

chairman's statement / *penyata pengerusi*



“On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present, for the first time as the Chairman of the Genting Group of Companies ("Group"), the Annual Report and Audited Financial Statements of the Group for the financial year ended 31 December 2003.”

“Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan, buat pertama kalinya sebagai Pengerusi Syarikat-syarikat Kumpulan Genting ("Kumpulan"), Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Beraudit untuk Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2003.”

PERFORMANCE REVIEW

The operating revenue for the Group increased by 20% to RM4,237.1 million in 2003. The increase was mainly due to higher contributions from the Power, Plantations, Paper and Oil & Gas Divisions. The Group profit before tax in 2003 of RM1,562.3 million is comparable to that of the previous year's profit of RM1,559.5 million.

The Group recorded a higher profit contribution from the Plantations Division, which was attributable to the higher palm product prices and fresh fruit bunches production along with profit contribution from the newly acquired oil

TINJAUAN PRESTASI

Hasil kendalian Kumpulan meningkat sebanyak 20% kepada RM4,237.1 juta di dalam 2003. Peningkatan ini khususnya disebabkan oleh sumbangan yang lebih tinggi dari bahagian Janakuasa, Perladangan, Kertas dan Minyak & Gas. Keuntungan sebelum cukai untuk Kumpulan dalam 2003 sebanyak RM1,562.3 juta adalah sebandingan dengan keuntungan tahun sebelumnya iaitu RM1,559.5 juta.

Kumpulan mencatatkan sumbangan keuntungan yang lebih tinggi dari Bahagian Perladangan, yang disebabkan oleh kenaikan harga produk sawit dan pengeluaran buah tandan basah serta dengan sumbangan keuntungan dari estet kelapa sawit yang baru diperolehi. Kumpulan juga mencatatkan sumbangan keuntungan yang lebih tinggi dari Bahagian Kertas dan Bahagian Minyak & Gas, yang kebanyakannya disebabkan oleh hasil kendalian yang lebih tinggi. Terdapat juga keuntungan sebanyak RM69.1 juta yang timbul dari penjualan tanah dari Bahagian Hartanah. Sumbangan keuntungan dari Bahagian Janakuasa berjumlah RM203.5 juta di dalam 2003.

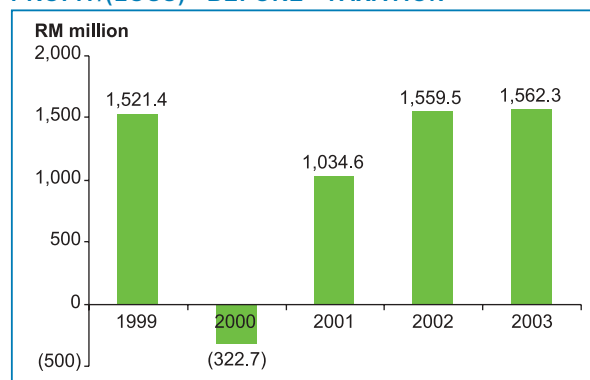
Walaupun bagaimanapun, keuntungan yang lebih tinggi ini telah diserap oleh sumbangan pendapatan yang lebih rendah dari Bahagian Peranginan & Keraian dan perkongsian kerugian dari Star Cruises Limited, syarikat sekutu tidak langsung Kumpulan, yang mana keduanya telah mengalami kesan buruk wabak Sindrom Pernafasan Akut Yang Teruk ("SARS") dan perang Iraq, yang memberikan kesan yang menjejaskan kepada pelayaran keraian dan percutian di rantau ini dan di seluruh dunia pada setengah tahun pertama 2003.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

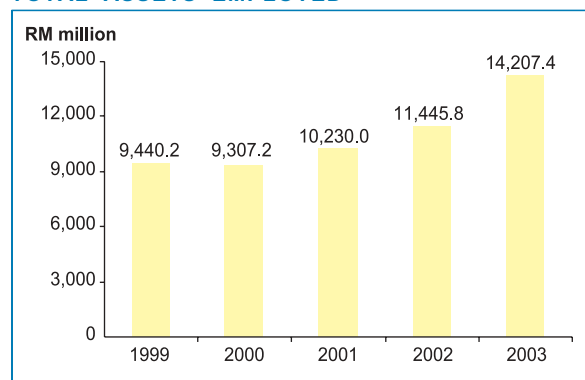
Year ended 31 December	2003 RM million	2002 RM million	Change %
Operating revenue	4,237.1	3,534.7	20
Profit before taxation	1,562.3	1,559.5	0
Profit after taxation	1,081.6	1,102.9	(2)
Net profit for the year	713.8	756.5	(6)
Shareholders' equity	7,044.8	6,426.2	10
Total assets employed	14,207.4	11,445.8	24
Basic earnings per share (sen)*	101.34	107.41	(6)
Diluted earnings per share (sen)*	101.18	107.37	(6)
Net dividend per share (sen)	15.48	14.76	5
Dividend cover (times)*	6.5	7.3	(11)
Net tangible assets per share (RM)*	10.00	9.12	10
Return (after tax and minority interests) on average shareholders' equity (%)	10.60	12.42	(15)

* Computed based on profit after taxation and minority interests.

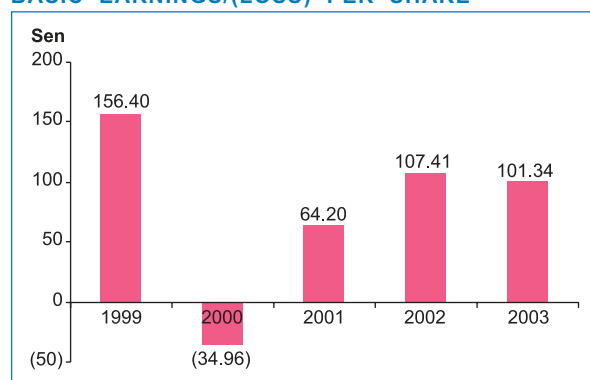
PROFIT/(LOSS) BEFORE TAXATION



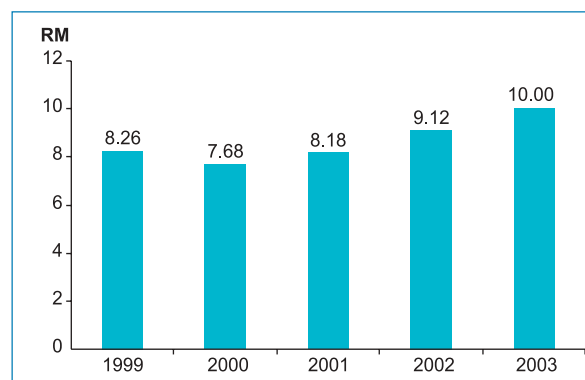
TOTAL ASSETS EMPLOYED



BASIC EARNINGS/(LOSS) PER SHARE



NET TANGIBLE ASSETS PER SHARE



palm estates. The Group also registered higher profit contributions from the Paper Division and Oil & Gas Division, which were mainly due to the higher revenue generated. There was also a gain of RM69.1 million arising from the disposal of land from the Property Division. The profit contribution from the Power Division amounted to RM203.5 million in 2003.

However, these higher profits were set-off by the lower earnings contribution from the Leisure & Hospitality Division and the share of losses from the Group's indirect associate, Star Cruises Limited, both of which experienced the adverse effects of the Severe Acute Respiratory Syndrome ("SARS") pandemic outbreak and the Iraq war, which had a detrimental impact on the leisure cruising and holiday travel within the region and globally in the first half of 2003.

DIVIDENDS

The Board continues to maintain a reasonable balance between dividend payouts and the setting aside of funds for the future business growth of the Group. An interim dividend of 7.0 sen per share less 28% tax, amounting to RM35.5 million was paid on 31 October 2003. The Board has recommended to increase the final gross dividend to 14.5 sen per share from 13.5 sen per share in the previous financial year, less income tax of 28%.

DIVIDEN

Lembaga Pengarah bercadang untuk mengekalkan keseimbangan yang munasabah di antara pembayaran keluar dividen dan menyimpan dana untuk tujuan perkembangan perniagaan Kumpulan yang akan datang. Dividen interim sebanyak 7.0 sen sesaham tolak 28% cukai, berjumlah RM35.5 juta telah dibayar pada 31 Oktober 2003. Lembaga Pengarah mencadangkan untuk menaikkan dividen akhir kasar ke 14.5 sen sesaham dari 13.5 sen sesaham bagi tahun kewangan yang sebelumnya, tolak 28% cukai pendapatan.

Dividen akhir yang dicadangkan akan berjumlah RM73.5 juta dan akan memerlukan kelulusan para pemegang saham di Mesyuarat Agung Tahunan Ke Tiga Puluh Enam yang akan datang. Jumlah dividen kasar sesaham bagi tahun itu akan bertambah ke 21.5 sen dari 20.5 sen bagi tahun sebelumnya.

PEMBANGUNAN PERNIAGAAN

Walaupun menghadapi keadaan perniagaan yang sangat mencabar di dalam 2003 yang malangnya timbul dari wabak SARS dan perang Iraq yang menjejaskan ekonomi serantau, Kumpulan tetap menumpu fokusnya untuk membangun dan memajukan bahagian-bahagian perniagaan yang sedia ada.

Bahagian Peranginan dan Keraian, yang mengendalikan Genting Highlands Resort ("Resort"), pusat percutian

The proposed final dividend will amount to RM73.5 million and will require the approval of shareholders at the forthcoming Thirty-Sixth Annual General Meeting. Total gross dividend per share for the year will increase to 21.5 sen from 20.5 sen in the previous year.

BUSINESS DEVELOPMENTS

Despite the tough business conditions experienced in 2003 arising from the unfortunate SARS outbreak and Iraq war which affected the regional economies, the Group maintained its focus on developing and growing the existing business divisions.

The Leisure & Hospitality Division, which operates Genting Highlands Resort ("Resort"), the premier holiday resort in Malaysia and the Awana chain of hotel resorts, had a very challenging year particularly during the first half of 2003.

Nevertheless, the Division proved its resilience to overcome these challenges by successfully implementing innovative marketing and sales strategies and introducing new and unique entertainment shows, all of which helped to sustain the number of visitors to the Resort in 2003. The Resort, which is popularly known as Genting - City of Entertainment, introduced unique and highly acclaimed entertainment shows such as *Lady Salsa*, an exotic Afro-Caribbean dance musical, the magical world of *1001 Nights: Sinbad and Fantastica!*, the first ever new age circus in Malaysia. The Resort was also the stage venue for the renowned "*Dances of the Dynasties*" which was held in January 2004, as part of the joint efforts to promote the Malaysia-China Friendship Year 2004. As a result, visitor arrivals to Genting - City of Entertainment increased to 15.6 million in 2003 from 15.4 million in the previous year.

During the year under review, the Leisure & Hospitality Division continued with the second phase development of the First World Complex. The second phase which comprises Tower 2 will add another 2,900 new rooms to the Resort. The 9-level car park at Tower 2 was completed in 2002 and works are currently in progress to complete Tower 2 by 2006, with the first 1,000 rooms scheduled for completion by end 2004, the second 1,000 rooms by end 2005 and the remaining rooms by end 2006. With the completion of Tower 2, First World Hotel will have an inventory of about 6,200 rooms and will be the world's largest hotel.

With the customers' needs in mind, the Division continues to invest to constantly upgrade its resort facilities. During the year under review, renovation and hotel room upgrading works were undertaken at the Resort. At Genting Hotel, two hotel floors were converted

yang terulung di Malaysia dan rangkaian hotel resort Awana, telah menghadapi tahun yang cukup mencabar terutama dalam setengah tahun pertama 2003.

Walaubagaimanapun, Bahagian ini membuktikan kebingkisannya dan berjaya mengatasi cabaran-cabaran ini dengan melaksanakan strategi pemasaran dan penjualan yang inovatif dan memperkenalkan pertunjukan-pertunjukan hiburan yang unik yang semuanya telah membantu mengekalkan jumlah para pengunjung ke Resort dalam 2003. Resort, yang lebih terkenal sebagai Genting - Kota Keriangan telah memperkenalkan pertunjukan-pertunjukan unik dan disanjung ramai seperti Lady Salsa, sebuah muzikal tarian Afro-Caribbean yang eksotik, dunia magik 1001 Nights: Sinbad dan Fantastica!, pertunjukan sarkas era baru yang pertama di Malaysia. Resort juga menjadi pentas pertunjukan kepada "Dances of the Dynasties" yang terkenal pada bulan Januari 2004, iaitu sebagai satu usahasama untuk mempromosikan Tahun Persahabatan Malaysia-China 2004. Ini menyebabkan bertambahnya jumlah para pelawat yang mengunjungi Genting - Kota Keriangan kepada 15.6 juta dalam 2003 daripada 15.4 juta dalam tahun yang sebelumnya.

Pada tahun dalam tinjauan, Bahagian Peranginan & Keraian telah meneruskan pembangunan fasa ke dua First World Complex. Fasa ke dua yang melibatkan Menara 2 akan menambahkan sebanyak 2,900 bilik baru untuk Resort ini. Tempat letak kereta 9 tingkat di Menara 2 ini telah siap dibina pada tahun 2002 sementara kerja-kerja pembinaan masih lagi berterusan untuk menyiapkan Menara 2 pada tahun 2006, dengan 1,000 bilik dijadualkan siap pada akhir tahun 2004, diikuti 1,000 bilik pada akhir tahun 2005 dan bakinya pada akhir 2006. Dengan siapnya Menara 2, First World Hotel akan mempunyai inventori kira-kira 6,200 bilik dan akan menjadi hotel yang terbesar di dunia.

Dengan keinginan untuk sentiasa memenuhi kehendak para pelanggan, Bahagian ini terus melabur untuk mempertingkatkan kemudahan resortnya. Pada tahun tinjauan, kerja-kerja pengubahsuaian dan mempertingkatkan bilik telah dijalankan di Resort. Di Genting Hotel, dua tingkat bilik hotel telah dipertingkatkan kepada bilik suit mewah. Dinamakan "Club Elite", suit-suit yang baru dimodel semula ini akan menawarkan kemudahan serba mewah dan perkhidmatan butler peribadi untuk tetamu elit premium. Tiga pusat hiburan baru yang terletak di Genting Hotel menambah kepada pelbagai jenis hiburan dan kedai makanan untuk memenuhi kehendak golongan muda dan bertenaga; iaitu "Cloud 9", sebuah disko terbaru dan bergaya, "Sportsbook" untuk peminat sukan dan "Safari Fun Pub" yang bertemakan Afrika.

Kerja-kerja pembinaan jalan baru dua lorong di Resort telah bermula pada tahun 2003. Dijadualkan untuk siap pada 2005, jalan baru di antara puncak bukit dan tokong Chin Swee Caves ini akan menampung lalu lintas tambahan yang dijangkakan di Resort.

and refurbished into luxury suite rooms. Named "*Club Elite*", these newly remodelled suites will offer luxurious facilities and personalised butler services for the elite premium guests. Three new entertainment outlets located at Genting Hotel were added to the existing vast array of entertainment and food outlets to further cater to the young and energetic; namely "*Cloud 9*", a latest trendy discotheque, "*Sportsbook*" for the sports enthusiasts and the African-themed "*Safari Fun Pub*".

The construction of a new two-lane road at the Resort began in 2003. Scheduled to complete in 2005, the new road between the hilltop and Chin Swee Caves temple will cater to expected traffic increase at the Resort.

In keeping abreast with modern technology, the Division will progressively have all suite rooms, clubrooms, hotel lobbies, the Genting International Convention Centre (GICC) and selected food & beverage outlets at the Resort equipped to offer high-speed broadband internet-enabled services. This will ensure that guests at the Resort will be able to enjoy high-speed connectivity to the global internet for their work and pleasure.

Genting - City of Entertainment continues to win high accolades for its quality attractions. In 2003, the Resort received the Awards of Excellence for **Malaysia's Best Deluxe Family Resort/Theme Park, Outstanding Achievements in Hotel/Resort Development** and **Best New Hotel** for First World Hotel at the Hospitality Asia Platinum Awards 2003-2004. First World Plaza was also acknowledged as the **Most Supportive Shopping Complex** by Malaysia Tourism Awards 2003.

Awana Porto Malai, Langkawi completed its upgrading exercise in August 2003. The upgrade which comprised an additional 42 new rooms including luxury suites, a column-free grand ballroom and convention facilities, a swimming pool, a beautifully landscaped car park, a grand porte cochere and a new reception area cum lounge, will enable the Mediterranean-styled resort to be one of the most exciting holiday destinations in Langkawi.

Star Cruises Limited ("SCL") which is the third largest cruise line in the world and the leading cruise operator in Asia-Pacific, continues to prove its ability to handle unexpected challenges to offer the best cruise itineraries.

Despite the devastating effects of the SARS and the Iraq war in the first half of 2003 which affected the cruise and travel industry, SCL was able to temporarily redeploy two of its megaships SuperStar Leo and SuperStar Virgo to Australia from Hong Kong and Singapore respectively.

Di dalam usaha untuk beriringan dengan teknologi moden, Kumpulan ini akan melengkapkan secara progresif semua bilik suit, bilik kelab, lobi hotel, Genting International Convention Centre dan kedai makanan dan minuman pilihan di Resort untuk menawarkan perkhidmatan internet jalur lebar berkelajuan tinggi. Ini akan memastikan tetamu-tetamu di Resort menikmati kesambungan berkelajuan tinggi kepada internet sejagat untuk kemudahan kerja dan kerianan mereka.

Genting - Kota Kerianan terus memenangi pengiktirafan cemerlang bagi tarikan-tarikannya yang berkualiti. Dalam 2003, Resort telah menerima Anugerah-anugerah Kecemerlangan untuk **Pusat Peranginan Keluarga/Taman Tema Mewah Terbaik Malaysia, Pencapaian Terulung Dalam Hotel/Pusat Peranginan dan Hotel Baru Terbaik** untuk First World Hotel di Anugerah Hospitaliti Asia Platinum 2003 - 2004. First World Plaza juga telah diiktirafkan sebagai **Pusat Membeli belah Yang Paling Menyokong** oleh Anugerah Pelancongan Malaysia 2003.

Awana Porto Malai, Langkawi ("*Awana Porto Malai*") telah siap selesai kerja-kerja menaik taraf pada bulan Ogos 2003. Proses peningkatan ini telah merangkumi penambahan 42 buah bilik baru termasuk suit-suit mewah, dewan besar tanpa tiang, kemudahan konvensyen, sebuah kolam renang, tempat letak kereta yang berlanskap cantik, 'porte cochere' yang megah dan ruang sambut tetamu serta ruang menunggu yang baru, akan meningkatkan resort ala Mediterranean ini sebagai salah satu destinasi percutian yang paling menarik di Langkawi.

Star Cruises Limited ("SCL") yang merupakan pelayaran persiaran yang ketiga terbesar di dunia dan operator kapal pelayaran persiaran yang terunggul di Asia-Pasifik, terus membuktikan kebolehannya untuk mengendalikan cabaran di luar dugaan untuk menawarkan jadual perjalanan pelayaran persiaran yang terbaik.

Walaupun kesan buruk wabak SARS dan peperangan di Iraq pada setengah tahun pertama 2003 telah menjejaskan industri peranginan dan pelayaran, SCL berupaya untuk menglokasikan kedudukan dua kapal besarnya, SuperStar Leo dan SuperStar Virgo masing-masing ke Sydney dan Perth di Australia dari tempat asalnya di Hong Kong dan Singapura buat sementara waktu. Perpindahan sementara ini disambut baik oleh pasaran Australia dengan SuperStar Leo menjadi kapal pelayaran terbesar yang pernah melalui Sydney Harbour dan melayari di bawah Harbour Bridge. Kapal-kapal itu kemudiannya dilokasi semula kedudukan masing-masing ke pelabuhan asal pada pertengahan 2003 dan meneruskan rancangan pelayaran asalnya apabila keadaan beransur-ansur pulih. SCL menyambut ulang tahun ke 10 pelayaran persiarannya yang hebat pada bulan Oktober 2003 dengan pelbagai sambutan di atas kapal-kapalnya.

This brief stint was very well received by the Australian market with SuperStar Leo becoming the largest cruise ship to have ever entered Sydney Harbour and sailed under the Harbour Bridge. Both ships subsequently returned to their homeports in the middle of 2003 and resumed their respective itineraries with the gradual return of the situation to normalcy. SCL celebrated its 10th Anniversary of great cruising in October 2003 with a multitude of celebrations onboard its ships.

In January 2004, SCL once again showed its ability to meet unexpected changes, when an unfortunate shipyard accident delayed the completion of the new Pride of America ship. SCL together with its wholly owned subsidiary, Norwegian Cruise Line ("NCL") overcame the challenge by repositioning two of their vessels, Norwegian Sky and SuperStar Leo. Norwegian Sky, renamed as Pride of Aloha, will be reflagged into the US register to replace Pride of America and will commence inter-island Hawaiian cruises in July 2004. SuperStar Leo, now renamed Norwegian Spirit has been deployed from Hong Kong to replace the Norwegian Sky's itinerary in Alaska.

Fleet rejuvenation plans for the Star Cruises and NCL fleets are underway and will continue in 2004 and beyond. This strategy would see the transfer of medium capacity NCL ships to replace older Star Cruises vessels in high growth markets in Asia as NCL's newbuilds are progressively introduced into the North American market. Towards this, SuperStar Capricorn and SuperStar Aries have been sold.

The *WorldCard*, the Group's customer loyalty programme surpassed one million members in early January 2004. The Group had an agreement with SCL in January 2004 to jointly develop and grow the *WorldCard* brand and loyalty programme by leveraging on the Group's and SCL's resources in Malaysia, Singapore, Hong Kong, Thailand, China, India and Australia. *WorldCard* members can now enjoy a diverse range of *WorldCard* products and recognition at over 120 merchants with 1,300 outlets in Malaysia, Singapore and Hong Kong.

During the year, the Plantations Division undertook a series of acquisitions in Sabah and Sarawak, hence increasing its landbank from 57,113 hectares in 2002 to 63,229 hectares in 2003. The Division's landbank will further expand with a recent acquisition in Sabah of another 6,753 hectares of oil palm estates and a 60-tonne per hour oil mill which is expected to complete by the second quarter of 2004. The Division will continuously seek more land opportunities in its pursuit of growth strategies.

The Property Division has plans to further develop Asiatic Indahpura in Johor with several launches of residential properties in 2004, in line with customer needs and affordability.

Pada bulan Januari 2004, SCL sekali lagi membuktikan kebolehannya menghadapi situasi di luar dugaan apabila satu kemalangan limbungan kapal telah melambatkan siapnya kapal baru *Pride of America*. SCL bersama subsidiari sepenuhnya, Norwegian Cruise Line ("NCL") mengatasi cabaran ini dengan menukar kedudukan dua kapalnya, Norwegian Sky dan SuperStar Leo. Norwegian Sky, yang dinamakan *Pride of Aloha*, akan ditandai bendera semula ke dalam daftar Amerika Syarikat untuk menggantikan *Pride of America* dan akan meneruskan pelayaran persiaran di antara pulau-pulau Hawaii pada bulan Julai 2004. SuperStar Leo, kini dinamakan Norwegian Spirit telah di atur semula dari Hong Kong untuk menggantikan jadual perjalanan Norwegian Sky di Alaska.

Rancangan pembalikmudaan perkapalan kepada angkatan laut untuk kapal-kapal Star Cruises dan NCL sedang dijalankan dan akan diteruskan di dalam tahun 2004 dan seterusnya. Strategi ini akan menyaksikan pemindahan kapal NCL yang berkapasiti sederhana untuk menggantikan kapal-kapal Star Cruises yang lebih berusia di pasaran berketumbuhan tinggi di Asia, sementara kapal-kapal NCL yang baru akan diperkenalkan secara progresif ke dalam pasaran Amerika Utara. Bagi tujuan ini, SuperStar Capricorn dan SuperStar Aries telah dijual.

WorldCard, program kesetiaan pelanggan Kumpulan telah melepasi keahlian sejuta orang pada awal Januari 2004. Kumpulan telah membuat perjanjian dengan SCL pada bulan Januari 2004 untuk bersama-sama membangun dan mengembangkan jenama dan program kesetiaan *WorldCard* dengan menggunakan sumber-sumber Kumpulan dan SCL di Malaysia, Singapura, Hong Kong, Thailand, China, India dan Australia. Ahli-ahli *WorldCard* kini dapat menikmati pelbagai rangkaian produk *WorldCard* dan dikenali di lebih 120 pedagang dengan 1,300 kedai saluran keluar di Malaysia, Singapura dan Hong Kong.

Pada tahun dalam tinjauan, Bahagian Perladangan telah melaksanakan satu siri pemerolehan di Sabah dan Sarawak, justeru itu keluasan tanahnya bertambah dari 57,113 hektar dalam 2002 ke 63,229 hektar dalam 2003. Bahagian akan mengembangkan lagi keluasan tanahnya menerusi satu pembelian baru di Sabah, sebanyak 6,753 hektar lagi estet kelapa sawit dan sebuah kilang kelapa sawit dengan kapasiti pengilangan 60 tan sejam, dijangka selesai pada suku kedua 2004. Bahagian akan terus mencari lebih banyak peluang tanah dalam usaha strategi pertumbuhannya.

Bahagian Hartanah akan terus memajukan Asiatic Indahpura di Johor dengan beberapa pelancaran hartanah kediaman pada tahun 2004, sejajar dengan kehendak dan kemampuan pelanggan.

Bahagian Kertas dan Pembungkusan terus mengekalkan kepekaan terhadap alam sekitar. Bahagian mengumpul dan mengitar semula kertas buangan untuk menjadi

The Paper and Packaging Division continues to be environmentally conscious. The Division collects and recycles waste paper into international standard industrial brown grade paper and then into high quality packaging boxes. The "Waste-to-Energy" plant, which incinerates processed paper waste in a safe and environmentally friendly manner, was built with a grant that was awarded to the Division by New Energy And Industrial Technology Development Organisation (NEDO) of Japan. The plant officially began commercial operations in April 2003.

The Power Division expanded its power-related investment when it successfully acquired a 30% stake in Lanco Kondapalli Power Plant ("Lanco Kondapalli") and a 74% stake in Eastern Generation Services (India) Private Ltd., the O&M company that operates and maintains Lanco Kondapalli in May 2003. Lanco Kondapalli is a 368 MW gas fired combined cycle power plant that is located about 265km from Hyderabad, India.

The Oil & Gas Division's enhanced oil recovery operations in Zhuangxi Buried Hill Oilfield, China produced about 142,000 tonnes of wellhead oil in 2003. The field has repaid its initial investment and is now profitable. The Division continues to monitor developments on the Muturi Production Sharing Contract ("PSC") and the Tangguh Liquefied Natural Gas ("LNG") Project in Indonesia, in the light of its retained rights to long-term future cash flows from the Muturi PSC. The Tangguh LNG Project is scheduled to begin operations in 2007 and the arrangements for the sale of LNG have so far been made with Fujian in China, South Korea and Mexico.

EGenting, the Group's E-commerce & IT development Division continues to enhance the operational efficiencies of the Group through the implementation of various application systems and software. In 2003, the Division completed and successfully rolled out the Genting Hospitality Property Management System (GhpMS) at the Theme Park Hotel. GhpMS will progressively be implemented to all of the hotels at the Resort.

Among the many value-added application systems implemented to further improve the Group's customer service capabilities was the latest Avaya Interactive Centre system to handle high call volume at the WorldReservations Centre. Also implemented were the "Digital Boardroom" which allows online documentation access for directors and senior management, the server-based network computing solution Citrix,

kertas gred perang bertahap antarabangsa yang kemudiannya dijadikan kotak pembungkus berkualiti tinggi. Loji "Bahan Buangan ke Tenaga", yang membakar kertas buangan yang telah diproses dengan cara yang selamat dan mesra alam, telah dibina dengan geran yang dianugerahkan kepada Bahagian ini oleh New Energy and Industrial Technology Development Organisation (NEDO) Jepun. Loji ini beroperasi perdagangannya secara rasmi pada bulan April 2003.

Bahagian Janakuasa meluaskan pelaburan berkaitan janakuasa apabila ia berjaya memperolehi sebanyak 30% bahagian kepentingan dalam Loji Jana Kuasa Lanco Kondapalli ("Lanco Kondapalli") dan 74% bahagian kepentingan dalam Eastern Generation Services (India) Private Ltd, syarikat O&M yang mengendalikan dan menyelenggara Lanco Kondapalli pada bulan Mei 2003. Lanco Kondapalli adalah loji janakuasa dengan kitaran tenaga gas 368 MW yang terletak kira-kira 265km dari Hyderabad, India.

Bahagian Minyak & Gas yang beroperasi menambah nilai pemulihan minyak di Zhuangxi Buried Hill Oilfield, China telah menghasilkan kira-kira 142,000 tan minyak wellhead pada 2003. Kawasan ini telah membayar kembali semula pelaburan awal dan kini mula mendapat keuntungan. Bahagian ini terus mengawasi perkembangan Projek Muturi Production Sharing Contract ("PSC") dan Tangguh Liquefied Natural Gas ("LNG") di Indonesia, dengan hak kekalnya untuk aliran tunai jangka panjang di masa depan dari Muturi PSC. Projek Tangguh LNG dijangka akan bermula operasinya pada 2007 dan perancangan bagi penjualan LNG sehingga kini telah dibuat dengan Fujian di China, Korea Selatan dan Mexico.

EGenting, Bahagian E-Perdagangan & Pembangunan IT Kumpulan terus meningkatkan kecekapan kendalian Kumpulan melalui pelaksanaan pelbagai sistem aplikasi dan perisian. Dalam 2003, Bahagian ini telah selesai dan berjaya melancarkan Genting Hospitality Management Systems ("GhpMS") di Theme Park Hotel. GhpMS ini akan dilaksanakan dengan progresif di semua hotel-hotel di Resort .

Di antara sistem-sistem aplikasi penambah nilai yang dilaksanakan untuk mempertingkatkan lagi keupayaan perkhidmatan pelanggan Kumpulan ialah sistem Avaya Interactive Centre yang terbaru untuk mengendalikan jumlah panggilan yang banyak ke WorldReservations Centre. Juga dilaksanakan ialah "Digital Boardroom" yang membolehkan akses terus kepada dokumen kerja untuk para pengarah dan pihak pengurusan kanan, solusi komputasi rangkaian berasaskan server Citrix, Multi Akses Pembahagian Kod untuk mempertingkatkan telekomunikasi untuk operasi Bahagian Perladangan di seluruh negara dan Sistem Pengurusan Enterprise IBM Tivoli.

the Code-Division Multiple Access to improve telecommunications for the Plantation division's operations throughout the country and the IBM Tivoli Enterprise Management System.

Employees continue to play an integral role in the growth and success of the Group. On 12 April 2004, the Leisure & Hospitality Division via Resorts World Bhd signed the 8th Collective Agreement with its employees' union. The Collective Agreement enables the Division to maintain continuous industrial harmony between its management and employees which will ensure further stability and growth for the Group.

CORPORATE DEVELOPMENTS

In December 2003, the Group via Prime Venture (Labuan) Limited successfully raised US\$300 million through a 5-year Exchangeable Notes issue to international investors. The Notes are exchangeable into existing ordinary shares of RM0.50 each in Resorts World Bhd ("RWB") that are held by the Company, at an exchange price of RM13.335 per RWB share, a premium of 27% over the prevailing share price then.

The Group via RWB participated in a rights issue by SCL of 7 new shares for every existing 100 shares. The rights issue raised about US\$100 million for SCL and was completed in December 2003, following which the shareholding of RWB in SCL increased marginally from 35% to 36%.

Genting Sanyen Power Sdn Bhd ("GSP") became an indirect subsidiary of the Company in March 2003 upon the completion of the acquisition from Tenaga Nasional Berhad of an additional 20% equity stake in GSP. The Division's proposed acquisition of TNB's 40% stake in Sepang Power Sdn Bhd for RM65.7 million is still pending.

The Group, via Genting International PLC completed the acquisition of a 30% equity stake in Pacific Lottery Corporation ("Pacific Lottery") in April 2003. Pacific Lottery, which is incorporated in Canada and listed on TSX Venture Exchange, has plans to implement a modern online lottery programme in Ho Chi Minh City, Vietnam.

PROSPECTS

With the improvement in the regional economies and as our country continues to enjoy peace, prosperity, political stability and higher economic growth, we can expect 2004 to be a better year for the Genting Group.

Kakitangan terus memainkan peranan yang penting dalam menentukan pertumbuhan dan kejayaan Kumpulan. Pada 12 April 2004, Bahagian Peranginan dan Keraian melalui Resorts World Bhd telah menandatangani Perjanjian Kolektif yang ke 8 dengan kesatuan pekerjaanya. Perjanjian Kolektif ini membolehkan Kumpulan mengekalkan keharmonian industri yang berterusan di antara pihak pengurusan dan para kakitangan, dan ini akan membawa lebih kestabilan dan pertumbuhan untuk Kumpulan.

PEMBANGUNAN KORPORAT

Pada Disember 2003, Kumpulan melalui Prime Venture (Labuan) Limited telah berjaya menghasilkan sebanyak US\$300 juta melalui Nota Pertukaran 5 tahun yang dikeluarkan kepada pelabur antarabangsa. Nota tersebut boleh ditukarkan kepada saham biasa Resorts World Bhd ("RWB") yang sedia-ada berharga RM0.50 sen sesaham yang dipegang oleh Syarikat, pada harga tukaran RM13.335 sen bagi setiap saham RWB, iaitu 27% premium kepada harga saham pada masa itu.

Kumpulan melalui RWB mengambil bahagian di dalam saham terbitan SCL untuk 7 saham baru bagi setiap 100 saham sedia ada. Terbitan saham ini menghasilkan US\$100 juta untuk SCL dan diselesaikan pada bulan Disember 2003 berikutnya, pula pegangan saham RWB di dalam SCL meningkat sedikit dari 35% ke 36%.

Genting Sanyen Power Sdn Bhd ("GSP") menjadi subsidiari tidak langsung Kumpulan dalam Mac 2003 sebaik sahaja selesainya pemerolehan dari Tenaga Nasional Berhad untuk tambahan 20% pegangan ekuiti di GSP. Bahagian ini yang bercadang untuk memperolehi 40% pegangan untuk Sepang Power Sdn Bhd dari TNB bagi RM65.7 juta masih tertangguh siapnya.

Kumpulan, melalui Genting International PLC selesai memperolehi 30% pegangan saham di Pacific Lottery Corporation ("Pacific Lottery") pada April 2003. Pacific Lottery, yang diperbadankan di Kanada dan disenaraikan di TSX Venture Exchange, mempunyai rancangan untuk melancarkan program online loteri moden di Bandaraya Ho Chi Minh, Vietnam.

PROSPEK

Dengan bertambah baiknya keadaan ekonomi serantau dan seiringan dengan keamanan, kemakmuran, kestabilan politik dan pertumbuhan ekonomi yang dinikmati oleh negara kita, kami menjangka 2004 akan menjadi tahun yang lebih cemerlang untuk Kumpulan Genting.

Kita akan sentiasa mencari dan menilai peluang-peluang pelaburan yang akan terus memaju dan membangunkan perniagaan kita. Sekiranya tiada dugaan rintangan, masa depan Kumpulan akan terus cerah kerana kita mempunyai kekukuhan asas, pengurusan perniagaan yang berhati-hati, ketelusan korporat yang tinggi dan strategi yang terfokus.

We will constantly search and evaluate investment opportunities that will further develop and build our businesses. Barring any unforeseen events, the future of the Group will continue to be bright due to our strong fundamentals, prudent business management, high corporate transparency and focused strategies.

APPRECIATION

On 31 December 2003, the Group witnessed the retirement of our Founder, Tan Sri Lim Goh Tong as Chairman of the Genting Group. Tan Sri Lim is an outstanding entrepreneur whose ingenuity, wisdom, perseverance and courage in meeting challenges have enabled him to rise from humble beginnings to achieve great success. He is the driving force behind the development of Genting Highlands from a jungle in the wilderness into a world-class resort. Tan Sri Lim, who founded the Genting Group 38 years ago, has seen the Group growing from strength to strength to become one of the best managed and leading companies in Malaysia and in Asia.

We, the directors, management and staff of the Genting Group are truly grateful and thank Tan Sri Lim Goh Tong for his invaluable contributions and the fond indelible memories of his stewardship. We also wish him good health and happy retirement.

In recognition of his invaluable contributions, the Board has proposed to appoint Tan Sri Lim Goh Tong as "Honorary Life Chairman" of Genting Berhad. For this purpose, the Board would be taking the necessary steps to seek the shareholders' approval to amend the Articles of Association of the Company to provide for such an honorary post at the forthcoming Annual General Meeting.

As the appointed new Chairman, I am honoured for the leadership confidence that the Board has placed in me. I pledge to continue to build on the strong foundations that Tan Sri Lim Goh Tong has laid and to steer the Group to brighter horizons ahead.

I would like to thank our shareholders, customers, business associates and the relevant authorities for their continued confidence and support for the Group. I would also like to thank the management and employees for their hard work and loyalty to the Group. May we continue to excel in our performance and achieve greater success for the Group.

TAN SRI LIM KOK THAY

Chairman
5 May 2004

PENGHARGAAN

Pada 31 Disember 2003, Kumpulan telah menyaksikan persaraan Pengasas kita, Tan Sri Lim Goh Tong sebagai Pengerusi Kumpulan Genting. Tan Sri Lim adalah seorang pengusaha ulung dengan kepandaian, kebijaksanaan, ketabahan dan keberanian di dalam menghadapi cabaran-cabaran yang membolehkan beliau meningkat dari permulaan yang rendah sehingga mencapai kejayaan yang amat besar. Beliau adalah daya penggerak di belakang pembangunan Genting Highlands, mengembangkannya dari sebuah hutan liar kepada sebuah resort bertahap dunia. Tan Sri Lim, yang mengasaskan Kumpulan Genting 38 tahun dahulu, telah menyaksikan Kumpulan ini berkembang maju sehingga menjadi salah satu daripada syarikat yang paling baik pengurusannya dan yang terunggul di Asia.

Kami, para Pengarah, pengurusan dan kakitangan Kumpulan Genting sangat terutang budi dan berterima kasih kepada Tan Sri Lim Goh Tong atas segala sumbangan yang sangat tinggi nilainya kepada Kumpulan dan segala kenangan manis yang tidak dapat dilupai semasa pengurusannya. Kami juga ingin mengucapkan kepada beliau sihat-sihat belaka serta selamat bersara kepada beliau.

Sebagai menghargai sumbangan beliau yang sangat tinggi nilainya, pihak Lembaga telah mencadangkan untuk melantik Tan Sri Lim Goh Tong sebagai "Pengerusi Kehormat Seumur Hidup" untuk Genting Berhad. Bagi tujuan ini, pihak Lembaga akan mengambil langkah yang sepatutnya untuk mendapatkan kelulusan para pemegang saham untuk meminda Artikel Kesatuan Syarikat bagi membolehkan jawatan yang terhormat ini di Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang.

Sebagai Pengerusi yang baru dilantik, saya bersyukur dengan penghormatan tinggi ini dan ke atas keyakinan kepimpinan yang diberikan oleh pihak Lembaga Pengarah pada diri saya. Saya berikrar untuk terus membina di atas asas kukuh yang telah dibina oleh Tan Sri Lim Goh Tong dan mengemudi Kumpulan terus ke arah kecemerlangan masa depan.

Saya juga ingin menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham, para pelanggan, rakan perniagaan dan pihak berkuasa di atas keyakinan berterusan dan sokongan mereka kepada Kumpulan. Saya juga ingin menunjukan penghargaan kepada pihak pengurusan dan seluruh kakitangan syarikat untuk dedikasi kerja dan kesetiaan kepada Kumpulan. Semoga kita akan terus berusaha bercemerlang dalam prestasi kita dan mencapai lebih kejayaan untuk Kumpulan.

TAN SRI LIM KOK THAY

Pengerusi
5 Mei 2004

主席文告

我首次以雲頂集團（本集團）主席的身份，欣然代表董事部呈獻截至2003年12月31日止本集團的常年報告及已審核的財政報告。

業績檢討

在2003年，本集團的營運收入增加20%至四十二億三千七百一十萬零吉。此項增加主要是由于電力、種植、造紙及石油天然氣組作出較高的貢獻。本集團在2003年取得的十五億六千二百卅萬零吉稅前盈利，與前一年的十五億五千九百五十萬零吉稅前盈利是不相上下的。

本集團之從種植組取得較高的盈利貢獻，歸諸于較高的棕油產品價格和鮮果串生產，以及來自新收購的油棕園坵的盈利貢獻。本集團也從造紙組及石油天然氣組取得較高的盈利貢獻，這主要是由于取得較高的營業額。本集團也從產業組出售的地段賺取六千九百一十萬零吉的利潤。2003年來自電力組的盈利貢獻高達二億零三百五十萬零吉。

財政重點

截至12月31日年度	2003年 百萬零吉	2002年 百萬零吉	相差 %
營運收入	4,237.1	3,534.7	20
稅前盈利	1,562.3	1,559.5	0
稅後盈利	1,081.6	1,102.9	(2)
年度淨盈利	713.8	756.5	(6)
股東股權	7,044.8	6,426.2	10
全部動用資產	14,207.4	11,445.8	24
每股基本收益 [仙]*	101.34	107.41	(6)
每股沖淡收益 [仙]*	101.18	107.37	(6)
每股淨股息 [仙]	15.48	14.76	5
股息補足率 (倍)*	6.5	7.3	(11)
每股淨有形資產 (零吉)	10.00	9.12	10
平均股東股權 (在扣稅及少數 股東利益後) 的回酬 [%]	10.60	12.42	(15)

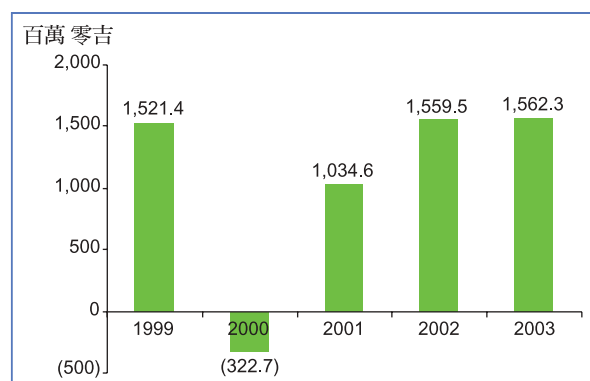
* 根據扣稅及少數股東利益後的盈利計算。

雖然如此，上述較高的盈利卻由于休閒及酒店組的較低盈利貢獻，以及須分擔本集團間接聯號公司麗星郵輪有限公司的虧損而被抵銷。它們都遭受急性呼吸管綜合症（沙斯）疫情爆發及伊拉克戰爭的不利影響。在2003年上半年，沙斯疫情和伊拉克戰爭嚴重打擊了本區域及全球的休閒郵輪遊與渡假旅遊。

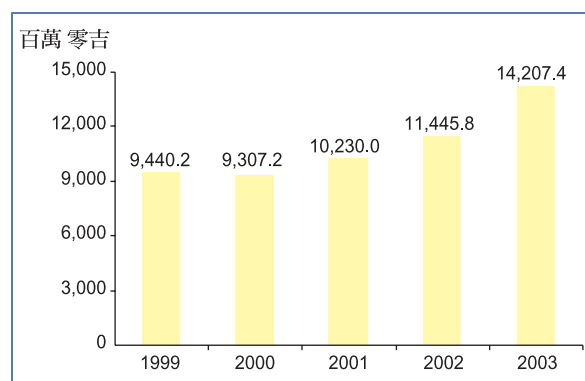
股息

本董事部繼續在股息的分發和本集團未來業務成長的撥款之間維持合理的平衡。每股享有7仙，但須扣28%稅，而高達三千五百五十萬零吉的中期股息，已于2003年10月31日付出。本董事部建議終期股息從前一年的每股13.5仙，增至14.5仙，但須扣28%所得稅。

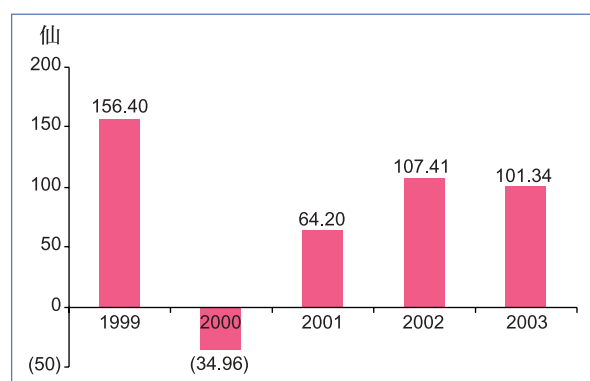
稅前盈利



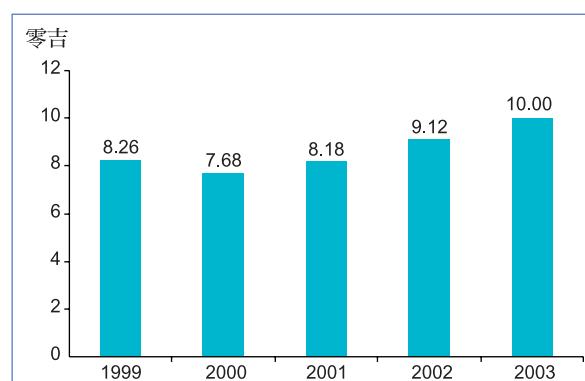
全部動用資產



每股基本收益/(虧損)



每股淨有形資產



建議中的終期股息將高達七千三百五十萬零吉，它須獲得行將來臨的第36屆常年股東大會的批准。本年度每股的股息總額，將從前一年的 20.5 仙增至 21.5 仙。

業務發展

雖然在2003年由于不幸爆發沙斯疫情和伊拉克戰爭而使本區域的經濟遭受打擊，本集團仍維持專注于其現有各業務組的發展和成長。

經營大馬首屈一指渡假勝地，亦即雲頂高原勝地（本勝地）的休閒酒店組，以及阿娃那連鎖酒店勝地，都面對一個非常挑戰性的年頭，特別是在2003年上半年。

雖然如此，該組成功推行創新的市銷策略，及引進新穎獨特的娛樂表演，助使2003年前來勝地的訪客人數得以維持。在克服上述挑戰上，它証明了它的彈力。

以雲頂娛樂城之名享譽的本勝地，推出獨特和高度受讚揚的娛樂表演，如 Lady Salsa，一種具外國情調的非洲—加叻比海舞蹈音樂，以及 Sinbad 1001 之夜的魔術表演和 Fantastica! - 這是大馬史上第一個新時代馬戲團。本勝地也是著名的“皇朝舞蹈”的演出地點。為共同努力促進2004年度馬中友誼年，此項演出已于2004年1月間舉行。因此，前來雲頂娛樂城的訪客人次，從前一年 15.4 百萬人次，增至2003年的 15.6 百萬人次。

在本檢討年度，休閒及酒店組繼續進行第一綜合中心的第二期發展。包括塔樓 2 在內的第二期發展，將為本勝地增建另外 2,900 間新客房。塔樓 2 的 9 層停車場已于2002年建竣，目前工程還在進行中，以在2006年之前完成塔樓 2。首一千間客房訂于2004年年杪之前建竣，次一千間客房訂于2005年年杪之前，而餘下的客房則訂于2006年年杪之前完成。隨著塔樓 2 建竣之後，第一大酒店將擁有大約 6,200 間客房，而它將成為世上最大的酒店。

為應付客戶的需求，本組將繼續作投資，不斷提升其勝地設備。在本檢討年度，本勝地進行了裝修及提升酒店客房的工程。在雲頂酒店，有兩層酒店樓已被改裝為豪華套房。這些命名為“名流雅士俱樂部”的新改裝套房，將為名流貴賓提供豪華設備及

私人管家服務。目前在雲頂酒店設有的眾多娛樂及飲食場所，將增設三個新的娛樂場所，以進一步提供年青和精力充沛人士之需，它們是：最新潮的士哥 "Cloud 9"；為體育發燒友而設的 "Sportsbook"；及以非洲為主題的 "Safari Fun Pub"。

本勝地的一條二車道新道路，已開始在 2003 年興建。此條介于山頂與清水岩寺廟之間，而訂于2005年完竣的新道路，將應付本勝地預料中的交通流量的增加。

為與現代科技並駕其驅，本組將逐步在其勝地的套房、俱樂部聚會室、酒店大廳、雲頂國際會議中心、及特選的飲食場所裝置設備，以提供高速頻道的互聯網服務。此舉將確保本勝地的賓客能在工作及娛樂時享有高速的環球性互聯網聯線服務。

雲頂娛樂城繼續因提供好素質的景點而獲得高度表揚。2003 年，本勝地在 2003 - 2004 年度亞洲休閒酒店業白金獎頒獎禮上贏取“大馬最豪華家庭勝地/主題公園”卓越獎；而第一大酒店則獲得“最佳新酒店”卓越獎。第一綜合中心也于2003年度大馬旅遊業獎頒獎禮上被選為“最受支持的購物中心”。

浮羅交怡的阿娃那波都馬萊于2003年8月完成其提升工程。此項增建另外四十二間新客房的提升，包括豪華套房、一個無圓柱的大宴廳和會議設備、一個游泳池、一個美化停車場、一個大型泊車廊、和一個新接待區兼大廳。這項提升將使地中海式的勝地成為浮羅交怡一個最令人嚮往的渡假目的地。

作為世界第三大郵輪公司及亞太區首屈一指郵輪業者的麗星郵輪，在處理意料之外的挑戰，俾提供全天候的最佳航遊行程上，繼續証明了它具有的能力。

雖然在2003年上半年發生的沙斯疫情和伊拉克戰爭對郵輪及旅遊業產生巨大的影響，麗星郵輪卻能暫時將其二艘超級郵輪，即超級獅子星號和超級處女星號，分別從香港及新加坡調遣至澳洲。此項短期的調派受到澳洲市場的熱烈歡迎。超級獅子星號是進入悉尼港口和航行過港口橋底的最大郵輪。後于2003年中期，隨著情況逐漸恢復正常，這兩艘船就回返它們本國的港口，分別繼續它們的行程。麗星郵輪于2003年10月在其郵輪上大事慶祝其十週年的偉大郵輪遊。

2004年1月間，當造船廠不幸發生意外延遲“美國之光號”新郵輪的完成，麗星郵輪再度展現其應付突變的能力。聯同其獨資子公司挪威郵輪公司（NCL），麗星郵輪克服困難將其郵輪，即挪威天星號（Norwegian Sky）和超級獅子星號重新部署。重新命名為阿羅哈之光號（Pride of Aloha）的挪威天星號，將重新更換旗幟在美國註冊，以取代美國之光號，而它將於2004年7月開始作夏威夷島嶼之間的航遊。現在重新命名為挪威精神號（Norwegian Spirit）的超級獅子星號，已從香港被調派，以取代挪威天星號在阿拉斯加的行程。

麗星郵輪和挪威郵輪船隊的更新計劃已在進行中，而它將繼續在2004年及以後進行下去。由於挪威郵輪的新建船隻正在陸續被引進至北美市場，此項策略是調派中型容量的挪威郵輪船隻，以取代亞洲高增長市場的較舊麗星郵輪船隻。為落實此項目標，超級魔羯星號和超級山羊星號已被出售。

本集團的忠誠計劃下的“世界卡”已于2004年初招收一百萬名以上的會員。2004年1月，本集團已和麗星郵輪簽署協議，通過利用本集團和麗星郵輪在大馬、新加坡、香港、泰國、中國、印度及澳洲的資源，共同致力發展世界卡的品牌與忠誠計劃。現在世界卡會員可在大馬、新加坡及香港的一百廿名以上商家經營的一千三百間行銷處，享有各種不同的世界卡產品及獲得認同。

在本年度，本種植組在沙巴和砂朥越進行了一系列的收購行動，因而使其地庫從2002年的五萬七千一百一十三公頃增至2003年的六萬三千二百二十九公頃。本組將進一步擴展其地庫，在沙巴收購另外六千七百五十三公頃的油棕園和一家每小時能生產六十噸棕油的初搾油廠。預料此項收購將於2004年第二季完成。本組將繼續尋找更多土地收購機會以推行其增長策略。

為配合客戶的需求和能力，本產業組計劃在2004年推展多項住宅產業，以進一步發展柔佛州亞地英達布拉的計劃。

本造紙及包裝組繼續著重環保意識。本組收購和再造廢紙，以制成品國際水平的工業褐色級紙，然後將它改制成高品質的包裝紙箱。其以安全及環境友善的方式焚燒加工紙廢料的“廢料變成能量”工廠，是以日本“新能源及工業科技發展機構”發給本組的補助金建成的。該工廠已于2003年4月正式開始商業運作。

本電力組擴展了其與電力有關的投資。2003年5月，它成功收購Lanco Kondapalli Power Plant 30%的股權，以及經營和維修Lanco Kondapalli的Eastern Generation Services（印度）私人有限公司的74%股權。Lanco Kondapalli是一家具368兆瓦天然氣聯合循環發電的電力廠，位於距印度Hyderabad大約二百六十五公里。

本石油及天然氣組在中國莊西古潛山油田（Zhuangxi Buried Hill Oilfield）的開採石油業務，在2003年生產大約142,000噸井口產油。該油田已付還其初期投資，現在已有利可圖。鑒於該組保有來自Muturi生產分享合約長期現金流動的權利，它繼續監督在印尼的Muturi生產分享合約及Tangguh液化天然氣項目。Tangguh液化天然氣項目訂於2007年開始運作，而至今已與中國福建、南韓及墨西哥作液化天然氣銷售的安排。

本集團電子商業及資訊科技發展組，即E雲頂，通過推行許多不同的應用系統及軟件，繼續提升本集團的運作效率。在2003年，該組完成並成功在麗園酒店推行雲頂酒店產業管理系統。該管理系統將逐步在本勝地各酒店推行。

已推行的許多增值應用系統，以進一步提升本集團的客戶服務能力，包括最新的Avaya Interactive Centre系統，以處理預訂中心的高電話量、及董事和高層管理人員能取得線上文件的數碼董事會議室、Citrix的電腦解讀網絡、提升全國各地種植組運作電訊系統的Code-Division Multiple Access、以及IBM Tivoli企業管理系統。

員工在本集團的成長和成就上繼續扮演主要的角色。在2004年4月12日，通過名勝世界有限公司，本休閒酒店組與其僱員工會簽署了第八屆集體合約。此項集體合約使本集團能繼續維持勞資雙方之間的工業和諧，以確保本集團能進一步取得穩健的成長。

企業發展

2003年12月，本集團通過Prime Venture（納閩）有限公司，成功以發給國際投資者5年可轉換票據的方式，籌得3億美元。該票據可轉換為本公司持有的每一普通股0.50零吉的名勝世界有限公司股，轉換價格為每一名勝世界股值13.335零吉，與當時的市價比較，其溢價是27%。

本集團通過名勝世界有限公司參與認購麗星郵輪的附加股，即每一現有100股可購買7新麗星郵輪的附加股。該附加股為麗星郵輪籌獲大約一億美元，已在2003年12月完成認購。隨著此項認購，名勝世界有限公司在麗星郵輪的股權，從35%稍微增至36%。

在完成向國家能源有限公司收購其在雲頂杉源電力公司的另外20%股權後，雲頂杉源電力公司已於2003年3月成為本公司的間接子公司。該組以六千五百七十萬零吉向國家能源有限公司收購其在雪邦電力私人有限公司40%股權的建議，仍未落實。

本集團通過雲頂國際私人有限公司，已於2003年4月完成收購"Pacific Lottery"30%的股權。這家在加拿大設立，並在TSX Venture交易所掛牌的公司，計劃在越南的胡志明市推行一項線上彩票計劃。

前景

隨著區域經濟的提升，加上我國繼續享有和平、繁榮、政治穩定和高度經濟增長，我們預料2004年對雲頂集團來說，將是更好的一年。

我們將不斷尋求及評估能進一步擴展我們的業務的投資機會。由於我們具有強勁的基本因素、謹慎的業務管理、高度的企業透明化及集中的策略，除非發生不可預見的事件，本集團的未來是光明的。

致謝

2003年12月31日，本集團見證了我們的創辦人雲頂集團主席丹斯里林梧桐的退休。丹斯里林是一位傑出的企業家，他面對挑戰所表現的機智、智慧、堅忍不拔和勇氣，令他從微寒的出身崛起而獲致巨大的成就。他是把雲頂高原自一片荒野森林發展成

一個世界級勝地的驅使力量。在卅八年前創立雲頂集團的丹斯里林已見證本集團持續不斷的成長，並成為大馬和亞洲一家最佳管理和首屈一指的公司。

我們全體董事、管理層人員和員工，要對丹斯里林的寶貴貢獻和他領導下的不可磨滅回憶，致以衷心的感激和謝意。我們也要祝他身體健康，安享退休生活。

為表揚他的寶貴貢獻，本董事部建議委任丹斯里林梧桐為雲頂有限公司的“終身榮譽主席”。為此目的，本董事部將採取所需步驟，在來屆常年股東大會尋求股東的批准，以修改公司章程，設立此榮譽職位。

身為新委任主席，我對本董事部對我的領導深具信心很感榮幸。我矢言繼續從丹斯里林梧桐所打下的基礎發揚光大，並帶領本集團邁向更光明的前程。

我要感謝我們的股東、客戶、商業同仁和有關當局持續不斷地對本集團保持信心及給予支持。我也要感謝管理層和員工的辛勤努力，以及對本集團所表現的忠心耿耿。願我們繼續作出超卓的表現，為本集團取得更大的成就。

丹斯里林國泰

主席

二零零四年五月五日

A Tribute to Tan Sri Lim Goh Tong



We, the Board of Directors, management and staff would like to extend our appreciation and sincere thanks to our beloved and well-respected Tan Sri Lim Goh Tong, the Founder of the Genting Group for his invaluable contributions, wisdom and dedication that laid the solid foundation for the Group. You are an esteemed entrepreneur, outstanding and unique in your own class. Words cannot fully express the thanks and deep gratitude we have for you, Tan Sri.

We thank you, Tan Sri for the fond irreplaceable memories of your stewardship and we wish you happy retirement, good health and long life.

The Beginning of One Man's Dream...



"Against all odds, he converted his grand vision into a reality - a testament to the kind of courage, diligence and perseverance that distinguishes Tan Sri Lim as one of Malaysia's finest entrepreneurs" - YAB Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi, Prime Minister of Malaysia.



"His ingenuity, single-mindedness and dauntless courage in meeting challenges have enabled him to rise from humble beginnings to great heights of attainment." - YA Bhg Tun Dr Mahathir bin Mohamad - Fourth Prime Minister of Malaysia

The history of the Genting Group began in 1965, when its Founder Tan Sri Lim Goh Tong kick-started his dream project to develop a highlands resort. Through sheer perseverance, courage and dedication, he overcame all odds to transform Gunung Ulu Kali into Genting Highlands Resort, which has grown to become one of Asia's most popular tourist destinations.



"Once the goals have been clearly defined, with the greatest amount of determination and hard work, one can conclusively realise one's goals."

- Tan Sri Lim Goh Tong, Founder

Leads to Great Achievements

Over the years, the Genting Group has grown to become one of Asia's best managed and leading companies. The Genting Group proudly owns some of the world's premier brand names...



and the Success Continues...



A historic moment, Tan Sri Lim Goh Tong handing over the baton of leadership to Tan Sri Lim Kok Thay.