebarang program ADR atau GDR pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

5. YURAN BUKAN AUDIT

Amaun yuran bukan audit yang telah dibayar/akan dibayar oleh Syarikat kepada juru audit luar bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004 dinyatakan di muka surat 182 dalam Laporan Tahunan ini.

6. JAMINAN KEUNTUNGAN

Tiada jaminan keuntungan diberi oleh Syarikat pada tahun kewangan ini.

7. SENARAI HARTANAH

Senarai hartanah dibentangkan di muka surat 256 hingga 259 dalam Laporan Tahunan ini.

8. KONTRAK-KONTRAK PENTING

Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya tidak memeterai sebarang kontrak penting pada tahun kewangan selain daripada kontrak yang dimeterai dalam perjalanan perniagaan biasa mereka.

9. SEKATAN DAN/ATAU PENALTI YANG DIKENAKAN

Tiada sekatan dan/atau penalti dikenakan oleh badan-badan penguatkuasaan undang-undang berkaitan ke atas Syarikat dan/atau syarikat-syarikat subsidiarinya, Pengarah atau Pengurusan yang timbul daripada sebarang pelanggan yang ketara pada tahun kewangan yang ditinjau.

10. PERBEZAAN DALAM KEPUTUSAN

Tiada perbezaan keputusan(berbeza sebanyak 10% atau lebih) daripada sebarang ramalan/anggaran/jangkaan keuntungan tidak beraudit yang diumumkan.

11. MANDAT AM

Pada mesyuarat Agong Tahunan yang lalu, Syarikat telah memperolehi mandat daripada pemegang sahamnya untuk membenarkan Syarikat dan/atau syarikat-syarikat subsidiarinya dalam perjalanan perniagaan biasa, memeterai urusaniaga berulang hasil atau perdagangan dengan pihak-pihak berkaitan, yang perlu untuk operasi hariannya, diatas terma yang tidak lebih memihak kepada pihak berkaitan berbanding yang tersedia kepada orang ramai dan tidak memudaratkan pemegang saham minoriti ("RRPT"). Mandat RRPT adalah sah sehingga Mesyuarat Agong Tahunan Syarikat akan datang.

Lembaga Pengarah mencadangkan permohonan pembaharuan RRPT pada Mesyuarat Agung Luarbiasa Syarikat akan datang. Mandat RRPT ini, jika diluluskan oleh pemegang saham, akan sah sehingga Mesyuarat Agung Tahunan akan datang.

URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN YANG BERULANG

Syarikat di dalam Kumpulan MPB yang terlibat	Pihak Berkaitan	Pihak Berkaitan yang Berminat	Hubungan	Bentuk Urus Niaga	Nilai Sebenar Urus Niaga dari 1/1/2004 sehingga 31/12/2004 RM
TV3	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. TV3 ialah subsidiari milik penuh MPB. DSSAJ and Realmild menyatakan minat terhadap TV3 dan NSTP melalui MPB	Jualan waktu siaran TV3 kepada NSTP	1,281,777.00
TV3	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. TV3 ialah subsidiari milik penuh MPB. DSSAJ and Realmild telah menyatakan minat terhadap TV3 dan NSTP melalui MPB.	Penempatan iklan oleh TV3 dengan NSTP	1,257,973.00
TV3	NST Properties	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. TV3 ialah subsidiari milik penuh MPB. NST Properties ialah subsidiari milik penuh NSTP dan MPB telah menyatakan minat terhadap NST Properties melalui NSTP. DSSAJ dan Realmild telah menyatakan minat terhadap TV3 dan NSTP Properties melalui MPB.	NSTP Properties ialah Tuan Tanah. TV3 menyewa premis di Pusat Perdagangan Tampoi, Johor Bahru dan di Jalan Sultan Ahmad Shah, masing-masing pada keluasan 280 k.p.s. pada harga RM1,477.00 sebulan dan 2,800 k.p.s. pada harga RM2,000.00 sebulan	41,724

URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN YANG BERULANG (bersambung)

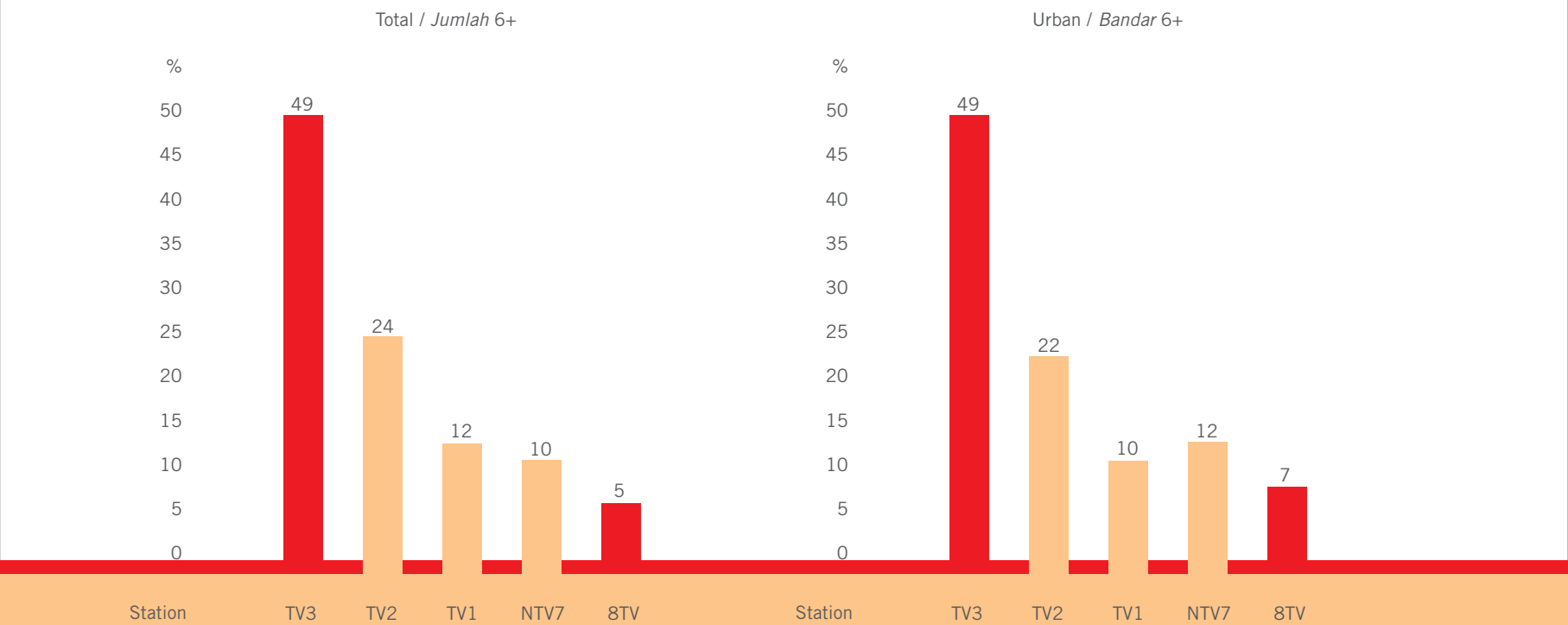
Syarikat di dalam Kumpulan MPB yang terlibat	Pihak Berkaitan	Pihak Berkaitan yang Berminat	Hubungan	Bentuk Urus Niaga	Nilai Sebenar Urus Niaga dari 1/1/2004 sehingga 31/12/2004 RM
TV3	TRC	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. TV3 ialah subsidiari milik penuh MPB. TRC ialah subsidiari milik penuh NSTP dan MPB telah menyatakan minat di dalam TRC melalui NSTP. DSSAJ dan Realmild telah menyatakan minat terhadap TV3 dan TRC melalui MPB.	Pembelian hak iklan oleh TV3 daripada TRC.	65,962.00
TV3	TRC	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. TV3 ialah subsidiari milik penuh MPB. TRC ialah subsidiari milik penuh NSTP dan MPB telah menyatakan minat di dalam TRC melalui NSTP. DSSAJ dan Realmild telah menyatakan minat terhadap TV3 dan TRC melalui MPB.	TV3 ialah Tuan Tanah. TRC menyewa premis daripada TV3 di Tingkat 3, Sayap Selatan, Sri Pentas, Persiaran Bandar Utama, Bandar Utama, Petaling, Selangor pada keluasan 2,400 k.p.s pada harga RM7,560.00 sebulan.	68,040.00
MPB	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. DSSAJ dan Realmild telah menyatakan minat terhadap NSTP melalui MPB.	Penempatan iklan oleh MPB dengan NSTP	78,978.00

URUS NIAGA PIHAK BERKAITAN YANG BERULANG (bersambung)

Syarikat di dalam Kumpulan MPB yang terlibat	Pihak Berkaitan	Pihak Berkaitan yang Berminat	Hubungan	Bentuk Urus Niaga	Nilai Sebenar Urus Niaga dari 1/1/2004 sehingga 31/12/2004 RM
8TV	NSTP	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. 8TV merupakan 95% subsidiari Merit Idea Sdn Bhd yang mana ia sebaliknya ialah 80% subsidiari milik MPB. DSSAJ dan Realmild telah menyatakan minat terhadap 8TV dan NSTP melalui MPB.	Placement of advertisement by 8TV with NSTP	376,569.00
TV3	NSTP e-Media	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. MPB ialah sebahagian besar pemegang saham NSTP disebabkan oleh 43.36% kepentingan langsungnya di dalam NSTP. TV3 ialah subsidiari milik penuh MPB. NSTP e-Media ialah subsidiari milik penuh NSTP dan MPB telah menyatakan minat terhadap NSTP e-Media melalui NSTP. DSSAJ dan Realmild telah menyatakan minat terhadap TV3 dan NSTP e-Media melalui MPB.	TV3 subscribe for Internet based on-line services from NSTP e-Media.	1,303.50
TV3	MRCB	DSSAJ, Realmild	Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MPB disebabkan oleh 18.7% kepentingan langsungnya di dalam MPB. DSSAJ dianggap berminat disebabkan oleh sebahagian besar kepentingannya di dalam Realmild. TV3 ialah subsidiari milik penuh MPB. Realmild ialah sebahagian besar pemegang saham MRCB disebabkan oleh 20.73% kepentingan langsungnya di dalam MRCB. DSSAJ dan Realmild telah menyatakan minat di dalam TV3 dan MRCB melalui MPB.	MRCB ialah Tuan Tanah TV3 menyewa premis di Sri Pentas 2, Aras 5, Kompleks Alam Sentral, Shah Alam, Selangor dengan keluasan 35,368 k.p.s pada harga RM2.10 s.k.p (20/10/2003 hingga 31/8/2004) dan RM2.415 s.k.p. (1/9/2004 sehingga ke tarikh AGM berikutnya)	935,837.28

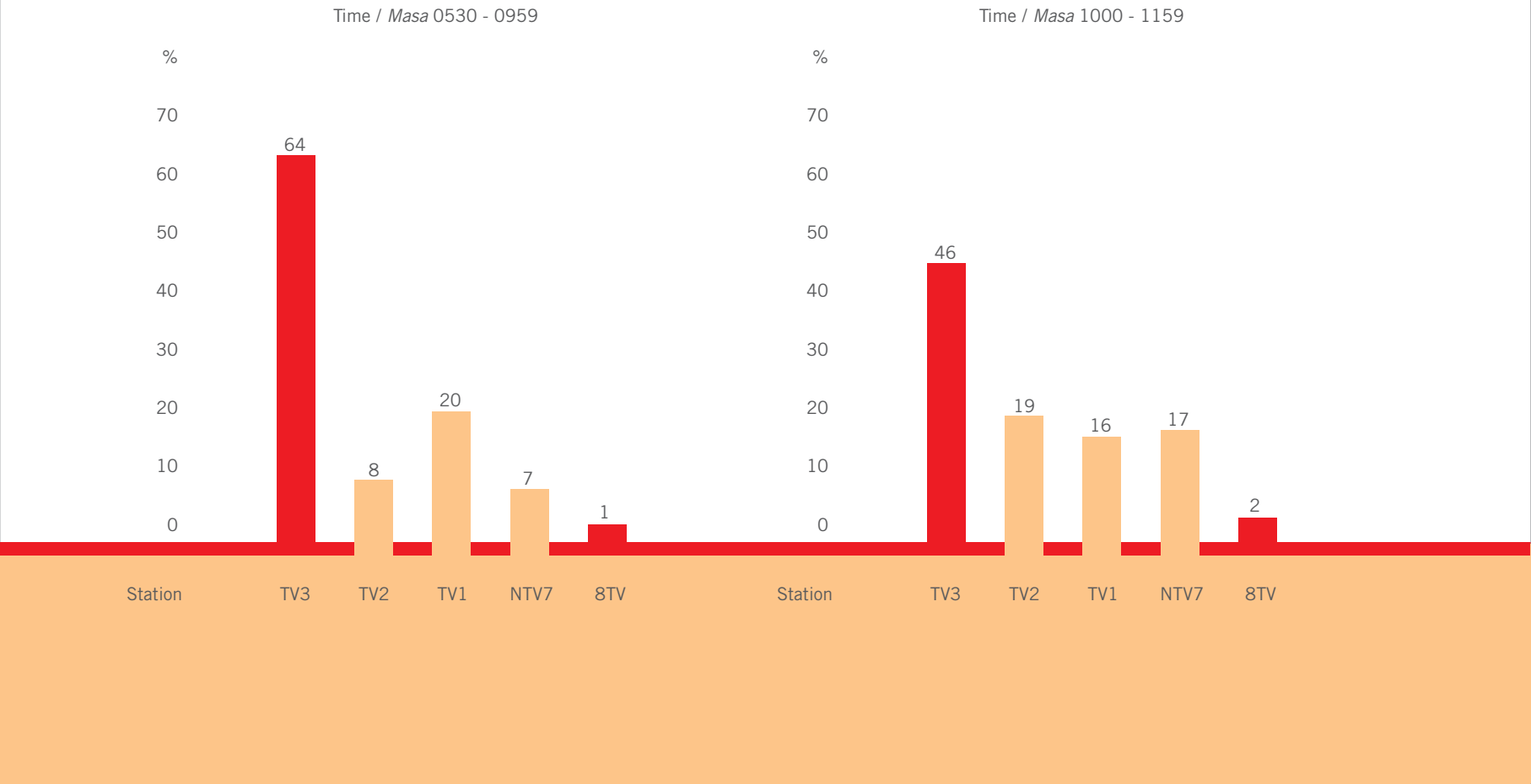
AUDIENCE CHART / CARTA PENONTON

Average Weekly Audience Share From Start To Close Transmission /
Purata Perkongsian Penonton Mingguan Dari Mula Hingga Tamat Siaran



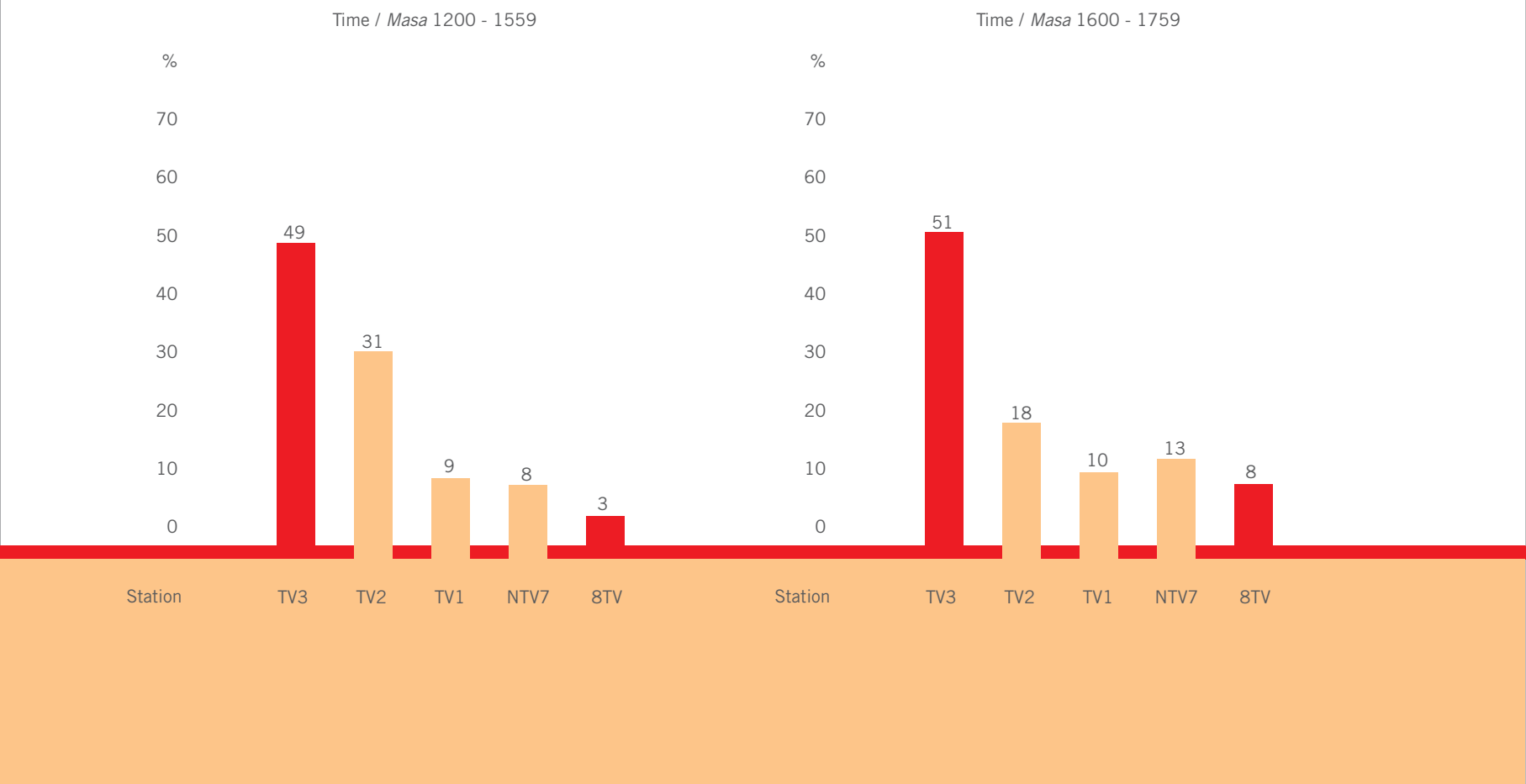
Source / Sumber: Nielsen Media Research
Based on Week 14 of 2005, (03.04.2005 - 09.04.2005) /
Berdasarkan Minggu 14, 2005 (03.04.2005 - 09.04.2005)

Average Daily Audience Share By Dayparts (Total 6+) /
Purata Perkongsian Penonton Harian Mengikut Pecahan Waktu (Jumlah 6+)

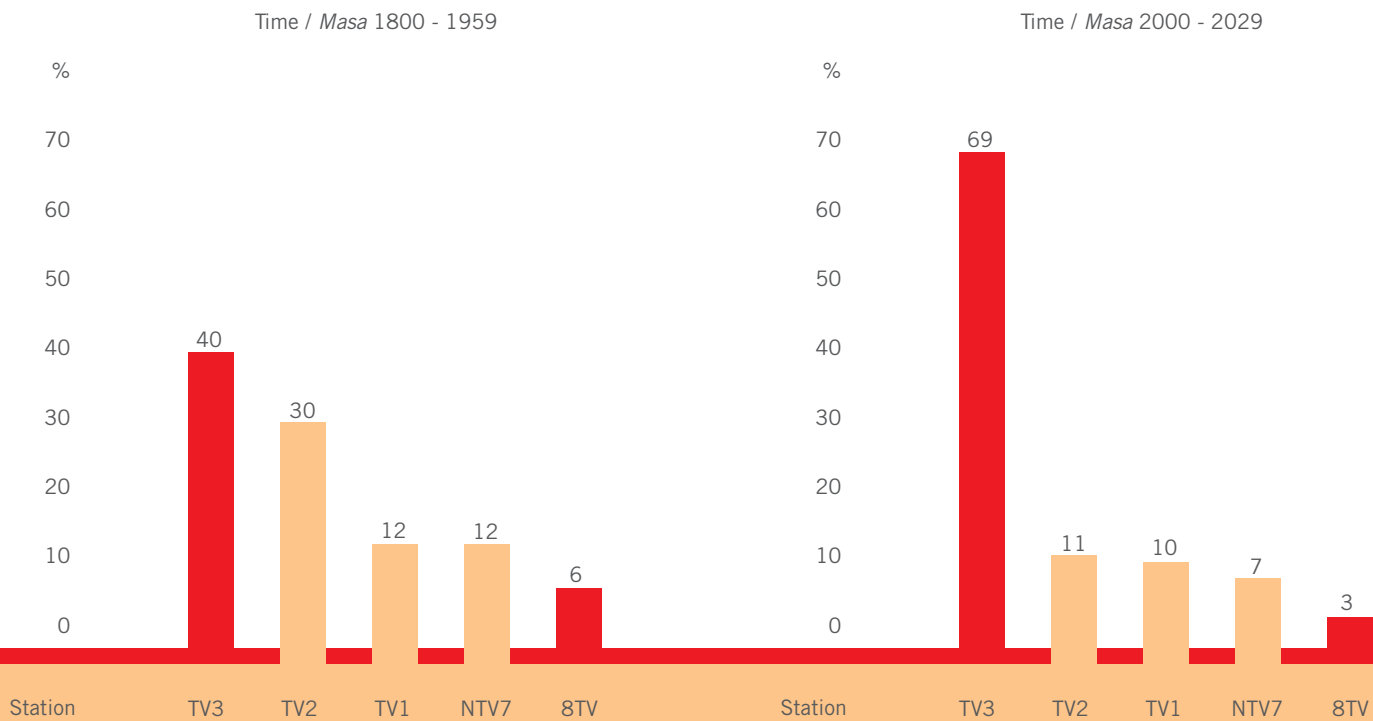


AUDIENCE CHART / CARTA PENONTON

Average Daily Audience Share By Dayparts (Total 6+) /
Purata Perkongsian Penonton Harian Mengikut Pecahan Waktu (Jumlah 6+)

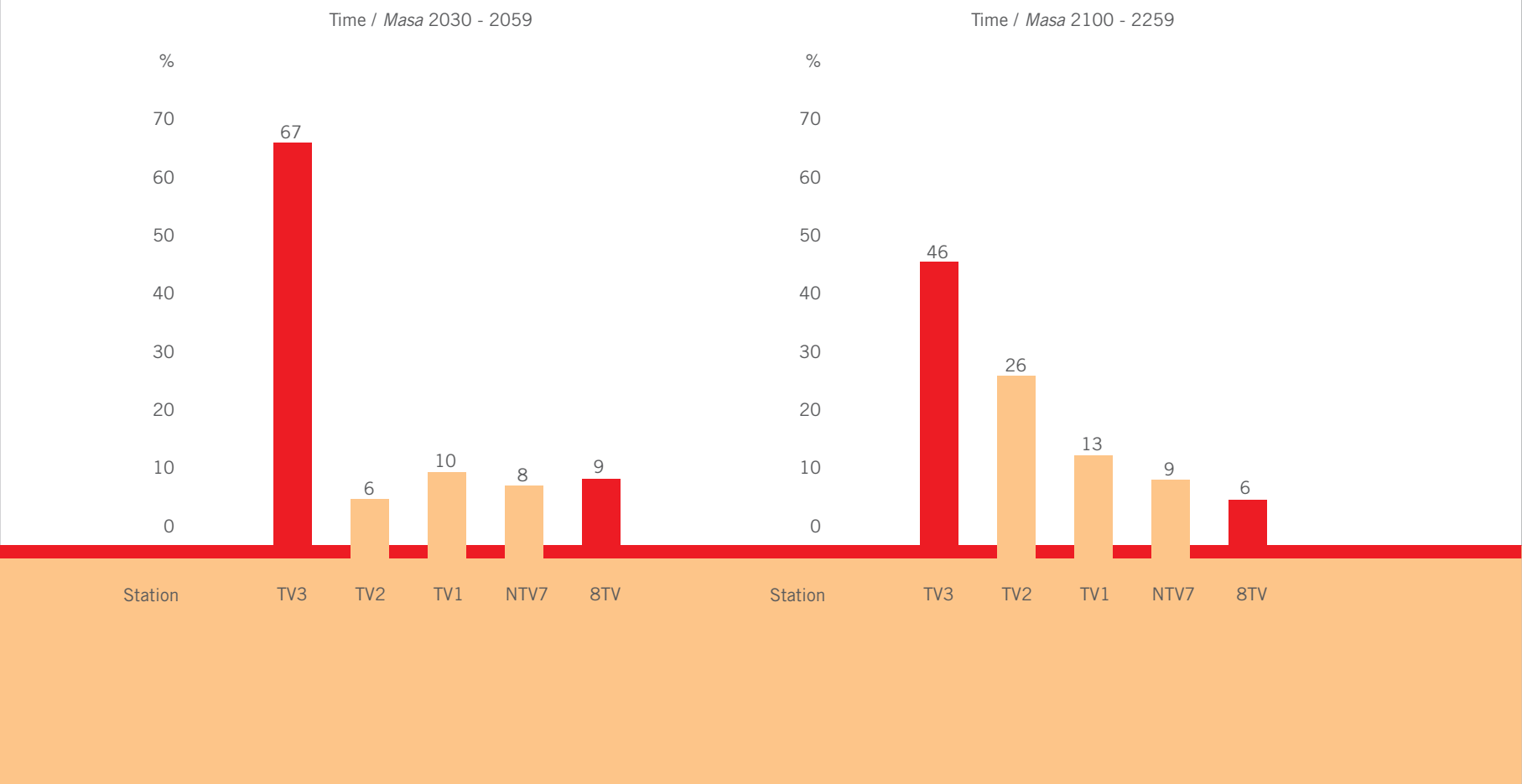


Average Daily Audience Share By Dayparts (Total 6+) /
Purata Perkongsian Penonton Harian Mengikut Pecahan Waktu (Jumlah 6+)

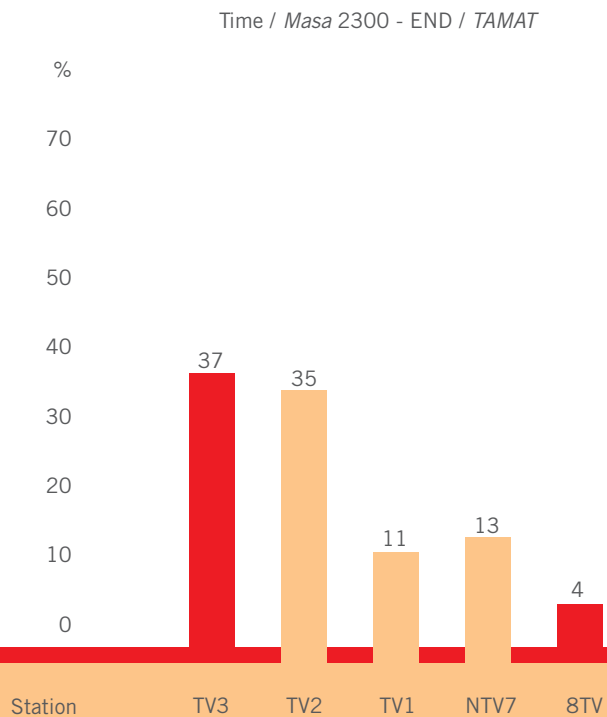


AUDIENCE CHART / CARTA PENONTON

Average Daily Audience Share By Dayparts (Total 6+) /
Purata Perkongsian Penonton Harian Mengikut Pecahan Waktu (Jumlah 6+)

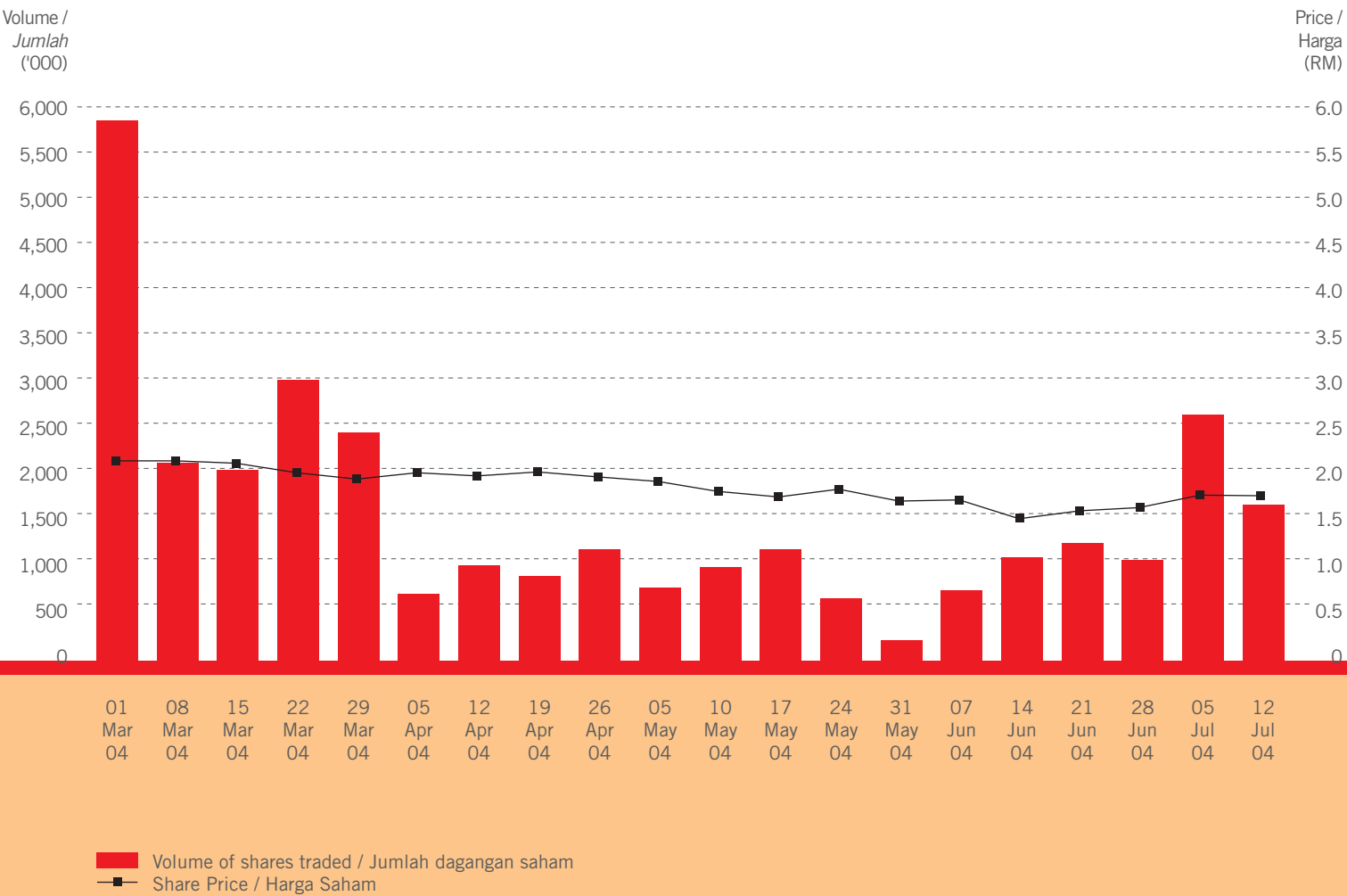


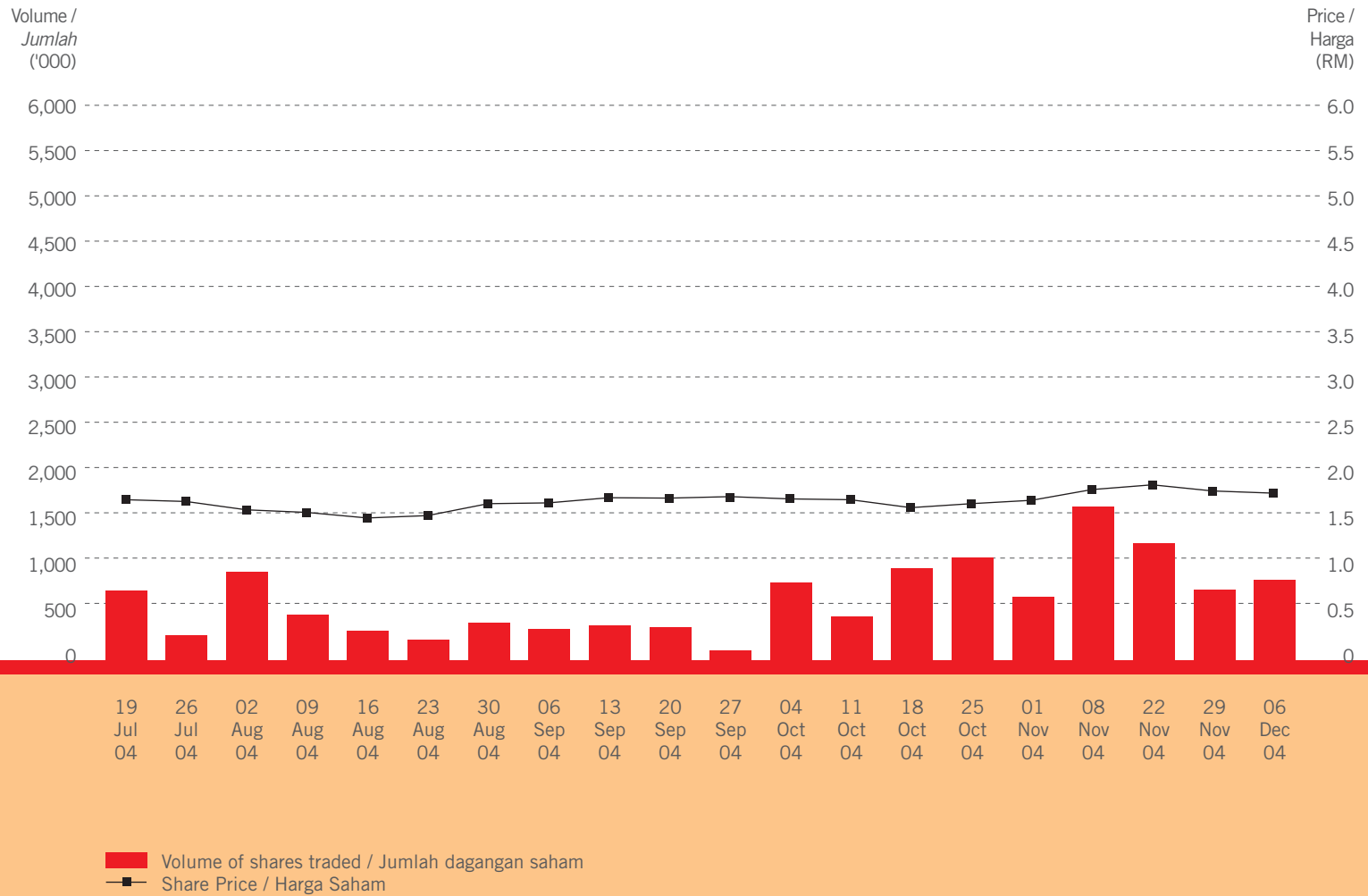
Average Daily Audience Share By Dayparts (Total 6+) /
Purata Perkongsian Penonton Harian Mengikut Pecahan Waktu (Jumlah 6+)



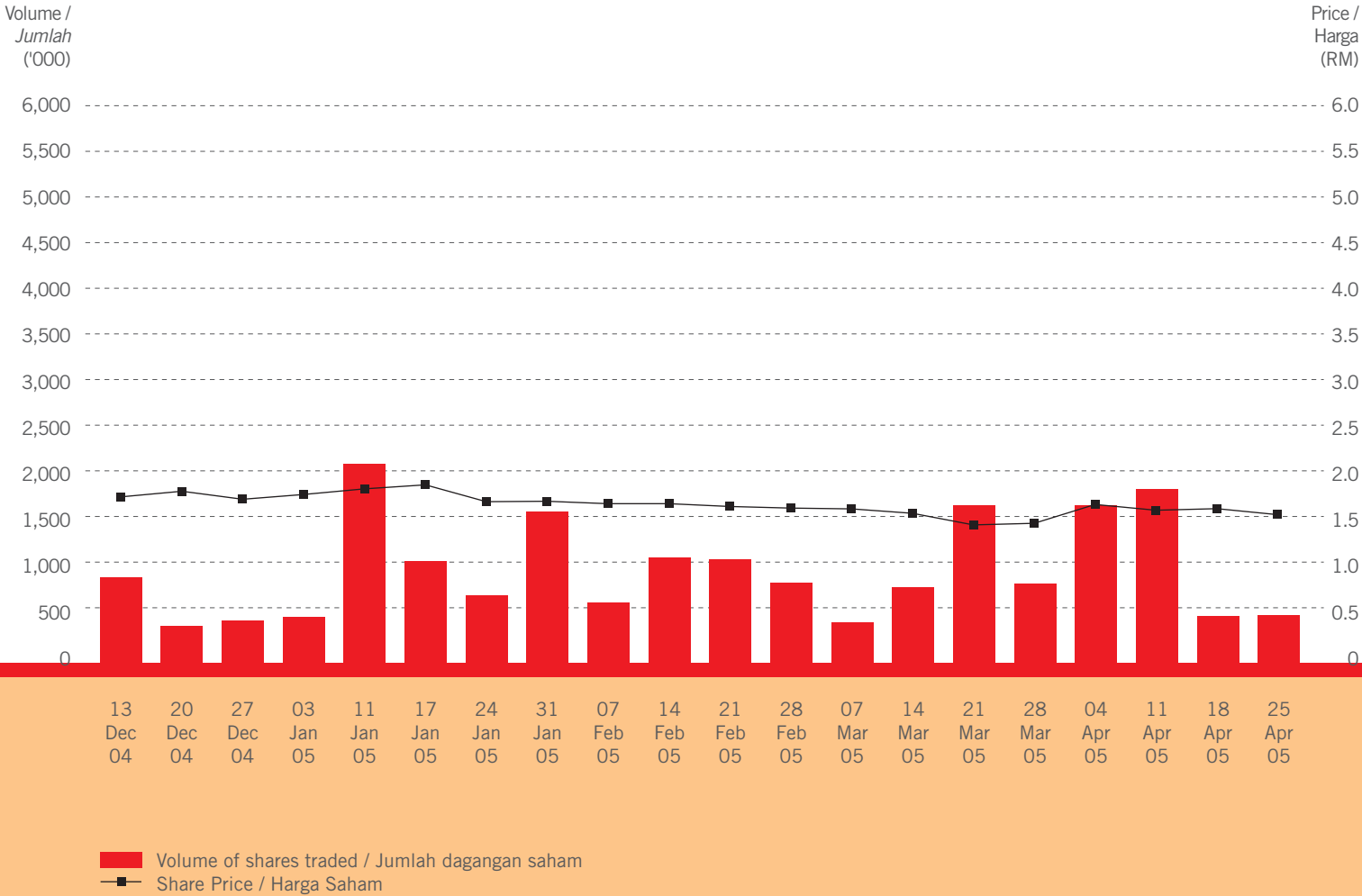
Source / Sumber: Nielsen Media Research
Based on Week 14 of 2005, (03.04.2005 - 09.04.2005) /
Berdasarkan Minggu 14, 2005 (03.04.2005 - 09.04.2005)

SHARE PRICE CHART / CARTA HARGA SAHAM





SHARE PRICE CHART / CARTA HARGA SAHAM



FINANCIAL HIGHLIGHTS / MAKLUMAT KEWANGAN

	GROUP / KUMPULAN		COMPANY / SYARIKAT	
	Year ended / Tahun berakhir 2004 RM'000	16 months ended / 16 bulan berakhir 2003 RM'000	Year ended / Tahun berakhir 2004 RM'000	16 months ended / 16 bulan berakhir 2003 RM'000
Revenue / Perolehan	328,405	371,156	23,766	3,883
Profit/ (Loss) Before Taxation / Keuntungan/ (Kerugian) Sebelum Cukai	49,432	178,275	6,434	(5,465)
Net Profit/ (Loss) After Taxation / Keuntungan/ (Kerugian) Bersih Selepas Cukai	33,856	167,879	4,474	(6,552)
Minority Interests / Kepentingan Minoriti	3,857	587	-	-
Share Capital / Modal Saham	540,658	540,658	540,658	540,658
Shareholders' Funds * / Dana Pemegang Saham *	256,921	219,208	577,771	573,297
Earnings Per Share (sen) (Basic) ** / Keuntungan Sesaham (sen) (Asas) **	7	47	-	-
Return On Shareholders' Funds (%) / Pulangan Ke Atas Dana Pemegang Saham (%)	15	77	1	(1)
Net Tangible Assets Backing Per Share (RM) / Aset Ketara Bersih Sesaham (RM)	0.43	0.38	1.07	1.06
Number Of Employees At Financial Year End / Bilangan Pekerja Pada Akhir Tahun Kewangan	1,110	1,070	5	3

* Shareholders' Funds : Share Capital + Share Premium + Other Reserves + Accumulated Losses

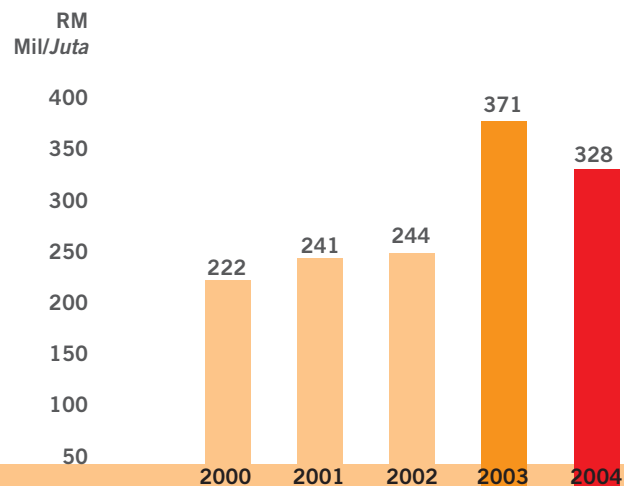
** Earnings per Share (Basic) : Net Profit After Taxation and Minority Interests of RM37,713,000 (31.12.2003: RM168,466,000) and the weighted average number of ordinary shares in issue of 540,658,000 (31.12.2003 : 360,667,000)

* Dana Pemegang Saham : Modal Saham + Premium Saham + Lain-lain Rezab + Kerugian Terkumpul

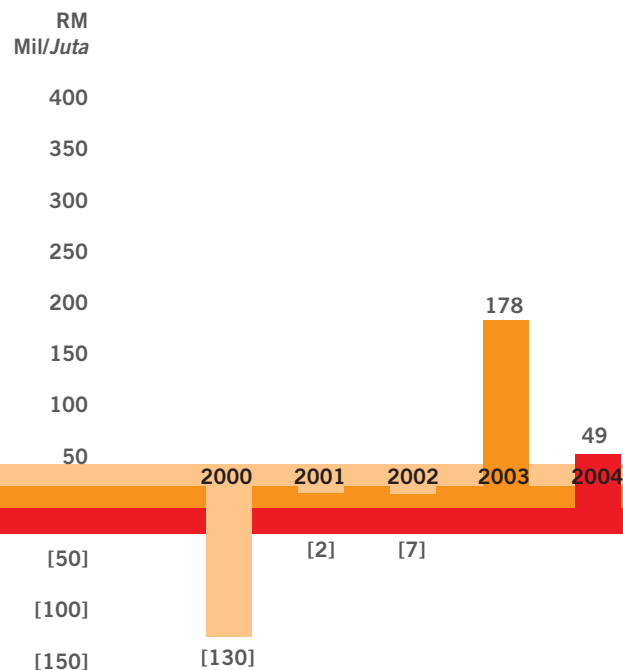
** Keuntungan Sesaham (Asas) : Keuntungan Bersih Selepas Cukai dan Kepentingan Minoriti berjumlah RM37,713,000 (31.12.2003 : RM168,466,000) dengan jumlah purata wajaran saham biasa yang diterbitkan pada tahun kewangan iaitu 540,658,000 (31.12.2003 : 360,667,000)

CHARTS / CARTA

A - Group Revenue / *Perolehan Kumpulan*

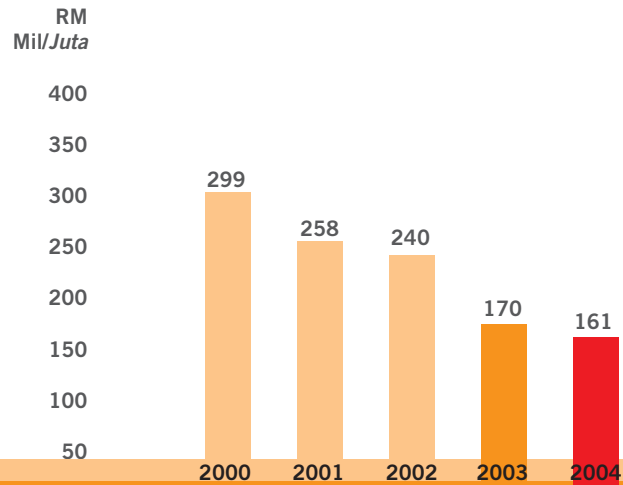


B - Group Profit / (Loss) Before Taxation /
Untung/ (Rugi) Sebelum Cukai Kumpulan

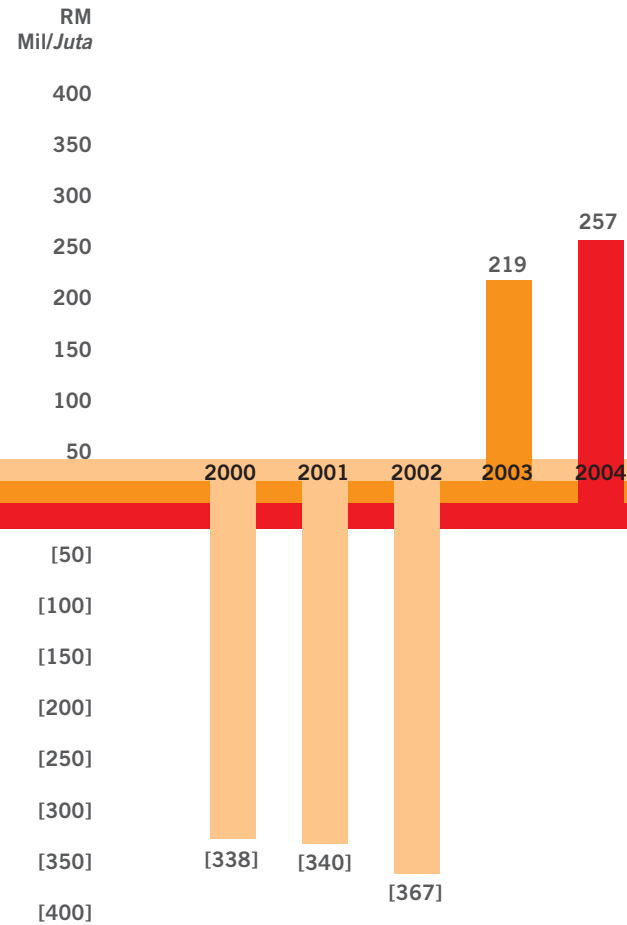


- STMB Group's 12 months results / Keputusan Kumpulan STMB untuk 12 bulan.
- MPB Group's 16 months results / Keputusan Kumpulan MPB untuk 16 bulan.
- MPB Group's 12 months results / Keputusan Kumpulan MPB untuk 12 bulan.

**C - Property, Plant & Equipment /
Hartanah, Loji & Peralatan**



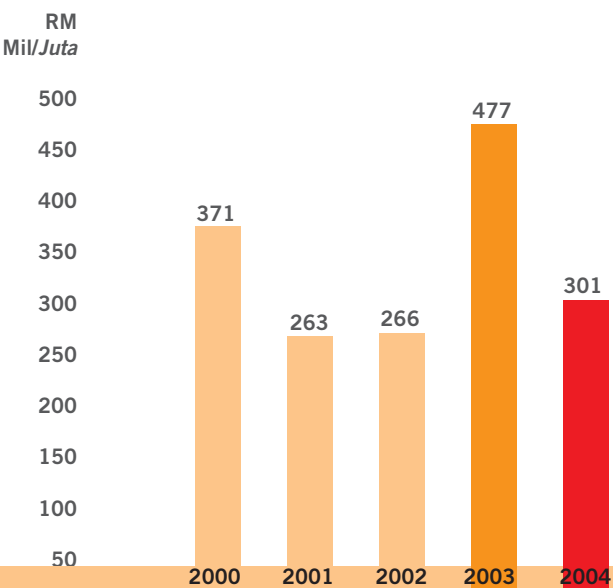
**D - Group Shareholders' Funds /
Dana Pemegang Saham Kumpulan**



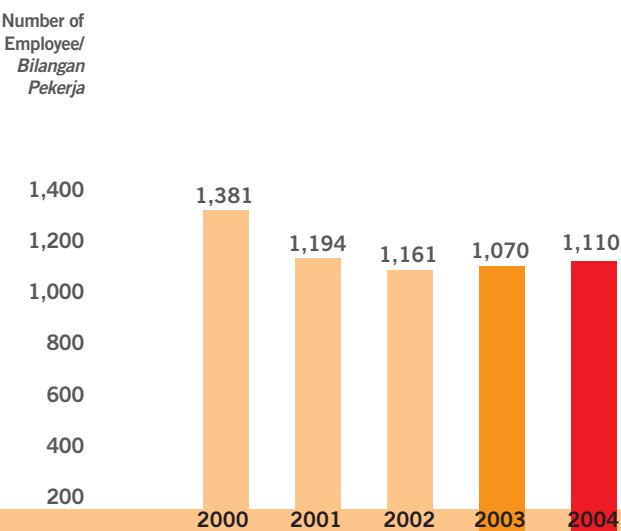
- STMB Group's 12 months results / Keputusan Kumpulan STMB untuk 12 bulan.
- MPB Group's 16 months results / Keputusan Kumpulan MPB untuk 16 bulan.
- MPB Group's 12 months results / Keputusan Kumpulan MPB untuk 12 bulan.

CHARTS / CARTA

E - Group Expenditure / *Perbelanjaan Kumpulan*



F - Group Employees / *Pekerja Kumpulan*



STMB Group's 12 months results / Keputusan Kumpulan STMB untuk 12 bulan.
MPB Group's 16 months results / Keputusan Kumpulan MPB untuk 16 bulan.
MPB Group's 12 months results / Keputusan Kumpulan MPB untuk 12 bulan.

FINANCIAL STATEMENTS / *PENYATA KEWANGAN*

CONTENTS

	Pages
Directors' Report	97 - 99
Income Statements	100 - 101
Balance Sheets	102 - 103
Consolidated Statement of Changes in Equity	104 - 104
Company Statement of Changes in Equity	105 - 105
Cash Flow Statements	106 - 107
Summary of Significant Accounting Policies	108 - 115
Notes to the Financial Statements	116 - 161
Statement by Directors / Statutory Declaration	162 - 162
Report of the Auditors	163 - 163
Analysis of Shareholdings	164 - 173
List of Properties	174 - 177

DIRECTORS' REPORT for the financial year ended 31 December 2004

The Directors have pleasure in submitting their report to the members together with the audited financial statements of the Group and of the Company for the financial year ended 31 December 2004.

Principal activities

The principal activities of the Company are investment holding and the provision of procurement services for its subsidiaries.

The principal activities of the Group during the financial year consist of investment holding, commercial television broadcasting, general media advertising, sale of programme rights, sale of videos, cable and laser rights and other trading inventories and the provision of production, event management and other industry related services.

There have been no significant changes in the nature of these activities during the financial year.

Financial results

	Group RM'000	Company RM'000
Net profit after taxation	33,856	4,474
Minority interests	3,857	-
Net profit for the financial year	37,713	4,474

Dividends

No dividend has been paid or declared since the end of the Company's previous financial period.

The Directors do not recommend the payment of any dividends for the financial year ended 31 December 2004.

Reserves and provisions

All material transfers to or from reserves and provisions during the financial year are shown in the financial statements.

Issuance of shares and other securities

There was no issuance of shares or other securities in the Company during the financial year.

Directors

The Directors who have held office during the period since the date of the last report are as follows:

Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak (Appointed as Chairman on 14 March 2005)

Tan Sri Lee Lam Thye

Dato' Dr Mohd Shahari Ahmad Jabar

Abdul Rahman Ahmad

Shahril Ridza Ridzuan

YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail (Resigned on 12 March 2005)

In accordance with Articles 101 and 102 of the Company's Articles of Association, Abdul Rahman Ahmad and Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak retire by rotation at the forthcoming Annual General Meeting and, being eligible, offer themselves for re-election.

Directors' benefits

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company is a party, being arrangements with the object or objects of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in, or debentures of, the Company or any other body corporate, other than the Company's Employee Share Option Scheme described below.

Since the end of the previous financial period, no Director has received or become entitled to receive a benefit (other than Directors' remuneration and benefits-in-kind disclosed in Note 5 to the financial statements) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest.

DIRECTORS' REPORT for the financial year ended 31 December 2004

Directors' interests in shares

According to the Register of Directors' Shareholdings, particulars of interest of Directors who held office at the end of the financial year in shares in the Company are as follows:

Number of ordinary shares of RM1.00 each				
	As at 1.1.2004	Bought	Sold	As at 31.12.2004
Shareholdings in the Company				
Indirect interest:				
YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail	101,111,111	-	-	101,111,111

YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail is deemed to have an interest in the 101,111,111 shares in the Company by virtue of his substantial interest in Realmild (M) Sdn Bhd, which in turn has a substantial interest in the Company.

None of the other Directors in office at the end of the financial year held any interest in shares in the Company and its related corporations during the financial year.

Statutory information on the financial statements

Before the income statements and balance sheets of the Group and of the Company were made out, the Directors took reasonable steps:

- (a) to ascertain that proper action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of allowance for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate allowance had been made for doubtful debts; and
- (b) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business their values as shown in the accounting records of the Group and of the Company had been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (a) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the allowance for doubtful debts in the financial statements of the Group and of the Company inadequate to any substantial extent; or
- (b) which would render the values attributed to current assets in the financial statements of the Group and of the Company misleading; or
- (c) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and of the Company misleading or inappropriate.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may affect the ability of the Group or of the Company to meet their obligations when they fall due.

At the date of this report, there does not exist:

- (a) any charge on the assets of the Group or of the Company which has arisen since the end of the financial year which secures the liability of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Group or of the Company which has arisen since the end of the financial year.

At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this report or the financial statements which would render any amount stated in the financial statements misleading.

In the opinion of the Directors:

- (a) the results of the Group's and of the Company's operations during the financial year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature; and

- (b) there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or of the Company for the financial year in which this report is made.

Significant events subsequent to the balance sheet date

- (a) The Company has on 4 January 2005 acquired the entire issued and paid-up share capital of RM1.00 each in Newslink Asia Sdn Bhd and Animated & Production Techniques Sdn Bhd for cash considerations of RM2.00 each. Both companies were wholly-owned subsidiaries of Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB") which in turn is a wholly-owned subsidiary of the Company.
- (b) The Company's Employee Share Option Scheme ("ESOS") was approved by the shareholders on 7 January 2005 and became effective on 11 January 2005 for a period of five (5) years, expiring on 10 January 2010.

The main features of the ESOS are:

- (i) The total number of ordinary shares to be issued by the Company under the ESOS as approved by the Securities Commission shall not exceed ten per centum (10%) of the total issued and paid-up share capital of the Company at any one time during the existence of the ESOS.
- (ii) The options granted may be exercised at any time within the option period.
- (iii) The exercise price is at a discount of 10% from the weighted average market price of the shares for the five (5) market days preceding the respective dates of offer of the options or the par value of the shares of the Company of RM1.00, whichever is higher.
- (iv) Options granted under the ESOS carry no dividend or voting rights. Upon exercise of the options, shares issued rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company.

- (v) The persons to whom the options have been granted have no right to participate by virtue of the options in any share issue of any other company.

A total of 22,734,600 ordinary shares of RM1.00 per share were granted to 1,028 eligible employees at an option price of RM1.55 per share on 11 January 2005.

As at the date of this report, none of the options' granted has been exercised.

Auditors

The auditors, PricewaterhouseCoopers, have expressed their willingness to continue in office.

Signed on behalf of the Board of Directors in accordance with their resolution dated 18 March 2005.

Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak
Chairman

Abdul Rahman Ahmad
Director

- (b) there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or of the Company for the financial year in which this report is made.

Significant events subsequent to the balance sheet date

- (a) The Company has on 4 January 2005 acquired the entire issued and paid-up share capital of RM1.00 each in Newslink Asia Sdn Bhd and Animated & Production Techniques Sdn Bhd for cash considerations of RM2.00 each. Both companies were

INCOME STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

	Note	Group		Company	
		Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Revenue	2	328,405	371,156	23,766	3,883
Other operating income		14,687	16,399	-	-
Amortisation of programmes, film rights and album production costs		(96,871)	(93,473)	-	-
Cost of production		(3,987)	(5,705)	-	-
Commissions paid to third parties		-	(11,525)	-	-
Staff costs	3	(74,747)	(89,092)	(2,372)	(485)
Advertising and promotion expenses		(17,900)	(13,317)	(122)	(703)
Transmission expenses		(5,888)	(6,732)	-	-
Utilities		(7,511)	(9,432)	(43)	(5)
Professional fees		(7,837)	(5,377)	(919)	(168)
Rental of premises		(7,787)	(9,162)	-	-
Rental of transmission stations		(6,471)	(6,421)	-	-
Allowance for doubtful debts for amounts due from:					
- Trade and other receivables		(4,779)	(8,036)	-	-
- Associates		-	(1,143)	-	-
Property, plant and equipment					
- Depreciation		(23,685)	(34,421)	(1)	-
- Impairment losses		-	(43,235)	-	-
- Write off		(47)	(10,146)	-	-
Programmes and film rights written down		(1,057)	(30,971)	-	-
Utilisation of inventories		-	(3,038)	-	-
Job evaluation		-	(2,621)	-	-
Voluntary separation scheme expenses		-	(4,683)	-	-
Trade receivables written off		-	(9,774)	-	-
Gain/(loss) on disposal of subsidiaries		2,528	(4,658)	-	-

	Note	Group		Company	
		Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Gain on waiver of interest		-	72,310	-	-
Gain on waiver of debts		-	189,930	-	-
Other operating expenses		(24,799)	(32,540)	(2,083)	(1,368)
Profit from operations	4	62,254	214,293	18,226	1,154
Finance costs	6	(17,928)	(41,803)	(11,792)	(6,619)
Share of profit of an associate		5,106	5,785	-	-
Profit/(loss) before taxation		49,432	178,275	6,434	(5,465)
Taxation					
- Company and subsidiaries	7	(11,407)	(8,776)	(1,960)	(1,087)
- Associate	7	(4,169)	(1,620)	-	-
		(15,576)	(10,396)	(1,960)	(1,087)
Net profit/(loss) after taxation		33,856	167,879	4,474	(6,552)
Minority interests		3,857	587	-	-
Net profit/(loss) for the financial year/period		37,713	168,466	4,474	(6,552)
Earnings per share (sen)					
- basic	8	6.98	46.71		
- diluted	8	5.75	40.97		

The accounting policies on pages 108 to 115 and the notes on pages 116 to 161 form an integral part of these financial statements.

BALANCE SHEETS as at 31 December 2004

	Note	Group		Company	
		31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Capital and reserves					
Share capital	9	540,658	540,658	540,658	540,658
Share premium	10	27,698	27,698	27,698	27,698
Other reserves	11	38,529	38,529	11,500	11,500
Accumulated losses		(349,964)	(387,677)	(2,085)	(6,559)
Shareholders' funds		256,921	219,208	577,771	573,297
Minority interests		(1,718)	2,139	-	-
Non-current liabilities					
Irredeemable convertible unsecured loan stocks	13	180,000	180,000	180,000	180,000
Bonds	14	-	90,124	-	90,124
Redeemable unsecured loan stocks	15	88,634	88,634	-	-
Medium term notes	16	70,000	-	70,000	-
Interest bearing bank borrowings:					
- Term loans	17	20,313	20,000	-	-
Hire-purchase and lease creditors	18	218	2,728	-	-
Deferred tax liabilities	19	704	855	-	-
		359,869	382,341	250,000	270,124
		615,072	603,688	827,771	843,421

		Group		Company	
	Note	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Represented by:					
Non-current assets					
Property, plant and equipment	20	161,181	170,451	6	-
Subsidiaries	21	-	-	270,375	266,970
Associates	22	315,990	315,449	399,651	399,651
Investments	23	2,589	2,635	-	-
Prepaid transmission station rentals		3,583	3,866	-	-
Intangible assets	24	25,143	16,342	-	-
Amount due from a subsidiary	25	-	-	99,000	99,000
Deferred tax assets	19	3,900	-	-	-
		512,386	508,743	769,032	765,621
Current assets					
Trade and other receivables	26	127,990	107,042	212	5
Inventories	27	1,087	228	-	-
Amounts due from subsidiaries	25	-	-	34,290	16,100
Deposits, cash and bank balances	28	144,055	134,995	63,573	69,335
		273,132	242,265	98,075	85,440
Less:					
Current liabilities					
Trade and other payables	29	102,456	111,476	6,242	1,421
Amount due to a subsidiary	30	-	-	2,380	5,132
Amounts due to associates	30	849	1,525	-	-
Commercial papers	16	30,000	-	30,000	-
Interest bearing bank borrowings:					
- Term loans	17	700	-	-	-
- Bank overdrafts	17	434	2,700	-	-
Current tax liabilities		36,007	31,619	714	1,087
		170,446	147,320	39,336	7,640
Net current assets		102,686	94,945	58,739	77,800
		615,072	603,688	827,771	843,421

The accounting policies on pages 108 to 115 and the notes on pages 116 to 161 form an integral part of these financial statements.

CONSOLIDATED STATEMENT of changes in equity for the financial year ended 31 December 2004

	Note	Issued and fully paid ordinary shares of RM1 each		Non-distributable		Accumulated losses RM'000	Total RM'000
		Number of shares '000	Nominal value RM'000	Share premium RM'000	Other reserves (Note 11) RM'000		
2004:							
At 1 January 2004		540,658	540,658	27,698	38,529	(387,677)	219,208
Net profit for the financial year		-	-	-	-	37,713	37,713
At 31 December 2004		540,658	540,658	27,698	38,529	(349,964)	256,921
2003:							
At 1 September 2002		263,675	263,675	-	27,029	(436,904)	(146,200)
Arising from acquisition of an associate:							
- issue of shares		199,683	199,683	19,968	-	-	219,651
- goodwill written off		-	-	-	-	(88,763)	(88,763)
Issuance of restricted shares		77,300	77,300	7,730	-	-	85,030
Warrants issue		-	-	-	11,500	-	11,500
Goodwill on acquisition of a subsidiary written off	31	-	-	-	-	(30,476)	(30,476)
Net profit for the financial period		-	-	-	-	168,466	168,466
At 31 December 2003		540,658	540,658	27,698	38,529	(387,677)	219,208

The accounting policies on pages 108 to 115 and the notes on pages 116 to 161 form an integral part of these financial statements.

COMPANY STATEMENT of changes in equity for the financial year ended 31 December 2004

	Issued and fully paid ordinary shares of RM1 each		Non-distributable			Total RM'000
	Number of shares '000	Nominal value RM'000	Share premium RM'000	Other reserves (Note 11) RM'000	Accumulated losses RM'000	
2004:						
At 1 January 2004	540,658	540,658	27,698	11,500	(6,559)	573,297
Net profit for the financial year	-	-	-	-	4,474	4,474
At 31 December 2004	540,658	540,658	27,698	11,500	(2,085)	577,771
2003:						
At 1 September 2002	300	300	-	-	(7)	293
Issue of shares:						
- acquisition of a subsidiary	263,375	263,375	-	-	-	263,375
- acquisition of an associate	199,683	199,683	19,968	-	-	219,651
- restricted issue	77,300	77,300	7,730	-	-	85,030
Warrants issue	-	-	-	11,500	-	11,500
Net loss for the financial period	-	-	-	-	(6,552)	(6,552)
At 31 December 2003	540,658	540,658	27,698	11,500	(6,559)	573,297

The accounting policies on pages 108 to 115 and the notes on pages 116 to 161 form an integral part of these financial statements.

CASH FLOW STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

	Note	Group		Company	
		Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Cash flows from operating activities					
Cash flows generated from operations	34	35,450	41,489	(7,850)	(1,753)
Income tax paid		(11,029)	(10,253)	(569)	-
<i>Net cash flow from operating activities</i>		24,421	31,236	(8,419)	(1,753)
Cash flows from investing activities					
Acquisition of a subsidiary	31	-	(3,588)	-	(3,595)
Disposal of subsidiaries	32	2,198	(922)	-	-
Proceeds from disposal of an associate		326	-	-	-
Property, plant and equipment					
- Purchase		(13,119)	(30,462)	(7)	-
- Proceeds from disposals		578	4,965	-	-
Advances to subsidiaries		-	-	-	(108,000)
Advances to associates		-	(1,112)	-	-
Interest received		3,542	3,099	1,901	933
Dividends received		130	573	-	-
<i>Net cash flow from investing activities</i>		(6,345)	(27,447)	1,894	(110,662)

		Group		Company	
	Note	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Cash flows from financing activities					
Proceeds from issuance of Commercial Papers/ Medium Term Notes		100,000	-	100,000	-
Redemption of bonds		(92,797)	-	(92,797)	-
Interest paid		(15,393)	(5,246)	(9,310)	(2,577)
Drawdown of term loan		1,013	-	-	-
Proceeds from issuance of shares		-	85,030	-	85,030
Proceeds from issuance of bonds with detachable warrants		-	99,000	-	99,000
Repayments of bank borrowings		-	(105,256)	-	-
Repayments of hire-purchase and lease creditors		(2,458)	(3,936)	-	-
<i>Net cash flow from financing activities</i>		(9,635)	69,592	(2,107)	181,453
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents during the financial year/period		8,441	73,381	(8,632)	69,038
Cash and cash equivalents at the beginning of the financial year/period		129,362	55,981	69,335	297
Cash and cash equivalents at the end of the financial year/period	33	137,803	129,362	60,703	69,335

The accounting policies on pages 108 to 115 and the notes on pages 116 to 161 form an integral part of these financial statements.

SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES for the financial year ended 31 December 2004

The following accounting policies have been used consistently in dealing with items which are considered material in relation to the financial statements.

(a) Basis of preparation

The financial statements of the Group and the Company have been prepared under the historical cost convention, modified by the revaluation of certain leasehold land and buildings.

The financial statements comply with the applicable approved accounting standards in Malaysia and the provisions of the Companies Act, 1965.

The preparation of financial statements in conformity with the applicable approved accounting standards in Malaysia and the provisions of the Companies Act, 1965 requires the Directors to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reported financial year. Although these estimates are based on the Directors' best knowledge of current events and actions, actual results could differ from those estimates.

(b) Basis of consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and all its subsidiaries made up to the end of the financial year. Subsidiaries are those companies in which the Group has power to exercise control over the financial and operating policies so as to obtain benefits from their activities. Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date that control ceases. Subsidiaries are consolidated using the acquisition method of accounting, except where the acquisition of subsidiaries meets the criteria to use the merger method of accounting.

Under the merger method of accounting, the results of the subsidiaries are presented as if the merger had been effected throughout the current and previous financial years. The cost of investment in a merger is recorded at the aggregate of the nominal value of equity shares issued, cash and cash equivalents and fair value of other consideration. On consolidation, the difference between the carrying value of the investment over the nominal value of the shares acquired is taken to a non-distributable merger reserve or merger deficit.

Under the acquisition method of accounting, the results of subsidiaries acquired or disposed of during the financial year are included from the date of acquisition up to the date of disposal. The cost of an acquisition is the amount of cash paid and the fair value at the date of acquisition of other purchase consideration. At the date of acquisition, the fair values of the subsidiaries' net assets are determined and these values are reflected in the consolidated financial statements. The difference between the cost of acquisition over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets of the subsidiaries acquired at the date of acquisition is reflected as goodwill or negative goodwill.

Intra-group transactions, balances and unrealised gains on transactions are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless cost cannot be recovered. Where necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to ensure consistency of accounting policies with those of the Group.

Minority interest is measured at the minorities' share of the post acquisition fair values of the identifiable assets and liabilities of the acquiree. Separate disclosure is made of minority interest.

The gain or loss on disposal of a subsidiary is the difference between net disposal proceeds and the Group's share of its net assets and exchange differences which were not previously recognised in the consolidated income statement.

(c) Associates

Associates are companies in which the Group exercises significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the associates but not control over those policies.

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements by the equity method of accounting.

Equity accounting involves recognising in the income statement, the Group's share of the results of associates for the financial year. The Group's investments in associates are carried in the balance sheet at an amount that reflects its share of the net assets of the associates. Equity accounting is discontinued when the carrying amount of the investment in an associate reaches zero, unless the Group has incurred obligations or guaranteed obligations in respect of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of impairment of the asset transferred. Where necessary, in applying the equity method, adjustments are made to the financial statements of associates to ensure consistency of accounting policies with those of the Group.

(d) Goodwill

Goodwill represents the excess of the cost of acquisition of subsidiaries or associates acquired over the Group's share of the fair values of their separable net assets at the date of acquisition.

Goodwill is written off against the Group's revenue reserve.

(e) Investments

Investments in subsidiaries and associates are stated at cost less accumulated impairment losses. Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the investment is assessed and written down immediately to its recoverable amount. See accounting policy Note (i) on impairment of assets.

Investments in other non-current investments are stated at cost and an allowance for diminution in value is made where, in the opinion of the Directors, there is a decline other than temporary in the value of such investments. Where there has been such a decline, this is recognised as an expense in the financial year in which the decline is identified.

Short-term investments are carried at the lower of cost and market value.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and its carrying amount is charged/credited to the income statement.

(f) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost or valuation less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

The Directors have applied the transitional provisions of International Accounting Standard ("IAS") 16 "Property, Plant and Equipment", which has been adopted by the Malaysian Accounting Standards Board ("MASB"), which allows properties previously revalued to continue to be stated at their valuation amounts less accumulated depreciation. Accordingly, certain leasehold land and buildings of the Group are stated at valuation amounts carried out in 1996, which have not been updated.

SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES for the financial year ended 31 December 2004 (continued)

Freehold land is not amortised as it is deemed to have an infinite life. Long term leasehold land is amortised in equal instalments over the respective lease periods, ranging between 50 and 90 years.

Depreciation on assets under construction commences when the assets are ready for their intended use.

Depreciation on the other property, plant and equipment is calculated so as to write off the cost or valuation of the assets on a straight line basis over the expected useful lives of the assets concerned. The annual rates are:

	%
Buildings	2 - 5
Plant and machinery	20 - 25
Cinema	2 - 5
Broadcasting and transmission equipment	2.9 - 33.3
Production equipment	10 - 20
Office equipment, furniture and fittings	10 - 33.3
Office renovations	33.3
Motor vehicles	20
Leasehold improvements	6.7 - 33.3

Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the assets is assessed and written down immediately to its recoverable amount. See accounting policy Note (i) on impairment assets.

(g) Intangible assets - Programmes and film rights

Programmes and film rights are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses, if any.

The programmes and film rights are recognised after they are contracted for and upon receipt of materials. Cost comprises contracted cost and direct expenditure. Amortisation is calculated so as to write off the relevant portion of the cost of programmes and film rights which fairly represents its relevant attached rights, to match against recognised revenue from these programmes and film rights.

The amortisation rates are:

	%
Purchases With Full Rights/Limited Rights (2 Runs Or More)	
Dramas and movies	
Upon first transmission	60
Upon second transmission	40
Series and comedies	
Upon first transmission	100
Purchases With Limited Rights (1 Run) And In-House Programmes	
Upon first transmission	100

Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the assets is assessed and written down immediately to its recoverable amount. See accounting policy Note (i) on impairment assets.

(h) Prepaid expenditure

Prepaid expenditure is in respect of prepaid lease rentals for transmission stations, which are charged to the income statement on a straight line basis over the respective period of the leases, ranging between 31 and 36 years.

(i) Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-current assets, including intangible assets, are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows.

The impairment loss is charged to the income statement unless it reverses a previous revaluation in which case it is charged to the revaluation surplus. Any subsequent increase in recoverable amount is recognised in the income statement unless it reverses an impairment loss on a revalued asset, in which case it is taken to revaluation surplus.

(j) Trade receivables

Trade receivables are carried at anticipated realisable value. Bad debts are written off in the financial year in which they are identified. An estimate is made for doubtful debts based on a review of all outstanding amounts at the financial year end.

(k) Inventories

Consumable spares

Consumable spares comprise spare parts for broadcasting and transmission equipment and are expensed off upon utilisation.

Other inventories

Other inventories comprising mainly musical albums and trading inventories are stated at the lower of cost and net realisable value, and are determined on a weighted average basis. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

(l) Cash and cash equivalents

For the purpose of the cash flow statements, cash and cash equivalents comprise cash in hand, bank balances, demand deposits, bank overdrafts and short term, highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

(m) Leases

Finance leases

Leases of property, plant and equipment where the Group assumes substantially all the benefits and risks of ownership are classified as finance leases.

Finance leases are capitalised at the estimated present value of the underlying lease payments at the date of inception. Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a periodic constant rate of interest on the balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in payables. The interest element of the finance charge is charged to the income statement over the lease period.

Property, plant and equipment acquired under finance lease contracts are depreciated over the estimated useful life of the asset. Where there is no reasonable certainty that the ownership will be transferred to the Group, the asset is depreciated over the shorter of the lease term and its useful life.

Operating leases

Leases of assets where a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight line basis over the period of the lease.

(n) Income taxes

Current tax expense is determined according to the tax laws of each jurisdiction in which the Group operates and include all taxes based upon the taxable profits, including withholding taxes payable by a foreign subsidiary or associate on distributions of retained earnings to companies in the Group, and real property gains taxes payable on disposal of properties.

SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES for the financial year ended 31 December 2004

Deferred tax is provided for, using the liability method, on temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the deductible temporary differences or unused tax losses can be utilised.

Deferred tax is not recognised if the temporary differences arise from goodwill or negative goodwill or from the initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business combination and at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit.

Deferred tax is recognised on temporary differences arising on investments in subsidiaries and associates, except where the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the balance sheet date.

Deferred tax is recognised in the income statement, except when it arises from a transaction which is recognised directly in equity, in which case the deferred tax is also charged or credited directly to equity, or when it arises from a business combination that is an acquisition, in which case the deferred tax is included in the resulting goodwill or negative goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset and the Group intends to settle either on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(o) Employee benefits

(i) Short-term employee benefits

Wages, salaries, sick leave, bonuses and non-monetary employee benefits are accrued in the financial year in which the associated services are rendered by employees of the Group.

(ii) Post-employment benefits - Defined contribution plans

The Group's contributions to defined contribution plans, including the national defined contribution plan, the Employees' Provident Fund ("EPF"), are charged to the income statement in the financial year to which they relate. Once the contributions have been paid, the Group has no further payment obligations.

(p) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Ringgit Malaysia at the rates of exchange ruling at the transaction dates or at contracted rates, where applicable. At balance sheet date, monetary assets and liabilities resulting from foreign currency transactions are translated into Ringgit Malaysia at rates of exchange ruling at that date or at contracted rates, where applicable. Exchange differences are dealt with through the income statement.

In the Group financial statements, assets and liabilities and results of operations of foreign subsidiaries are translated into Ringgit Malaysia at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Exchange differences on translation are dealt with through the exchange fluctuation reserve. Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign entity are treated as assets and liabilities of the Group and are translated at the exchange rate ruling at the date of the transaction.

The principal closing rates used in the translation of foreign currency amounts are as follows:

Foreign currency	31.12.2004 RM	31.12.2003 RM
1 US Dollar (USD)	3.800	3.800
1 Singapore Dollar (S\$)	2.322	2.209
1 Brunei Dollar (B\$)	2.323	2.209
1 Pound Sterling (GBP)	7.308	6.688
1 Euro (EURO)	5.172	4.769
100 Ghanaian Cedi	0.043	0.058

(q) Income recognition

Revenue of the Company from the provision of procurement services to subsidiaries is recognised on an accrual basis.

Interest income of the Company is recognised on an accrual basis based on the prevailing interest rates for deposits at financial institutions and fixed rates for advances to subsidiaries respectively.

Revenue of the subsidiaries is recognised upon the delivery of products and customer acceptance or performance of services, or upon telecast of advertisements, net of discounts, sales commissions and sales rebates, if any.

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Interest income of the Group is recognised on an accrual basis based on the prevailing interest rates.

(r) Contingent liabilities

The Group does not recognise a contingent liability but discloses its existence in the financial statements. A contingent liability is a possible obligation that arises from past events whose existence will be confirmed by uncertain future events beyond the control of the Group or a present obligation that is not recognised because it is not probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation. A contingent liability also arises in the extremely rare circumstance where there is a liability that cannot be recognised because it cannot be measured reliably.

(s) Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, when it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and when a reliable estimate of the amount can be made. Where the Group expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

(t) Debt instruments

The debt instruments issued by the Group and the Company are as follows:

- (i) Irredeemable convertible unsecured loan stocks ("ICULS")
- (ii) Redeemable unsecured loan stocks ("RULS")
- (iii) Bonds
- (iv) Warrants
- (v) Commercial papers/medium term loans ("CP/MTN")

SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES for the financial year ended 31 December 2004

The carrying value of debt instruments issued by the Group and the Company is the nominal value of the debt instruments less the unamortised discount or plus the unamortised premium on issuance, if any. The discount or premium on issuance is amortised to the income statement on an effective yield basis over the duration of the debt instruments. Coupon payments arising from the debt instruments are charged to the income statement on an accrual basis.

The Group has taken advantage of the transitional provisions provided in MASB 24 "Financial Instruments: Disclosure and Presentation" in respect of the classification of compound financial instruments. Accordingly, the ICULS issued by the Company have been classified as liabilities.

Warrants have been disclosed as part of other reserves at a carrying value based on their issue price upon issuance.

(u) Warrants reserve

Proceeds from the issuance of warrants, net of issue costs, are credited to warrants reserve which is non-distributable. Warrants reserve will be transferred to the share premium account upon the exercise of warrants and warrants reserve in relation to the unexercised warrants at the expiry of the warrants period will be transferred to retained earnings.

(v) Segmental reporting

Segment reporting is presented for enhanced assessment of the Group's risks and returns. Business segments provide products or services that are subject to risk and returns that are different from those of other business segments. Geographical segments provide products or services within a particular economic environment that is subject to risks and returns that are different from those components operating in other economic environments.

Segment revenue, expense, assets and liabilities are those amounts resulting from the operating activities of a segment that are directly attributable to the segment and the relevant portion that can be allocated on a reasonable basis to the segment. Segment revenue, expense, assets and liabilities are determined before intragroup balances, and intragroup transactions are eliminated as part of the consolidation process, except to the extent that such intragroup balances and transactions are between group enterprises within a single segment.

(w) Financial instruments

(i) Description

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset of one enterprise and a financial liability or equity instrument of another enterprise.

A financial asset is any asset that is cash, a contractual right to receive cash or another financial asset from another enterprise, a contractual right to exchange financial instruments with another enterprise under conditions that are potentially favourable, or an equity instrument of another enterprise.

A financial liability is any liability that is a contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another enterprise, or to exchange financial instruments with another enterprise under conditions that are potentially unfavourable.

(ii) Financial instruments recognised on the balance sheet

The particular recognition method adopted for financial instruments recognised on the balance sheets is disclosed in the individual accounting policy note associated with each item.

(iii) Fair value estimation for disclosure purposes

The fair value of publicly traded securities is based on quoted market prices at the balance sheet date.

In assessing the fair values of financial instruments, the Group uses a variety of methods and makes assumptions that are based on market conditions existing at each balance sheet date. Quoted market prices or dealer quotes for the specific or similar instruments are used for long term debt. Other techniques and bases, such as discounted value of future cash flows and the underlying net asset base of the instrument, are used to determine fair values for the remaining financial instruments. In particular, the fair value of financial liabilities is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate available to the Group for similar financial instruments.

The carrying values of financial assets and financial liabilities with a maturity period of less than one year are assumed to approximate their fair values.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

1 General information

The principal activities of the Company are investment holding and the provision of procurement services for its subsidiaries.

The principal activities of the Group during the financial year consist of investment holding, commercial television broadcasting, general media advertising, sale of programme rights, sale of videos, cable and laser rights and other trading inventories and the provision of production, event management and other industry related services.

There have been no significant changes in the nature of these activities during the financial year.

The number of employees at the end of the financial year amounted to 1,110 (31.12.2003: 1,070) employees in the Group and 5 (31.12.2003: 3) employees in the Company.

The Company is a limited liability company, incorporated and domiciled in Malaysia, and listed on the Main Board of Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Malaysia").

The address of the registered office and principal place of business of the Company is as follows:

Sri Pentas
No. 3, Persiaran Bandar Utama
Bandar Utama
47800 Petaling
Selangor Darul Ehsan

The comparative figures for the income and cash flow statements, statements of changes in equity and related notes are for the 16 months period ended 31 December 2003.

2 Revenue

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Interest income	1,902	934	8,082	3,883
Fees from provision of procurement services	-	-	9,384	-
Advertising income	318,011	342,796	-	-
Sale of programmes, videos, cable and laser rights and media revenue	5,387	4,178	-	-
Sale of home shopping goods and other trading inventories	273	12,323	-	-
Fees from provision of production services, sponsorship and event management services	2,803	5,305	-	-
Fees from provision of other industry related services	29	5,620	-	-
Gross dividends from a subsidiary	-	-	6,300	-
	328,405	371,156	23,766	3,883

3 Staff costs

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Wages, salaries and bonus	60,036	71,125	1,998	410
Defined contribution retirement plan	8,539	9,347	319	70
Other employee benefits	6,172	8,620	55	5
	74,747	89,092	2,372	485

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

4 Profit from operations

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Profit from operations is stated after charging:				
Royalties	1,529	1,657	-	-
Auditors' remuneration	209	237	27	27
Realised net exchange loss	-	201	-	-
Prepaid expenditure written off	283	379	-	-
Loss on disposal of property, plant and equipment	8	319	-	-
Loss on disposal of an associate	70	-	-	-
Allowance for diminution in value of quoted investments	46	200	-	-
Restructuring costs	-	4,687	-	-
And crediting:				
Gross dividends from:				
- Quoted shares in Malaysia	1	1	-	-
- Property trust	179	584	-	-
Gain on waiver of amount due to an associate	683	-	-	-
Realised net exchange gain	178	-	-	-
Programmes and film rights written back	-	1,375	-	-
Reversal of allowance for doubtful debts	1,290	2,353	-	-
Interest income	1,640	2,165	-	-
Rental income	2,353	3,821	-	-

5 Directors' remuneration

The aggregate amount of emoluments received/receivable by Directors of the Group and of the Company during the financial year is as follows:

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Non-executive Directors:				
- Fees	364	241	165	53
- Allowance	510	-	90	-
- Defined contribution retirement plan	102	-	18	-
Executive Directors:				
- Basic salaries and bonus	1,246	1,404	420	154
- Allowance	303	46	126	22
- Defined contribution retirement plan	287	282	109	36
	2,812	1,973	928	265
Estimated monetary value of benefits-in-kind	154	148	70	3

6 Finance costs

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Interest expenses on:				
- Bonds	5,478	4,982	5,478	4,982
- Irredeemable convertible unsecured loan stocks	3,609	1,637	3,609	1,637
- Redeemable unsecured loan stocks	4,071	1,584	-	-
- Revolving credits	1,260	21,154	1,260	-
- Commercial papers	219	-	219	-
- Medium term notes	1,226	-	1,226	-
- Term loans	1,177	7,906	-	-
- Floating rate notes	-	1,563	-	-
- Others	888	2,977	-	-
	17,928	41,803	11,792	6,619

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

7 Taxation

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Current tax				
- current financial year/period	22,502	18,498	2,479	1,087
- overaccruals in prior years (net)	(2,875)	-	(519)	-
Deferred tax (Note 19)	(4,051)	(8,102)	-	-
	15,576	10,396	1,960	1,087

The explanation of the relationship between taxation and profit/(loss) before taxation is as follows:

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Profit/(loss) before taxation	49,432	178,275	6,434	(5,465)
Tax calculated at the Malaysian tax rate of 28% (31.12.2003: 28%)	13,841	49,917	1,802	(1,530)
Tax effects of:				
- expenses not deductible for tax purposes	14,317	16,727	677	2,617
- income not subject to tax	(3,890)	(56,248)	-	-
- temporary differences and unutilised tax losses not recognised	6,586	-	-	-
- utilisation of previously unrecognised capital allowances and tax losses	(12,344)	-	-	-
- expenses eligible for further deductions	(18)	-	-	-
- lower tax rate for small and medium enterprises	(41)	-	-	-
- overaccruals in prior years (net)	(2,875)	-	(519)	-
Taxation	15,576	10,396	1,960	1,087

8 Earnings per share

(a) Basic earnings per share

The basic earnings per share has been calculated based on the net profit for the financial year of RM37,713,000 (financial period ended 31.12.2003: RM168,466,000) and on the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year of 540,658,000 (financial period ended 31.12.2003: 360,667,000).

		Group	
		Year ended 31.12.2004	16 months ended 31.12.2003
Net profit for the financial year/period	(RM'000)	37,713	168,466
Weighted average number of ordinary shares in issue	('000)	540,658	360,667
Basic earnings per share	(Sen)	6.98	46.71

(b) Diluted earnings per share

For the diluted earnings per share calculation, the weighted average number of ordinary shares in issue is adjusted to assume conversion of all dilutive potential ordinary shares. The Company has two categories of dilutive potential ordinary shares, ICULS and warrants.

The irredeemable convertible unsecured loan stocks are assumed to have been converted into ordinary shares and net profit for the financial year/period is adjusted to eliminate the applicable interest expense less the associated tax effect.

In the diluted earnings per share calculation in respect of warrants, a calculation is done to determine the number of shares that could have been acquired at market price (determined as the average annual share price of the Company's shares) based on the monetary value of the subscription rights attached to outstanding warrants. This calculation serves to determine the "bonus" element to the ordinary shares outstanding for the purpose of computing the dilution. No adjustment is made to net profit for the financial year/period for the warrants calculation.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

8 Earnings per share (continued)

(b) Diluted earnings per share (continued)

	Group	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Net profit for the financial year/period	37,713	168,466
Elimination of interest expense on irredeemable convertible unsecured loan stocks, net of tax effect	2,599	1,179
Net profit used to determine diluted earnings per share	40,312	169,645
Weighted average number of ordinary shares in issue	540,658	360,667
Adjustment for conversion of irredeemable convertible unsecured loan stocks	120,000	43,368
Adjustments for warrants	40,246	10,048
Weighted average number of ordinary shares for diluted earnings per share	700,904	414,083
Diluted earnings per share (sen)	5.75	40.97

9 Share capital

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ordinary shares of RM1.00 each:				
Authorised				
At start of financial year/period	2,000,000	500	2,000,000	500
Created during the financial year/period	-	1,999,500	-	1,999,500
At end of financial year/period	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Issued and fully paid				
At start of financial year/period	540,658	263,675	540,658	300
Issuance of shares arising from:				
- acquisition of a subsidiary (a)	-	-	-	263,375
- acquisition of an associate (b)	-	199,683	-	199,683
- working capital (c)	-	77,300	-	77,300
At end of financial year/period	540,658	540,658	540,658	540,658

(a) On 28 May 2003, the Company allotted and issued 263,375,236 new ordinary shares of RM1.00 each at an issue price of RM1.00 each to finance the acquisition of the entire issued and paid-up ordinary share capital of a subsidiary, Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB"). This issuance has been accounted for in the Group under the merger method of accounting (Note 12).

(b) On 18 July 2003, the Company allotted and issued 199,682,768 new ordinary shares of RM1.00 each at an issue price of RM1.10 each to finance the acquisition of 43.5% issued and paid-up ordinary share capital of an associate, The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad.

(c) On 25 July 2003, the Company allotted and issued 77,300,000 new ordinary shares of RM1.00 each at an issue price of RM1.10 each for working capital purposes.

10 Share premium

The share premium arises from the issuance of shares in Note 9 (b) and (c) above.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

11 Other reserves

	Revaluation reserve RM'000	Exchange fluctuation reserve RM'000	Merger reserve (Note 12) RM'000	Warrants reserve RM'000	Total RM'000
Group:					
2004:					
At 1 January 2004/ At 31 December 2004	1,809	(1,117)	26,337	11,500	38,529
2003:					
At 1 September 2002	1,809	(1,117)	26,337	-	27,029
Warrants issue	-	-	-	11,500	11,500
At 31 December 2003	1,809	(1,117)	26,337	11,500	38,529
					Warrants reserve/ Total RM'000
Company:					
2004:					
At 1 January 2004/ At 31 December 2004					11,500
2003:					
At 1 September 2002					-
Warrants issue					11,500
At 31 December 2003					11,500

12 Merger reserve

The merger reserve represents the difference between the nominal value of shares issued as consideration for the acquisition of a subsidiary, Sistem Televisyen Malaysia Berhad in the previous financial period, which met the criteria for the use of the merger method of accounting under the provisions of MASB 21 "Business Combinations", and the nominal value of the shares of the subsidiary which was acquired.

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Nominal value of shares issued (Note 9)	(263,375)	(263,375)
Less:		
Nominal value of shares in the subsidiary	289,712	289,712
Merger reserve	26,337	26,337

13 Irredeemable convertible unsecured loan stocks ("ICULS")

The Company had issued 180,000,000 2% five (5) years ICULS on 18 July 2003 at a nominal value of RM1.00 each for cash to finance the acquisition of The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad ("NSTP") as mentioned in Note 9 (b), which was constituted by a Trust Deed dated 10 July 2003.

The principal terms of the ICULS are as follows:

- (a) The face value of the ICULS is RM180 million;
- (b) The ICULS bear interest of 2% per annum payable semi-annually in arrears, except for the first payment which was made on 31 December 2003 and the last payment which is due on the maturity date, 18 July 2008. Interest is calculated on the basis of the actual number of days elapsed;

- (c) The tenure of the ICULS is five (5) years from the date of issue;

- (d) The ICULS are convertible at any time on and after 18 July 2005 into new ordinary shares in the Company at the conversion ratio at RM3.00 nominal value of ICULS to two (2) ordinary shares of RM1.00 each;

- (e) The new ordinary shares allotted and issued upon conversion of the ICULS will be considered as fully paid up and will rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company; and

- (f) The ICULS are listed on Bursa Malaysia.

As at 31 December 2004, outstanding ICULS totalling RM180 million (31.12.2003: RM180 million) have not been exercised.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

14 Bonds

	Group and Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
4.5% 5-year Fixed Rate Bonds 2003/2008	-	87,500
Add: Accretion of discounts	-	2,624
	-	90,124

The Company had issued 125,000,000 4.5% five (5) year Bonds ("the Bonds") on 31 July 2003 at an issue price of RM87.5 million or 70% of the nominal amount of the Bonds, with 115,000,000 detachable Warrants at an issue price of RM0.10 per Warrant, which was constituted by a Trust Deed dated 17 July 2003.

The principal terms of the Bonds are as follows:

- (a) The face value of the Bonds is RM87.5 million;
- (b) The coupon on the Bonds will accrue at 4.5% per annum based on the face value and shall be payable semi-annually in arrears, calculated on the basis of the actual number of days elapsed in a year. The last payment will be made on the maturity date;
- (c) The tenure of the Bonds is five (5) years from the date of issue; and
- (d) The maturity date is the date preceding the fifth anniversary of the date of issue of the Bonds.

The Bonds were fully redeemed on 30 June 2004, at the accreted value and accrued coupon of RM94.2 million at the date of repayment.

The principal terms of the Warrants are as follows:

- (a) 115,000,000 detachable Warrants at an issue price of RM0.10 each;
- (b) The exercise price of the Warrants is fixed at RM1.10 per Warrant;
- (c) The Warrants may be exercised at any time on or before the maturity date, 31 July 2008, falling five (5) years from the date of issue of the Warrants, 31 July 2003. Unexercised Warrants after the exercise period will thereafter lapse and cease to be valid;
- (d) The Warrants will rank pari passu without any preference or priority among themselves including in an event of liquidation. In the event the security is insufficient, the outstanding claim will rank pari passu with other unsecured obligations; and
- (e) The Warrants are listed on Bursa Malaysia.

As at 31 December 2004, outstanding Warrants totalling RM11.5 million (31.12.2003: RM11.5 million) have not been exercised.

15 Redeemable unsecured loan stocks ("RULS")

On 31 July 2003, pursuant to the Debt Settlement Agreement under the corporate proposals undertaken by the Group, as part settlement of the debts owing to the Scheme Creditors of a total amount of RM88,634,223, a subsidiary, STMB issued RULS.

The principal terms of the RULS are as follows:

- (a) 88,634,223 units of 4.50% five (5) year RULS in STMB issued at 100% nominal amount of RM1.00 each;
- (b) The RULS bear interest of 4.50% per annum payable semi-annually in arrears, calculated on the basis of the actual number of days elapsed in a year of 365 days with the last payment of interest to be made on the maturity date of the RULS;
- (c) The tenure of the RULS is 5 years from the date of issue; and
- (d) The maturity date is the date preceding the fifth anniversary of the date of issue of the RULS.

16 Commercial papers/Medium term notes ("CP/MTN")

On 30 September 2004, the Company issued Commercial Papers ("CP") and Medium Term Notes ("MTN") of RM30 million and RM70 million respectively for the early redemption of the Bonds. The CP/MTN were constituted by a Trust Deed dated 21 September 2004.

The principal terms of the CP/MTN are as follows:

- (a) The face value of the CP is RM30 million and the MTN is RM70 million;
- (b) The CP are issued at a discount to face value ranging from 2.80% to 3.00% per annum and shall be repayable at par;
- (c) The interest on the MTNs of RM30 million and RM40 million are 6.75% and 7.10% per annum respectively, payable semi-annually in arrears, calculated on the basis of the actual number of days elapsed in a year of 365 days with the last payment of interest to be made on the maturity date of the MTNs;
- (d) The tenure of the CP/MTN is 5 years from the date of issue; and
- (e) The maturity date of the CP is between one (1) to twelve (12) months and the MTN is between twelve (12) to sixty (60) months.

The CP/MTN are secured by the Company's entire shareholdings in STMB and a debt service reserve account of RM2,870,000 (See Note 33(c)).

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

17 Interest bearing bank borrowings

		Group	
		31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Current:			
Term loans (secured)	(a)	700	-
Bank overdrafts (unsecured) (Note 33)	(b)	434	2,700
Non-current:			
Term loans (secured)	(a)	20,313	20,000
		21,447	22,700

The currency exposure profile of the above borrowings is as follows:

		Group	
		31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia		20,434	22,700
Cedi		1,013	-
		21,447	22,700

17 Interest bearing bank borrowings (continued)

(a) The term loans are repayable as follows:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Secured:		
Current:		
Repayable within 12 months	700	-
Non-current:		
Repayable after 12 months:		
- between 1 and 2 years	19,300	-
- between 2 and 5 years	1,013	20,000
	20,313	20,000
	21,013	20,000

During the financial year, the interest rates for the secured loan was 6.00% (31.12.2003: 6.00%) per annum for the Group. As at 31 December 2004, the effective interest rate for the secured loan was at 6.00% (31.12.2003: 6.00%) per annum for the term loan repayable between 1 and 2 years and 30.00% (31.12.2003: Nil) per annum for the term loan repayable between 2 and 5 years for the Group.

The term loans as at the financial year end are secured over the property, plant and equipment of the subsidiaries that carry a net book value of RM4.5 million (31.12.2003: Nil).

(b) Bank overdrafts

The interest rates for the financial year was 8.00% (31.12.2003: ranging from 6.00% to 9.11%) per annum for the Group. As at 31 December 2004, the effective interest rate applicable to bank overdrafts ranged from 8.00% to 8.25% (31.12.2003: 7.35% to 9.40%) per annum for the Group.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

18 Hire-purchase and lease creditors

This represents future instalments under hire-purchase and lease agreements, repayable as follows:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Finance lease liabilities:		
Minimum lease payments:		
- not later than 1 year	2,843	3,008
- later than 1 year and not later than 5 years	244	3,062
	3,087	6,070
Future finance charges on finance leases	(334)	(859)
Present value of finance lease liabilities	2,753	5,211
Present value of finance lease liabilities:		
- not later than 1 year (Note 29)	2,535	2,483
- later than 1 year and not later than 5 years	218	2,728
	2,753	5,211

Finance lease liabilities are effectively secured as the rights to the leased assets revert to the lessors in the event of default.

As at 31 December 2004, the effective interest rate applicable to the lease liabilities was 7.00% per annum (31.12.2003: 7.00% to 10.85%) for the Group. The entire balance is denominated in Ringgit Malaysia.

19 Deferred taxation

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when the deferred taxes relate to the same tax authority.

The following amounts, determined after appropriate offsetting, are shown in the balance sheet:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Deferred tax assets		
- Subject to income tax	3,900	-
Deferred tax liabilities		
- Subject to income tax	-	(151)
- Subject to capital gains tax	(704)	(704)
	(704)	(855)

The movement in deferred tax assets and liabilities of the Group during the financial year is as follows:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
At 1 January 2004/At 1 September 2002	(855)	(8,957)
Credited/(charged) to income statement (Note 7)		
- Property, plant and equipment	1,142	1,549
- Intangible assets	6,157	6,701
- Allowances and provisions	(3,248)	-
- Others	-	(148)
	4,051	8,102
At 31 December	3,196	(855)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

19 Deferred taxation (continued)

Subject to income tax:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Deferred tax assets (before offsetting)		
- Allowances and provisions	402	3,650
- Intangible assets	2,721	-
- Property, plant and equipment	777	-
	3,900	3,650
Offsetting	-	(3,650)
Deferred tax assets (after offsetting)	3,900	-
Deferred tax liabilities (before offsetting)		
- Property, plant and equipment	-	(365)
- Intangible assets	-	(3,436)
	-	(3,801)
Offsetting	-	3,650
Deferred tax liabilities (after offsetting)	-	(151)

Subject to capital gains tax:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Deferred tax liabilities		
- Revaluation of land and buildings	(704)	(704)

19 Deferred taxation (continued)

The amount of deductible temporary differences, unused tax losses, and unutilised capital allowances (all of which have no expiry date) for which no deferred tax asset is recognised in the balance sheet is as follows:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Unused tax losses	108,448	132,487
Unutilised capital allowances	41,195	44,283
Temporary differences	3,917	3,415
	153,560	180,185
Deferred tax assets not recognised at 28%	42,997	50,452

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

20 Property, plant and equipment

	Freehold land at cost RM'000	Long term leasehold land at valuation RM'000	Long term leasehold land at cost RM'000	Buildings at valuation RM'000	Buildings at cost RM'000	Plant and machinery at cost RM'000	Cinema at cost RM'000	Broadcasting and transmission equipment at cost RM'000	Production equipment at cost RM'000	Office equipment, furniture & fittings at cost RM'000	Office renovations at cost RM'000	Motor vehicles at cost RM'000	Leasehold improve- ments at cost RM'000	Assets under construction at cost RM'000	Total RM'000
Group 2004:															
Cost/valuation															
At 1 January 2004	1,055	316	28,969	5,859	99,326	3,266	2,382	291,010	511	44,706	1,660	7,992	28,361	157	515,570
Additions	285	-	111	-	1,176	-	-	10,785	112	2,128	135	588	197	-	15,517
Assets written off	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(114)	-	-	-	-	(114)
Disposals	-	-	-	-	(250)	-	-	(3)	-	(115)	-	(1,714)	-	-	(2,082)
Disposal of subsidiaries	-	-	(469)	-	(3,133)	(2,427)	-	-	-	(963)	(44)	(95)	-	-	(7,131)
At 31 December 2004	1,340	316	28,611	5,859	97,119	839	2,382	301,792	623	45,642	1,751	6,771	28,558	157	521,760
Accumulated depreciation															
At 1 January 2004	-	41	2,499	1,260	10,605	3,266	415	227,168	511	31,310	450	6,700	17,659	-	301,884
Charge for the financial year	-	6	225	205	1,504	-	47	15,622	8	3,886	173	433	1,576	-	23,685
Assets written off	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(67)	-	-	-	-	(67)
Disposals	-	-	-	-	(25)	-	-	(3)	-	(102)	-	(1,366)	-	-	(1,496)
Disposal of subsidiaries	-	-	(45)	-	(850)	(2,427)	-	-	-	(918)	(44)	(95)	-	-	(4,379)
At 31 December 2004	-	47	2,679	1,465	11,234	839	462	242,787	519	34,109	579	5,672	19,235	-	319,627
Accumulated impairment losses															
At 1 January 2004	482	-	7,308	-	26,185	-	-	6,950	-	2,310	-	-	-	-	43,235
Disposal of subsidiaries	-	-	-	-	(2,283)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,283)
At 31 December 2004	482	-	7,308	-	23,902	-	-	6,950	-	2,310	-	-	-	-	40,952
Net book value															
At 31 December 2004	858	269	18,624	4,394	61,983	-	1,920	52,055	104	9,223	1,172	1,099	9,323	157	161,181

20 Property, plant and equipment (continued)

	Freehold land at cost RM'000	Long term leasehold land at valuation RM'000	Long term leasehold land at cost RM'000	Buildings at valuation RM'000	Buildings at cost RM'000	Plant and machinery at cost RM'000	Cinema at cost RM'000	Broadcasting and transmission equipment at cost RM'000	Production equipment at cost RM'000	Office equipment, & fittings at cost RM'000	Office renovations at cost RM'000	Motor vehicles at cost RM'000	Leasehold improve- ments at cost RM'000	Assets under construction at cost RM'000	Total RM'000
Group 2003:															
Cost/valuation															
At 1 September 2002	1,055	316	29,355	5,859	104,381	31,563	2,382	271,583	21,962	46,600	2,686	12,855	28,361	157	559,115
Additions	-	-	630	-	2,190	-	-	22,305	-	5,366	1,234	552	-	-	32,277
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	9,097	(9,097)	-	-	-	-	-	-
Assets written off	-	-	-	-	-	(26,562)	-	(2,312)	(8,256)	(3,095)	(584)	-	-	-	(40,809)
Disposals	-	-	(1,016)	-	(7,245)	(1,735)	-	(5,091)	(4,098)	(67)	-	(4,973)	-	-	(24,225)
Disposal of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	(4,572)	-	(4,098)	(1,676)	(442)	-	-	(10,788)
At 31 December 2003	1,055	316	28,969	5,859	99,326	3,266	2,382	291,010	511	44,706	1,660	7,992	28,361	157	515,570
Accumulated depreciation															
At 1 September 2002	-	15	2,220	722	8,506	20,754	351	209,846	17,372	31,638	2,265	9,711	15,608	-	319,008
Charge for the financial period	-	26	370	538	2,651	2,663	64	18,591	1,569	4,462	238	1,198	2,051	-	34,421
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	7,343	(7,343)	-	-	-	-	-	-
Assets written off	-	-	-	-	-	(18,655)	-	(1,550)	(7,635)	(2,239)	(584)	-	-	-	(30,663)
Disposals	-	-	(91)	-	(552)	(1,496)	-	(4,037)	(3,452)	(51)	-	(3,824)	-	-	(13,503)
Disposal of subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	(3,025)	-	(2,500)	(1,469)	(385)	-	-	(7,379)
At 31 December 2003	-	41	2,499	1,260	10,605	3,266	415	227,168	511	31,310	450	6,700	17,659	-	301,884
Accumulated impairment losses															
Charge for the financial period/at 31 December 2003	482	-	7,308	-	26,185	-	-	6,950	-	2,310	-	-	-	-	43,235
Net book value															
At 31 December 2003	573	275	19,162	4,599	62,536	-	1,967	56,892	-	11,086	1,210	1,292	10,702	157	170,451

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

20 Property, plant and equipment (continued)

	Office equipment, furniture & fittings/ Total RM'000
Company	
2004:	
Cost	
At 1 January 2004	-
Additions	7
At 31 December 2004	7
Accumulated depreciation	
At 1 January 2004	-
Charge for the financial year	1
At 31 December 2004	1
Net book value	
At 31 December 2004	6
2003:	
Cost	
At 1 September 2002/At 31 December 2003	-
Accumulated depreciation	
At 1 September 2002/At 31 December 2003	-
Net book value	
At 31 December 2003	-

20 Property, plant and equipment (continued)

- (a) Long term leasehold land and buildings of a subsidiary were last revalued by the Directors on 20 September 1996 based on valuations carried out by professional valuers to reflect market value for existing use. The book values of the leasehold land and buildings were adjusted to the revalued amounts and the resultant surpluses were credited to revaluation reserve.
- (b) The net book value of revalued long term leasehold land and buildings of the Group that would have been included in the financial statements, had these assets been carried at cost less accumulated depreciation, is RM1,985,000 (31.12.2003: RM2,075,000).
- (c) The value of property, plant and equipment of the Group includes the following assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements:

	Cost RM'000	Accumulated depreciation RM'000	Net book value RM'000
Group			
2004:			
Broadcasting, transmission and production equipment	11,000	5,133	5,867
Motor vehicles	122	76	46
	11,122	5,209	5,913
2003:			
Broadcasting, transmission and production equipment	11,000	4,033	6,967
Motor vehicles	792	677	115
	11,792	4,710	7,082

- (d) Included in accumulated impairment losses is an amount of RM27,436,000 relating to a property (leasehold land and building) of a subsidiary, for which the recoverable amount using the selling price which was based on an independent professional valuation report was lower than the carrying amount.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

21 Subsidiaries

	Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Unquoted shares, at cost	270,375	266,970

The details of the subsidiaries are as follows:

Name of company	Country of incorporation	Principal activities	Interest in equity	
			31.12.2004 %	31.12.2003 %
Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB")	Malaysia	Commercial television broadcasting	100	100
Merit Idea Sdn Bhd	Malaysia	Dormant	80	80
Held by STMB Animated & Production Techniques Sdn Bhd	Malaysia	Dormant	100	100
Grand Brilliance Sdn Bhd ("GBSB")	Malaysia	Production of motion picture films, acquiring ready made films from local producers and production houses and investment holding	100	100
Newslink Asia Sdn Bhd	Malaysia	Dormant	100	100
Tiga Events Sdn Bhd	Malaysia	Promotion and marketing of sports events and production of sports events	100	100
Mercury Entertainment (M) Sdn Bhd #	Malaysia	Dormant	-	60
Ambang Klasik Sdn Bhd	Malaysia	Dormant	100	100
Esprit Assets Sdn Bhd	Malaysia	Property investments and provision of property management services	100	100
Amity Valley Sdn Bhd	Malaysia	Investment holding	100	100
Able Communications Sdn Bhd	Malaysia	Dormant	100	100

21 Subsidiaries (continued)

Name of company	Country of incorporation	Principal activities	Interest in equity	
			31.12.2004 %	31.12.2003 %
Held by Merit Idea Sdn Bhd Metropolitan TV Sdn Bhd	Malaysia	Commercial television broadcasting	99.5	99.5
Held by Mercury Entertainment (M) Sdn Bhd Mercury Multimedia Services Sdn Bhd #	Malaysia	Dormant	-	100
Held by Ambang Klasik Sdn Bhd Booty Studio Production Sdn Bhd	Malaysia	Dormant	60	60
Held by Grand Brilliance Sdn Bhd Cineart Enterprises Sdn Bhd	Malaysia	Dormant	100	100
Layar Opera Sdn Bhd #	Malaysia	Production of Chinese programmes	-	60
Held by Cineart Enterprises Sdn Bhd Cineart International Hong Kong Ltd *	Hong Kong	Dormant	100	100
Held by Amity Valley Sdn Bhd Gama Media International (BVI) Ltd	British Virgin Island	Investment holding	100	100
Held by Gama Media International (BVI) Ltd Gama Film Company Limited *	Republic of Ghana	Film production, pre and post production, audio/video recording and duplication, video exhibition and distribution	70	70
TV3 Network Limited *	Republic of Ghana	Media and communication businesses, managerial services and operation of free-to-air television service	70	70
Cableview Network Limited *	Republic of Ghana	Dormant	70	70
Gama Media Systems Limited *	Republic of Ghana	Dormant	70	70

* Not audited by PricewaterhouseCoopers, Malaysia.

Disposed during the financial year

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

22 Associates

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Unquoted shares, at cost	49	345	-	-
Share of post acquisition results	(49)	51	-	-
	-	396	-	-
Quoted shares, at cost	399,651	399,651	399,651	399,651
Share of post acquisition results	5,102	4,165	-	-
Goodwill on acquisition written off	(88,763)	(88,763)	-	-
	315,990	315,053	399,651	399,651
	315,990	315,449	399,651	399,651

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Share of net assets of associates	315,990	315,449

22 Associates (continued)

Details of the associates, all of which are incorporated in Malaysia, are as follows:

Name of company	Principal activities	Interest in equity	
		31.12.2004 %	31.12.2003 %
The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad	Publishing and sale of newspaper and investment holding	43.29	43.5
Cableview Services Sdn Bhd* ^	Under liquidation	40	40
Excellent Eight (M) Sdn Bhd #	News and documentaries production	-	29.6
Brilliance Legend Sdn Bhd* ^	Dormant	49	49
System Network Nusantara Sdn Bhd*	Dormant	49	49

* Not audited by PricewaterhouseCoopers, Malaysia

^ Transferred to other non-current investments (Note 23) in the previous financial period due to loss of significant influence. Consequently, related amounts due from these associates were reclassified to receivables (Note 26)

Disposed during the financial year

On 10 July 2003, STMB, a subsidiary of the Company, entered into a Sale of Shares Agreement ("the Agreement") with a third party in relation to the disposal of its entire equity interest in Excellent Eight Sdn Bhd ("EESB"). Pursuant to the Agreement, STMB had disposed its 29.6% equity interest in EESB comprising 296,000 ordinary shares of RM1.00 each for a consideration of RM325,600 fully satisfied in cash. This agreement was completed on 28 December 2004.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

23 Investments

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
At cost:		
Shares in corporations, quoted in Malaysia	288	288
Less: Allowance for diminution in value	(167)	(167)
	121	121
Units in property and unit trusts, quoted in Malaysia	5,210	5,210
Less: Allowance for diminution in value	(2,948)	(2,902)
	2,262	2,308
Shares in corporations, unquoted ^	20,381	20,381
Less: Allowance for diminution in value	(20,245)	(20,245)
	136	136
Club membership, unquoted	70	70
	2,589	2,635
At market value:		
Quoted shares	133	126
Quoted property and unit trusts	2,310	2,333

^ Includes investment in Cableview Services Sdn Bhd and Brilliance Legend Sdn Bhd, of RM20 million and RM0.245 million respectively, which were transferred from investment in associates in the previous financial period due to loss of significant influence (Note 22).

24 Intangible assets

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Programmes and film rights:		
At 1 January 2004/At 1 September 2002	16,342	39,458
Additions during the financial year/period	106,729	99,953
	123,071	139,411
Amortisation during the financial year/period	(96,871)	(93,473)
Write back during the financial year/period	-	1,375
Write down during the financial year/period	(1,057)	(30,971)
At 31 December	25,143	16,342

25 Amounts due from subsidiaries

The non-current amount due from a subsidiary is denominated in Ringgit Malaysia, unsecured, bears interest at rates ranging from 5.00% to 7.50% (31.12.2003: 7.50%) per annum and is not receivable within the next 12 months.

The current amounts due from subsidiaries are denominated in Ringgit Malaysia, unsecured, interest free and have no fixed terms of repayment.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

26 Trade and other receivables

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Trade receivables	136,026	124,444	-	-
Less: Allowance for doubtful debts	(28,812)	(39,910)	-	-
	107,214	84,534	-	-
Deposits	2,406	2,428	-	-
Prepayments	14,088	12,898	207	-
Other receivables	162,798	165,531	5	5
	179,292	180,857	212	5
Less: Allowance for doubtful debts	(158,516)	(158,349)	-	-
	20,776	22,508	212	5
	127,990	107,042	212	5

The currency profile of trade receivables is as follows:

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia	121,582	114,801	-	-
US Dollar	14,444	9,643	-	-
	136,026	124,444	-	-

Credit terms of trade receivables are 90 days (31.12.2003: 90 days).

Included in other receivables is an amount due from Cableview Services Sdn Bhd transferred from investment in associate of RM149,655,158 in the previous financial period due to the loss of significant influence (Note 22).

27 Inventories

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
At cost:		
Consumable spares	378	128
Events-in-progress	709	100
	1,087	228

28 Deposits, cash and bank balances

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Cash and bank balances	14,740	21,753	3,368	1,110
Deposits with licensed financial institutions:				
- Deposits with licensed banks	20,986	34,413	3,000	10,000
- Deposits with licensed finance companies	32,007	15,933	16,032	10,000
- Deposits with discount houses	76,322	62,896	41,173	48,225
	129,315	113,242	60,205	68,225
Deposits, cash and bank balances (Note 33)	144,055	134,995	63,573	69,335

The currency profile of deposits, cash and bank balances is as follows:

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia	142,656	134,651	63,573	69,335
US Dollar	1,399	344	-	-
	144,055	134,995	63,573	69,335

During the financial year, the interest rates for the deposits ranged from 2.50% to 3.00% (31.12.2003: 2.75% to 3.00%) per annum for the Company and for the Group. As at 31 December 2004, the effective interest rates for the deposits ranged from 2.50% to 3.00% (31.12.2003: 2.70% to 3.00%) for the Company and for the Group.

Fixed deposits with licensed financial institutions have a maturity period ranging between 30 days to 60 days (31.12.2003: 30 days to 60 days).

Bank balances are deposits held at call with banks and earn no interest. During the financial year, the interest rates for the deposits ranged from 2.50% to 3.00% (31.12.2003: 2.75% to 3.00%) per annum

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

29 Trade and other payables

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Trade payables	32,298	31,347	-	-
Programme rights payables	9,527	10,953	2,273	-
	41,825	42,300	2,273	-
Trade accruals	12,300	8,143	-	-
Other accruals	24,144	21,805	1,381	1,421
Other payables	21,652	36,745	2,588	-
Hire-purchase and lease creditors (Note 18)	2,535	2,483	-	-
	102,456	111,476	6,242	1,421

The currency profile of trade and programme rights payables is as follows:

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia	37,781	36,810	1,141	-
US Dollar	4,016	5,490	1,132	-
Euro	28	-	-	-
	41,825	42,300	2,273	-

Credit terms of trade payables range from 45 days to 90 days (31.12.2003: 45 days to 90 days).

30 Amounts due to a subsidiary and associates

The amounts due to a subsidiary and associates are denominated in Ringgit Malaysia, unsecured, interest free and have no fixed terms of repayment.

31 Acquisition of subsidiaries

In the previous financial period, the Company/Group acquired the following subsidiaries:

(a) Merit Idea Sdn Bhd / Metropolitan TV Sdn Bhd

On 20 November 2003, the Company acquired 80% equity interest in Merit Idea Sdn Bhd for a total cash consideration of RM3,595,232. As a result of the acquisition, the Company effectively acquired 79.6% equity interest in Metropolitan TV Sdn Bhd.

The effect of this acquisition on the financial results of the Group in the previous financial period was a net loss of RM2,698,650.

The effect of this acquisition on the financial position of the Group as at 31 December 2003 was as follows:

	31.12.2003 RM'000
Cash and bank balances	7,870
Property, plant and equipment	804
Prepayments	3,441
Payables	(4,997)
Borrowings	(20,000)
Decrease in Group's net assets	(12,882)

Details of net assets acquired, goodwill and cash flow arising from this acquisition were as follows:

	At date of acquisition RM'000
Cash and bank balances	7
Payables	(5,888)
Borrowings	(21,000)
Group's share of net liabilities	(26,881)
Goodwill on acquisition	30,476
Cost of acquisition	3,595
Purchase consideration discharged by cash	3,595
Less: Cash and cash equivalents of subsidiaries acquired	(7)
Cash outflow of the Group on acquisition	3,588
Cash outflow of the Company on acquisition	3,595

Goodwill arising on this acquisition was written off against the Group's revenue reserve.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

31 Acquisition of subsidiaries (continued)

(b) Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB")

On 28 May 2003, the Company acquired the entire issued and paid-up ordinary share capital of STMB comprising 289,712,761 ordinary shares of RM1.00 each for a purchase consideration of RM263,375,236, satisfied by the allotment and issuance of 263,375,236 ordinary shares of RM1.00 each in the Company at an issue price of RM1.00 per ordinary share.

The financial statements of STMB have been consolidated using the merger method of accounting and the Group's results are presented as if the merger had been effected on 1 September 2001.

The effect of this acquisition on the financial results of the Group in the previous financial period was as follows:

	Company RM'000	STMB Group RM'000	Effects of other acquisitions RM'000	Elimination of intragroup balances RM'000	Group RM'000
Revenue	3,883	370,223	-	(2,950)	371,156
Other operating income	-	16,996	-	(597)	16,399
Amortisation of programmes, film rights and production costs	-	(93,473)	-	-	(93,473)
Programme and film rights written down	-	(30,971)	-	-	(30,971)
Occupancy and transmission costs	(5)	(31,742)	(597)	597	(31,747)
Commissions paid to third party	-	(11,525)	-	-	(11,525)
Cost of production	-	(5,705)	-	-	(5,705)
Staff costs	(485)	(90,942)	(286)	-	(91,713)
Property, plant and equipment					
- Depreciation	-	(34,368)	(53)	-	(34,421)
- Impairment losses	-	(43,235)	-	-	(43,235)
- Write offs	-	(10,146)	-	-	(10,146)
Loss on disposal of subsidiaries	-	(4,658)	-	-	(4,658)
Gain on waiver of debt and interest	-	262,240	-	-	262,240
Other operating expenses	(2,239)	(73,906)	(1,763)	-	(77,908)
Profit/(loss) from operations	1,154	218,788	(2,699)	(2,950)	214,293
Finance costs	(6,619)	(38,134)	-	2,950	(41,803)
Share of profit of an associate	-	-	5,785	-	5,785
(Loss)/profit from ordinary activities before taxation	(5,465)	180,654	3,086	-	178,275
Taxation	(1,087)	(7,689)	(1,620)	-	(10,396)
Net (loss)/profit from ordinary activities after taxation	(6,552)	172,965	1,466	-	167,879
Minority interests	-	587	-	-	587
Net (loss)/profit for the financial period	(6,552)	173,552	1,466	-	168,466

31 Acquisition of subsidiaries (continued)

b) Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB") (continued)

A summary of the effect of the above acquisitions on the financial position of the Group as at 31 December 2003 was as follows:

	Company RM'000	STMB Group RM'000	Effects of other acquisitions RM'000	Elimination of intragroup balances RM'000	Group RM'000
Non-current assets	765,621	192,846	(83,754)	(365,970)	508,743
Net current assets	77,800	(71,471)	(4,786)	93,402	94,945
Non-current liabilities	(270,124)	(92,217)	(20,000)	-	(382,341)
Minority interests	-	(2,139)	-	-	(2,139)
	573,297	27,019	(108,540)	(272,568)	219,208

32 Disposal of subsidiaries

(a) During the financial year, the Group via its subsidiary, STMB and STMB's subsidiary, GBSB, disposed of their entire equity interest in Mercury Entertainment (M) Sdn Bhd group ("MESB group") and Layar Opera Sdn Bhd ("LOSB"), both of which operate in Malaysia for cash considerations of RM2,640,000 and RM1 respectively. The effective date of the disposals of MESB group and LOSB is 30 April 2004.

The effects of the disposals on the Group's financial results for the financial year is as follows:

	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Revenue	-	-
Other income	814	3,202
Expenses excluding finance cost and taxation	(20)	(13,214)
Profit/(loss) from operations	794	(10,012)
Finance cost and taxation	(125)	(2,506)
Profit/(loss) after taxation	669	(12,518)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

32 Disposal of subsidiaries (continued)

The cash flows attributable to MESB group and LOSB during the financial year are as follows:

	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Operating activities	(110)	3,882
Investing activities	-	2
Net cash flow on disposal	2,198	-
Total cash flows	2,088	3,884

The effects of these disposals on the financial position of the Group are as follows:

	At date of disposal RM'000	31.12.2003 RM'000
Property, plant and equipment (Note 20)	469	484
Trade and other receivables	6,622	5,822
Cash and bank balances	7	2,058
Bank overdraft	(1,941)	(1,941)
Trade and other payables	(5,045)	(6,887)
Net assets	112	(464)
Total sales consideration	2,640	
Net gain on disposal	2,528	
Total sales consideration	2,640	
Cash and cash equivalents of subsidiaries disposed	1,934	
	4,574	
Amount receivable (included under other receivables)	(2,376)	
Net cash flow from disposal of subsidiaries	2,198	

32 Disposal of subsidiaries (continued)

(b) In the previous financial period, a wholly-owned subsidiary, STMB, disposed of its entire equity interest in Cosmo Focus Sdn Bhd ("CFSB") and Ambang Anika Sdn Bhd ("AASB"), both of which operate in Malaysia for cash considerations of RM1,800,000 and RM75,000 respectively. The effective dates of the disposals of CFSB and AASB were 30 October 2003 and 23 December 2003 respectively.

The effects of the disposals on the Group's financial results for the previous financial period was as follows:

	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Revenue	17,229
Expenses excluding finance cost and taxation	(20,912)
Loss from operations	(3,683)
Finance cost and taxation	(141)
Loss after taxation	(3,824)

The cash flows attributable to CFSB and AASB during the previous financial period were as follows:

	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Operating activities	937
Investing activities	(157)
Financing activities	(356)
Net cash flow on disposal	(922)
Total cash flows	(498)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

32 Disposal of subsidiaries (continued)

(b) The effects of these disposals on the financial position of the Group were as follows:

	At date of disposal RM'000
Property, plant and equipment (Note 20)	3,409
Inventories	132
Trade and other receivables	4,043
Cash and bank balances	1,561
Trade and other payables	(2,612)
Net assets	6,533
Total sales consideration	1,875
Net loss on disposal	(4,658)
Total consideration	1,875
Cash and cash equivalents of subsidiaries disposed	(1,561)
	314
Amount receivable (included under other receivables)	(1,236)
Net cash flow from disposal of subsidiaries	(922)

33 Cash and cash equivalents

	Group		Company	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Deposits, cash and bank balances (Note 28)	144,055	134,995	63,573	69,335
Less:				
Restricted deposits:				
- Deposits with a licensed bank	(2,000)	(2,000)	-	-
- Deposits with a licensed finance company	(3,818)	(933)	(2,870)	-
	(5,818)	(2,933)	(2,870)	-
	138,237	132,062	60,703	69,335
Less: Bank overdrafts (Note 17)	(434)	(2,700)	-	-
	137,803	129,362	60,703	69,335

Bank balances at the end of the financial year include the following deposits which are not available for use by the Group and the Company:

- (a) Deposits with a licensed bank, amounting to RM2,000,000 (31.12.2003: RM2,000,000), which have been placed with the licensed bank for bank guarantee facilities extended to the Group; and
- (b) Deposits with a licensed finance company, amounting to RM948,162 (31.12.2003: RM932,851), which have been placed with a licensed finance company pending the completion of the installation of certain equipment of the Group.
- (c) Deposits with a licensed finance company, amounting to RM2,870,000 (31.12.2003: Nil), which have been placed with a licensed finance company as a debt service reserve account in relation to the issuance of Commercial Papers and Medium Term Notes of the Company.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

34 Cash flows generated from operations

	Group		Company	
	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000	Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
Net profit/(loss) for the financial year/period	37,713	168,466	4,474	(6,552)
<i>Adjustments for:</i>				
Programmes and film rights				
- Amortisation	96,871	93,473	-	-
- Written down	1,057	30,971	-	-
- Written back	-	(1,375)	-	-
Property, plant and equipment				
- Depreciation	23,685	34,421	1	-
- Impairment losses	-	43,235	-	-
- Write off	47	10,146	-	-
- Loss on disposal	8	319	-	-
Interest expenses	17,928	41,803	11,792	6,619
Prepaid expenditure written off	283	379	-	-
Trade receivables written off	-	9,774	-	-
(Gain)/loss on disposal of subsidiaries	(2,528)	4,658	-	-
Loss on disposal of an associate	70	-	-	-
Allowance for diminution in value of quoted investments	46	200	-	-
Gain on waiver of debts	-	(189,930)	-	-
Gain on waiver of interest	-	(72,310)	-	-
Gain on waiver of amount due to an associate	(683)	-	-	-
Share of profit of an associate	(5,106)	(5,785)	-	-
Dividend income	(180)	(585)	(6,300)	-
Interest income	(3,542)	(3,099)	(8,082)	(3,883)
Taxation	15,576	10,396	1,960	1,087
Minority interests	(3,857)	(587)	-	-
	139,675	6,104	(629)	3,823
	177,388	174,570	3,845	(2,729)
<i>Changes in working capital:</i>				
Inventories	(859)	1,836	-	-
Receivables	(28,427)	4,838	(207)	(5)
Payables	(109,091)	(140,423)	2,664	(1)
Subsidiaries	-	-	(11,282)	982
Associates	(676)	1,818	-	-
Restricted bank balances	(2,885)	(1,150)	(2,870)	-
	(141,938)	(133,081)	(11,695)	976
Cash flows generated from operations	35,450	41,489	(7,850)	(1,753)

35 Non-cash transactions

Certain property, plant and equipment of the Group acquired during the financial year were obtained through contra arrangements with customers, amounting to RM2,397,689 (31.12.2003: RM1,815,202).

36 Significant related party transactions

In addition to related party disclosures mentioned elsewhere in the financial statements, set out below are other significant related party transactions which were carried out on terms and conditions attainable in transactions with unrelated parties.

Name of company	Relationship	Group	
		Year ended 31.12.2004 RM'000	16 months ended 31.12.2003 RM'000
The New Straits Times Press (M) Berhad	An associate of the Company		
(a) Placement of advertisements with: The New Straits Times Press (M) Berhad		2,744	1,727
(b) Sale of advertising to: The New Straits Times Press (M) Berhad		1,574	24

Individually significant outstanding balances arising from the above related party transactions (other than normal trade transactions) during the financial year are as follows:

Related party	Type of transaction	Group	
		31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
The New Straits Times Press (M) Berhad	- Placement of advertisements	849	843

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

37 Commitments

(a) Capital commitments

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Capital commitments, approved but not contracted for		
- Property, plant and equipment	31,921	10,004
- Programmes and film rights	75,987	79,428
	107,908	89,432
Share of an associate's capital commitments	13,382	18,319

(b) Operating lease commitments

The future minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
- Not later than 1 year	9,014	8,125
- Later than 1 year and not later than 5 years	40,838	35,620
- Later than 5 years	6,859	16,264
	56,711	60,009

The operating lease commitments relate to the rental of the Company's registered office and principal place of business as disclosed in Note 1 to the financial statements.

38 Contingent liabilities

(a) Material litigation

- (i) A claim of RM60 million (31.12.2003: RM60 million) for defamation action was brought against a subsidiary, STMB, for words mentioned during its news programme in 1997. The Directors are of the opinion, based on legal advice, that the claim has no merit and is unlikely to succeed.
 - (ii) A claim of RM100 million (31.12.2003: RM100 million) for defamation action was brought against STMB for words mentioned and visual broadcasting during its news programme in 1998. The Directors are of the opinion, based on legal advice, that the claim has no merit and is unlikely to succeed.
 - (iii) A claim of RM24 million (31.12.2003: RM24 million) for an alleged breach of contract for the marketing of STMB's Tamil belt programme was brought against STMB in 2002. The Directors are of the opinion, based on legal advice, that the claim has no merit and is unlikely to succeed.
- (b) The Group is a defendant in various other legal actions with contingent liabilities amounting to approximately RM7 million (31.12.2003: RM7 million). The Directors are of the opinion, after taking appropriate legal advice, that the outcome of such actions will not give rise to any significant loss.

(c) The Group's share of an associate's contingent liabilities is as follows:

	Group	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Contingent liabilities	2,251	9,102

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS for the financial year ended 31 December 2004

39 Segmental analysis

(a) Primary reporting format - business segment

The Group operates primarily within one business segment, namely commercial television broadcasting and related services.

Other operations of the Group consist of the activities set out in Note 1 to the financial statements, none of which are of a sufficient size to be reported separately.

(b) Secondary reporting format - geographical segment

The group operates in three main geographical areas as shown below:

Group

	Revenue RM'000	Capital expenditure RM'000	Total assets RM'000
2004:			
Malaysia	314,813	14,390	761,185
Republic of Ghana	13,592	1,127	24,326
British Virgin Islands (BVI)	-	-	7
	328,405	15,517	785,518
2003:			
Malaysia	357,521	30,713	726,236
Republic of Ghana	13,635	707	24,765
British Virgin Islands (BVI)	-	-	7
	371,156	31,420	751,008

40 Fair value of financial instruments for disclosure purposes

The fair value of a financial instrument is assumed to be the amount at which the instrument could be exchanged or settled between knowledgeable and willing parties in an arm's length transaction.

Quoted market prices, when available, are used as a measure of fair values. However, for a significant portion of the Group's and Company's financial instruments, quoted market prices do not exist. For such financial instruments, fair values presented are estimates derived using the net present value or other valuation techniques. These techniques involve uncertainties and are significantly affected by the assumptions used and judgements made regarding risk characteristics of various financial instruments, discount rates, estimates of future cash flows and other factors. Changes in assumptions could significantly affect these estimates and the resulting fair values.

The carrying values of financial assets and financial liabilities of the Group at the balance sheet date approximated their fair values, except as set out below:

	31.12.2004		31.12.2003	
	Carrying amount RM'000	Fair value RM'000	Carrying amount RM'000	Fair value RM'000
Investments				
- Quoted shares	121	126	121	126
- Quoted property and unit trusts	2,262	2,310	2,308	2,333
- Unquoted investments	206	*	206	*
ICULS	180,000	179,100	180,000	135,000
Medium term notes	70,000	68,299	-	-
Bonds	-	-	90,124	118,498
RULS	88,634	84,788	88,634	84,024
Term loans (secured)	20,313	21,576	20,000	19,451
Hire-purchase and lease creditors	2,753	2,739	5,211	4,757

* It is not practicable to estimate the fair value of the Group's unquoted investments because of the lack of reference market prices and the inability to estimate fair value without incurring excessive costs. However, the carrying amounts recorded are not anticipated to differ significantly from their fair values at the balance sheet date.

41 Financial risk management

The Group's activities expose it to a variety of financial risks, including:

- foreign currency exchange risk - risk that the value of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign exchange rates
- interest rate risk - risk that the value of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates
- cash flow risk - risk that future cash flows associated with a financial instrument will fluctuate. In the case of a floating rate debt instrument, such fluctuations result in a change in the effective interest rate of the financial instrument, usually without a corresponding change in its fair value
- market risk - risk that the value of a financial instrument will fluctuate as a result of changes in market prices, whether those changes are caused by factors specific to the individual security or its issuer or factors affecting all securities traded in the market
- credit risk - risk that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss
- liquidity risk (funding risk) - risk that an enterprise will encounter difficulty in raising funds to meet commitments associated with financial instruments

The Group's overall financial risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the financial performance of the Group. Financial risk management is carried out through risk reviews, internal control systems and adherence to the Group's financial risk management policies. The Board regularly reviews these risks and approves the treasury policies, which covers the management of these risks.

(a) Foreign currency exchange risk

The Group operates internationally and is exposed to currency risk as a result of the foreign currency transactions entered into with companies in currencies other than their functional currency.

The exposure of the Group to currency fluctuations of Ringgit Malaysia to the US Dollar is minimal as long as Ringgit Malaysia continues to be pegged against that currency. The exposures of the Group to other currency fluctuations are minimal.

(b) Interest rate risk

The Group's income and operating cash flows are substantially independent of changes in market interest rates. Interest rate exposure arises from the Group's borrowings and deposits, and is managed through the use of fixed and floating rate debt.

(c) Market risk

For key product purchases, the Group establishes floating and fixed priced levels that the Group considers acceptable and enters into physical supply agreements, where necessary, to achieve these levels.

(d) Credit risk

Credit risk arises when sales are made on deferred credit terms. The Group seeks to invest cash assets safely and profitably. It also seeks to control credit risk by setting counterparty limits and ensuring that sales of products and services are made to customers with an appropriate credit history. The Group considers the risk of material loss in the event of non-performance by a financial counterparty to be unlikely.

The Group has no significant concentrations of credit risk except that the majority of its deposits are placed with major financial institutions in Malaysia.

The Group trades with a large number of customers who are nationally and internationally dispersed but within the commercial television broadcasting industry. Due to these factors, management believes that no additional credit risk beyond amounts allowed for collection losses is inherent in the Group's trade receivables.

(e) Liquidity risk

The Group manages its debt maturity profile, operating cash flows and availability of funding so as to ensure that all repayment and funding requirements are met. As part of its overall prudent liquidity management, the Group maintains sufficient levels of cash or cash convertible investments to meet its working capital requirements. Due to the dynamic nature of the underlying business, the Group aims at maintaining flexibility in funding by keeping committed credit lines available.

42 Significant events subsequent to the balance sheet date

- (a) The Company has on 4 January 2005 acquired the entire issued and paid-up share capital of RM1.00 each in Newslink Asia Sdn Bhd and Animated & Production Techniques Sdn Bhd for cash considerations of RM2.00 each. Both companies were wholly-owned subsidiaries of Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB") which in turn is a wholly-owned subsidiary of the Company.
- (b) The Company's Employee Share Option Scheme ("ESOS") was approved by the shareholders on 7 January 2005 and became effective on 11 January 2005 for a period of five (5) years, expiring on 10 January 2010.

The main features of the ESOS are:

- (i) The total number of ordinary shares to be issued by the Company under the ESOS as approved by the Securities Commission shall not exceed ten per centum (10%) of the total issued and paid-up share capital of the Company at any one time during the existence of the ESOS.

- (ii) The options granted may be exercised at any time within the option period.
- (iii) The exercise price is at a discount of 10% from the weighted average market price of the shares for the five (5) market days preceding the respective dates of offer of the options or the par value of the shares of the Company of RM1.00, whichever is higher.
- (iv) Options granted under the ESOS carry no dividend or voting rights. Upon exercise of the options, shares issued rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company.
- (v) The persons to whom the options have been granted have no right to participate by virtue of the options in any share issue of any other company.

A total of 22,734,600 ordinary shares of RM1.00 per share were granted to 1,028 eligible employees at an option price of RM1.55 per share on 11 January 2005.

As at the date of this report, none of the options' granted has been exercised.

43 Approval of financial statements

The financial statements have been approved for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors on 18 March 2005.

STATEMENT BY DIRECTORS / STATUTORY DECLARATION

Statement by Directors pursuant to Section 169(15) of the Companies Act, 1965

We, Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak and Abdul Rahman Ahmad, two of the Directors of Media Prima Berhad, state that, in the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 100 to 161 are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and of the Company as at 31 December 2004 and of the results and cash flows of the Group and of the Company for the financial year ended on that date in accordance with the applicable approved accounting standards in Malaysia and the provisions of the Companies Act, 1965.

Signed on behalf of the Board of Directors in accordance with their resolution dated 18 March 2005.

Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak
Chairman

Abdul Rahman Ahmad
Director

Statutory declaration pursuant to Section 169(16) of the Companies Act, 1965

I, Amrin Awaluddin, the officer primarily responsible for the financial management of Media Prima Berhad, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 100 to 161 are, to the best of my knowledge and belief, correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Amrin Awaluddin

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed Amrin Awaluddin, at Petaling Jaya, on 18 March 2005, before me.

E. Radakrishnan
Commissioner for Oaths

REPORT OF THE AUDITORS

**Report of the auditors to the members of
Media Prima Berhad
(Company no: 532975-A)
(Incorporated in Malaysia)**

We have audited the financial statements set out on pages 100 to 161. These financial statements are the responsibility of the Company's Directors. It is our responsibility to form an independent opinion, based on our audit, on these financial statements and to report our opinion to you, as a body, in accordance with Section 174 of the Companies Act, 1965 and for no other purpose. We do not assume responsibility to any other person for the content of this report.

We conducted our audit in accordance with approved auditing standards in Malaysia. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by the Directors, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion:

- (a) the financial statements have been prepared in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of:
 - (i) the matters required by Section 169 of the Companies Act, 1965 to be dealt with in the financial statements; and
 - (ii) the state of affairs of the Group and of the Company as at 31 December 2004 and of the results and cash flows of the Group and of the Company for the financial year ended on that date;

and

- (b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company and by the subsidiaries of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

The names of the subsidiaries of which we have acted as auditors are indicated in Note 21 to the financial statements. We have considered the financial statements of these subsidiaries and the auditors' reports thereon.

We are satisfied that the financial statements of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's financial statements are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated financial statements and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The auditors' reports on the financial statements of the subsidiaries were not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of Section 174 of the Act.

PricewaterhouseCoopers
(No. AF: 1146)
Chartered Accountants

Dato' Ahmad Johan Bin Mohammad Raslan
(No. 1867/09/06 (JJ))
Partner of the firm

Kuala Lumpur
18 March 2005

**Report of the auditors to the members of
Media Prima Berhad
(Company no: 532975-A)
(Incorporated in Malaysia)**

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS

Distribution of Shareholdings As At 29 April 2005

Size of Shareholding	No. of Shareholding	% of Shareholding	No. of Share	% of Issued Share Capital
Less than 100	4,185	8.95	183,189	0.03
100 - 1,000	23,345	49.98	12,339,254	2.28
1,001 - 10,000	17,066	36.54	51,999,770	9.62
10,001 - 100,000	1,849	3.96	45,254,539	8.37
100,001 to less than 5% of issued shares	264	0.57	277,059,451	51.25
5% and above of issued shares	2	0.00	153,821,801	28.45
	46,711	100.00	540,658,004	100.00

Substantial Shareholders As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd	85,036,990	15.73
KLCS Asset Management Sdn Bhd For Gabungan Kesturi Sdn Bhd		
Amanah Raya Berhad*	85,036,990*	15.73*
2. Employees Provident Fund	68,784,811	12.72

Director's Shareholdings As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	-	-
2. Abdul Rahman bin Ahmad	-	-
3. Shahril Ridza bin Ridzuan	-	-
4. Dato' Dr. Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	-	-
5. Tan Sri Lee Lam Thye	-	-

* Held indirectly through Gabungan Kesturi Sdn Bhd (GKSB) by virtue of GKSB being a wholly owned subsidiary of Amanah Raya Berhad.

Thirty (30) Largest Shareholders As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd KLCS Asset Management Sdn Bhd For Gabungan Kesturi Sdn Bhd	85,036,990	15.73
2. Employees Provident Fund	68,784,811	12.72
3. CIMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Malaysian Resources Corporation Berhad	21,000,000	3.88
4. HSBC Nominess (Asing) Sdn Bhd Natexis For Comgest Nouvelle Asie	16,500,000	3.05
5. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Chase Lux For Schroder International Selection Fund (Pacific Equity)	8,119,500	1.50
6. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd CIPLC For Pioneer Asset Management S.A.	7,675,200	1.42
7. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd CB LDN For Pioneer Investment Management Sgr	7,363,100	1.36
8. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd Dexia Bq Intl A Lux For MMA Asie	7,000,000	1.29
9. Universal Trustee (Malaysia) Berhad CMS Premier Fund	6,140,000	1.14
10. Valuecap Sdn Bhd	6,123,800	1.13
11. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd SSBT Fund WB2M For Bill And Melinda Gates Foundation	6,117,200	1.13
12. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd HSBC-FS For Dresdner RCM Oriental Income Fund Limited	6,100,000	1.13
13. RHB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd RHB Asset Management Sdn Bhd For Telekom Malaysia Berhad (C)	5,822,214	1.08

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS

Thirty (30) Largest Shareholders As At 29 April 2005 (continued)

Names	Holdings No.	%
14. Cimsec Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Commerce Asset Fund Managers Sdn Bhd For Employees Provident Fund Board	4,803,000	0.89
15. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Skim Amanah Saham Bumiputera	4,228,900	0.78
16. Minister Of Finance	4,140,027	0.77
17. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd	3,978,100	0.74
18. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd BBH And Co Boston For Pioneer Emerging Markets Fund	3,715,000	0.69
19. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd State Street London Fund JY71 For The Pacific Basin Equity Fund (Fric Plc)	3,660,400	0.68
20. Malaysia Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (Non Par 1)	3,532,300	0.65
21. Cartaban Nominess (Asing) Sdn Bhd State Street Australia Fund Q3VD For Fullerton (Pte) Ltd	3,400,000	0.63
22. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Noor Azman @ Noor Hizam Bin Mohd Nurdin (Rem 837-Margin)	3,093,167	0.57
23. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad For Future Goals Fund (N14011980050)	2,939,000	0.54
24. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd MTDL For Schroder Pacific Fund	2,883,000	0.53
25. Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd CMS Dresdner Asset Management Sdn Bhd For Employees Provident Fund	2,760,000	0.51
26. RHB Merchant Nominees (Tempatan) Sdn Bhd RHB Sakura Merchant Bankers Berhad (CB)	2,692,000	0.50

Thirty (30) Largest Shareholders As At 29 April 2005 (continued)

Names	Holdings No.	%
27. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd BNY Brussels For Pacific Basin Equity Fund	2,640,400	0.49
28. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd Investors Bank And Trust Company For The Oakmark International Small Cap Fund	2,633,500	0.49
29. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Genesis Malaysia Maju Fund Limited	2,494,000	0.46
30. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd American International Assurance Co. Ltd (P Core)	2,399,700	0.44

Distribution of Shareholdings (ICULS) As At 29 April 2005

Size of Shareholding	No. of Shareholding	% of Shareholding	No. of Share	% of Issued Share Capital
Less than 100	268	3.89	11,534	0.01
100 - 1,000	4,173	60.52	2,744,130	1.52
1,001 - 10,000	2,148	31.15	6,671,890	3.71
10,001 - 100,000	246	3.57	6,591,124	3.66
100,001 to less than 5% of issued shares	58	0.84	71,266,931	39.59
5% and above of issued shares	2	0.03	92,714,391	51.51
	6,895	100.00	180,000,000	100.00

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS

Substantial Shareholders (ICULS) As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. CIMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Malaysian Resources Corporation Berhad	61,893,956	34.39
2. Employees Provident Fund	30,820,435	17.12

Director's Shareholdings (ICULS) As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	-	-
2. Abdul Rahman bin Ahmad	-	-
3. Shahril Ridza bin Ridzuan	-	-
4. Dato' Dr. Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	-	-
5. Tan Sri Lee Lam Thye	-	-

Thirty (30) Largest Shareholders (ICULS) As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. CIMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Malaysian Resources Corporation Berhad	61,893,956	34.39
2. Employees Provident Fund	30,820,435	17.12
3. DB (Malaysia) Nominee (Asing) Sdn Bhd Deutsche Banl Ag London Diversified Asian Strategies Fund	8,730,165	4.85
4. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Growth Fund	6,309,900	3.51
5. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad For Public Industry Fund (N14011930270)	5,513,900	3.06

Thirty (30) Largest Shareholders (ICULS) As At 29 April 2005 (continued)

Names	Bilangan Saham	%
6. BHLB Trustee Berhad Prugrowth Fund	4,014,900	2.23
7. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad For Public Aggressive Growth Fund (N14011940110)	3,328,700	1.85
8. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Delta Asia Investments Ltd	3,173,700	1.76
9. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Smallcap Fund	2,915,400	1.62
10. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd HSBC (Malaysia) Trustee Bhd For Osk-Uob Kidsave Trust (3621)	2,857,500	1.59
11. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Equity Fund	2,687,000	1.49
12. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad For Public Regular Savings Fund (N14011940100)	2,643,200	1.47
13. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd MSCOIL For Asian Diversified Total Return Limited Duration Company	2,634,800	1.46
14. DB (Malaysia) Nominee (Asing) Sdn Bhd Deutsche Bank Ag London For Cs Opportunistic Strategy Ltd	2,545,535	1.41
15. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Noor Azman @ Noor Hizam Bin Mohd Nurdin (Rem 837-Margin)	2,499,489	1.39
16. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad For Future Goals Fund (N14011980050)	2,000,000	1.11
17. BHLB Trustee Berhad Prusmall-Cap Fund	1,895,500	1.05

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS

Thirty (30) Largest Shareholders (ICULS) As At 29 April 2005 (continued)

Names	Holdings No.	%
18. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Savings Fund	1,622,500	0.90
19. Kaf Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Kaf Fund Management Sdn Bhd For Abu Talib Bin Othman	1,600,000	0.89
20. BHLB Trustee Berhad Pacific Recovery Fund	1,428,100	0.79
21. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd UBS Ag Singapore For Loh Soon Leng	980,100	0.54
22. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd PB Growth Fund	960,100	0.53
23. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd MSCOIL For Wessex Asia Pacific Fund Limited	948,222	0.53
24. Am Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Employees Provident Fund Board (A/C 1)	782,400	0.43
25. BHLB Trustee Berhad Prubalanced Fund	630,100	0.35
26. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HSBC (M) Trustee Bhd For OSK-UOB Emerging Opportunity Unit Trust (4611)	574,200	0.32
27. JF Apex Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Teo Siew Lai (Margin)	572,700	0.32
28. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Badariah Binti Mimbar (888AF0561)	525,000	0.29
29. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HSBC (M) Trustee Bhd For OSK-UOB Income Fund (4314)	500,000	0.28
30. Tan Choo Lye	480,000	0.27

Distribution of Shareholdings (Warrant) As At 29 April 2005

Size of Shareholding	No. of Shareholding	% of Shareholding	No. of Share	% of Issued Share Capital
Less than 100	78	5.01	3,754	0.00
100 - 1,000	654	42.06	459,813	0.40
1,001 - 10,000	665	42.77	2,745,879	2.39
10,001 - 100,000	142	9.13	3,609,931	3.14
100,001 to less than 5% of issued shares	14	0.90	8,180,900	7.11
5% and above of issued shares	2	0.13	99,999,723	86.96
	1,555	100.00	115,000,000	100.00

Substantial Shareholders (Warrant) As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. Employees Provident Fund	88,000,000	76.52
2. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd KLCS Asset Management Sdn Bhd For Gabungan Kesturi Sdn Bhd	11,999,723	10.43

Director's Shareholdings (Warrant) As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	-	-
2. Abdul Rahman bin Ahmad	-	-
3. Shahril Ridza bin Ridzuan	-	-
4. Dato' Dr. Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	-	-
5. Tan Sri Lee Lam Thye	-	-

ANALYSIS OF SHAREHOLDINGS

Thirty (30) Largest Shareholders (Warrant) As At 29 April 2005

Names	Holdings No.	%
1. Employees Provident Fund	88,000,000	76.52
2. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd KLCS Asset Management Sdn Bhd For Gabungan Kesturi Sdn Bhd	11,999,723	10.43
3. Universal Trustee (Malaysia) Berhad SBB Crystal Equity Fund	1,435,600	1.25
4. Bumiputra-Commerce Trustee Berhad RHB Malaysia Recovery Fund	1,232,400	1.07
5. RHB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd RHB Asset Management Sdn Bhd For Telekom Malaysia Berhad (C)	1,196,000	1.04
6. MIDF Sisma Nominees (Asing) Sdn Bhd CLSA For Capital Intelligence Limited	1,044,800	0.91
7. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HPBN For Golden Millennium Worldwide Ltd	800,000	0.70
8. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd MaybanTrustees Berhad For Saham Amanah Sabah (Acc-2-940410)	550,000	0.48
9. Mohd Haniff Bin Abd Aziz	450,000	0.39
10. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Dataspring Limited	337,000	0.29
11. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HSBC (Malaysia) Trustee Berhad For Amanah Saham Sarawak	300,000	0.26
12. Lau Kheng Tong	286,800	0.25
13. HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd	160,000	0.14
14. Toh Yew Keong	159,300	0.14

Thirty (30) Largest Shareholders (Warrant) As At 29 April 2005 (continued)

Names	Holdings No.	%
15. Lau Kwai	120,000	0.10
16. Lee Han Bin	110,900	0.10
17. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Lim Peng Heng	109,000	0.09
18. Ng Sau Weng	105,000	0.09
19. Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Sandana Dass (471857)	100,000	0.09
20. Chan Peng Weng	100,000	0.09
21. Ooi Sai Khoon	80,000	0.07
22. Tan Poh Hwa	65,000	0.06
23. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Pledged Securities Account For Lau Hing Kuok (868AW3098)	60,000	0.05
24. Low Chu Mooi	58,000	0.05
25. Soo Choon Swee	58,000	0.05
26. Chia Tuan Ngeng	52,000	0.05
27. Cheong Chong Kong @ Chong Cheong Kin	52,000	0.05
28. HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd UOB Kay Hian Pte Ltd For Teo Kim Yong	50,000	0.04
29. Tan Beng Siew	50,000	0.04
30. Tan Hai Khoon	50,000	0.04

LIST OF PROPERTIES as at 31 December 2004

Location	Type	Tenure	Date Of Acquisition	Area	Description	Approximate Age Of Building (Years)	Net Book Value (RM)
Country Height The Mines Resort City 43300 Seri Kembangan Selangor	Leasehold	99 years Expiry : 2091	5 May 2001	14,863 sq ft	Bungalow house including furniture	7	2,785,312
Lot 2494 Mukim Peringat Daerah Peringat Kampung Parit Kota Bharu, Kelantan	Freehold	-	16 Aug 1987	0.7039 ha	Television Transmission Station	17	180,655
P.T. 4991, Jalan 9/27A Section 5, Wangsa Maju 53300 Kuala Lumpur	Leasehold	99 years Expiry : 2089	21 Sep 1990	8.0937 ha	TV3 Complex	7	63,233,947
Lot 374, Block 12 Miri Concession Land District Km 3, Jalan Miri-Bintulu Miri, Sarawak	Leasehold	60 years Expiry : 2053	8 Apr 1993	0.4815 ha	Television Transmission Station	12	112,800
Pandan Ville Condominium Block B Jalan Pandan Indah 1/16 Pandan Indah 55100 Kuala Lumpur	Leasehold	99 years Expiry : 2091	1 Oct 2001	8 units x 1,587 sq ft	Condominium	8	1,239,794
Lot 340 Jalan Bangsar Utama 3 Off Jalan Maarof 59100 Kuala Lumpur	Leasehold	99 years Expiry : 2085	21 Aug 1996	8,860 sq ft	Commercial Building	14	1,247,578

Location	Type	Tenure	Date Of Acquisition	Area	Description	Approximate Age Of Building (Years)	Net Book Value (RM)
Pangsapuri Greenpark Block B, Jalan Awan Pintal Pangsapuri Taman Hijau 58200 Kuala Lumpur	Freehold	-	25 Jun 1996	5 units x 1,232 sq ft	Condominium	6	1,017,727
Sri Intan Condominium No 2, Jalan Terolak 6 Off Jalan Batu 5 Jalan Ipoh 51200 Kuala Lumpur	Freehold	-	21 Aug 1996	2 units x 206 sq m	Condominium	7	555,025
Commerce Square Batu 10 Jalan Kelang Lama SS8/1 Petaling Jaya Selatan Mukim Damansara Petaling, Selangor	Leasehold	99 years Expiry : 2091	30 May 2001	1 unit x 2,963 sq ft	Commercial Building	6	1,009,675
				1 unit x 3,130 sq ft	Commercial Building	6	
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Freehold	-	27 July 1999	1 unit x 43,597 sq ft	Residential Land	5	176,000
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Freehold	-	27 July 1999	1 unit x 53,561 sq ft	Residential Land	5	216,000
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Freehold	-	21 Sep 2004	1 unit x 10,934 sq ft	Residential Land	-	142,142

LIST OF PROPERTIES as at 31 December 2004

Location	Type	Tenure	Date Of Acquisition	Area	Description	Approximate Age Of Building (Years)	Net Book Value (RM)
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Freehold	-	21 Sep 2004	1 unit x 10,955 sq ft	Residential Land	-	142,415
Putrajaya Precinct 8 Phase 5A Unit C-3A-3A Level 4 (3rd Floor), Block C Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan Putrajaya	Freehold	-	22 Dec 2000	8,981.8 sq m	Commercial Building	4	134,985
Unit No 102 Jalan Seksyen 3/3 Seksyen 3, Kajang Utama 43000 Kajang, Selangor	Freehold	-	14 May 2004	942 sq ft	Apartment	-	95,203
Unit No 76 Jalan Seksyen 3/3 Seksyen 3, Kajang Utama 43000 Kajang, Selangor	Freehold	-	14 May 2004	1,650 sq ft	Commercial Building	-	482,211
Summerset Resort Unit No: D120 Unit No: D124 Unit No: GS -01-11 Unit No: D108 Mukim Rompin Daerah Rompin Negeri Pahang	Leasehold	99 years Expiry : 2094	12 Dec 2002	1,455 sq ft 1,455 sq ft 377 sq ft 1,500 sq ft	Bungalow holiday Bungalow holiday Studio Bungalow holiday	2 2 2 -	604,711 682,928 260,395 686,400
Lot 2B-4-20 & 2B-4-21 Kompleks Tun Abdul Razak Georgetown, Penang	Leasehold	99 years Expiry : 2093	31 May 1995	7,316 sq ft	Cineplex	9	1,920,720

Location	Type	Tenure	Date Of Acquisition	Area	Description	Approximate Age Of Building (Years)	Net Book Value (RM)
Damai Laut Holiday Apartments Lot F2-01-03A & Lot F2-GF-03A Jalan Titi Panjang 32200 Lumut Perak	Leasehold	99 years Expiry : 2098	5 Aug 1997	2 lots x 981 sq ft	Apartment	6	240,733
Kawasan Perniagaan Permatang Rawa Jalan Permatang Rawa 1 14000 Bukit Mertajam Pulau Pinang	Freehold	-	29 Apr 1997	5 lots x 5,092 sq ft	Commercial Building	8	1,667,220
Summit Centre Shopping Complex							
Lot No 2.30	Leasehold	99 years	15 Sep 2004	603.88 sq ft	Commercial Building	-	301,410
Lot No 2.31	Leasehold	Expiry : 2093	15 Sep 2004	603.88 sq ft	Commercial Building	-	319,817
Lot No 2.32	Leasehold		15 Sep 2004	596.99 sq ft	Commercial Building	-	316,137
Mines Wonderland Seri Kembangan Petaling, Selangor							

KANDUNGAN

	Muka Surat
Laporan Jemaah Pengarah	179 - 181
Penyata Pendapatan	182 - 183
Kunci Kira-kira	184 - 185
Penyata Perubahan Dalam Ekuiti Kumpulan	186 - 186
Penyata Perubahan Dalam Ekuiti Syarikat	187 - 187
Penyata Aliran Tunai	188 - 189
Ringkasan Dasar-dasar Perakuanan Utama	190 - 197
Nota-nota kepada Penyata Kewangan	198 - 243
Penyata oleh Jemaah Pengarah / Pengakuan Berkanun	244 - 244
Laporan Juruaudit	245 - 245
Analisa Pegangan Saham	246 - 255
Senarai Hartanah	256 - 259

LAPORAN JEMAAH PENGARAH bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

Dengan sukacitanya Jemaah Pengarah membentangkan laporan mereka dan penyata kewangan yang telah diaudit untuk Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

Aktiviti Utama

Aktiviti-aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan dan persediaan servis pembelian untuk subsidiarinya.

Aktiviti-aktiviti utama Kumpulan di sepanjang tahun kewangan ini merangkumi pegangan pelaburan, penyiaran televisyen komersil, keseluruhan pengiklanan media, jualan hak-hak rancangan, jualan hak-hak video, kabel dan laser dan pelbagai inventori dagangan, serta penyediaan produksi, pengurusan acara dan lain-lain perkhidmatan yang berkaitan dengan industri ini.

Tiada perubahan ketara berlaku terhadap aktiviti ini di sepanjang tahun kewangan.

Keputusan kewangan

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan bersih selepas cukai Kepentingan minoriti	33,856 3,857	4,474 -
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	37,713	4,474

Dividen

Tiada dividen yang dibayar, diisytihar atau dicadangkan semenjak akhir tahun kewangan Syarikat yang lepas.

Jemaah Pangarah tidak mencadangkan sebarang bayaran dividen bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004.

Rezab dan Peruntukan

Semua pindahan penting kepada atau daripada rezab dan peruntukan di sepanjang tahun kewangan terkandung di dalam penyata kewangan.

Pengeluaran Saham-saham dan Lain-lain Sekuriti

Tiada terbitan saham-saham atau lain-lain sekuriti di dalam Syarikat di sepanjang tahun kewangan.

Jemaah Pengarah

Jemaah Pengarah yang memegang jawatan semenjak dari tarikh laporan terakhir adalah seperti berikut:

Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak (Dilantik sebagai Pengerusi pada 14 Mac 2005)

Tan Sri Lee Lam Thye

Dato' Dr Mohd Shahari Ahmad Jabar

Abdul Rahman Ahmad

Shahril Ridza Ridzuan

YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail (Perletakan jawatan pada 12 Mac 2005)

Bersesuaian dengan Artikel 101 dan 102 Artikel Penubuhan Syarikat, Abdul Rahman Ahmad dan Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak bersara secara bergilir pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, berkelayakan, menawarkan diri mereka untuk perlantikan semula.

Faedah Jemaah Pengarah

Di sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada sebarang urusan melibatkan Syarikat, yang bertujuan atau mempunyai tujuan untuk membolehkan Jemaah Pengarah mendapat faedah melalui pembelian saham atau debentur Syarikat atau mana-mana badan korporat, selain daripada Skim Saham Opsyen Pekerja daripada Syarikat yang dinyatakan di bawah.

Sejak akhir tahun kewangan yang lalu, tiada Pengarah telah menerima atau menjadi layak untuk menerima faedah (selain daripada ganjaran Jemaah Pengarah dan faedah bukan tunai seperti yang dinyatakan di Nota 5 dalam penyata kewangan) daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat yang berkaitan dengan Pengarah merupakan seorang ahli, atau sebuah syarikat di mana Pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

LAPORAN JEMAAH PENGARAH bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

Kepentingan Saham Jemaah Pengarah

Menurut Daftar Pemegang Saham Jemaah Pengarah, butir-butir kepentingan Jemaah Pengarah yang telah memegang jawatan pada akhir tahun kewangan dalam saham-saham Syarikat adalah seperti berikut:

	Bilangan Saham-saham Biasa Bernilai RM1.00 sesaham			
	Pada 1.1.2004	Dibeli	Dijual	Pada 31.12.2004
Pegangan saham dalam Syarikat Secara tidak langsung: YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail	101,111,111	-	-	101,111,111

YAM Dato' Seri Syed Anwar Jamalullail dianggap mempunyai kepentingan di dalam 101,111,111 saham Syarikat berdasarkan sejumlah besar kepentingan beliau di dalam Realmild (M) Sdn Bhd, yang mempunyai sejumlah besar kepentingan di dalam Syarikat.

Tiada Pengarah lain yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan mempunyai apa-apa kepentingan di dalam saham Syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan di sepanjang tahun kewangan.

Maklumat Berkanun Mengenai Penyata Kewangan

Sebelum penyata pendapatan dan kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat disediakan, Jemaah Pengarah telah mengambil langkah-langkah sewajarnya:

- (a) untuk menentukan bahawa tindakan telah diambil berhubung penghapusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuashati bahawa kesemua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan yang memadai telahpun dibuat untuk hutang ragu; dan
- (b) bagi memastikan sebarang aset semasa, selain daripada hutang, yang pada kebiasaannya berkemungkinan tidak dapat merealisasikan nilainya seperti yang tercatat di dalam rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat, telah dikurangkan nilainya kepada satu jumlah yang dijangka akan dapat direalisasikan.

Pada tarikh laporan ini, Jemaah Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang boleh menyebabkan jumlah yang dihapuskan sebagai hutang lapuk ataupun jumlah peruntukan hutang ragu di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat menjadi tidak mencukupi yang akan membawa kesan yang ketara; atau
- (b) yang boleh menimbulkan kekeliruan ke atas nilai yang ditentukan untuk aset semasa di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat; atau
- (c) yang timbul yang mengakibatkan kaedah penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada liabiliti luar jangka atau lain-lain liabiliti telah berkuatkuasa atau mungkin dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan di mana, pada pendapat Jemaah Pengarah akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk menunaikan tanggungjawab tersebut apabila tiba masanya.

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang caj ke atas aset-aset Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan luar jangka Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.

Pada tarikh laporan ini, Jemaah Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak dibentangkan di dalam laporan ini atau di dalam penyata kewangan yang boleh menjadikan jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.

Pada pendapat Jemaah Pengarah:

- (a) keputusan-keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak terjejas dengan ketara akibat sebarang perkara, urusaniaga atau kejadian yang penting dan luarbiasa; dan

- (b) tidak timbul dalam tempoh antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini, sebarang perkara, urusan niaga atau kejadian penting dan luarbiasa yang berkemungkinan akan menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat untuk tahun kewangan yang dilaporkan ini.

Peristiwa-peristiwa penting selepas tarikh kunci kira-kira

- (a) Pada 4 Januari 2005, Syarikat telah memperolehi keseluruhan modal saham diterbitkan dan berbayar bernilai RM1.00 sesaham dalam Newslink Asia Sdn Bhd dan Animated & Production Techniques Sdn Bhd untuk balasan tunai sebanyak RM2.00 sesaham. Kedua-dua syarikat merupakan subsidiari milik penuh Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB") yang mana ia sebaliknya adalah subsidiari milik penuh Syarikat.
- (b) Skim Opsyen Saham Kakitangan ("ESOS") Syarikat telah diluluskan oleh para pemegang saham pada 7 Januari 2005 dan mula berkuatkuasa pada 11 Januari 2005 untuk tempoh lima (5) tahun, dan tamat tempoh pada 10 Januari 2010.

Ciri-ciri utama ESOS ialah:

- (i) Jumlah bilangan saham biasa yang akan diterbitkan oleh Syarikat di bawah ESOS seperti yang telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti tidak harus melebihi sepuluh peratus (10%) daripada jumlah modal saham diterbitkan dan berbayar Syarikat pada satu-satu masa di sepanjang kewujudan ESOS.
- (ii) Opsyen yang telah diberi boleh dilaksanakan pada bila-bila masa dalam tempoh opsyen.
- (iii) Harga dilaksana ialah pada diskaun 10% daripada harga pasaran purata pasaran saham untuk lima (5) hari pasaran yang mendahului tarikh tawaran masing-masing bagi opsyen atau nilai tara saham Syarikat yang bernilai RM1.00, tertakluk kepada yang mana lebih tinggi.
- (iv) Opsyen yang diberi di bawah ESOS tidak membawa sebarang dividen atau hak mengundi. Setelah opsyen dilaksanakan, saham yang diterbitkan bertaraf pari passu dari semua segi dengan saham biasa Syarikat yang sedia ada.
- (v) Orang yang mana opsyen tersebut telah diberikan tidak mempunyai hak untuk mengambil bahagian disebabkan oleh opsyen di dalam mana-mana terbitan saham bagi mana-mana syarikat lain.

Sejumlah 22,734,600 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham telah diberikan kepada 1,028 kakitangan yang layak pada harga opsyen RM1.55 sesaham pada 11 Januari 2005.

Pada tarikh laporan ini, tiada opsyen yang telah diberi dilaksanakan.

Juruaudit

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan persetujuan untuk menyambung perkhidmatannya.

Ditandatangani bagi pihak Jemaah Pengarah dan bersesuaian dengan resolusi mereka bertarikh 18 Mac 2005.

Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak
Pengerusi

Abdul Rahman Ahmad
Pengarah

PENYATA PENDAPATAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Hasil	2	328,405	371,156	23,766	3,883
Lain-lain perolehan operasi		14,687	16,399	-	-
Pelunasan hak-hak rancangan dan filem dan kos penerbitan album		(96,871)	(93,473)	-	-
Kos penerbitan		(3,987)	(5,705)	-	-
Komisen dibayar kepada pihak ketiga		-	(11,525)	-	-
Kos pekerja	3	(74,747)	(89,092)	(2,372)	(485)
Perbelanjaan iklan dan promosi		(17,900)	(13,317)	(122)	(703)
Perbelanjaan pancaran		(5,888)	(6,732)	-	-
Kemudahan utiliti		(7,511)	(9,432)	(43)	(5)
Bayaran profesional		(7,837)	(5,377)	(919)	(168)
Sewa premis		(7,787)	(9,162)	-	-
Sewa stesen pemancar		(6,471)	(6,421)	-	-
Peruntukan hutang ragu untuk hutang:					
- Dagangan dan lain-lain penerimaan		(4,779)	(8,036)	-	-
- Syarikat Bersekutu		-	(1,143)	-	-
Hartanah, loji dan peralatan					
- Susutnilai		(23,685)	(34,421)	(1)	-
- Kerugian dari kemerosotan		-	(43,235)	-	-
- Pelunasan		(47)	(10,146)	-	-
Hapuskira hak-hak rancangan dan filem		(1,057)	(30,971)	-	-
Kegunaan inventori		-	(3,038)	-	-
Penilaian kerja		-	(2,621)	-	-
Perbelanjaan dari skim pemisahan sukarela		-	(4,683)	-	-
Pelunasan penerimaan dagangan		-	(9,774)	-	-
Keuntungan /(kerugian) dari penjualan anak-anak syarikat		2,528	(4,658)	-	-

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Keuntungan dari pengecualian faedah		-	72,310	-	-
Keuntungan dari pengecualian hutang		-	189,930	-	-
Lain-lain perbelanjaan operasi		(24,799)	(32,540)	(2,083)	(1,368)
Keuntungan daripada operasi	4	62,254	214,293	18,226	1,154
Kos kewangan	6	(17,928)	(41,803)	(11,792)	(6,619)
Bahagian keuntungan dari syarikat bersekutu		5,106	5,785	-	-
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai		49,432	178,275	6,434	(5,465)
- Syarikat dan anak-anak syarikat	7	(11,407)	(8,776)	(1,960)	(1,087)
- Syarikat Bersekutu	7	(4,169)	(1,620)	-	-
		(15,576)	(10,396)	(1,960)	(1,087)
Keuntungan bersih/(kerugian) selepas cukai		33,856	167,879	4,474	(6,552)
Kepentingan minoriti		3,857	587	-	-
Keuntungan bersih/(kerugian) untuk tahun kewangan		37,713	168,466	4,474	(6,552)
Keuntungan sesaham (sen)					
- asas	8	6.98	46.71		
- cairan	8	5.75	40.97		

Dasar-dasar perakaunan di mukasurat 190 hingga 197 dan nota-nota di mukasurat 198 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

KUNCI KIRA-KIRA pada 31 Disember 2004

		Kumpulan		Syarikat	
	Nota	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Modal dan rezab					
Modal saham	9	540,658	540,658	540,658	540,658
Saham premium	10	27,698	27,698	27,698	27,698
Lain-lain rezab	11	38,529	38,529	11,500	11,500
Kerugian terkumpul		(349,964)	(387,677)	(2,085)	(6,559)
Dana pemegang saham		256,921	219,208	577,771	573,297
Kepentingan minoriti		(1,718)	2,139	-	-
Liabiliti bukan semasa					
Saham pinjaman tidak bercagar boleh ditukarkan tidak boleh ditebus	13	180,000	180,000	180,000	180,000
Bon	14	-	90,124	-	90,124
Saham pinjaman tidak bercagar boleh tebus	15	88,634	88,634	-	-
Nota penggal sederhana	16	70,000	-	70,000	-
Pinjaman bank berfaedah:					
- pinjaman penggal	17	20,313	20,000	-	-
Pemiutang sewabeli dan pajakan	18	218	2,728	-	-
Liabiliti cukai tertunda	19	704	855	-	-
		359,869	382,341	250,000	270,124
		615,072	603,688	827,771	843,421

		Kumpulan		Syarikat	
	Nota	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Diwakili oleh:					
Aset-aset bukan semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	20	161,181	170,451	6	-
Anak-anak syarikat	21	-	-	270,375	266,970
Syarikat-syarikat bersekutu	22	315,990	315,449	399,651	399,651
Pelaburan	23	2,589	2,635	-	-
Sewa stesen pemancar pra-bayar		3,583	3,866	-	-
Aset tidak ketara	24	25,143	16,342	-	-
Jumlah terhutang dari anak syarikat	25	-	-	99,000	99,000
Aset cukai tertunda	19	3,900	-	-	-
		512,386	508,743	769,032	765,621
Aset semasa					
Penghutang dagangan dan lain-lain	26	127,990	107,042	212	5
Inventori	27	1,087	228	-	-
Jumlah terhutang dari anak-anak syarikat	25	-	-	34,290	16,100
Deposit, tunai dan baki bank	28	144,055	134,995	63,573	69,335
		273,132	242,265	98,075	85,440
Ditolak:					
Liabiliti semasa					
Pemiutang dagangan dan lain-lain	29	102,456	111,476	6,242	1,421
Jumlah terhutang kepada anak syarikat	30	-	-	2,380	5,132
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	30	849	1,525	-	-
Kertas komersil	16	30,000	-	30,000	-
Faedah atas pinjaman:					
- Pinjaman penggal	17	700	-	-	-
- Overdraf bank	17	434	2,700	-	-
Liabiliti cukai semasa		36,007	31,619	714	1,087
		170,446	147,320	39,336	7,640
Aset semasa bersih		102,686	94,945	58,739	77,800
		615,072	603,688	827,771	843,421

Dasar-dasar perakaunan di mukasurat 190 hingga 197 dan nota-nota di mukasurat 198 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI KUMPULAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

Nota	Saham Biasa bernilai RM1 setiap satu yang diterbitkan dan dibayar penuh		Tidak boleh diagihkan			Jumlah RM'000
	Bilangan saham '000	Nilai nominal RM'000	Saham premium RM'000	Lain-lain rezab (Nota 11) RM'000	Kerugian terkumpul RM'000	
2004:						
Pada 1 Januari 2004	540,658	540,658	27,698	38,529	(387,677)	219,208
Keuntungan bersih untuk tahun kewangan	-	-	-	-	37,713	37,713
Pada 31 Disember 2004	540,658	540,658	27,698	38,529	(349,964)	256,921
2003:						
Pada 1 September 2002	263,675	263,675	-	27,029	(436,904)	(146,200)
Hasil dari pembelian syarikat bersekutu:						
- saham-saham terbitan	199,683	199,683	19,968	-	-	219,651
- pelunasan muhibbah	-	-	-	-	(88,763)	(88,763)
Terbitan saham-saham terhad	77,300	77,300	7,730	-	-	85,030
Terbitan waran	-	-	-	11,500	-	11,500
Pelunasan muhibbah daripada pembelian anak syarikat	31	-	-	-	(30,476)	(30,476)
Keuntungan bersih bagi tempoh kewangan	-	-	-	-	168,466	168,466
Pada 31 Disember 2003	540,658	540,658	27,698	38,529	(387,677)	219,208

Dasar-dasar perakaunan di mukasurat 190 hingga 197 dan nota-nota di mukasurat 198 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI SYARIKAT *bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004*

	Saham Biasa bernilai RM1 setiap satu yang diterbitkan dan dibayar penuh		Tidak boleh diagihkan			
	Bilangan saham '000	Nilai nominal RM'000	Saham premium RM'000	Lain-lain rezab (Nota 11) RM'000	Kerugian terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
2004:						
Pada 1 Januari 2004	540,658	540,658	27,698	11,500	(6,559)	573,297
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan	-	-	-	-	4,474	4,474
Pada 31 Disember 2004	540,658	540,658	27,698	11,500	(2,085)	577,771
2003:						
Pada 1 September 2002	300	300	-	-	(7)	293
Terbitan saham:						
- pembelian anak syarikat	263,375	263,375	-	-	-	263,375
- pembelian syarikat bersekutu	199,683	199,683	19,968	-	-	219,651
- terbitan terhadap	77,300	77,300	7,730	-	-	85,030
Terbitan waran	-	-	-	11,500	-	11,500
Kerugian bersih bagi tahun kewangan	-	-	-	-	(6,552)	(6,552)
Pada 31 Disember 2003	540,658	540,658	27,698	11,500	(6,559)	573,297

Dasar-dasar perakaunan di mukasurat 190 hingga 197 dan nota-nota di mukasurat 198 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti operasi					
Aliran tunai dijana daripada operasi	34	35,450	41,489	(7,850)	(1,753)
Pembayaran cukai		(11,029)	(10,253)	(569)	-
<i>Aliran tunai bersih daripada aktiviti operasi</i>		24,421	31,236	(8,419)	(1,753)
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan					
Pembelian anak syarikat	31	-	(3,588)	-	(3,595)
Penjualan anak-anak- syarikat	32	2,198	(922)	-	-
Penerimaan daripada penjualan syarikat bersekutu		326	-	-	-
Hartanah, loji dan peralatan					
- Pembelian		(13,119)	(30,462)	(7)	-
- Penerimaan daripada penjualan		578	4,965	-	-
Wang pendahuluan kepada anak-anak syarikat		-	-	-	(108,000)
Wang pendahuluan kepada syarikat bersekutu		-	(1,112)	-	-
Penerimaan faedah		3,542	3,099	1,901	933
Penerimaan dividen		130	573	-	-
<i>Aliran tunai bersih daripada aktiviti pelaburan</i>		(6,345)	(27,447)	1,894	(110,662)

		Kumpulan		Syarikat	
		Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
	Nota				
Aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan					
Penerimaan daripada terbitan kertas komersil/ Nota penggal sederhana		100,000	-	100,000	-
Penebusan bon		(92,797)	-	(92,797)	-
Pembayaran faedah		(15,393)	(5,246)	(9,310)	(2,577)
Penggunaan pinjaman penggal		1,013	-	-	-
Penerimaan daripada terbitan saham-saham		-	85,030	-	85,030
Penerimaan daripada terbitan bon dan waran		-	99,000	-	99,000
Pembayaran pinjaman bank		-	(105,256)	-	-
Pembayaran sewabeli dan pembiayaan pajakan		(2,458)	(3,936)	-	-
<i>Aliran tunai bersih daripada aktiviti pembiayaan</i>		(9,635)	69,592	(2,107)	181,453
Pertambahan bersih/(kekurangan) tunai dan bersamaan tunai sepanjang tahun/tempoh kewangan					
		8,441	73,381	(8,632)	69,038
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun/tempoh kewangan		129,362	55,981	69,335	297
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun/tempoh kewangan	33	137,803	129,362	60,703	69,335

Dasar-dasar perakaunan di mukasurat 190 hingga 197 dan nota-nota di mukasurat 198 hingga 243 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini.

RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

Dasar-dasar perakaunan berikut telah digunakan secara seragam di dalam menangani perkara-perkara yang dianggap penting yang berkaitan dengan penyata kewangan.

(a) Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan berdasarkan konvensyen kos silam, diubahsuai melalui penilaian semula tanah pegang pajak dan bangunan-bangunan tertentu.

Penyata kewangan ini mematuhi piawaian perakaunan yang berkaitan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan-peruntukan di bawah Akta Syarikat, 1965.

Penyediaan penyata kewangan ini adalah selaras dengan piawaian perakaunan yang berkaitan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan-peruntukan Akta Syarikat, 1965 yang memerlukan Jemaah Pengarah membuat anggaran dan tanggapan yang memberi kesan kepada jumlah aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan sepanjang tahun kewangan ini. Sepanjang pengetahuan Jemaah Pengarah, walaupun anggaran ini berdasarkan kepada peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza daripada apa yang telah dianggarkan.

(b) Asas penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan termasuk penyata kewangan Syarikat dan kesemua anak-anak syarikat sehingga akhir tahun kewangan. Anak-anak syarikat di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal dasar-dasar kewangan dan operasi supaya mendapat faedah daripada operasi tersebut. Anak-anak Syarikat disatukan bermula daripada tarikh kawalan berpindah kepada Kumpulan dan tidak lagi disatukan mulai daripada tarikh kawalan luput. Anak-anak syarikat disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan perolehan kecuali di mana perolehan anak-anak syarikat memenuhi syarat-syarat untuk menggunakan kaedah perakaunan penggabungan.

Mengikut kaedah perakaunan penggabungan, keputusan-keputusan anak-anak syarikat ditunjukkan seolah-olah penggabungan telahpun berlaku sepanjang tahun kewangan semasa dan yang lalu. Kos pelaburan di dalam penggabungan direkod pada agregat nilai nominal saham ekuiti yang diterbitkan, tunai dan bersamaan tunai serta nilai-nilai saksama lain-lain pertimbangan. Pada tahap penyatuan, perbezaan di antara nilai yang dibawa oleh pelaburan ke atas nilai nominal saham-saham yang diperolehi dibawa kepada rizab penggabungan atau defisit penggabungan yang tidak boleh diagihkan.

Mengikut kaedah perakaunan perolehan, keputusan anak-anak syarikat yang dibeli atau dijual semasa tahun kewangan adalah dimasukkan bermula daripada tarikh pembelian sehingga tarikh penjualannya. Kos pembelian adalah jumlah yang dibayar dan nilai saksama pada tarikh pembelian lain-lain pertimbangan. Pada tarikh pembelian, nilai saksama aset-aset bersih anak-anak syarikat ditentukan dan nilai-nilai ini akan digambarkan di dalam penyata kewangan yang disatukan. Perbezaan di antara kos pembelian ke atas bahagian nilai saksama aset-aset bersih yang boleh dikenalpasti anak-anak syarikat Kumpulan yang dibeli pada tarikh pembelian digambarkan sebagai muhibbah atau muhibbah negatif.

Urusniaga-urusniaga di antara Kumpulan, baki-baki dan keuntungan yang belum direalisasikan adalah dihapuskan. Kerugian yang belum direalisasikan juga turut dihapuskan melainkan sekiranya kos tidak dapat diperolehi semula. Di mana perlu, penyelarasan dibuat kepada penyata kewangan anak-anak syarikat bagi memastikan kesamaan dasar-dasar perakaunan seperti yang diamalkan oleh Kumpulan.

Kepentingan minoriti dikira sebagai nilai saksama saham milik minoriti selepas pengambilalihan aset-aset atau liabiliti-liabiliti pengambilalih. Pendedahan berasingan juga dibuat bagi kepentingan minoriti.

Keuntungan atau kerugian dari penjualan anak syarikat adalah perbezaan di antara jualan kutipan bersih dan bahagian aset bersih Kumpulan dan perubahan pertukaran matawang asing yang belum diambilkira di dalam penyata kewangan yang disatukan sebelum ini.

(c) Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat-syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh yang penting. Pengaruh penting adalah kuasa untuk mengambil bahagian di dalam keputusan-keputusan dasar operasi dan kewangan syarikat bersekutu tetapi tidak mempunyai kuasa ke atas dasar-dasar tersebut.

Pelaburan di dalam syarikat-syarikat bersekutu diiktiraf di dalam penyata kewangan yang disatukan dengan kaedah perakuan ekuiti.

Perakuan ekuiti melibatkan pengiktirafan keputusan bahagian Kumpulan di dalam syarikat bersekutu di dalam penyata kewangan, bagi tahun kewangan tersebut. Pelaburan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu dibawa ke dalam kunci kira-kira pada jumlah yang menggambarkan bahagiannya ke atas aset bersih syarikat-syarikat bersekutu. Perakuan ekuiti dihentikan apabila jumlah pelaburan yang dibawa di dalam syarikat bersekutu mencapai nilai sifar, melainkan Kumpulan menanggung kewajipan atau jaminan terhadap syarikat bersekutu.

Urusniaga-urusniaga keuntungan yang tidak direalisasi di antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutu dihapuskan sehingga Kumpulan mencapai tahap kepentingan di dalam syarikat bersekutu. Kerugian yang belum direalisasi juga turut dihapuskan kecuali jika urusniaga itu dapat membuktikan terdapat kemerosotan pada aset yang dipindahmilik. Di mana perlu, di dalam menggunakan kaedah ekuiti, penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu telah diubahsuai supaya konsisten dengan dasar-dasar perakuan Kumpulan.

(d) Muhibbah

Muhibbah mewakili lebihan kos pembelian anak-anak syarikat atau syarikat-syarikat bersekutu yang diambilalih ke atas bahagian nilai saksama aset-aset bersih Kumpulan yang diasingkan pada tarikh pengambilalihan.

Muhibbah dihapuskan daripada rizab Kumpulan.

(e) Pelaburan

Pelaburan di dalam anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos tolak kerugian kemerosotan terkumpul. Apabila terdapat tanda-tanda kemerosotan, nilai yang dibawa oleh pelaburan dinilai dan dilupuskan serta merta ke jumlah yang boleh didapatkan semula. Sila rujuk dasar perakuan Nota (i) berkaitan kemerosotan aset-aset.

Pelaburan di dalam lain-lain pelaburan bukan semasa dinyatakan pada kos dan peruntukan untuk penyusutan nilai telah pun dibuat di mana pada pendapat Jemaah Pengarah, telah terdapat penyusutan nilai dalam pelaburan. Penyusutan ini telah digambarkan sebagai perbelanjaan dalam tahun kewangan di mana penyusutan tersebut telah dikenalpasti.

Pelaburan jangka pendek adalah dibawa pada kadar lebih rendah daripada kos dan nilai pasaran.

Semasa penjualan suatu pelaburan, perbezaan di antara jualan kutipan bersih dan jumlah dibawanya dicaj/ dikredit kepada penyata pendapatan.

(f) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau penilaian setelah ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian kemerosotan terkumpul.

Jemaah Pengarah telah menggunakan peruntukan-peruntukan peralihan Piawaian Perakaunan Antarabangsa ("IAS") No 16 "Hartanah, Loji dan Peralatan", yang telah diambilkira oleh Lembaga Piawaian Perakuan Malaysia, yang membenarkan hartanah yang dinilai sebelum ini digunakan pada jumlah yang telah dinilai ditolak susutnilai terkumpul. Sewajarnya, sesetengah bangunan dan tanah pajak milik Kumpulan diambilkira mengikut jumlah yang dinilai pada 1996, yang masih belum dikemaskini.

Tanah milik bebas tidak dilunaskan kerana ianya dianggap mempunyai jangka hayat yang berkekalan. Tanah pegang pajak jangka panjang dilunaskan pada ansuran yang sama banyak sepanjang jangka hayat pajakan masing-masing di

Susutnilai aset-aset dalam pelaksanaan bermula apabila aset-aset itu telah sedia untuk digunakan.

Bagi lain-lain hartanah, loji dan peralatan, susutnilai dikira untuk menghapuskan kos atau jumlah penilaian aset-aset tersebut dengan kaedah garis lurus sepanjang anggaran hayat penggunaan mereka. Kadar susutnilai tahunan ialah:

	%
Bangunan	2 - 5
Loji dan mesin	20 - 25
Pawagam	2 - 5
Peralatan penyiaran dan pancaran	2.9 - 33.3
Peralatan produksi	10 - 20
Peralatan pejabat, perabut dan kelengkapan	10 - 33.3
Ubahsuai pejabat	33.3
Kenderaan	20
Pengubahsuaian aset pegang pajak	6.7 - 33.3

Apabila terdapat tanda-tanda kemerosotan, nilai yang dibawa oleh aset-aset dinilai dan dilupuskan serta merta ke jumlah yang boleh diperolehi semula. Sila rujuk dasar perakaunan Nota (i) berkaitan kemerosotan aset-aset.

(g) Aset-aset tidak ketara - hakcipta rancangan dan filem

Hakcipta rancangan dan filem dinyatakan pada kos setelah ditolak pelunasan dan kerugian dari kemerosotan, jika ada.

Hakcipta rancangan dan filem diiktiraf berdasarkan kepada penerimaan bahan dan yang telah dikontrakkan. Kos merangkumi kos yang dikontrak dan perbelanjaan langsung. Jumlah yang dilunaskan adalah dikira untuk melupuskan sebahagian kos rancangan dan hak siaran filem bagi mewakili secara saksama hak-hak yang berkaitan untuk dipadankan dengan hasil yang diperolehi daripada hak-hak rancangan dan filem tersebut.

Kadar pelunasan adalah seperti berikut:

	%
Pembelian dengan hakcipta penuh/ hakcipta terbatas (2 kali tayang atau lebih)	
Drama dan filem	
Pada tayangan pertama	60
Pada tayangan kedua	40
Rancangan bersiri dan komedi	
Pada tayangan pertama	100
Pembelian dengan hakcipta terhad (1 tayangan) dan Rancangan-rancangan terbitan sendiri	
	100

Apabila terdapat tanda-tanda kemerosotan, nilai yang dibawa oleh pelaburan dinilai dan dilupuskan serta merta ke jumlah yang boleh diperolehi semula. Sila rujuk dasar perakaunan Nota (i) berkaitan kemerosotan aset-aset.

(h) Perbelanjaan terdahulu

Perbelanjaan terdahulu adalah berkenaan dengan sewa pajak terdahulu stesen pemancar, yang didebitkan ke dalam penyata pendapatan masing-masing menggunakan kaedah garis lurus sepanjang hayat pajak, dengan jarak di antara 31 dan 36 tahun.

(i) Kemerosotan aset-aset

Hartanah, loji dan peralatan serta lain-lain aset bukan semasa, termasuk aset-aset tidak ketara, adalah dikaji untuk kerugian dari kemerosotan apabila terdapat peristiwa-peristiwa atau perubahan-perubahan dalam suasana yang menunjukkan nilai yang dibawa tidak dapat diperolehi semula. Kerugian dari kemerosotan diiktiraf pada jumlah di mana jumlah aset yang dibawa melebihi jumlah yang diperolehi semula. Jumlah yang diperolehi semula pada harga jualan bersih aset-aset dan nilai yang digunakan, yang mana lebih tinggi. Bagi tujuan penilaian kemerosotan, aset-aset dikumpulkan pada tahap terendah apabila terdapat aliran tunai yang dikenalpasti secara berasingan.

Kerugian dari kemerosotan dicaj ke dalam penyata pendapatan kecuali jika ia ditolak dari penilaian terdahulu di mana ia akan dicaj kepada lebih penilaian semula. Sebarang peningkatan di dalam jumlah perolehan semula diiktiraf di dalam penyata pendapatan kecuali ianya ditolak dari kerugian kemerosotan ke atas aset yang dinilai semula di mana ia akan diiktiraf sebagai lebih penilaian semula.

(j) Penghutang dagangan

Penerimaan dagangan dibawa pada nilai yang dijangka boleh direalisasikan. Hutang lapuk dihapuskan dalam tahun kewangan di mana ia dikenalpasti. Anggaran dibuat ke atas hutang ragu berasaskan kepada semakan ke atas semua jumlah tertunggak pada akhir tahun kewangan.

(k) Inventori

Alat-alat ganti yang boleh digunakan

Alat-alat ganti yang boleh digunakan terdiri dari alat-alat ganti pada peralatan penyiaran dan pancaran dan dilunaskan sebaik sahaja digunakan.

Lain-lain inventori

Lain-lain inventori yang kebanyakannya terdiri dari album-album muzikal dan inventori dagangan dinyatakan pada kos atau nilai jualan bersih yang mana lebih rendah, dan ditentukan secara purata wajar. Nilai bersih yang direalisasikan adalah harga anggaran jualan dalam perjalanan biasa perniagaan setelah ditolak kos penyiapan dan perbelanjaan jualan.

(l) Tunai dan bersamaan tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai merangkumi tunai di tangan, baki bank, simpanan semasa, overdraf bank dan pelaburan jangka pendek yang tinggi tahap kecairannya yang mudah ditukarkan kepada tunai dan tertakluk kepada perubahan nilai yang tidak ketara.

(m) Pajakan

Pajakan kewangan

Pajakan hartanah, loji dan peralatan yang mana kesemua faedah-faedah dan risiko-risiko hakmilik diambilalih oleh Kumpulan diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan.

Pajakan kewangan dipermodalkan pada anggaran nilai terkini bayaran pajakan pada tarikh ianya bermula. Setiap bayaran pajakan diasingkan di antara liabiliti dan caj kewangan supaya dapat mencapai satu kadar berkala faedah yang tetap ke atas baki yang tertunggak. Hutang-hutang sewaan yang berkaitan, setelah ditolak caj kewangan, dimasukkan di bawah tanggungan. Unsur-unsur faedah ke atas caj kewangan dimasukkan ke dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan.

Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli secara kontrak pajakan kewangan disusutnilai sepanjang anggaran jangka hayat aset tersebut. Di mana tiada ketetapan yang munasabah samada hakmilik itu akan diambilalih oleh Kumpulan, aset tersebut akan disusutnilaikan pada jangka pajak dan hayat penggunaannya, yang mana lebih singkat.

Pajakan beroperasi

Pajakan aset-aset di mana sebahagian besar risiko dan faedah-faedah hakmilik dipegang oleh pemajak adalah diklasifikasikan sebagai pajakan beroperasi. Bayaran yang dibuat di bawah pajakan beroperasi dimasukkan ke dalam penyata pendapatan secara garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

(n) Cukai pendapatan

Perbelanjaan cukai semasa ditentukan bersesuaian dengan undang-undang percukaian bagi setiap kuasa kehakiman di mana Kumpulan beroperasi dan termasuk kesemua cukai-cukai yang berdasarkan keuntungan yang boleh dicukai, cukai-cukai tertahan yang dibayar kepada anak-anak syarikat, syarikat bersekutu atau entiti asing yang dikawal bersama ke atas pengagihan perolehan yang disimpan kepada syarikat-syarikat di bawah Kumpulan, dan cukai keuntungan hartanah yang dibayar dari penjualan hartanah.

Cukai tertunda diperuntukkan, dengan menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara pada tarikh kunci kira-kira di antara dasar-dasar percukaian aset-aset dan liabiliti-liabiliti serta jumlah yang dibawa mereka di dalam penyata kewangan. Liabiliti-liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara cukai dan aset-aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang ditolak pada tahap kemungkinan keuntungan yang boleh dicukai akan diperolehi dengan perbezaan sementara yang boleh ditolak atau kerugian cukai yang tidak digunakan boleh dipakai.

Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari muhibbah atau muhibbah negatif atau dari pengiktirafan asal sesuatu urusan aset atau liabiliti yang bukan percantuman perniagaan dan pada masa urusan, tidak melibatkan keuntungan perakuan atau keuntungan percukaian.

Cukai tertunda diiktiraf pada perbezaan sementara yang timbul dari pelaburan di dalam anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu melainkan sekiranya masa bagi pertukaran perbezaan sementara dapat dikawal dan mungkin perbezaan sementara tersebut tidak akan ditukarkan pada masa yang terdekat ini.

Cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan pada tempoh di mana aset direalisasikan atau liabiliti dijelaskan, berdasarkan kepada kadar cukai yang telah diaktakan atau akta tersendiri pada tarikh kunci kira-kira.

Cukai tertunda diiktiraf di dalam penyata pendapatan, melainkan jika ia timbul dari urusan yang diiktiraf secara langsung di dalam ekuiti, di mana cukai tertunda juga akan dicaj atau dikreditkan secara langsung kepada ekuiti, atau apabila ia timbul dari percantuman perniagaan yang berupa perolehan, di mana cukai tertunda akan dimasukkan ke dalam muhibbah yang dihasilkan atau muhibbah negatif.

Cukai tertunda aset-aset dan liabiliti-liabiliti dihapuskan apabila Kumpulan mempunyai hak bertindak dari segi undang-undang untuk menghapuskan dan berhasrat untuk menyelesaikannya samada secara bersih atau merealisasikan aset dan sekaligus menyelesaikan liabiliti.

(o) Faedah-faedah pekerja

(i) Faedah-faedah jangka pendek bagi pekerja

Upah, penggajian, cuti sakit, bonus dan faedah-faedah bukan berbentuk wang diakru di dalam tahun kewangan di mana perkhidmatan berkaitan dilakukan oleh pekerja Kumpulan.

(ii) Faedah-faedah pasca pekerjaan - perancangan sumbangan yang ditentukan

Sumbangan Kumpulan kepada perancangan sumbangan yang ditentukan termasuk pelan sumbangan yang ditentukan negara, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"), dicaj kepada penyata pendapatan dalam tempoh di mana ianya berkaitan. Sebaik sahaja sumbangan-sumbangan tersebut dibayar, Kumpulan tidak lagi bertanggungjawab membayarnya.

(p) Matawang asing

Urusniaga-urusniaga dalam matawang asing ditukarkan ke Ringgit Malaysia mengikut kadar pertukaran pada tarikh urusan ataupun pada kadar yang dikontrakkan, yang mana bersesuaian. Pada tarikh kunci kira-kira, aset-aset yang berkenaan dengan wang dan liabiliti-liabiliti yang dihasilkan dari urusan dalam matawang asing akan ditukarkan kepada Ringgit Malaysia mengikut kadar pertukaran pada tarikh urusan atau pada kadar yang dikontrakkan, yang mana bersesuaian. Perubahan pertukaran matawang ada dinyatakan di dalam penyata pendapatan.

Di dalam penyata kewangan Kumpulan, aset-aset dan liabiliti-liabiliti serta keputusan kewangan anak-anak syarikat yang beroperasi di luar negara telah ditukarkan ke Ringgit Malaysia mengikut kadar pertukaran pada tarikh kunci kira-kira. Perbezaan dari pertukaran ini telah diambil kira melalui rizab turun naik kadar pertukaran matawang. Muhibbah dan pelarasan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan entiti asing diiktiraf sebagai aset-aset dan liabiliti-liabiliti Syarikat dan ditukarkan pada kadar pertukaran yang ditetapkan pada tarikh urusan tersebut.

Kadar pertukaran yang digunakan bagi pertukaran matawang asing adalah seperti berikut:

Matawang asing	31.12.2004 RM	31.12.2003 RM
1 Dolar AS (USD)	3.800	3.800
1 Dolar Singapura (S\$)	2.322	2.209
1 Dolar Brunei (B\$)	2.323	2.209
1 Pound Sterling (GBP)	7.308	6.688
1 Euro (EURO)	5.172	4.769
100 Cedi Ghana	0.043	0.058

(q) Pengiktirafan pendapatan

Hasil Syarikat diambilkira daripada persediaan perkhidmatan pembelian kepada anak-anak Syarikat berdasarkan asas terakru.

Pendapatan faedah Syarikat diambilkira pada asas terakru masing-masing pada kadar faedah yang diperolehi dan kadar tetap deposit di institusi kewangan dan wang pendahuluan kepada anak-anak syarikat.

Hasil dari anak-anak syarikat diiktiraf selepas penyerahan produk-produk dan penerimaan pelanggan atau prestasi perkhidmatan atau selepas penyiaran iklan, setelah ditolak diskaun dan rebat jualan, jika ada.

Hasil dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran telah ditentukan.

Pendapatan faedah Kumpulan diiktiraf pada asas terakru berdasarkan kadar faedah yang diperolehi.

(r) Liabiliti-liabiliti luar jangka

Kumpulan tidak mengiktiraf liabiliti luar jangka tetapi mendedahkan kewujudannya di dalam penyata kewangan. Liabiliti luar jangka adalah tanggungjawab yang mungkin timbul daripada peristiwa-peristiwa lalu di mana kewujudannya akan ditentukan oleh peristiwa akan datang yang tidak menentu di luar kawalan Kumpulan atau tanggungjawab masakini yang belum diiktiraf kerana kemungkinan aliran keluar sumber-sumber tidak diperlukan bagi menjelaskan tanggungjawab tersebut. Liabiliti luar jangka juga timbul di dalam keadaan yang jarang sekali berlaku di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf kerana ianya tidak boleh diukur secara yang boleh dipercayai.

(s) Peruntukan-peruntukan

Peruntukan-peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dikenakan hak perundangan atau mempunyai tanggungjawab yang timbul daripada peristiwa-peristiwa lalu, yang berkemungkinan menyebabkan pengaliran keluar sumber-sumber bagi menyelesaikan tanggungjawab tersebut, dan apabila jumlah anggaran yang boleh dipercayai diambilkira. Di mana Kumpulan menjangka terdapat pembayaran semula, ianya akan diiktiraf sebagai aset berasingan sekiranya pembayaran semula tersebut dapat dipastikan.

(t) Instrumen-instrumen hutang

Instrumen-instrumen hutang yang dikeluarkan oleh Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

- (i) Saham pinjaman tidak bercagar boleh ditukar tidak boleh tebus ("ICULS")
- (ii) Saham pinjaman tidak bercagar boleh tebus ("RULS")
- (iii) Bon
- (iv) Waran
- (v) Kertas komersil/pinjaman penggal sederhana ("CP/MTN")

(q) Pengiktirafan

Nilai yang dibawa instrumen-instrumen hutang yang dikeluarkan oleh Kumpulan dan Syarikat adalah nilai nominal instrumen-instrumen hutang tersebut ditolak diskaun yang disusutnilai atau ditambah dengan premium yang tidak disusutnilai di atas penerbitan, jika ada. Diskaun atau premium di atas penerbitan disusutnilai di penyata pendapatan pada asas hasil terkumpul di sepanjang tempoh instrumen-instrumen hutang tersebut. Pembayaran kupon-kupon yang timbul dari instrumen-instrumen hutang dicaj ke penyata pendapatan pada asas terakru.

Kumpulan telah mengambil kesempatan ke atas peruntukan-peruntukan peralihan yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia No.24 "Instrumen-instrumen Kewangan: Pendedahan dan Peragaan" berkaitan klasifikasi kompaun instrumen-instrumen kewangan. Oleh yang demikian, saham pinjaman tidak bercagar boleh ditukar tidak boleh tebus ('ICULS') yang diterbitkan oleh Syarikat telah diklasifikasikan sebagai liabiliti-liabiliti.

Waran-waran telah diperagakan sebagai sebahagian daripada lain-lain rizab pada nilai yang dibawa berdasarkan pada harga terbitannya.

(u) Rizab waran

Pendapatan daripada terbitan waran, kos bersih terbitan, adalah dikreditkan ke waran simpanan yang tidak boleh diagihkan. Waran simpanan akan dipindahkan ke akaun saham premium bila waran digunakan dan waran simpanan berkaitan kepada waran yang tidak digunakan pada tamat tempoh waran akan dipindahkan ke keuntungan simpanan.

(v) Analisa segmen

Analisa segmen diperagakan bagi meningkatkan lagi penilaian ke atas risiko dan pulangan Kumpulan. Segmen-segmen perniagaan menyediakan produk-produk atau perkhidmatan-perkhidmatan yang tertakluk kepada risiko dan pulangan yang berbeza dari lain-lain segmen perniagaan. Segmen geografi menyediakan produk-produk atau perkhidmatan-perkhidmatan di dalam persekitaran ekonomi tertentu yang tertakluk kepada risiko dan pulangan yang berbeza dari lain-lain komponen yang beroperasi di persekitaran ekonomi yang lain.

Segmen hasil, perbelanjaan, aset-aset dan liabiliti-liabiliti adalah jumlah yang dihasilkan dari aktiviti-aktiviti operasi sesuatu segmen yang berpunca secara langsung kepada segmen tersebut dan bahagian relevan yang boleh diagihkan atas dasar yang munasabah kepada segmen tersebut. Segmen hasil, perbelanjaan, aset-aset dan liabiliti-liabiliti ditentukan sebelum baki antara kumpulan dan urusanniaga-urusanniaga antarakumpulan dihapuskan sebagai sebahagian daripada proses penyatuan, kecuali ke tahap di mana baki dan urusanniaga antarakumpulan adalah di antara syarikat-syarikat di dalam Kumpulan yang terdapat di dalam satu segmen.

(w) Instrumen-instrumen kewangan

(i) Butiran-butiran

Instrumen kewangan adalah apa-apa kontrak yang menimbulkan aset kewangan untuk sesuatu syarikat dan instrumen liabiliti atau ekuiti syarikat yang lain.

Aset kewangan adalah apa-apa aset tunai, hak secara kontrak untuk menerima tunai atau lain-lain aset kewangan dari syarikat yang lain, hak secara kontrak untuk menukar instrumen-instrumen kewangan dengan lain-lain syarikat dengan syarat ianya mempunyai potensi yang menguntungkan, atau sesuatu instrumen ekuiti syarikat yang lain.

Liabiliti kewangan adalah apa-apa liabiliti yang mempunyai kewajipan secara kontrak untuk membayar tunai atau aset kewangan lain untuk syarikat yang lain, atau menukarkan instrumen-instrumen kewangan dengan syarikat yang lain dengan syarat ianya mempunyai potensi yang tidak memuaskan.

(ii) Instrumen-instrumen kewangan yang diiktiraf di dalam kunci kira-kira

Kaedah pengiktirafan tertentu yang digunakan di dalam instrumen-instrumen kewangan yang diiktiraf di dalam kunci kira-kira didedahkan di dalam nota perakaunan individu yang berkaitan.

(iii) Anggaran nilai saksama bagi tujuan pendedahan

Nilai saksama sekuriti awam yang diniagakan adalah berdasarkan kepada harga-harga pasaran yang disebut pada tarikh kunci kira-kira.

Dalam menentukan nilai saksama instrumen-instrumen kewangan, Kumpulan menggunakan pelbagai kaedah dan membuat andaian berdasarkan keadaan pasaran yang wujud pada setiap tarikh kunci kira-kira. Harga pasaran yang disebut atau sebutan pedagang untuk instrumen yang spesifik atau yang sama dengannya digunakan untuk hutang jangka panjang. Lain-lain teknik dan dasar, seperti nilai diskaun aliran tunai akan datang dan asas aset bersih instrument tersebut, digunakan untuk menentukan nilai saksama bagi baki instrumen-instrumen kewangan. Terutamanya, nilai saksama liabiliti-liabiliti kewangan dianggarkan dengan menolak kontrak aliran tunai akan datang pada kadar kaedah pasaran semasa yang didapati oleh Kumpulan untuk instrumen-instrumen kewangan yang sama.

Nilai yang dibawa oleh aset-aset dan liabiliti-liabiliti kewangan yang tamat tempohnya kurang daripada setahun dianggap hampir pada nilai saksama mereka.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

1 Maklumat Am

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan dan persediaan perkhidmatan pembelian untuk anak-anak syarikat.

Aktiviti-aktiviti utama Kumpulan di sepanjang tahun kewangan ini merangkumi pegangan pelaburan, penyiaran televisyen komersil, keseluruhan pengiklanan media, jualan hak-hak rancangan, jualan hak-hak video, kabel dan laser dan pelbagai inventori dagangan, serta penyediaan produksi, pengurusan acara dan lain-lain perkhidmatan yang berkaitan dengan industri ini.

Tiada perubahan ketara berlaku terhadap aktiviti ini di sepanjang tahun kewangan.

Jumlah kakitangan pada akhir tahun kewangan adalah masing-masing seramai 1,110 (31.12.2003: 1,070) pekerja Kumpulan dan 5 (31.12.2003: 3) pekerja Syarikat.

Syarikat ini adalah syarikat liabiliti terbatas, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad ("Bursa Malaysia")

Alamat berdaftar pejabat dan tempat utama perniagaan Syarikat adalah seperti berikut:

Sri Pentas
No. 3, Persiaran Bandar Utama
Bandar Utama
47800 Petaling
Selangor Darul Ehsan

Perbandingan pendapatan dan penyata aliran tunai, penyata pertukaran ekuiti dan nota-nota yang berkaitan adalah untuk tempoh 16 bulan berakhir 31 Disember 2003. [1 Maklumat Am](#)

Aktiviti utama Syarikat adalah pegangan pelaburan dan persediaan perkhidmatan pembelian untuk anak-anak syarikat.

Aktiviti-aktiviti utama Kumpulan di sepanjang tahun kewangan ini merangkumi

2 Hasil

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Pendapatan faedah	1,902	934	8,082	3,883
Yuran daripada peruntukan untuk persediaan perkhidmatan pembelian	-	-	9,384	-
Pendapatan pengiklanan	318,011	342,796	-	-
Jualan hak-hak program, video, kabel dan laser serta jualan media	5,387	4,178	-	-
Jualan barang-barang "home shopping" dan lain-lain inventori dagangan	273	12,323	-	-
Yuran daripada peruntukan untuk perkhidmatan penerbitan, tajaan dan perkhidmatan pengurusan acara	2,803	5,305	-	-
Yuran daripada peruntukan lain-lain perkhidmatan berkaitan industri	29	5,620	-	-
Dividen kasar daripada anak syarikat	-	-	6,300	-
	328,405	371,156	23,766	3,883

3 Kos-kos pekerja

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Upah, gaji dan bonus	60,036	71,125	1,998	410
Takrifan sumbangan rancangan persaraan	8,539	9,347	319	70
Lain-lain faedah kakitangan	6,172	8,620	55	5
	74,747	89,092	2,372	485

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

4 Keuntungan daripada operasi

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Keuntungan daripada operasi dinyatakan selepas dikenakan:				
Royalti	1,529	1,657	-	-
Yuran juruaudit	209	237	27	27
Rugi bersih pertukaran matawang yang direalisasikan	-	201	-	-
Perbelanjaan prabayar dihapuskan	283	379	-	-
Kerugian ke atas jualan hartanah, loji dan peralatan	8	319	-	-
Kerugian ke atas jualan syarikat bersekutu	70	-	-	-
Peruntukan untuk penyusutan nilai saham-saham yang disenaraikan	46	200	-	-
Kos penstrukturan semula	-	4,687	-	-
Dan dikredit:				
Dividen kasar daripada:				
- Saham tersenarai di Malaysia	1	1	-	-
- Hartanah amanah	179	584	-	-
Pendapatan daripada pengecualian jumlah untuk terhutang kepada syarikat bersekutu	683	-	-	-
Pendapatan bersih pertukaran matawang yang direalisasikan	178	-	-	-
Hak-hak filem dan program yang dimasukkan semula	-	1,375	-	-
Peruntukan hutang ragu yang dimansuhkan	1,290	2,353	-	-
Pendapatan faedah	1,640	2,165	-	-
Pendapatan sewaan	2,353	3,821	-	-

5 Ganjaran pengarah

Jumlah emolumen yang diterima oleh pengarah-pengarah Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut :

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Pengarah Bukan Eksekutif:				
- Yuran	364	241	165	53
- Elaun	510	-	90	-
- Takrifan sumbangan rancangan persaraan	102	-	18	-
Pengarah Eksekutif:				
- Gaji asas dan bonus	1,246	1,404	420	154
- Elaun	303	46	126	22
- Takrifan sumbangan rancangan persaraan	287	282	109	36
	2,812	1,973	928	265
Anggaran nilai wang faedah ihsan	154	148	70	3

6 Kos-kos kewangan

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Perbelanjaan faedah:				
- Bon	5,478	4,982	5,478	4,982
- Saham pinjaman tidak bercagar boleh ditukarkan tidak boleh tebus	3,609	1,637	3,609	1,637
- Saham pinjaman tidak bercagar boleh tebus	4,071	1,584	-	-
- Kredit berpusing	1,260	21,154	1,260	-
- Kertas komersil	219	-	219	-
- Nota penggal sederhana	1,226	-	1,226	-
- Pinjaman-pinjaman berpenggal	1,177	7,906	-	-
- Nota kadar terapung	-	1,563	-	-
- Lain-lain	888	2,977	-	-
	17,928	41,803	11,792	6,619

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

7 Cukai

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Cukai semasa				
- tahun/tempoh kewangan semasa	22,502	18,498	2,479	1,087
- terlebih terakru pada tahun-tahun sebelumnya (bersih)	(2,875)	-	(519)	-
Cukai tertunda (Nota 19)	(4,051)	(8,102)	-	-
	15,576	10,396	1,960	1,087

Penerangan mengenai kaitan antara cukai dan untung/(rugi) daripada aktiviti biasa sebelum cukai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	49,432	178,275	6,434	(5,465)
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia 28% (31.12.2003: 28%)	13,841	49,917	1,802	(1,530)
Kesan cukai terhadap:				
- perbelanjaan tidak dibenarkan untuk tujuan cukai	14,317	16,727	677	2,617
- pendapatan tidak dikenakan cukai	(3,890)	(56,248)	-	-
- perbezaan sementara dan kerugian cukai yang tidak digunakan dan tidak diiktiraf	6,586	-	-	-
- penggunaan modal elaun yang tidak diiktiraf dahulu dan kerugian cukai	(12,344)	-	-	-
- perbelanjaan yang layak untuk tambahan deduksi	(18)	-	-	-
- kadar cukai rendah untuk pengusaha kecil dan sederhana	(41)	-	-	-
- terlebih terakru pada tahun-tahun sebelumnya (bersih)	(2,875)	-	(519)	-
Cukai	15,576	10,396	1,960	1,087

8 Keuntungan sesaham

(a) Keuntungan asas sesaham

Keuntungan asas sesaham dikira berdasarkan kepada keuntungan bersih pada tahun kewangan sebanyak RM37,713,000 (tempoh kewangan berakhir 31.12.2003: RM168,466,000) dan di atas jumlah purata wajaran saham-saham biasa yang telah diterbitkan semasa tahun kewangan sebanyak 540,658,000 (tempoh kewangan berakhir 31.12.2003: 360,667,000).

Kumpulan			
		Tahun berakhir 31.12.2004	16 bulan berakhir 31.12.2003
Keuntungan bersih untuk tahun/tempoh kewangan	(RM'000)	37,713	168,466
Purata wajaran saham-saham biasa yang diterbitkan	('000)	540,658	360,667
Keuntungan asas sesaham	(Sen)	6.98	46.71

(b) Keuntungan sesaham - dicairkan

Bagi pengiraan keuntungan sesaham dicairkan, purata wajaran saham-saham biasa yang diterbitkan dianggap sebagai penukaran bagi semua saham biasa berpotensi kecairan. Syarikat mempunyai dua kategori saham-saham biasa berpotensi kecairan, saham pinjaman tidak bercagar tidak boleh ditebus dan boleh ditukar ("ICULS") dan waran.

Saham pinjaman tidak bercagar tidak boleh ditebus dan boleh ditukar adalah dianggap telah di tukar kepada saham biasa dan keuntungan bersih bagi tahun kewangan dan dilaraskan untuk mengeluarkan perbelanjaan faedah tolak kesan cukai berkaitan.

Bagi waran-waran, pengiraan keuntungan sesaham yang dicairkan ditentukan oleh jumlah saham-saham yang mungkin dapat diperolehi pada harga pasaran (di tentukan sebagai purata harga saham tahunan syarikat) berdasarkan nilai kewangan hak-hak sumbangan yang disertai waran-waran yang tertunggak. Pengiraan-pengiraan ini dapat menentukan elemen bonus pada saham biasa yang tertunggak bagi tujuan pengiraan pencairan. Tiada apa-apa perubahan dibuat pada keuntungan bersih pada tahun kewangan bagi pengiraan waran-waran ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

8 Keuntungan sesaham (bersambung)

(b) Keuntungan sesaham - dicairkan (bersambung)

	Kumpulan	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Keuntungan bersih bagi tahun/tempoh kewangan	37,713	168,466
Penghapusan perbelanjaan faedah pada saham pinjaman tidak bercagar tidak boleh ditebus dan boleh ditukar, bersih dari kesan cukai	2,599	1,179
Keuntungan bersih bagi menentukan keuntungan dicairkan sesaham	40,312	169,645
Purata wajaran saham-saham biasa yang diterbitkan	540,658	360,667
Pelarasan untuk penukaran saham pinjaman tidak bercagar yang mudah ditukarkan tidak boleh tebus baru	120,000	43,368
Pelarasan pada waran-waran	40,246	10,048
Purata wajaran jumlah saham-saham biasa untuk keuntungan sesaham yang dicairkan	700,904	414,083
Keuntungan sesaham yang dicairkan (sen)	5.75	40.97

9 Modal saham

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Saham biasa bernilai RM1 setiap satu:				
Dibenarkan				
Pada masa mula tahun kewangan	2,000,000	500	2,000,000	500
Pengeluaran semasa tahun kewangan	-	1,999,500	-	1,999,500
Pada akhir tahun kewangan	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Diterbitkan dan dibayar penuh				
Pada masa mula tahun kewangan	540,658	263,675	540,658	300
Pengeluaran saham daripada :				
- pembelian anak syarikat (a)	-	-	-	263,375
- pembelian syarikat bersekutu (b)	-	199,683	-	199,683
- modal kerja (c)	-	77,300	-	77,300
Pada akhir tahun kewangan	540,658	540,658	540,658	540,658

(a) Pada 28 Mei 2003, Syarikat telah memperuntukkan dan menerbitkan 263,375,236 saham biasa baru bernilai RM1.00 setiap satu pada harga pengeluaran sebanyak RM1.00 setiap satu bagi pembiayaan pembelian keseluruhan modal saham Sistem Televisyen Malaysia Berhad yang telah diterbitkan dan dibayar penuh. Kumpulan telah mengambilkira penerbitan tersebut di bawah dasar-dasar penggabungan perakaunan (Nota 12).

(b) Pada 18 Julai 2003, Syarikat telah memperuntukkan dan mengeluarkan 199,682,768 saham biasa baru bernilai RM1.00 setiap satu pada harga pengeluaran sebanyak RM1.10 setiap satu bagi pembiayaan pembelian 43.5% modal saham The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad yang telah diterbitkan dan dibayar penuh.

(c) Pada 25 Julai 2003, Syarikat telah memperuntukkan dan menerbitkan 77,300,000 saham baru biasa bernilai RM1.00 setiap satu pada harga pengeluaran sebanyak RM1.10 setiap satu bagi tujuan modal kerja.

10 Premium saham

Saham premium dihasilkan di penerbitan saham-saham seperti yang dinyatakan di Nota 9 (b) dan (c) di atas.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

11 Lain-lain rizab

	Rizab penilaian semula RM'000	Rizab pertukaran matawang RM'000	Rizab penggabungan (Nota 12) RM'000	Rizab waran RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan:					
2004:					
Pada 1 Januari 2004/Pada 31 Disember 2004	1,809	(1,117)	26,337	11,500	38,529
2003:					
Pada 1 September 2002	1,809	(1,117)	26,337	-	27,029
Penerbitan waran	-	-	-	11,500	11,500
Pada 31 Disember 2003	1,809	(1,117)	26,337	11,500	38,529
				Rizab Waran/ Jumlah	RM'000
Syarikat:					
2004:					
Pada 1 Januari 2004/Pada 31 Disember 2004					11,500
2003:					
Pada 1 September 2002					-
Penerbitan waran					11,500
Pada 31 Disember 2003					11,500

12 Rizab penggabungan

Rizab penggabungan merupakan perbezaan di antara nilai nominal bagi saham yang diterbitkan sebagai pertimbangan untuk pembelian Sistem Televisyen Malaysia Berhad di mana kriteria bagi penggunaan dasar-dasar perakaunan untuk penggabungan di bawah peruntukan MASB 21, Percantuman Perniagaan, dan nilai nominal saham anak syarikat yang dibeli.

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Nilai nominal saham terbitan (Nota 9)	(263,375)	(263,375)
Tolak:		
Nilai nominal saham dalam anak syarikat	289,712	289,712
Rizab penggabungan	26,337	26,337

13 Saham pinjaman tidak bercagar tidak boleh tebus dan boleh ditukar ("ICULS")

Syarikat mengeluarkan 180,000,000 saham pinjaman tidak bercagar tidak boleh tebus dan boleh ditukar ("ICULS") pada kadar 2% selama 5 tahun pada nilai nominal RM1.00 setiap satu pada 18 Julai 2003 bagi pembelian The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad ("NSTP") seperti di Nota 9 (b), dan ditadbirkan oleh Tabung Amanah bertarikh 10 Julai 2003.

Terma utama ICULS adalah seperti berikut:

- (a) Harga muka ICULS adalah RM180 juta;
- (b) ICULS membawa faedah pada kadar 2% setahun dibayar secara tunggakan dua kali setahun, kecuali ansuran pertama dibayar pada 31 Disember 2003 dan ansuran terakhir pada tarikh matang, iaitu 18 Julai 2008. Faedah dikira atas dasar nombor sebenar hari yang berlalu;
- (c) Tempoh nilai ICULS adalah lima (5) tahun dari tarikh pengeluaran;

(d) ICULS boleh ditukar pada bila-bila masa pada dan selepas 18 Julai 2005 kepada saham biasa baru Syarikat pada harga tukaran bernilai nominal RM3.00 ICULS bagi setiap dua (2) saham bernilai RM1.00 setiap satu;

(e) Saham baru biasa yang diperuntukkan dan diterbitkan semasa penukaran dari ICULS akan dianggap sebagai dibayar penuh dan bertaraf setara dari segala hal dengan saham biasa semasa Syarikat;

(f) ICULS disenaraikan di Bursa Malaysia.

Pada 31 Disember 2004, baki ICULS berjumlah RM180 juta (31.12.2003: RM180 juta) belum lagi dilaksanakan. **13 Saham pinjaman tidak bercagar tidak boleh tebus dan boleh ditukar ("ICULS")**

Syarikat mengeluarkan 180,000,000 saham pinjaman tidak bercagar tidak boleh tebus dan boleh ditukar ("ICULS") pada kadar 2% selama 5 tahun pada nilai nominal RM1.00 setiap satu pada 18 Julai 2003 bagi pembelian The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad ("NSTP") seperti di Nota 9 (b), dan

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

14 Bon

	Kumpulan dan Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
4.5% 5-tahun bon kadar tetap 2003/2008	-	87,500
Campur: Diskaun-diskaun yang terkumpul	-	2,624
	-	90,124

Syarikat mengeluarkan 125,000,000 bon pada kadar faedah 4.5% untuk jangka masa lima (5) tahun pada 31 Julai 2003 pada harga terbitan sebanyak RM87.5 juta atau 70% dari amaun nominal Bon bersamaan 115,000,000 waran yang diasingkan pada harga terbitan bernilai RM0.10 setiap waran oleh Syarikat dan ditadbirkan oleh Tabung Amanah bertarikh 17 Julai 2003.

Terma utama Bon adalah seperti berikut:

- (a) Harga muka RM87.5 juta;
- (b) Nilai kupon pada Bon akan diakru pada 4.5% setahun berasaskan harga muka dan dibayar secara tunggakan dua kali setahun dan dikira berlandaskan nombor hari dalam setahun. Bayaran terakhir akan dibuat pada tarikh matang;
- (c) Tempoh lima (5) tahun dari tarikh pengeluaran; dan
- (d) Tarikh matang adalah tarikh sebelum ulang tahun kelima daripada tarikh pengeluaran Bon.

Bon ditebus sepenuhnya pada 30 Jun 2004, pada nilai tambahan dan kupon terakru sebanyak RM94.2 juta pada tarikh bayar balik.

Terma utama waran adalah seperti berikut:

- (a) 115,000,000 waran-waran yang diasingkan pada harga pengeluaran bernilai RM0.10 setiap satu;
- (b) Harga jualan waran-waran ditetapkan pada RM1.10 untuk setiap waran;
- (c) Waran-waran tersebut boleh ditebus pada bila-bila masa pada atau sebelum tarikh matang, 31 Julai 2008, lima (5) tahun dari tarikh terbitan waran-waran, 31 Julai 2003. Waran-waran yang tidak ditebus selepas tempoh untuk ditebus akan luput dan tamat dari tempoh sahlaku;
- (d) Waran dianggap bertaraf setara tanpa apa-apa kelebihan atau keutamaan termasuk jika berlaku pembubaran. Jika cagaran tidak mencukupi, pampasan yang perlu dibayar akan bertaraf setara dengan hutang tidak bercagar; dan
- (e) Waran disenaraikan di Bursa Malaysia.

Pada 31 Disember 2004, baki waran sebanyak RM11.5 juta (31.12.2003: RM11.5 juta) belum dilaksanakan. Syarikat mengeluarkan 125,000,000 bon pada kadar faedah 4.5% untuk jangka masa lima (5) tahun pada 31 Julai 2003 pada harga terbitan sebanyak RM87.5 juta atau 70% dari amaun nominal Bon bersamaan 115,000,000 waran yang diasingkan pada harga terbitan bernilai RM0.10 setiap waran oleh Syarikat dan ditadbirkan oleh Tabung Amanah bertarikh 17 Julai 2003.

15 Saham pinjaman tidak bercagar boleh tebus ("RULS")

Pada 31 Julai 2003, di bawah Penstrukturan Korporat dan menurut Perjanjian Pembayaran Hutang, sebagai sebahagian daripada pelaksanaan hutang dari anak syarikat, STMB kepada pemiutang skim sebanyak RM88,634,223, STMB mengeluarkan RULS.

Terma utama RULS adalah seperti berikut:

- (a) 88,634,223 unit RULS pada kadar 4.50% untuk jangka masa lima (5) tahun untuk STMB diterbitkan pada 100% amaun nominal bernilai RM1.00 setiap satu;
- (b) RULS membawa faedah pada kadar 4.50% setahun dan perlu dibayar secara tunggakan dua kali setahun dan dikira berlandaskan nombor hari dalam setahun bagi 365 hari. Bayaran terakhir bagi faedah dibuat pada tarikh matang;
- (c) Tempoh nilai RULS adalah 5 tahun dari tarikh pengeluaran; dan
- (d) Tarikh matang adalah tarikh sebelum ulang tahun kelima daripada tarikh pengeluaran RULS.

16 Kertas komersil/ Nota penggal sederhana ("CP/MTN")

Pada 30 September 2004, Syarikat mengeluarkan Kertas Komersil ("CP") and Nota Penggal Sederhana ("MTN") masing-masing sebanyak RM30 juta dan RM70 juta sebagai tebusan awal Bon. CP/MTN ditadbirkan oleh Tabung Amanah bertarikh 21 September 2004.

Terma utama CP/MTN adalah seperti berikut:

- (a) Harga muka CP adalah RM30 juta dan MTN adalah RM70 juta;
- (b) CP dikeluarkan pada diskaun harga muka daripada kadar 2.80% ke 3.00% setahun dan akan dibayar balik pada harga setara;
- (c) Kadar faedah MTN yang bernilai RM30 juta dan RM40 juta adalah masing-masing 6.75% dan 7.10% setahun, dibayar secara tunggakan dua kali setahun dan dikira berlandaskan nombor hari dalam setahun sebanyak 365 hari dengan bayaran terakhir bagi faedah dibuat pada tarikh matang;
- (d) Tempoh CP/MTN adalah 5 tahun dari tarikh pengeluaran; dan
- (e) Tarikh matang CP adalah antara satu (1) hingga dua belas (12) bulan dan MTN adalah antara dua belas (12) hingga enam puluh (60) bulan.

CP/MTN dicagar oleh keseluruhan pegangan saham Syarikat di dalam STMB dan akaun perkhidmatan rizab hutang sebanyak RM2,870,000 (Lihat Nota 33(c)). **15 Saham pinjaman tidak bercagar boleh tebus ("RULS")**

Pada 31 Julai 2003, di bawah Penstrukturan Korporat dan menurut Perjanjian Pembayaran Hutang, sebagai sebahagian daripada pelaksanaan hutang dari anak syarikat, STMB kepada pemiutang skim sebanyak RM88,634,223, STMB mengeluarkan RULS.

Terma utama RULS adalah seperti berikut:

- (a) 88,634,223 unit RULS pada kadar 4.50% untuk jangka masa lima (5)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

17 Pinjaman-pinjaman bank dengan faedah

		Kumpulan	
		31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Semasa:			
Pinjaman berpenggal (bercagar)	(a)	700	-
Overdraf bank(tidak bercagar) (Nota 33)	(b)	434	2,700
Bukan semasa:			
Pinjaman berpenggal (bercagar)	(a)	20,313	20,000
		21,447	22,700

Dedahan profil matawang untuk pinjaman tersebut di atas adalah seperti berikut:

		Kumpulan	
		31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia		20,434	22,700
Cedi		1,013	-
		21,447	22,700

17 Pinjaman-pinjaman bank dengan faedah (bersambung)

(a) Pembayaran pinjaman berpenggal adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Bercagar:		
Semasa:		
Perlu dibayar dalam 12 bulan	700	-
Bukan semasa:		
Perlu dibayar selepas 12 bulan:		
- di antara 1 dan 2 tahun	19,300	-
- di antara 2 dan 5 tahun	1,013	20,000
	20,313	20,000
	21,013	20,000

Semasa tahun kewangan, kadar faedah untuk pinjaman bercagar adalah 6.00% (31.12.2003: 6.00%) setahun bagi Kumpulan. Pada 31 Disember 2004, kadar faedah efektif untuk pinjaman bercagar adalah pada 6.00% (31.12.2003: 6.00%) setahun bagi pinjaman berpenggal yang perlu dibayar di antara 1 dan 2 tahun dan 30.00% (31.12.2003: Tiada) setahun bagi pinjaman berpenggal yang perlu dibayar di antara 2 dan 5 tahun bagi Kumpulan.

Pinjaman berpenggal pada tahun kewangan dicagar oleh hartanah, loji dan peralatan anak syarikat yang membawa harga buku bersih RM4.5 million (31.12.2003: Tiada).

(b) Overdraf Bank

Kadar faedah pada tahun kewangan adalah 8.00% (31.12.2003: diantara 6.00% hingga 9.11%) setahun bagi Kumpulan. Pada 31 Disember 2004, kadar faedah efektif dikenakan untuk overdraf bank Kumpulan adalah di antara 8.00% hingga 8.25% (31.12.2003: 7.35% hingga 9.40%) setahun. Semasa tahun kewangan, kadar faedah untuk pinjaman bercagar adalah 6.00% (31.12.2003: 6.00%) setahun bagi Kumpulan. Pada 31 Disember 2004, kadar faedah efektif untuk pinjaman bercagar adalah pada 6.00% (31.12.2003: 6.00%) setahun bagi pinjaman berpenggal yang perlu dibayar di antara 1 dan 2 tahun dan 30.00% (31.12.2003: Tiada) setahun bagi pinjaman berpenggal yang perlu dibayar di antara 2

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

18 Pemiutang sewa beli dan pajakan

Ini mewakili bayaran ansuran masa hadapan, di bawah perjanjian sewa beli dan pajakan, dibayar seperti berikut:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Liabiliti pajakan kewangan:		
Bayaran pajakan minimum:		
- tidak melebihi satu tahun	2,843	3,008
- melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	244	3,062
	3,087	6,070
Caj kewangan masa hadapan ke atas pajakan kewangan	(334)	(859)
Nilai kini liabiliti pajakan kewangan	2,753	5,211
Nilai kini liabiliti pajakan kewangan:		
- tidak melebihi 1 tahun (Nota 29)	2,535	2,483
- melebihi 1 tahun dan tidak melebihi 5 tahun	218	2,728
	2,753	5,211

Liabiliti pajakan kewangan adalah bercagar kerana hak ke atas aset-aset yang dipajak akan dipindahmilik kepada pemberi pajak sekiranya berlaku kegagalan membayar.

Pada 31 Disember 2004, kadar faedah efektif untuk liabiliti pajakan adalah 7.00% setahun (31.12.2003: 7.00% to 10.85%) bagi Kumpulan. Kesemua baki adalah di dalam Ringgit Malaysia.

19 Cukai tertunda

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti cukai tertunda ditolak apabila terdapat hak penguatkuasaan undang-undang yang membolehkan cukai aset semasa ditolak dari liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda tersebut berkaitan dengan pihak penguatkuasaan cukai yang sama.

Jumlah-jumlah yang berikut, ditentukan setelah diimbang secara munasabah, diperagakan di dalam kunci kira-kira:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Aset-aset cukai tertunda		
- Tertakluk kepada cukai pendapatan	3,900	-
Liabiliti-liabiliti cukai tertunda		
- Tertakluk kepada cukai pendapatan	-	(151)
- Tertakluk kepada cukai keuntungan modal	(704)	(704)
	(704)	(855)

Pergerakan dalam cukai tertunda bagi aset dan liabiliti dalam Kumpulan semasa tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Pada 1 Januari 2004/Pada 1 September 2002	(855)	(8,957)
Dikreditkan/(dicaj) kepada penyata kewangan (Nota 7)		
- Hartanah, loji dan peralatan	1,142	1,549
- Aset tidak ketara	6,157	6,701
- Elaun dan peruntukan	(3,248)	-
- Lain-lain	-	(148)
	4,051	8,102
Pada 31 Disember	3,196	(855)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

19 Cukai tertunda (bersambung)

Tertakluk kepada cukai pendapatan:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Aset-aset cukai tertunda (sebelum pengimbangan)		
- Elaun dan peruntukan	402	3,650
- Aset tidak ketara	2,721	-
- Hartanah, loji dan peralatan	777	-
	3,900	3,650
Pengimbangan	-	(3,650)
Aset-aset cukai tertunda (selepas pengimbangan)	3,900	-
Liabiliti -liabiliti cukai tertunda (sebelum pengimbangan)		
- Hartanah, loji dan peralatan	-	(365)
- Aset tidak ketara	-	(3,436)
	-	(3,801)
Pengimbangan	-	3,650
Liabiliti-liabiliti cukai tertunda (selepas pengimbangan)	-	(151)

Tertakluk kepada cukai keuntungan modal:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Liabiliti-liabiliti cukai tertunda		
- Penilaian semula tanah dan bangunan-bangunan	(704)	(704)

19 Cukai tertunda (bersambung)

Jumlah perbezaan sementara yang boleh ditolak dan kerugian-kerugian cukai yang belum digunakan di mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf di dalam kunci kira-kira adalah seperti berikut :

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Kerugian cukai tidak digunakan	108,448	132,487
Elaun modal yang belum digunakan	41,195	44,283
Perbezaan-perbezaan sementara	3,917	3,415
	153,560	180,185
Aset-aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf pada 28%	42,997	50,452

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

20 Hartanah, loji dan peralatan

	Tanah milik bebas pada kos RM'000	Tanah pegang pajak jangka panjang dinilai semula RM'000	Tanah pegang pajak jangka panjang pada kos RM'000	Bangunan dinilai semula RM'000	Bangunan pada kos RM'000	Loji dan mesin pada kos RM'000	Pawagam pada kos RM'000	Peralatan penyiaran dan pancaran pada kos RM'000	Peralatan produksi pada kos RM'000	Peralatan pejabat, perabot & lengkapan pada kos RM'000	Ubahsuai pejabat pada kos RM'000	Kenderaan pada kos RM'000	Pengubah -suaian aset pegang pajak pada kos RM'000	Aset-aset dalam perlaksanaan pada kos RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan 2004:															
Kos/penilaian															
Pada 1 Januari 2004	1,055	316	28,969	5,859	99,326	3,266	2,382	291,010	511	44,706	1,660	7,992	28,361	157	515,570
Belian	285	-	111	-	1,176	-	-	10,785	112	2,128	135	588	197	-	15,517
Aset dihapusira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(114)	-	-	-	-	(114)
Jualan	-	-	-	-	(250)	-	-	(3)	-	(115)	-	(1,714)	-	-	(2,082)
Jualan anak syarikat	-	-	(469)	-	(3,133)	(2,427)	-	-	-	(963)	(44)	(95)	-	-	(7,131)
Pada 31 Disember 2004	1,340	316	28,611	5,859	97,119	839	2,382	301,792	623	45,642	1,751	6,771	28,558	157	521,760
Susutnilai terkumpul															
Pada 1 Januari 2004	-	41	2,499	1,260	10,605	3,266	415	227,168	511	31,310	450	6,700	17,659	-	301,884
Caj pada tahun kewangan	-	6	225	205	1,504	-	47	15,622	8	3,886	173	433	1,576	-	23,685
Aset dihapusira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(67)	-	-	-	-	(67)
Jualan	-	-	-	-	(25)	-	-	(3)	-	(102)	-	(1,366)	-	-	(1,496)
Jualan anak syarikat	-	-	(45)	-	(850)	(2,427)	-	-	-	(918)	(44)	(95)	-	-	(4,379)
Pada 31 Disember 2004	-	47	2,679	1,465	11,234	839	462	242,787	519	34,109	579	5,672	19,235	-	319,627
Kerugian dari kemerosotan terkumpul															
Pada 1 Januari 2004	482	-	7,308	-	26,185	-	-	6,950	-	2,310	-	-	-	-	43,235
Jualan anak syarikat	-	-	-	-	(2,283)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,283)
Pada 31 Disember 2004	482	-	7,308	-	23,902	-	-	6,950	-	2,310	-	-	-	-	40,952
Nilai buku bersih															
Pada 31 Disember 2004	858	269	18,624	4,394	61,983	-	1,920	52,055	104	9,223	1,172	1,099	9,323	157	161,181

20 Hartanah, loji dan peralatan (bersambung)

	Tanah milik bebas pada kos RM'000	Tanah pegang pajak jangka panjang dinilai semula RM'000	Tanah pegang pajak jangka panjang pada kos RM'000	Bangunan dinilai semula RM'000	Bangunan pada kos RM'000	Loji dan mesin pada kos RM'000	Pawagam pada kos RM'000	Peralatan penyiaran dan pancaran pada kos RM'000	Peralatan produksi pada kos RM'000	Peralatan pejabat, perabot & lengkapan pada kos RM'000	Ubahsuai pejabat pada kos RM'000	Kenderaan pada kos RM'000	Pengubah -suaian asset pegang pajak pada kos RM'000	Aset-aset dalam perlaksanaan pada kos RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan 2003:															
Kos/penilaian															
Pada 1 September 2002	1,055	316	29,355	5,859	104,381	31,563	2,382	271,583	21,962	46,600	2,686	12,855	28,361	157	559,115
Belian	-	-	630	-	2,190	-	-	22,305	-	5,366	1,234	552	-	-	32,277
Pemindahan	-	-	-	-	-	-	-	9,097	(9,097)	-	-	-	-	-	-
Aset dihapuskira	-	-	-	-	-	(26,562)	-	(2,312)	(8,256)	(3,095)	(584)	-	-	-	(40,809)
Jualan	-	-	(1,016)	-	(7,245)	(1,735)	-	(5,091)	(4,098)	(67)	-	(4,973)	-	-	(24,225)
Jualan anak syarikat	-	-	-	-	-	-	-	(4,572)	-	(4,098)	(1,676)	(442)	-	-	(10,788)
Pada 31 Disember 2003	1,055	316	28,969	5,859	99,326	3,266	2,382	291,010	511	44,706	1,660	7,992	28,361	157	515,570
Susutnilai terkumpul															
Pada 1 September 2002	-	15	2,220	722	8,506	20,754	351	209,846	17,372	31,638	2,265	9,711	15,608	-	319,008
Caj pada tahun kewangan	-	26	370	538	2,651	2,663	64	18,591	1,569	4,462	238	1,198	2,051	-	34,421
Pemindahan	-	-	-	-	-	-	-	7,343	(7,343)	-	-	-	-	-	-
Asset dihapuskira	-	-	-	-	-	(18,655)	-	(1,550)	(7,635)	(2,239)	(584)	-	-	-	(30,663)
Jualan	-	-	(91)	-	(552)	(1,496)	-	(4,037)	(3,452)	(51)	-	(3,824)	-	-	(13,503)
Jualan anak syarikat	-	-	-	-	-	-	-	(3,025)	-	(2,500)	(1,469)	(385)	-	-	(7,379)
Pada 31 Disember 2003	-	41	2,499	1,260	10,605	3,266	415	227,168	511	31,310	450	6,700	17,659	-	301,884
Kerugian dari kemerosotan terkumpul															
Caj pada tahun kewangan /pada 31 Disember 2003	482	-	7,308	-	26,185	-	-	6,950	-	2,310	-	-	-	-	43,235
Nilai buku bersih															
Pada 31 Disember 2003	573	275	19,162	4,599	62,536	-	1,967	56,892	-	11,086	1,210	1,292	10,702	157	170,451

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

20 Hartanah, loji dan peralatan (bersambung)

	Peralatan pejabat, perabot &engkapan pada kos/Jumlah RM'000
Syarikat	
2004:	
Kos	
Pada 1 Januari 2004	-
Belian	7
Pada 31 Disember 2004	7
Susutnilai terkumpul	
Pada 1 Januari 2004	-
Caj pada tahun kewangan	1
Pada 31 Disember 2004	1
Nilai buku bersih	
Pada 31 Disember 2004	6
2003:	
Kos	
Pada 1 September 2002/Pada 31 Disember 2003	-
Susutnilai terkumpul	
Pada 1 September 2002/Pada 31 Disember 2003	-
Nilai buku bersih	
Pada 31 Disember 2003	-

20 Hartanah, loji dan peralatan (bersambung)

- (a) Tanah pegang pajak jangka panjang dan bangunan milik sebuah anak syarikat telah dinilai semula oleh para Pengarah pada 20 September 1996 berdasarkan kepada penilaian yang dibuat oleh penilai professional bagi menggambarkan nilai pasaran untuk kegunaan semasa. Nilai buku tanah pegang pajak dan bangunan-bangunan telah diselaraskan dengan jumlah penilaian semula dan lebih daripada dikreditkan kepada rizab penilaian semula.
- (b) Nilai buku bersih tanah pegang pajak jangka panjang dan bangunan-bangunan Kumpulan yang telah dinilai semula sekiranya dimasukkan ke dalam penyata kewangan pada kos ditolak susutnilai terkumpul, ialah RM1,985,000 (31.12.2003: RM2,075,000).
- (c) Nilai hartanah, loji dan peralatan Kumpulan dan Syarikat termasuk aset-aset berikut yang diperolehi melalui sewa beli dan perjanjian pajak kewangan:

	Kos RM'000	Susutnilai terkumpul RM'000	Nilai buku bersih RM'000
Kumpulan			
2004:			
Peralatan penyiaran, pancaran dan produksi	11,000	5,133	5,867
Kenderaan	122	76	46
	11,122	5,209	5,913
2003:			
Peralatan penyiaran, pancaran dan produksi	11,000	4,033	6,967
Kenderaan	792	677	115
	11,792	4,710	7,082

- (d) Termasuk di dalam caj kemerosotan terkumpul sebanyak RM27,436,000 yang berkaitan dengan hartanah (bangunan dan tanah pegang pajak) anak syarikat, di mana jumlah yang boleh didapatkan semula menggunakan harga jualan berdasarkan kepada laporan penilai bebas lebih rendah dari jumlah yang dibawa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

21 Anak-anak syarikat

	Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Saham tidak disenaraikan, pada kos	270,375	266,970

Butir-butir anak-anak syarikat adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Aktiviti utama	Kepentingan ekuiti	
			31.12.2004 %	31.12.2003 %
Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB")	Malaysia	Penyiaran televisyen komersil	100	100
Merit Idea Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	80	80
Dipegang oleh STMB Animated & Production Techniques Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100
Grand Brilliance Sdn Bhd ("GBSB")	Malaysia	Penerbitan filem dan membeli filem siap daripada penerbit tempatan dan pembekal filem tempatan dan pegangan pelaburan	100	100
Newslink Asia Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100
Tiga Events Sdn Bhd	Malaysia	Promosi dan pemasaran acara sukan dan penerbitan acara-acara sukan	100	100
Mercury Entertainment (M) Sdn Bhd #	Malaysia	Tidak aktif	-	60
Ambang Klasik Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100
Esprit Assets Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah dan penyediaan perkhidmatan pengurusan hartanah	100	100
Amity Valley Sdn Bhd	Malaysia	Pegangan pelaburan	100	100
Able Communications Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100

21 Anak-anak syarikat (bersambung)

Nama syarikat	Negara diperbadankan	Aktiviti utama	Kepentingan ekuiti	
			31.12.2004 %	31.12.2003 %
Dipegang oleh Merit Idea Sdn Bhd Metropolitan TV Sdn Bhd	Malaysia	Penyiaran televisyen komersil	99.5	99.5
Dipegang oleh Mercury Entertainment (M) Sdn Bhd Mercury Multimedia Services Sdn Bhd #	Malaysia	Tidak aktif	-	100
Dipegang oleh Ambang Klasik Sdn Bhd Booty Studio Production Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	60	60
Dipegang oleh Grand Brilliance Sdn Bhd Cineart Enterprises Sdn Bhd	Malaysia	Tidak aktif	100	100
Layar Opera Sdn Bhd #	Malaysia	Penerbitan rancangan berbahasa Cina	-	60
Dipegang oleh Cineart Enterprises Sdn Bhd Cineart International Hong Kong Ltd *	Hong Kong	Tidak aktif	100	100
Dipegang oleh Amity Valley Sdn Bhd Gama Media International (BVI) Ltd	British Virgin Island	Pegangan pelaburan	100	100
Dipegang oleh Gama Media International (BVI) Ltd Gama Film Company Limited *	Republic of Ghana	Penerbitan filem, perkhidmatan pra dan pasca penerbitan, rakaman audio/video, penduaan audio/video, penayangan dan pengedaran video	70	70
TV3 Network Limited *	Republic of Ghana	Media dan perdagangan komunikasi, perkhidmatan pengurusan dan operasi perkhidmatan televisyen	70	70
Cableview Network Limited *	Republic of Ghana	Tidak aktif	70	70
Gama Media Systems Limited *	Republic of Ghana	Tidak aktif	70	70

* Tidak diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Malaysia.

Dijual semasa tahun kewangan

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

22 Syarikat-syarikat bersekutu

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Saham tidak disenaraikan, pada kos	49	345	-	-
Bahagian selepas keputusan pembelian	(49)	51	-	-
	-	396	-	-
Saham disenaraikan, pada kos	399,651	399,651	399,651	399,651
Bahagian selepas keputusan pembelian	5,102	4,165	-	-
Pelunasan Muhibbah pembelian	(88,763)	(88,763)	-	-
	315,990	315,053	399,651	399,651
	315,990	315,449	399,651	399,651

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Bahagian aset bersih daripada syarikat-syarikat bersekutu	315,990	315,449

22 Syarikat-syarikat bersekutu (bersambung)

Butir-butir syarikat-syarikat bersekutu, yang mana kesemuanya diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Kepentingan ekuiti	
		31.12.2004 %	31.12.2003 %
The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad	Menerbit dan menjual suratkhbar dan pegangan pelaburan	43.29	43.5
Cableview Services Sdn Bhd* ^	Dibawah pembubaran	40	40
Excellent Eight (M) Sdn Bhd #	Penerbitan berita dan dokumentari	-	29.6
Brilliance Legend Sdn Bhd* ^	Tidak aktif	49	49
System Network Nusantara Sdn Bhd*	Tidak aktif	49	49

* Tidak diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Malaysia

^ Dipindah ke lain-lain pelaburan (Nota 23) kerana kehilangan pengaruh yang besar. Selepas ini, sebarang jumlah yang berhutang berkaitan dengan syarikat-syarikat bersekutu ini telah diklasifikasikan sebagai penerimaan (Nota 26)

Dijual semasa tahun kewangan

Pada 10 Julai 2003, STMB, anak syarikat kepada Syarikat, telah menandatangani satu Perjanjian Penjualan Saham-Saham ("Perjanjian") dengan pihak ketiga berhubung penjualan kesemua pegangan ekuitinya di dalam Excellent Eight Sdn Bhd ("EESB"). Sehubungan dengan Perjanjian tersebut, STMB telah menjual 29.6% kepentingan ekuitinya di dalam EESB merangkumi 296,000 saham-saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu pada pertimbangan RM325,600 yang dijelaskan sepenuhnya secara tunai. Perjanjian ini selesai pada 28 Disember 2004.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

23 Pelaburan

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Pada kos:		
Saham di dalam perbadanan, disenaraikan di Malaysia	288	288
Tolak: Peruntukan untuk penyusutan nilai	(167)	(167)
	121	121
Unit di dalam hartanah dan unit amanah, disenaraikan di Malaysia	5,210	5,210
Tolak: Peruntukan untuk penyusutan nilai	(2,948)	(2,902)
	2,262	2,308
Saham di dalam perbadanan, tidak disenaraikan ^	20,381	20,381
Tolak: Peruntukan untuk penyusutan nilai	(20,245)	(20,245)
	136	136
Keahlian kelab, tidak disenaraikan	70	70
	2,589	2,635
Pada nilai pasaran:		
Saham disenaraikan	133	126
Hartanah dan unit amanah disenaraikan	2,310	2,333

^ Termasuk pelaburan di dalam Cableview Services Sdn Bhd dan Brilliance Legend Sdn Bhd, sebanyak RM20 juta dan RM0.245 juta masing-masing, yang dipindahkan dari pelaburan syarikat bersekutu dalam tahun kewangan terakhir kerana kehilangan kuasa (Nota 22).

24 Aset tidak ketara

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Hak-hak filem dan rancangan:		
Pada 1 Januari 2004/Pada 1 September 2002	16,342	39,458
Tambahan semasa tahun/tempoh kewangan	106,729	99,953
	123,071	139,411
Pelunasan semasa tahun/tempoh kewangan	(96,871)	(93,473)
Jumlah yang dimasukkan semula dalam tahun/tempoh kewangan	-	1,375
Hapuskira dalam tahun/tempoh kewangan	(1,057)	(30,971)
Pada 31 Disember	25,143	16,342

25 Jumlah terhutang dari anak-anak syarikat

Jumlah bukan semasa yang terhutang dari anak syarikat adalah di dalam Ringgit Malaysia, tidak bercagar, menanggung kadar faedah dari 5.00% hingga 7.50% (31.12.2003: 7.50%) setahun dan tidak akan diterima dalam masa 12 bulan akan datang.

Jumlah semasa yang terhutang dari anak-anak syarikat adalah di dalam Ringgit Malaysia, tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tanpa jadual tetap pembayaran.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

26 Penghutang dagangan dan lain-lain

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Penghutang dagangan	136,026	124,444	-	-
Tolak: Peruntukan hutang ragu	(28,812)	(39,910)	-	-
	107,214	84,534	-	-
Deposit	2,406	2,428	-	-
Pra-bayar	14,088	12,898	207	-
Lain-lain penghutang	162,798	165,531	5	5
	179,292	180,857	212	5
Tolak: Peruntukan hutang ragu	(158,516)	(158,349)	-	-
	20,776	22,508	212	5
	127,990	107,042	212	5

Profail matawang penghutang adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia	121,582	114,801	-	-
Dolar AS	14,444	9,643	-	-
	136,026	124,444	-	-

Terma kredit bagi penghutang dagangan adalah 90 hari (31.12.2003: 90 hari).

Termasuk di dalam lain-lain penghutang adalah satu jumlah dari Cableview Services Sdn Bhd yang dipindahkan dari pelaburan dalam syarikat bersekutu sebanyak RM149,655,158 dalam tahun kewangan terakhir kerana kehilangan kuasa (Nota 22).

27 Inventori

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Pada kos:		
Alat-alat yang boleh digunakan	378	128
Acara-acara dalam pelaksanaan	709	100
	1,087	228

28 Deposit, tunai and baki bank

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Tunai dan baki bank	14,740	21,753	3,368	1,110
Deposit dengan institusi kewangan:				
- Deposit dengan bank-bank berlesen	20,986	34,413	3,000	10,000
- Deposit dengan syarikat-syarikat kewangan berlesen	32,007	15,933	16,032	10,000
- Deposit dengan institusi diskaun kewangan	76,322	62,896	41,173	48,225
	129,315	113,242	60,205	68,225
Deposit, tunai dan baki bank (Nota 33)	144,055	134,995	63,573	69,335

Profail matawang deposit, tunai dan baki bank adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia	142,656	134,651	63,573	69,335
Dolar AS	1,399	344	-	-
	144,055	134,995	63,573	69,335

Kadar faedah pada tahun kewangan adalah di antara 2.50% hingga 3.00% (31.12.2003: 2.75% hingga 3.00%) setiap tahun bagi Syarikat dan Kumpulan. Pada 31 Disember 2004, kadar faedah efektif bagi deposit adalah dari 2.50% hingga 3.00% (31.12.2003: 2.70% hingga 3.00%) bagi Syarikat dan juga Kumpulan.

Jarak kematangan deposit tetap dengan institusi kewangan berlesen adalah di antara 30 hari hingga 60 hari (31.12.2003: 30 hari hingga 60 hari).

Baki bank adalah jumlah deposit yang berada dengan bank dan tidak berfaedah. Kadar faedah pada tahun kewangan adalah di antara 2.50% hingga 3.00% (31.12.2003: 2.75% hingga 3.00%) setiap tahun bagi Syarikat dan Kumpulan. Pada 31 Disember 2004, kadar faedah efektif bagi

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

29 Pemiutang Dagangan dan lain-lain

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Pemiutang dagangan	32,298	31,347	-	-
Pemiutang hak-hak rancangan	9,527	10,953	2,273	-
	41,825	42,300	2,273	-
Dagangan terakru	12,300	8,143	-	-
Lain-lain pemiutang terakru	24,144	21,805	1,381	1,421
Lain-lain pemiutang	21,652	36,745	2,588	-
Pemiutang sewa beli dan pajakan (Nota 18)	2,535	2,483	-	-
	102,456	111,476	6,242	1,421

Profail matawang bagi pemiutang dagangan dan lain-lain pembayaran adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Ringgit Malaysia	37,781	36,810	1,141	-
Dolar AS	4,016	5,490	1,132	-
Euro	28	-	-	-
	41,825	42,300	2,273	-

Terma kredit pemiutang dagangan adalah di antara 45 hari hingga 90 hari (31.12.2003: 45 hari hingga 90 hari).

30 Jumlah terhutang kepada anak syarikat dan syarikat bersekutu

Jumlah terhutang kepada anak syarikat dan syarikat bersekutu dalam matawang Ringgit Malaysia, tidak bercagar, tidak ada kadar faedah dan tidak ada terma tetap bagi pembayaran balik.

31 Pembelian anak-anak syarikat

Semasa tempoh kewangan dahulu, Syarikat/Kumpulan telah memperolehi anak-anak syarikat yang berikut:

(a) Merit Idea Sdn Bhd / Metropolitan TV Sdn Bhd

Pada 20 November 2003, Syarikat memperolehi 80% kepentingan ekuiti dalam Merit Idea Sdn Bhd dengan jumlah RM3,595,232. Hasil pembelian tersebut, Syarikat telah berjaya memperolehi 79.6% pegangan ekuiti dalam Metropolitan TV Sdn Bhd.

Kesan dari pembelian ini, Kumpulan telah mengalami kerugian bersih sebanyak RM2,698,650 semasa tempoh kewangan yang lalu.

Kesan pembelian ini ke atas kedudukan kewangan Kumpulan setakat 31 Disember 2003 adalah seperti berikut:

	31.12.2003 RM'000
Tunai dan baki bank	7,870
Hartanah, loji dan peralatan	804
Pra-bayar	3,441
Pemiutang	(4,997)
Pinjaman	(20,000)
Kekurangan dalam aset bersih Kumpulan	(12,882)

Butir-butir perolehan dari hasil pembelian bersih aset, muhibbah dan aliran tunai dalam tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pembelian RM'000
Tunai dan baki bank	7
Pemiutang	(5,888)
Pinjaman	(21,000)
Bahagian Kumpulan ke atas liabiliti-liabiliti bersih	(26,881)
Muhibbah atas pembelian	30,476
Kos pembelian	3,595
Pertimbangan pembelian tunai	3,595
Tolak: Tunai dan bersamaan tunai bagi pembelian anak-anak syarikat	(7)
Keluaran tunai Kumpulan hasil pembelian	3,588
Keluaran tunai Syarikat hasil pembelian	3,595

Hasil dari pembelian ini, muhibbah dihapuskira dari rizab hasil Kumpulan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

31 Pembelian anak-anak syarikat (bersambung)

(b) Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB")

Pada 28 Mei 2003, Syarikat memperoleh keseluruhan modal saham biasa STMB yang diterbitkan dan dibayar penuh sebanyak 289,712,761 saham biasa yang bernilai RM1.00 setiap satu bagi pertimbangan belian bernilai RM263,375,236, dengan memperuntukkan dan mengeluarkan 263,375,236 saham-saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu di dalam Syarikat pada harga terbitan RM1.00 setiap satu saham biasa.

Penyata kewangan STMB telah disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan penggabungan dan keputusan-keputusan Kumpulan telah dinyatakan seolah-olah penggabungan telah berlaku pada 1 September 2001.

Kesan pembelian anak-anak syarikat ke atas kedudukan kewangan Kumpulan semasa tempoh kewangan yang lalu adalah seperti berikut:

	Syarikat RM'000	Kumpulan STMB RM'000	Kesan lain-lain pembelian RM'000	Baki antara Kumpulan dihapuskan RM'000	Kumpulan RM'000
Perolehan	3,883	370,223	-	(2,950)	371,156
Lain-lain perolehan operasi	-	16,996	-	(597)	16,399
Pelunasan hak-hak filem dan rancangan dan kos penerbitan album	-	(93,473)	-	-	(93,473)
Hapuskira hak-hak filem dan rancangan	-	(30,971)	-	-	(30,971)
Sewa premis dan kos pemancar	(5)	(31,742)	(597)	597	(31,747)
Komisen dibayar kepada pihak ketiga	-	(11,525)	-	-	(11,525)
Kos penerbitan	-	(5,705)	-	-	(5,705)
Kos pekerja	(485)	(90,942)	(286)	-	(91,713)
Hartanah, loji dan peralatan	-	-	-	-	-
- Susutnilai	-	(34,368)	(53)	-	(34,421)
- Kerugian dari kemerosotan	-	(43,235)	-	-	(43,235)
- Pelunasan	-	(10,146)	-	-	(10,146)
Kerugian dari jualan anak syarikat	-	(4,658)	-	-	(4,658)
Keuntungan dari penghapusan hutang dan faedah	-	262,240	-	-	262,240
Lain-lain perbelanjaan operasi	(2,239)	(73,906)	(1,763)	-	(77,908)
Keuntungan/(kerugian) daripada operasi	1,154	218,788	(2,699)	(2,950)	214,293
Kos kewangan	(6,619)	(38,134)	-	2,950	(41,803)
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu	-	-	5,785	-	5,785
(Kerugian)/keuntungan dari aktiviti biasa sebelum cukai	(5,465)	180,654	3,086	-	178,275
Cukai	(1,087)	(7,689)	(1,620)	-	(10,396)
(Kerugian)/keuntungan bersih dari aktiviti biasa selepas cukai	(6,552)	172,965	1,466	-	167,879
Kepentingan minority	-	587	-	-	587
(Kerugian)/keuntungan bersih bagi tempoh kewangan	(6,552)	173,552	1,466	-	168,466

31 Pembelian anak-anak syarikat (bersambung)

(b) Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB") (bersambung)

Ringkasan atas pembelian anak syarikat di atas terhadap kedudukan kewangan Kumpulan pada 31 Disember 2003 adalah seperti berikut:

	Syarikat RM'000	Kumpulan STMB RM'000	Kesan lain-lain pembelian RM'000	Baki antara Kumpulan dihapuskan RM'000	Kumpulan RM'000
Aset bukan semasa	765,621	192,846	(83,754)	(365,970)	508,743
Aset semasa bersih	77,800	(71,471)	(4,786)	93,402	94,945
Liabiliti bukan semasa	(270,124)	(92,217)	(20,000)	-	(382,341)
Kepentingan minoriti	-	(2,139)	-	-	(2,139)
	573,297	27,019	(108,540)	(272,568)	219,208

32 Penjualan anak-anak syarikat

(a) Semasa tahun kewangan, Kumpulan melalui anak syarikatnya, STMB dan anak syarikat STMB, GBSB, telah menjual keseluruhan kepentingan ekuiti Mercury Entertainment (M) Sdn Bhd Group ("Kumpulan MESB") dan Layar Opera Sdn Bhd ("LOSB"), kedua-duanya beroperasi di Malaysia atas pertimbangan tunai masing-masing sebanyak RM2,640,000 dan RM1. Tarikh efektif penjualan Kumpulan MESB dan LOSB adalah pada 30 April 2004.

Kesan dari penjualan tersebut ke atas kedudukan kewangan Kumpulan bagi tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan bertarikh 31.12.2003 RM'000
Perolehan	-	-
Lain-lain perolehan	814	3,202
Perbelanjaan tidak termasuk kos kewangan dan cukai	(20)	(13,214)
Keuntungan/(kerugian) daripada operasi	794	(10,012)
Kos kewangan dan cukai	(125)	(2,506)
Keuntungan/(kerugian) selepas cukai	669	(12,518)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

32 Penjualan anak-anak syarikat (bersambung)

Aliran tunai berpunca dari MESB Kumpulan dan LOSB semasa tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Aktiviti operasi	(110)	3,882
Aktiviti pelaburan	-	2
Aliran tunai bersih daripada penjualan anak syarikat	2,198	-
Jumlah aliran tunai	2,088	3,884

Kesan penjualan anak-anak syarikat di atas kepada kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut :

	Pada tarikh penjualan RM'000	31.12.2003 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 20)	469	484
Penghutang Dagangan dan lain-lain	6,622	5,822
Tunai dan baki bank	7	2,058
Overdraif bank	(1,941)	(1,941)
Pemiutang Dagangan dan lain-lain	(5,045)	(6,887)
Aset-aset bersih	112	(464)
Jumlah pertimbangan dari penjualan	2,640	
Keuntungan bersih dari penjualan	2,528	
Jumlah penjualan	2,640	
Tunai dan bersamaan tunai dari penjualan anak-anak syarikat	1,934	
Jumlah yang patut diterima (termasuk di dalam lain-lain penghutang)	4,574 (2,376)	
Aliran masuk tunai dari penjualan anak-anak syarikat	2,198	

32 Penjualan anak-anak syarikat (bersambung)

(b) Semasa tempoh kewangan lalu, Kumpulan melalui anak syarikatnya, STMB, telah menjual keseluruhan kepentingan ekuiti dalam Cosmo Focus Sdn Bhd ("CFSB") dan Ambang Anika Sdn Bhd ("AASB"), kedua-duanya beroperasi di Malaysia atas pertimbangan tunai masing-masing sebanyak RM1,800,000 dan RM75,000. Tarikh efektif penjualan CFSB dan AASB adalah masing-masing pada 30 Oktober 2003 dan 23 Disember 2003.

	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Perolehan	17,229
Perbelanjaan tidak termasuk kos kewangan dan cukai	(20,912)
Kerugian daripada operasi	(3,683)
Kos kewangan dan cukai	(141)
Kerugian selepas cukai	(3,824)

Aliran tunai berpunca dari CFSB dan AASB semasa tempoh kewangan yang lalu adalah seperti berikut:

	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Aktiviti operasi	937
Aktiviti pelaburan	(157)
Aktiviti pembiayaan	(356)
Aliran tunai bersih daripada penjualan anak syarikat	(922)
Jumlah aliran tunai	(498)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

32 Penjualan anak-anak syarikat (bersambung)

(b) Kesan penjualan anak-anak syarikat di atas kepada kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Pada tarikh penjualan RM'000
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 20)	3,409
Inventori	132
Penghutang dagangan dan lain-lain	4,043
Tunai dan baki bank	1,561
Pemiutang Dagangan dan lain-lain	(2,612)
Aset bersih	6,533
Jumlah pertimbangan dari penjualan	1,875
Kerugian bersih dari penjualan	(4,658)
Jumlah penjualan	1,875
Tunai dan bersamaan tunai dari penjualan anak-anak syarikat	(1,561)
	314
Jumlah yang patut diterima (termasuk di dalam lain-lain penghutang)	(1,236)
Aliran masuk tunai dari penjualan anak-anak syarikat	(922)

33 Tunai dan bersamaan tunai

	Kumpulan		Syarikat	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Deposit, tunai dan baki bank (Nota 28)	144,055	134,995	63,573	69,335
Tolak:				
Deposit terhad:				
- Deposit dengan bank berlesen	(2,000)	(2,000)	-	-
- Deposit dengan syarikat kewangan berlesen	(3,818)	(933)	(2,870)	-
	(5,818)	(2,933)	(2,870)	-
	138,237	132,062	60,703	69,335
Tolak: Overdraf bank (Nota 17)	(434)	(2,700)	-	-
	137,803	129,362	60,703	69,335

Baki bank pada akhir tahun kewangan adalah termasuk deposit-deposit berikut yang tidak dapat digunakan oleh Kumpulan dan Syarikat:

- (a) Deposit dengan bank berlesen, berjumlah RM2,000,000 (31.12.2003: RM2,000,000), yang telah diletakkan dengan bank berlesen bagi kemudahan jaminan bank yang telah diberikan kepada Kumpulan;
- (b) Deposit dengan syarikat kewangan berlesen, berjumlah RM948,162 (31.12.2003: RM932,851), yang telah ditempatkan di syarikat kewangan berlesen sementara menunggu kerja-kerja pemasangan alatan tertentu Kumpulan selesai; dan
- (c) Deposit dengan syarikat kewangan berlesen, berjumlah RM2,870,000 (31.12.2003: Tiada), yang telah ditempatkan di syarikat kewangan berlesen (sebagai akaun perkhidmatan rizab hutang yang berkaitan dengan pengeluaran kertas komersil dan nota-nota terma sederhana Syarikat.)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

34 Aliran tunai dijana daripada operasi

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000	Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun kewangan	37,713	168,466	4,474	(6,552)
<i>Pelarasan bagi:</i>				
Hak-hak filem dan program				
- Pelunasan	96,871	93,473	-	-
- Pelupasan	1,057	30,971	-	-
- Dimasukkan semula	-	(1,375)	-	-
Hartanah, loji dan peralatan				
- Susutnilai	23,685	34,421	1	-
- Kerugian dari kemerosotan	-	43,235	-	-
- Hapuskira	47	10,146	-	-
- Kerugian dari penjualan	8	319	-	-
Perbelanjaan faedah	17,928	41,803	11,792	6,619
Perbelanjaan terdahulu dihapuskira	283	379	-	-
Penghutang dihapuskira	-	9,774	-	-
(Keuntungan)/kerugian dari penjualan anak-anak syarikat	(2,528)	4,658	-	-
Kerugian dari penjualan anak-anak syarikat	70	-	-	-
Peruntukan bagi penyusutan nilai pelaburan yang disenaraikan	46	200	-	-
Keuntungan dari pengecualian hutang	-	(189,930)	-	-
Keuntungan dari pelupusan faedah	-	(72,310)	-	-
Keuntungan dari pelupusan hutang kepada syarikat bersekutu	(683)	-	-	-
Bahagian keuntungan dari syarikat bersekutu	(5,106)	(5,785)	-	-
Pendapatan dividen	(180)	(585)	(6,300)	-
Pendapatan faedah	(3,542)	(3,099)	(8,082)	(3,883)
Cukai	15,576	10,396	1,960	1,087
Kepentingan minoriti	(3,857)	(587)	-	-
	139,675	6,104	(629)	3,823
	177,388	174,570	3,845	(2,729)
<i>Perubahan dalam modal kerja:</i>				
Inventori	(859)	1,836	-	-
Penghutang	(28,427)	4,838	(207)	(5)
Pemiutang	(109,091)	(140,423)	2,664	(1)
Anak-anak syarikat	-	-	(11,282)	982
Syarikat-syarikat bersekutu	(676)	1,818	-	-
Baki bank terhad	(2,885)	(1,150)	(2,870)	-
	(141,938)	(133,081)	(11,695)	976
Aliran tunai dijana daripada operasi	35,450	41,489	(7,850)	(1,753)

35 Urusniaga-urusniaga bukan tunai

Sesetengah hartanah, loji dan peralatan Kumpulan diperolehi secara kontra dengan pelanggan, berjumlah RM2,397,689 (31.12.2003: RM1,815,202).

36 Urusniaga penting dengan pihak-pihak berkaitan

Selain daripada pendedahan-pendedahan dengan pihak berkaitan yang disebut dalam penyata kewangan, di bawah adalah lain-lain urusniaga penting dengan pihak berkaitan yang dijalankan mengikut terma-terma dan syarat-syarat yang boleh dicapai dalam urusniaga dengan pihak yang tidak berkaitan.

Nama syarikat	Perhubungan	Kumpulan	
		Tahun berakhir 31.12.2004 RM'000	16 bulan berakhir 31.12.2003 RM'000
The New Straits Times Press (M) Berhad	Syarikat bersekutu syarikat		
(a) Pengiklanan dengan: The New Straits Times Press (M) Berhad		2,744	1,727
(b) Penjualan iklan: The New Straits Times Press (M) Berhad		1,574	24

Baki tertunggak utama individu yang terbit dari urusniaga dengan pihak berkaitan di atas (selain daripada urusniaga biasa) semasa tahun kewangan adalah seperti berikut:

Pihak berkaitan	Jenis urusniaga	Kumpulan	
		31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
The New Straits Times Press (M) Berhad	- Pengiklanan	849	843

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

37 Komitmen

(a) Komitmen utama

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Komitmen utama, diluluskan tetapi belum dikontrakkan		
- Hartanah, loji dan peralatan	31,921	10,004
- Hak-hak rancangan dan filem	75,987	79,428
	107,908	89,432
Bahagian dari komitmen utama syarikat bersekutu	13,382	18,319

(b) Komitmen pajakan operasi

Bayaran pajakan minimum pada masa hadapan di bawah pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
- Tidak melebihi 1 tahun	9,014	8,125
- Lebih daripada 1 tahun tetapi tidak melebihi 5 tahun	40,838	35,620
- Lebih daripada 5 tahun	6,859	16,264
	56,711	60,009

Komitmen pajakan operasi berkait dengan sewa pejabat berdaftar Syarikat dan tempat perniagaan utamanya seperti yang ditunjukkan di Nota 1 penyata kewangan.

38 Liabiliti luar jangka

(a) Litigasi material

- (i) Tuntutan bernilai RM60 juta (31.12.2003: RM60 juta) telah difailkan ke atas anak syarikat, Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB"), atas tuduhan defamasi atas beberapa patah perkataan yang disebutkan ketika rancangan berita pada tahun 1997. Namun, Jemaah Pangarah berpendapat, berdasarkan kepada nasihat undang-undang, bahawa tuntutan tersebut tidak mempunyai sebarang merit dan tidak akan berhasil.
 - (ii) Tuntutan bernilai RM100 juta (31.12.2003: RM100 juta) telah difailkan terhadap STMB atas tuduhan defamasi atas beberapa patah perkataan dan penyiaran visual ketika rancangan berita pada tahun 1998. Walaubagaimanapun, Jemaah Pangarah berpendapat, berdasarkan kepada nasihat undang-undang, bahawa tuntutan tersebut tidak mempunyai sebarang merit dan tidak akan berhasil.
 - (iii) Tuntutan bernilai RM24 juta (31.12.2003: RM24 juta) telah difailkan terhadap STMB, di atas pelanggaran kontrak pemasaran rancangan Tamil pada tahun 2002. Jemaah Pangarah berpendapat, berdasarkan kepada nasihat undang-undang, bahawa tuntutan tersebut tidak mempunyai sebarang merit dan tidak akan berhasil.
- (b) Kumpulan adalah merupakan defendan di dalam pelbagai tindakan undang-undang yang berkemungkinan membawa liabiliti luar jangka sebanyak lebih kurang RM7 juta (31.12.2003: RM7 juta). Setelah mengambilkira nasihat undang-undang yang bersesuaian, Jemaah Pangarah berpendapat bahawa keputusan terhadap tindakan undang-undang ini tidak akan mengakibatkan kerugian yang besar.

(c) Bahagian Kumpulan di dalam liabiliti luar jangka Syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	31.12.2004 RM'000	31.12.2003 RM'000
Liabiliti luar jangka	2,251	9,102

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2004

39 Analisa segmen

(a) Format laporan utama - segmen perniagaan

Kumpulan beroperasi dalam satu segmen perniagaan, iaitu penyiaran televisyen komersil berserta lain-lain perkhidmatan yang berkaitan.

Lain-lain operasi Kumpulan merangkumi aktiviti-aktiviti yang disebut pada Nota 1 pada penyata kewangan, di mana tiada satu pun yang setimpal untuk dilaporkan secara berasingan.

(b) Format laporan sekunder - segmen geografi

Kumpulan beroperasi di tiga kedudukan geografi utama seperti yang ditunjukkan di bawah:

Kumpulan

	Hasil RM'000	Perbelanjaan kapital RM'000	Jumlah harta RM'000
2004:			
Malaysia	314,813	14,390	761,185
Republik Ghana	13,592	1,127	24,326
British Virgin Islands (BVI)	-	-	7
	328,405	15,517	785,518
2003:			
Malaysia	357,521	30,713	726,236
Republik Ghana	13,635	707	24,765
British Virgin Islands (BVI)	-	-	7
	371,156	31,420	751,008

40 Nilai saksama instrumen-instrumen kewangan bagi tujuan peragaan

Nilai saksama instrumen kewangan dianggap amaun di mana instrumen tersebut boleh ditukar atau dibayar di antara pihak-pihak yang berpengetahuan dan bersedia dalam suatu urusan yang sepadan.

Harga-harga pasaran yang disenaraikan, di mana ada, digunakan sebagai ukuran nilai-nilai saksama. Walaubagaimanapun, pada sebahagian besar instrumen-instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat, tidak wujud harga-harga pasaran yang disenaraikan. Bagi instrumen-instrumen kewangan yang sedemikian, nilai-nilai saksama yang diperagakan adalah anggaran yang menggunakan nilai bersih semasa atau lain-lain teknik penilaian. Teknik-teknik ini membabitkan ketidaktentuan dan sangat dipengaruhi oleh andaian-andaian yang digunakan dan pertimbangan-pertimbangan yang dibuat berkenaan ciri-ciri risiko beberapa instrumen-instrumen kewangan kaedah-kaedah diskaun, anggaran aliran tunai akan datang dan lain-lain faktor. Sebarang perubahan di dalam andaian akan mempengaruhi anggaran-anggaran ini dan nilai-nilai saksama yang diputuskan.

Nilai-nilai yang dibawa pada aset-aset dan liabiliti-liabiliti kewangan Kumpulan pada tarikh kunci kira-kira hampir kepada nilai-nilai saksama kecuali yang dilampirkan di bawah:

	31.12.2004		31.12.2003	
	Jumlah yang dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000	Jumlah yang dibawa RM'000	Nilai saksama RM'000
Pelaburan				
- Saham-saham yang disenaraikan	121	126	121	126
- Hartanah dan unit amanah yang disenaraikan	2,262	2,310	2,308	2,333
- Pelaburan yang tidak disenaraikan	206	*	206	*
ICULS	180,000	179,100	180,000	135,000
Nota terma sederhana	70,000	68,299	-	-
Bon	-	-	90,124	118,498
RULS	88,634	84,788	88,634	84,024
Pinjaman berpenggal (bercagar)	20,313	21,576	20,000	19,451
Sipiutang sewa beli dan pajakan	2,753	2,739	5,211	4,757

* Adalah tidak praktik membuat anggaran ke atas nilai saksama pelaburan Kumpulan yang tidak disenaraikan kerana kekurangan rujukan harga pasaran dan ketidakmampuan untuk menganggar nilai saksama tanpa melibatkan kos yang melampau. Walaubagaimanapun, nilai-nilai yang dibawa dalam rekod tidak dianggap berlainan daripada nilai-nilai saksama mereka pada tarikh kunci kira-kira.

41 Pengurusan risiko kewangan

Aktiviti-aktiviti Kumpulan mendedahkannya terhadap pelbagai risiko kewangan, termasuk:

- Risiko pertukaran matawang asing - risiko yang menyebabkan nilai instrumen kewangan turun naik disebabkan oleh perubahan-perubahan di dalam kadar pertukaran asing
- Risiko kadar faedah - risiko yang menyebabkan nilai instrumen kewangan turun naik disebabkan oleh perubahan-perubahan di dalam kadar faedah pasaran
- Risiko aliran tunai - risiko yang menyebabkan aliran tunai akan datang yang berkaitan dengan instrumen kewangan akan turun naik. Berhubung dengan kadar terapung instrumen hutang, kadar turun naik ini akan menghasilkan perubahan di dalam kadar faedah efektif, biasanya tanpa perubahan di dalam nilai saksamanya
- Risiko pasaran - risiko yang menyebabkan nilai instrumen kewangan akan turun naik disebabkan perubahan harga pasaran, samada perubahan-perubahan tersebut disebabkan faktor-faktor spesifik terhadap sekuriti individu atau penerbitnya atau faktor-faktor berkaitan semua sekuriti yang didagangkan di pasaran
- Risiko kredit - risiko yang menyebabkan satu pihak kepada instrumen kewangan gagal melaksanakan tanggungjawabnya dan menyebabkan pihak yang lain mengalami kerugian kewangan
- Risiko kecairan (risiko dana) - risiko di mana sesebuah syarikat mengalami kesukaran mendapatkan dana bagi memenuhi komitmen-komitmen yang berkaitan dengan instrumen-instrumen kewangan

Program pengurusan risiko kewangan Kumpulan pada keseluruhannya tertumpu kepada pasaran kewangan yang tidak menentu dan mencari untuk meminimalkan kesan-kesan negatif yang berpotensi ke atas prestasi kewangan Kumpulan. Pengurusan risiko kewangan dilaksanakan melalui kajian-kajian risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan dasar-dasar pengurusan risiko kewangan Kumpulan. Jemaah Pengarah kerap mengkaji risiko-risiko ini dan meluluskan dasar-dasar perbendaharaan, yang

(a) Risiko pertukaran matawang asing

Kumpulan beroperasi di peringkat antarabangsa dan terdedah kepada risiko matawang disebabkan oleh urusniaga-ursuniaga matawang asing, yang digunakan oleh syarikat-syarikat dalam matawang selain dari matawangnya sendiri.

Pendedahan Kumpulan terhadap turun naik matawang Ringgit Malaysia kepada Dolar AS adalah minima selagi Ringgit Malaysia terus diikat pada matawang tersebut. Pendedahan Kumpulan kepada turun naik matawang lain adalah minimal.

(b) Risiko kadar faedah

Pendapatan dan aliran tunai dari operasi Kumpulan adalah bebas daripada perubahan-perubahan pada kadar faedah pasaran. Pendedahan kadar faedah timbul dari pinjaman dan deposit Kumpulan, dan diuruskan melalui penggunaan kadar hutang tetap dan terapung.

(c) Risiko pasaran

Bagi pembelian produk utama, Kumpulan mengadakan tahap-tahap harga terapung dan tetap yang boleh diterima oleh Kumpulan dan melibatkan perjanjian bekalan fizikal, di mana perlu, bagi mencapai tahap-tahap ini.

(d) Risiko kredit

Risiko kredit timbul apabila jualan dibuat mengikut terma kredit tertunda. Kumpulan mencari untuk mendapatkan pelaburan aset tunai yang selamat dan menguntungkan. Ia juga mencari untuk mendapatkan kawalan risiko kredit dengan menetapkan had-had counterparty dan memastikan jualan produk-produk dan perkhidmatan-perkhidmatan yang dibuat ke atas pelanggan yang mempunyai sejarah kredit yang mencukupi. Kumpulan mempertimbangkan risiko kerugian material dalam keadaan di mana ketiadaan prestasi oleh pihakcounter kewangan dijangka tidak akan berlaku.

Kumpulan tidak mempunyai tumpuan risiko kredit yang nyata melainkan kebanyakan depositnya ditempatkan dengan institusi-institusi kewangan yang besar di Malaysia.

Kumpulan berdagang dengan sejumlah besar pelanggan yang bertaburan di peringkat nasional dan antarabangsa namun di dalam industri penyiaran televisyen komersil. Disebabkan oleh faktor-faktor ini, pihak pengurusan percaya tiada penambahan risiko kredit terhadap jumlah penghutang Kumpulan yang melebihi jumlah yang dibenarkan sebagai kerugian pungutan.

(e) Risiko kecairan

Kumpulan menguruskan profail hutang matangnya, aliran tunai daripada operasi dan dana yang mencukupi bagi memastikan kesemua bayaran dan kehendak-kehendak perolehan dana dicapai. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairan berhemat, Kumpulan mengekalkan tahap tunai yang mencukupi atau pelaburan yang boleh ditukar tunai bagi mencapai kehendak-kehendak modal kerjanya. Memandangkan keadaan dinamik perniagaan yang sedia ada, Kumpulan berhasrat untuk mengekalkan fleksibiliti dana dengan terus memperolehi kemudahan-kemudahan kredit secara komited.

42 Peristiwa penting berikutan tarikh kunci kira-kira

- (a) Pada 4 Januari 2005, Syarikat telah memperolehi keseluruhan modal saham diterbitkan dan berbayar bernilai RM1.00 sesaham dalam Newslink Asia Sdn Bhd dan Animated & Production Techniques Sdn Bhd untuk balasan tunai sebanyak RM2.00 sesaham. Kedua-dua syarikat merupakan subsidiari milik penuh Sistem Televisyen Malaysia Berhad ("STMB") yang mana ia sebaliknya adalah subsidiari milik penuh Syarikat.
- (b) Skim Opsyen Saham Kakitangan ("ESOS") Syarikat telah diluluskan oleh para pemegang saham pada 7 Januari 2005 dan mula berkuatkuasa pada 11 Januari 2005 untuk tempoh lima (5) tahun, dan tamat tempoh pada 10 Januari 2010.

Ciri-ciri utama ESOS ialah:

- (i) Jumlah bilangan saham biasa yang akan diterbitkan oleh Syarikat di bawah ESOS seperti yang telah diluluskan oleh Suruhanjaya Sekuriti tidak harus melebihi sepuluh peratus (10%) daripada jumlah modal saham diterbitkan dan berbayar Syarikat pada satu-satu masa di sepanjang kewujudan ESOS.

(ii) Opsyen yang telah diberi boleh dilaksanakan pada bila-bila masa dalam tempoh opsyen.

(iii) Harga dilaksana ialah pada diskaun 10% daripada harga pasaran purata pasaran saham untuk lima (5) hari pasaran yang mendahului tarikh tawaran masing-masing bagi opsyen atau nilai tara saham Syarikat yang bernilai RM1.00, tertakluk kepada yang mana lebih tinggi.

(iv) Opsyen yang diberi di bawah ESOS tidak membawa sebarang dividen atau hak mengundi. Setelah opsyen dilaksanakan, saham yang diterbitkan bertaraf pari passu dari semua segi dengan saham biasa Syarikat yang sedia ada.

(v) Orang yang mana opsyen tersebut telah diberikan tidak mempunyai hak untuk mengambil bahagian disebabkan oleh opsyen di dalam mana-mana terbitan saham bagi mana-mana syarikat lain.

Sejumlah 22,734,600 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham telah diberikan kepada 1,028 kakitangan yang layak pada harga opsyen RM1.55 sesaham pada 11 Januari 2005.

Pada tarikh laporan ini, tiada opsyen yang telah diberi dilaksanakan.

43 Penyata kewangan yang diluluskan

Penyata kewangan telah diluluskan bagi penerbitan bersesuaian dengan resolusi Jemaah Pengarah pada 18 Mac 2005.

PENYATA OLEH JEMAAH PENGARAH / PENGAKUAN BERKANUN

Penyata Oleh Jemaah Pengarah Menurut Seksyen 169(15) Akta Syarikat, 1965

Kami, Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak dan Abdul Rahman Ahmad, dua daripada Jemaah Pengarah Media Prima Berhad, menyatakan bahawa, pada pendapat Jemaah Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 182 hingga 243 telah disediakan untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang keadaan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2004 dan keputusan perniagaan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tempoh kewangan yang berakhir pada tarikh tersebut menurut piawaian perakaunan berkaitan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan-peruntukan di bawah Akta Syarikat, 1965.

Ditandatangani bagi pihak Jemaah Pengarah bersesuaian dengan resolusi bertarikh 18 Mac 2005.

Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak
Pengerusi

Abdul Rahman Ahmad
Pengarah

Pengakuan Berkanun Menurut Seksyen 169(16) Akta Syarikat, 1965

Saya, Amrin Awaluddin, pegawai yang terutamanya bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan Media Prima Berhad, dengan ikhlas mengaku bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 182 hingga 243, adalah pada pengetahuan dan kepercayaan saya, betul, dan saya membuatakuan ini dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya, dan menurut peruntukan undang-undang Akta Akuan Berkanun, 1960.

Amrin Awaluddin

Diakui dan diisytiharkan dengan sesungguhnya oleh penama di atas, Amrin Awaluddin, di Petaling Jaya, pada 18 Mac 2005, di hadapan saya.

E. Radakrishnan
Pesuruhjaya Sumpah

LAPORAN JURUAUDIT

**Laporan Juruaudit Kepada Ahli-ahli
Media Prima Berhad
(No. syarikat: 532975-A)
(Ditubuhkan di Malaysia)**

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 182 hingga 243. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk memberikan pendapat, berdasarkan audit kami ke atas penyata kewangan tersebut dan pendapat kami sebagai satu badan menurut peruntukan Seksyen 174 Akta Syarikat, 1965 dan bukan untuk sebab lain. Kami tidak bertanggungjawab terhadap mana-mana orang untuk kandungan laporan ini.

Kami telah menjalankan audit menurut piawaian audit yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami merangka dan melaksanakan audit untuk mendapat kepastian yang munasabah bahawa penyata kewangan ini bebas dari kenyataan salah yang ketara. Audit ini merangkumi pemeriksaan, secara ujian, bukti yang menyokong jumlah-jumlah dan pendedahan-pendedahan di dalam penyata kewangan. Audit ini juga merangkumi penilaian terhadap prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran-anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah, serta menilai peragaan penyata kewangan secara keseluruhan. Kami percaya bahawa audit kami memberi asas yang munasabah untuk laporan kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan yang disediakan bersesuaian dengan peruntukan-peruntukan di bawah Akta Syarikat, 1965 dan piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia bagi memberikan gambaran yang benar dan saksama tentang:
- (i) perkara-perkara yang dikehendaki oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk dinyatakan di dalam penyata kewangan; dan
- (ii) kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2004 dan keputusan Kumpulan dan Syarikat serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tempoh kewangan berakhir pada tarikh tersebut; dan

- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain dan daftar-daftar yang dikehendaki oleh Akta disimpan oleh Syarikat dan anak-anak syarikat yang diaudit oleh kami telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan-peruntukan Akta tersebut.

Kami telah menimbangkan penyata kewangan Kumpulan dan laporan juruaudit bagi anak-anak syarikat yang kami bertindak sebagai juruaudit, seperti dinyatakan di Nota 21 kepada penyata kewangan.

Kami berpuashati bahawa penyata kewangan anak-anak syarikat yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam susunan dan kandungan yang sesuai dan betul untuk tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan yang diperlukan oleh kami bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan anak-anak syarikat tidak tertakluk kepada sebarang syarat dan tidak mengandungi apa-apa teguran yang dibuat di bawah subseksyen (3) Seksyen 174 Akta tersebut.

PricewaterhouseCoopers
(No. AF: 1146)
Akauntan Berkanun

Dato' Ahmad Johan Bin Mohammad Raslan
(No. 1867/09/06 (J))
Rakan Firma

Kuala Lumpur
18 Mac 2005

**Laporan Juruaudit Kepada Ahli-ahli
Media Prima Berhad
(No. syarikat: 532975-A)
(Ditubuhkan di Malaysia)**

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 179 hingga 259. Penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para Pengarah

ANALISA PEMEGANG SAHAM

Analisa Mengikut Saiz Pegangan Saham Pada 29 April 2005

Saiz Pegangan Saham	Bilangan Pemegang Saham	%	Bilangan Saham	%
Kurang dari 100	4,185	8.95	183,189	0.03
100 - 1,000	23,345	49.98	12,339,254	2.28
1,001 - 10,000	17,066	36.54	51,999,770	9.62
10,001 - 100,000	1,849	3.96	45,254,539	8.37
100,001 hingga kurang dari 5% saham diterbitkan	264	0.57	277,059,451	51.25
5% dan ke atas dari saham diterbitkan	2	0.00	153,821,801	28.45
	46,711	100.00	540,658,004	100.00

Senarai Pemegang Saham Terbesar Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd KLCS Asset Management Sdn Bhd Untuk Gabungan Kesturi Sdn Bhd Amanah Raya Berhad*	85,036,990 85,036,990*	15.73 15.73*
2. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	68,784,811	12.72

Pegangan Saham Para Pengarah Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	-	-
2. Abdul Rahman bin Ahmad	-	-
3. Shahril Ridza bin Ridzuan	-	-
4. Dato' Dr. Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	-	-
5. Tan Sri Lee Lam Thye	-	-

* Dipegang secara tidak langsung melalui Gabungan Kesturi Sdn Bhd (GKSB) oleh kerana GKSB adalah anak syarikat (100%) Amanah Raya Berhad.

30 Pemegang Saham Terbesar Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd KLCS Asset Management Sdn Bhd Untuk Gabungan Kesturi Sdn Bhd	85,036,990	15.73
2. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	68,784,811	12.72
3. CIMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Malaysian Resource Corporation Bhd	21,000,000	3.88
4. HSBC Nominess (Asing) Sdn Bhd Natexis Untuk Comgest Nouvelle Asie	16,500,000	3.05
5. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Chase Lux Untuk Schroder International Selection Fund (Pacific Equity)	8,119,500	1.50
6. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd CIPLC Untuk Pioneer Asset Management S.A.	7,675,200	1.42
7. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd CB LDN Untuk Pioneer Investment Management Sgr	7,363,100	1.36
8. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd Dexia Bq Intl A Lux Untuk MMA Asie	7,000,000	1.29
9. Universal Trustee (Malaysia) Berhad CMS Premier Fund	6,140,000	1.14
10. Valuecap Sdn Bhd	6,123,800	1.13
11. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd SSBT Fund WB2M Untuk Bill And Melinda Gates Foundation	6,117,200	1.13
12. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd HSBC-FS Untuk Dresdner Rcm Oriental Income Fund Limited	6,100,000	1.13
13. RHB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd RHB Asset Management Sdn Bhd Untuk Telekom Malaysia Berhad (C)	5,822,214	1.08

ANALISA PEMEGANG SAHAM

30 Pemegang Saham Terbesar Pada 29 April 2005 (bersambung)

Nama	Bilangan Saham	%
14. Cimsec Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Commerce Asset Fund Managers Sdn Bhd Untuk Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	4,803,000	0.89
15. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Skim Amanah Saham Bumiputera	4,228,900	0.78
16. Menteri Kewangan	4,140,027	0.77
17. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd Goldman Sachs International	3,978,100	0.74
18. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd BBH And Co Boston Untuk Pioneer Emerging Markets Fund	3,715,000	0.69
19. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd State Street London Fund JY71 Untuk The Pacific Basin Equity Fund (Fric Plc)	3,660,400	0.68
20. Malaysia Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (Non Par 1)	3,532,300	0.65
21. Cartaban Nominess (Asing) Sdn Bhd State Street Australia Fund Q3vd Untuk Fullerton (Pte) Ltd	3,400,000	0.63
22. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Noor Azman @ Noor Hizam Bin Mohd Nurdin (Rem 837-Margin)	3,093,167	0.57
23. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad Untuk Future Goals Fund (N14011980050)	2,939,000	0.54
24. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd MTDL Untuk Schroder Pacific Fund	2,883,000	0.53
25. Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd CMS Dresdner Asset Management Sdn Bhd Untuk Employees Provident Fund	2,760,000	0.51
26. RHB Merchant Nominees (Tempatan) Sdn Bhd RHB Sakura Merchant Bankers Berhad (CB)	2,692,000	0.50

30 Pemegang Saham Terbesar Pada 29 April 2005 (bersambung)

Nama	Bilangan Saham	%
27. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd BNY Brussels Untuk Pacific Basin Equity Fund	2,640,400	0.49
28. Cartaban Nominees (Asing) Sdn Bhd Investors Bank And Trust Company Untuk The Oakmark International Small Cap Fund	2,633,500	0.49
29. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Genesis Malaysia Maju Fund Limited	2,494,000	0.46
30. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd American International Assurance Co. Ltd (P Core)	2,399,700	0.44

Analisa Mengikut Saiz Pegangan (ICULS) Pada 29 April 2005

Saiz Pegangan ICULS	Bilangan Pegangan ICULS	% Pegangan ICULS	Bilangan ICULS diterbitkan	% ICULS diterbitkan
Kurang dari 100	268	3.89	11,534	0.01
100 - 1,000	4,173	60.52	2,744,130	1.52
1,001 - 10,000	2,148	31.15	6,671,890	3.71
10,001 - 100,000	246	3.57	6,591,124	3.66
100,001 hingga kurang dari 5% saham diterbitkan	58	0.84	71,266,931	39.59
5% dan ke atas dari saham diterbitkan	2	0.03	92,714,391	51.51
	6,895	100.00	180,000,000	100.00

ANALISA PEMEGANG SAHAM

Senarai Pemegang Saham (ICULS) Terbesar Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. CIMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Malaysian Resources Corporation Berhad	61,893,956	34.39
2. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	30,820,435	17.12

Pemegang Saham (ICULS) Pada Pengarah Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	-	-
2. Abdul Rahman bin Ahmad	-	-
3. Shahril Ridza bin Ridzuan	-	-
4. Dato' Dr. Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	-	-
5. Tan Sri Lee Lam Thye	-	-

30 Pemegang Saham Terbesar (ICULS) Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. CIMB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Malaysian Resources Corporation Berhad	61,893,956	34.39
2. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	30,820,435	17.12
3. DB (Malaysia) Nominee (Asing) Sdn Bhd Deutsche Banl Ag London Diversified Asian Strategies Fund	8,730,165	4.85
4. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Growth Fund	6,309,900	3.51
5. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad Untuk Public Industry Fund (N14011930270)	5,513,900	3.06

30 Pemegang Saham Terbesar (ICULS) Pada 29 April 2005 (bersambung)

Nama	Bilangan Saham	%
6. BHLB Trustee Berhad Prugrowth Fund	4,014,900	2.23
7. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad Untuk Public Aggressive Growth Fund (N14011940110)	3,328,700	1.85
8. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Delta Asia Investments Ltd	3,173,700	1.76
9. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Smallcap Fund	2,915,400	1.62
10. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd HSBC (Malaysia) Trustee Bhd Untuk OSK-UOB Kidsave Trust (3621)	2,857,500	1.59
11. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Equity Fund	2,687,000	1.49
12. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad Untuk Public Regular Savings Fund (N14011940100)	2,643,200	1.47
13. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd MSCOIL Untuk Asian Diversified Total Return Limited Duration Company	2,634,800	1.46
14. DB (Malaysia) Nominee (Asing) Sdn Bhd Deutsche Bank Ag London Untuk CS Opportunistic Strategy Ltd	2,545,535	1.41
15. Mayban Securities Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Noor Azman @ Noor Hizam Bin Mohd Nurdin (Rem 837-Margin)	2,499,489	1.39
16. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Mayban Trustees Berhad Untuk Future Goals Fund (N14011980050)	2,000,000	1.11
17. BHLB Trustee Berhad Prusmall-Cap Fund	1,895,500	1.05

ANALISA PEMEGANG SAHAM

30 Pemegang Saham Terbesar (ICULS) Pada 29 April 2005 (bersambung)

Nama	Bilangan Saham	%
18. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Public Savings Fund	1,622,500	0.90
19. Kaf Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Kaf Fund Management Sdn Bhd Untuk Abu Talib Bin Othman	1,600,000	0.89
20. BHLB Trustee Berhad Pacific Recovery Fund	1,428,100	0.79
21. Citicorp Nominees (Asing) Sdn Bhd UBS AG Singapore Untuk Loh Soon Leng	980,100	0.54
22. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd PB Growth Fund	960,100	0.53
23. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd MSCOIL Untuk Wessex Asia Pacific Fund Limited	948,222	0.53
24. Am Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Employees Provident Fund Board (A/C 1)	782,400	0.43
25. BHLB Trustee Berhad Prubalanced Fund	630,100	0.35
26. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HSBC (Malaysia) Trustee Bhd Untuk OSK-UOB Emerging Opportunity Unit Trust (4611)	574,200	0.32
27. JF Apex Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Teo Siew Lai (Margin)	572,700	0.32
28. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Badariah Binti Mimbar (888AF0561)	525,000	0.29
29. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HSBC (Malaysia) Trustee Bhd Untuk OSK-UOB Income Fund (4314)	500,000	0.28
30. Tan Choo Lye	480,000	0.27

Analisa Mengikut Saiz Pegangan Waran Pada 29 April 2005

Saiz Pegangan Waran	Bilangan Pemegang Waran	% Pegangan Waran	Bilangan Waran	% Waran
Kurang dari 100	78	5.01	3,754	0.00
100 - 1,000	654	42.06	459,813	0.40
1,001 - 10,000	665	42.77	2,745,879	2.39
10,001 - 100,000	142	9.13	3,609,931	3.14
100,001 hingga kurang dari 5% saham diterbitkan	14	0.90	8,180,900	7.11
5% dan ke atas dari saham diterbitkan	2	0.13	99,999,723	86.96
	1,555	100.00	115,000,000	100.00

Senarai Pemegang Waran Terbesar Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	88,000,000	76.52
2. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd KLCS Asset Management Sdn Bhd Untuk Gabungan Kesturi Sdn Bhd	11,999,723	10.43

Pemegang Waran Pada Pengarah Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak	-	-
2. Abdul Rahman bin Ahmad	-	-
3. Shahril Ridza bin Ridzuan	-	-
4. Dato' Dr. Mohd Shahari bin Ahmad Jabar	-	-
5. Tan Sri Lee Lam Thye	-	-

ANALISA PEMEGANG SAHAM

30 Pemegang Waran Terbesar Pada 29 April 2005

Nama	Bilangan Saham	%
1. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	88,000,000	76.52
2. Kuala Lumpur City Nominees (Tempatan) Sdn Bhd KLCS Asset Management Sdn Bhd Untuk Gabungan Kesturi Sdn Bhd	11,999,723	10.43
3. Universal Trustee (Malaysia) Berhad SBB Crystal Equity Fund	1,435,600	1.25
4. Bumiputra-Commerce Trustee Berhad RHB Malaysia Recovery Fund	1,232,400	1.07
5. RHB Nominees (Tempatan) Sdn Bhd RHB Asset Management Sdn Bhd Untuk Telekom Malaysia Berhad (C)	1,196,000	1.04
6. MIDF Sisma Nominees (Asing) Sdn Bhd CLSA Untuk Capital Intelligence Limited	1,044,800	0.91
7. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HPBN Untuk Golden Millennium Worldwide Ltd	800,000	0.70
8. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd MaybanTrustees Berhad Untuk Saham Amanah Sabah (Acc-2-940410)	550,000	0.48
9. Mohd Haniff Bin Abd Aziz	450,000	0.39
10. HSBC Nominees (Asing) Sdn Bhd Dataspring Limited	337,000	0.29
11. HSBC Nominees (Tempatan) Sdn Bhd HSBC (Malaysia) Trustee Berhad Untuk Amanah Saham Sarawak	300,000	0.26
12. Lau Kheng Tong	286,800	0.25
13. HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd	160,000	0.14
14. Toh Yew Keong	159,300	0.14

30 Pemegang Waran Terbesar Pada 29 April 2005 (bersambung)

Nama	Bilangan Saham	%
15. Lau Kwai	120,000	0.10
16. Lee Han Bin	110,900	0.10
17. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Lim Peng Heng	109,000	0.09
18. Ng Sau Weng	105,000	0.09
19. Citicorp Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Sandana Dass (471857)	100,000	0.09
20. Chan Peng Weng	100,000	0.09
21. Ooi Sai Khoon	80,000	0.07
22. Tan Poh Hwa	65,000	0.06
23. Mayban Nominees (Tempatan) Sdn Bhd Akaun Saham Dicagarkan Untuk Lau Hing Kuok (868AW3098)	60,000	0.05
24. Low Chu Mooi	58,000	0.05
25. Soo Choon Swee	58,000	0.05
26. Chia Tuan Ngeng	52,000	0.05
27. Cheong Chong Kong @ Chong Cheong Kin	52,000	0.05
28. HDM Nominees (Asing) Sdn Bhd UOB Kay Hian Pte Ltd Untuk Teo Kim Yong	50,000	0.04
29. Tan Beng Siew	50,000	0.04
30. Tan Hai Khoon	50,000	0.04

SENARAI HARTANAH pada 31 Disember 2004

Lokasi	Pegangan	Tempoh	Tarikh Pengambil-alihan	Ukuran	Keterangan	Anggaran Usia Bangunan (Tahun)	Nilai Buku Bersih (RM)
Country Height The Mines Resort City 43300 Seri Kembangan Selangor	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2091	5 Mei 2001	14,863 kps	Rumah banglo termasuk perabot	7	2,785,312
Lot 2494 Mukim Peringat Daerah Peringat Kampung Parit Kota Bharu, Kelantan	Hakmilik bebas	-	16 Ogos 1987	0.7039 ha	Stesen Pemancar Televisyen	17	180,655
P.T. 4991, Jalan 9/27A Section 5, Wangsa Maju 53300 Kuala Lumpur	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2089	21 Sep 1990	8.0937 ha	Komplek TV3	7	63,233,947
Lot 374, Block 12 Miri Concession Land District Km 3, Jalan Miri-Bintulu Miri, Sarawak	Pegangpajak	60 tahun Tamat : 2053	8 Apr 1993	0.4815 ha	Stesen Pemancar Televisyen	12	112,800
Pandan Ville Condominium Block B Jalan Pandan Indah 1/16 Pandan Indah 55100 Kuala Lumpur	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2091	1 Okt 2001	8 unit x 1,587 kps	Kondominium	8	1,239,794
Lot 340 Jalan Bangsar Utama 3 Off Jalan Maarof 59100 Kuala Lumpur	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2085	21 Ogos 1996	8,860 kps	Bangunan Komersil	14	1,247,578

Lokasi	Pegangan	Tempoh	Tarikh Pengambil-alihan	Ukuran	Keterangan	Anggaran Usia Bangunan (Tahun)	Nilai Buku Bersih (RM)
Pangsapuri Greenpark Block B, Jalan Awan Pintal Pangsapuri Taman Hijau 58200 Kuala Lumpur	Hakmilik bebas	-	25 Jun 1996	5 unit x 1,232 kps	Kondominium	6	1,017,727
Sri Intan Condominium No 2, Jalan Terolak 6 Off Jalan Batu 5 Jalan Ipoh 51200 Kuala Lumpur	Hakmilik bebas	-	21 Ogos 1996	2 unit x 206 mps	Kondominium	7	555,025
Commerce Square Batu 10 Jalan Kelang Lama SS8/1 Petaling Jaya Selatan Mukim Damansara Petaling, Selangor	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2091	30 Mei 2001	1 unit x 2,963 kps	Bangunan Komersil	6	1,009,675
				1 unit x 3,130 kps	Bangunan Komersil	6	
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Hakmilik bebas	-	27 Jul 1999	1 unit x 43,597 kps	Tanah Kediaman	5	176,000
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Hakmilik bebas	-	27 Jul 1999	1 unit x 53,561 kps	Tanah Kediaman	5	216,000
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Hakmilik bebas	-	21 Sep 2004	1 unit x 10,934 kps	Tanah Kediaman	-	142,142

SENARAI HARTANAH pada 31 Disember 2004

Lokasi	Pegangan	Tempoh	Tarikh Pengambil-alihan	Ukuran	Keterangan	Anggaran Usia Bangunan (Tahun)	Nilai Buku Bersih (RM)
Lembah Beringin P.T. No 2133 Mukim Sungai Gumut Daerah Hulu Selangor Selangor	Hakmilik bebas	-	21 Sep 2004	1 unit x 10,955 kps	Tanah Kediaman	-	142,415
Putrajaya Precinct 8 Phase 5A Unit C-3A-3A Level 4 (3rd Floor), Block C Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan Putrajaya	Hakmilik bebas	-	22 Dis 2000	8,981.8 mps	Bangunan Komersil	4	134,985
Unit No 102 Jalan Seksyen 3/3 Seksyen 3, Kajang Utama 43000 Kajang, Selangor	Hakmilik bebas	-	14 Mei 2004	942 kps	Apartment	-	95,203
Unit No 76 Jalan Seksyen 3/3 Seksyen 3, Kajang Utama 43000 Kajang, Selangor	Hakmilik bebas	-	14 Mei 2004	1,650 kps	Bangunan Komersil	-	482,211
Summerset Resort Unit No: D120 Unit No: D124 Unit No: GS -01-11 Unit No: D108 Mukim Rompin Daerah Rompin Negeri Pahang	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2094	12 Dis 2002	1,455 kps 1,455 kps 377 kps 1,500 kps	Rumah Banglo Rumah Banglo Studio Rumah Banglo	2 2 2 -	604,711 682,928 260,395 686,400
Lot 2B-4-20 & 2B-4-21 Kompleks Tun Abdul Razak Georgetown, Penang	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2093	31 Mei 1995	7,316 kps	Pawagam	9	1,920,720

Lokasi	Pegangan	Tempoh	Tarikh Pengambil-alihan	Ukuran	Keterangan	Anggaran Usia Bangunan (Tahun)	Nilai Buku Bersih (RM)
Damai Laut Holiday Apartments Lot F2-01-03A & Lot F2-GF-03A Jalan Titi Panjang 32200 Lumut Perak	Pegangpajak	99 tahun Tamat : 2098	5 Ogos 1997	2 lot x 981 kps	Apartment	6	240,733
Kawasan Perniagaan Permatang Rawa Jalan Permatang Rawa 1 14000 Bukit Mertajam Pulau Pinang	Hakmilik bebas	-	29 Apr 1997	5 lot x 5,092 kps	Bangunan Komersil	8	1,667,220
Summit Centre Shopping Complex							
Lot No 2.30	Pegangpajak	99 tahun	15 Sep 2004	603.88 kps	Bangunan Komersil	-	301,410
Lot No 2.31	Pegangpajak	Tamat : 2093	15 Sep 2004	603.88 kps	Bangunan Komersil	-	319,817
Lot No 2.32	Pegangpajak		15 Sep 2004	596.99 kps	Bangunan Komersil	-	316,137
Mines Wonderland Seri Kembangan Petaling, Selangor							

PROXY FORM / *BORANG PROKSI*



(Company No: 532975 A)
(Incorporated in Malaysia)

PROXY FORM

(Before completing this form, please see the notes below)

I/We _____
(Full Name in Capital Letters)

of _____
(Full Address)

being a member/members of MEDIA PRIMA BERHAD hereby appoint
*The Chairman of the Meeting or

(Full Name)

of _____
(Full Address)

or failing whom _____
(Full Name)

of _____
(Full Address)

as my/our proxy to attend and vote for me/us on my/our behalf at the
Fourth Annual General Meeting of the Company to be held on Thursday,
23 June 2005 at 10.00 am and at any adjournment thereof.

My/our proxy is to vote on the Resolutions as indicated by an "X" in the
appropriate spaces below. If this form is returned without any indication
as to how the proxy shall vote, the proxy shall vote or abstain as he/she
thinks fit.

NO.	RESOLUTION	FOR	AGAINST
1.	To receive and adopt the Statutory Financial Statements		
2.	To re-elect the following Directors under Articles 101 and 102: - YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak		
3.	Encik Abdul Rahman bin Ahmad		
4.	To approve the Directors' fees of RM165,000.00 for the financial year ended 31 December 2004		
5.	To re-appoint Messrs PricewaterhouseCoopers as Auditors of the Company and to authorize the Directors to fix their remuneration		
AS SPECIAL BUSINESS: -			
6.	Ordinary Resolution Directors Authority pursuant to Section 132D*		

Dated this ____ day of _____ 2005

Number of shares held		Signature of Shareholder
-----------------------	--	--------------------------

* Delete if not applicable

NOTES :

1. A member of the Company entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint one or more proxies (or in the case of a corporation, to appoint a representative) to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. The Proxy Form must be signed by the appointor or his attorney duly authorized in writing. In the case of a corporation, it shall be executed under its Common Seal or signed by its attorney duly authorized in writing or by an officer on behalf of the corporation.
3. The instrument appointing the proxy must be deposited at the Registrar, Symphony Share Registrars Sdn Bhd (Formerly known as Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd), Level 26, Menara Multi Purpose, Capital Square, No. 8 Jalan Munshi Abdullah, 50100 Kuala Lumpur not less than 48 hours before the time appointed for holding the meeting or any adjournment thereof.
- * Ordinary Resolution 6, if passed, will give the Directors of the Company to issue ordinary shares in the Company at any time and at their absolute discretion without convening a General Meeting. The authorization will, unless revoked or varied by the Company at a General Meeting, shall expire at the Annual General Meeting.

MEDIA PRIMA BERHAD
c/o The Registrar
Symphony Share Registrars Sdn Bhd
Level 26, Menara Multi Purpose
Capital Square
No. 8 Jalan Munshi Abdullah
50100 Kuala Lumpur
MALAYSIA

Stamp



(No. Syarikat: 532975 A)
(Ditubuhkan di Malaysia)

BORANG PROKSI

(Sila lihat nota-nota di bawah sebelum mengisi borang ini)

Saya/Kami _____
(Nama Penuh dalam Huruf Besar)

dari _____
(Alamat)

sebagai ahli/ahli-ahli MEDIA PRIMA BERHAD dengan ini melantik
*Pengerusi Mesyuarat atau

(Nama Penuh)

dari _____
(Alamat)

atau sebagai penggantinya _____
(Nama Penuh)

dari _____
(Alamat)

sebagai proksi saya/kami untuk menghadiri dan mengundi untuk
saya/kami bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat ke
Empat yang akan diadakan pada hari Khamis, 23 Jun 2005, jam 10.00
pagi dan sebarang penangguhannya.

Proksi saya/kami hendaklah mengundi resolusi-resolusi berikut seperti
yang telah ditentukan dengan tanda "X" di ruang yang berkenaan di
bawah ini. Sekiranya borang ini dikembalikan tanpa apa-apa penentuan
mengenai cara pengundian, proksi akan mengambil tindakan yang
sewajarnya untuk mengundi ataupun tidak.

NO.	RESOLUSI	MENYOKONG	MENENTANG
1.	Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan Berkanun		
2.	Melantik semula Pengarah berikut menurut Artikel 101 dan 102 YBhg Dato' Abdul Mutalib bin Datuk Seri Mohamed Razak		
3.	Encik Abdul Rahman bin Ahmad		
4.	Meluluskan bayaran yuran Pengarah-pengarah sebanyak RM165,000.00 bagi tahun kewangan 31 Disember 2004		
5.	Melantik semula Tetuan PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada Pengarah-pengarah untuk menetapkan bayaran mereka		
SEBAGAI URUSAN KHAS:-			
6.	Resolusi Biasa Meluluskan resolusi biasa menurut Seksyen 132D Akta Syarikat 1965		

Bertarikh ____ hb _____ 2005

Bilangan Saham Dipegang		Tandatangan Pemegang Saham
-------------------------	--	----------------------------

* Potong yang mana tidak perlu

NOTA-NOTA:-

1. Setiap ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi di mesyuarat ini, berhak melantik seorang atau lebih proksi (atau bagi syarikat yang diperbadankan, melantik seorang wakil) untuk menghadiri dan mengundi bagi pihaknya. Proksi tidak semestinya ahli Syarikat ini.
2. Borang Proksi mestilah ditandatangani oleh orang yang melantiknya atau wakil yang diberi kuasa secara bertulis. Bagi syarikat yang diperbadankan, ianya hendaklah dilaksanakan dengan menggunakan Cop Mohor syarikat atau ditandatangani oleh wakil yang diberi kuasa secara bertulis oleh pegawai bagi pihak syarikat tersebut.
3. Alat perlantikan proksi hendaklah dihantar ke Pendaftar, Symphony Share Registrars Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd), Aras 26, Menara Multi Purpose, Capital Square, No. 8 Jalan Munshi Abdullah, 50100 Kuala Lumpur tidak kurang dari 48 jam sebelum waktu yang telah ditetapkan bagi mesyuarat tersebut atau sebarang penangguhannya.
- * Resolusi biasa 6, jika diluluskan, akan memberikan para Pengarah Syarikat kuasa untuk menerbitkan saham-saham Syarikat atas budi bicara mutlak mereka dan pada bila-bila masa tanpa mengadakan Mesyuarat Agung. Kuasa ini, kecuali dimansuhkan atau diubah oleh Syarikat di dalam Mesyuarat Agung, akan tamat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang.

MEDIA PRIMA BERHAD
d/a Pendaftar
Symphony Share Registrars Sdn Bhd
Aras 26, Menara Multi Purpose
Capital Square
No. 8 Jalan Munshi Abdullah
50100 Kuala Lumpur
MALAYSIA

Setem