

Chairman's Statement

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present the Annual Report and Audited Financial Statements of the Genting Group of Companies ("Group") for the financial year ended 31 December 2001.

PERFORMANCE REVIEW

The Group had a challenging year in 2001. The global economic slowdown that was further affected by the September 11 impact moderated the Malaysian economy recovery with a GDP growth of 0.4% for 2001.

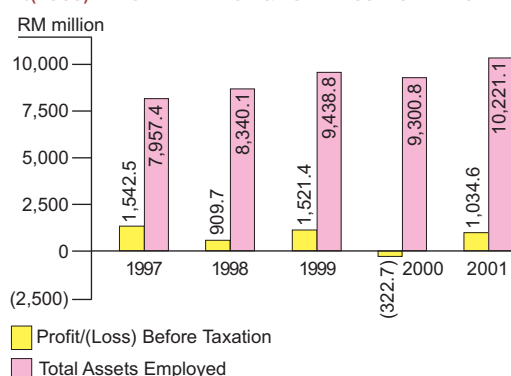
The Group revenue declined by 5.7% to RM3,148.4 million, mainly due to lower revenue contributions from the Paper and Property divisions. The results of the Group have improved over the previous year due mainly to contributions from the Leisure & Hospitality division which recorded an increase in visitor arrivals.

The Group's profit before tax in 2001 was RM1,034.6 million compared to a loss before tax of RM322.7 million in the previous year. The loss before tax in the previous year was due mainly to the exceptional charges incurred during that year, comprising the goodwill write-off arising on acquisition of additional new equity interest in Star Cruises Limited and the loss incurred on disposal of NCL Holding ASA shares. The profit before tax in 2001, however has been affected by the higher write-off of costs in the Oil & Gas Division, higher finance costs and the lower results from the Paper Division.

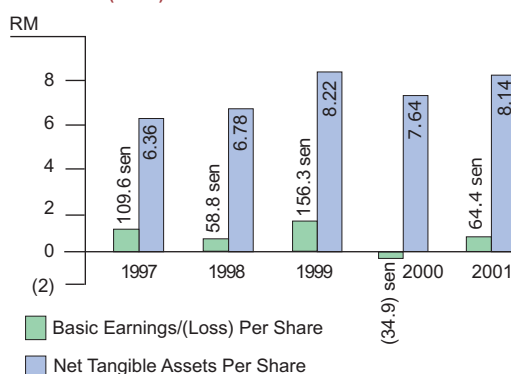
DIVIDENDS

An interim dividend of 6.5 sen less 28% tax per ordinary share of 50 sen each, amounting to RM32.9 million was paid on 31 October 2001. The Board recommends a final dividend of

PROFIT/(LOSS) BEFORE TAXATION & TOTAL ASSETS EMPLOYED



BASIC EARNINGS/(LOSS) PER SHARE & NET TANGIBLE ASSETS PER SHARE



Penyata Pengerusi

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah, dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Beraudit untuk syarikat-syarikat dalam Kumpulan Genting ("Kumpulan") bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2001.

TINJAUAN PRESTASI

Kumpulan telah menghadapi tahun yang mencabar di dalam 2001. Kelembapan ekonomi global yang lebih dirasai dengan kesan peristiwa 11 September telah menyederhanakan pemulihan ekonomi Malaysia dengan pertumbuhan KDNK sebanyak 0.4% pada tahun 2001.

Hasil Kumpulan telah menurun sebanyak 5.7% kepada RM3,148.4 juta, kerana sumbangan hasil yang lebih rendah daripada bahagian-bahagian Kertas dan Hartanah. Walau bagaimanapun, keuntungan kendalian Kumpulan meningkat sebanyak 8.1% kepada RM1,495.6 juta, yang sebahagian besarnya disumbangkan daripada bahagian Peranginan dan Keraian yang mencatat prestasi yang lebih baik akibat kehadiran para pelawat yang lebih ramai.

Keuntungan Kumpulan sebelum cukai pada 2001 adalah RM1,034.6 juta berbanding kerugian sebelum cukai sebanyak RM322.7 juta pada tahun sebelumnya. Kerugian sebelum cukai pada tahun sebelum terutamanya disebabkan oleh caj-caj luar biasa yang ditanggung pada tahun berkenaan, terdiri daripada pelupusan ihsan yang timbul akibat pemerolehan tambahan kepentingan ekuiti baru dalam Star Cruises Limited dan kerugian yang ditanggung daripada penjualan saham-saham NCL Holding ASA. Walau bagaimanapun, keuntungan sebelum cukai pada 2001 telah dipengaruhi oleh kos pelupusan yang lebih tinggi dalam Bahagian Minyak & Gas, kos kewangan yang lebih tinggi dan hasil pendapatan yang lebih rendah daripada Bahagian Kertas.

DIVIDEN

Dividen interim sebanyak 6.5 sen tolak 28% cukai bagi setiap saham biasa bernilai 50 sen sesaham, berjumlah RM32.9 juta telah dibayar pada 31 Oktober 2001. Lembaga Pengarah mencadangkan dividen akhir sebanyak 12.5% tolak 28% cukai bagi setiap saham biasa bernilai 50 sen sesaham tertakluk kepada kelulusan para pemegang saham di Mesyuarat Agung Tahunan ketiga Puluh Empat yang akan datang. Jumlah bersih dividen bagi tahun berkenaan adalah RM96.3 juta.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Year ended 31 December	2001 RM million	2000 RM million	Change %
Operating revenue	3,148.4	3,338.6	(6)
Profit/(Loss) before taxation	1,034.6	(322.7)	N/M
Profit/(Loss) after taxation	648.3	(674.7)	N/M
Net Profit/(Loss) for the year	453.6	(245.5)	N/M
Shareholders' equity	5,736.8	5,384.1	7
Total assets employed	10,221.1	9,300.8	10
Basic earnings/(loss) per share (sen)*	64.4	(34.9)	N/M
Diluted earnings/(loss) per share (sen)*	N/A	N/A	N/A
Net dividend per ordinary share (sen)	13.7	13.7	0
Dividend cover (times)*	4.7	N/A	N/A
Net tangible assets per ordinary share (RM)	8.1	7.6	7
Return/(Loss) (after tax and minority interests) on average shareholders' equity (%)	8.2	(4.4)	N/M

* Computed based on profit/(loss) after taxation and minority interests.

N/M: Not Meaningful

N/A: Not Applicable

12.5 sen less 28% tax per ordinary share of 50 sen each for the approval of shareholders at the forthcoming Thirty-Fourth Annual General Meeting. Total net dividend for the year will amount to RM96.3 million.

BUSINESS & CORPORATE DEVELOPMENTS

During the year under review, the Group continued to expand and develop its respective businesses.

The Leisure & Hospitality division has successfully developed the First World Complex at Genting Highlands Resort ("Resort") at a cost of about RM1 billion.

The First World Complex ("FW Complex"), comprising Phase 1 of the First World Hotel ("FWH"), the First World Plaza ("The Plaza") and the Genting International Convention Centre ("GICC"), was opened progressively to the public during the year under review.

Phase 1 of FWH was fully opened in December 2001, with about 3,300 rooms. The Plaza is a new age indoor theme park which also houses a variety of food and beverage outlets together with retail shops, famously-themed international landmarks and boulevards as well as exciting new suspended and other joy rides.

The GICC is the largest column-free and state-of-the-art convention centre in Malaysia with a built-up area of 106,000 sq. ft. It is fast becoming a popular venue for both international and local corporate events.

To meet the increasing needs of the number of visitors, basic amenities at the Resort were expanded to include two newly completed water treatment plants and a new raw water storage pond. The road upgrading project from Gohtong Jaya to the hydroponic station near the hilltop was completed in 2001. This further enhances travel convenience and the accessibility from the foothills at Genting Sempah to the Resort.

Our commitment to provide the best leisure entertainment to all has not gone unnoticed. Our customer-focused development efforts and strong management guidance have enabled Genting Highlands Resort to be recognised as the "Asia Pacific's Leading Casino Resort" by World Travel Awards in April 2001 and the "Best 5-Star Family & Entertainment Resort" at the World Asia Media Millennium Gold Awards 2001/2002 in October 2001.

The Group has announced in April 2002, the proposed acquisition by its indirect subsidiary Mastika Lagenda Sdn Bhd of a 20% equity stake of Genting Sanyen Power Sdn Bhd from Tenaga Nasional Berhad ("TNB") for a cash consideration of RM240 million, subject to approvals from all relevant authorities; and also signed the memorandum of agreement to acquire TNB's 40% stake in Sepang Power Sdn Bhd for a proposed consideration of RM65.7 million.

The performance of the Plantations division continued to be determined by the crude palm oil prices. During the year under review, the division acquired some 9,985 hectares of agricultural land in Sabah. The division now has over 50,000 hectares of plantation land with a potential to increase future earnings.

PEMBANGUNAN PERNIAGAAN DAN KORPORAT

Pada tahun dalam kajian, Kumpulan terus memperluaskan dan membangunkan perniagaan-perniagaannya masing-masing.

Bahagian Peranginan and Keraian telah berjaya membangunkan First World Complex di Genting Highlands Resort ("Resort") dengan kos kira-kira RM1 bilion.

First World Complex ("FW Complex"), yang merangkumi Fasa 1 First World Hotel ("FWH"), First World Plaza ("Plaza") dan Genting International Convention Centre ("GICC"), telah dibuka secara progresif kepada orang ramai pada tahun dalam kajian.

Fasa 1 FWH yang telah dibuka sepenuhnya pada Disember 2001, mempunyai lebih kurang 3,300 buah bilik. Plaza merupakan taman tema dalam zaman baru yang juga mengandungi pelbagai kedai makanan dan minuman serta kedai-kedai runcit, tempat dan jalan berhias antarabangsa bertema yang masyhur serta tunggangan ria dan tergantung yang baru dan menguja.

GICC merupakan pusat konvensyen tanpa tiang yang terbesar, canggih dan terkini di Malaysia dengan keluasan binaan 106,000 kaki persegi. Ia di dalam masa yang singkat, menjadi tempat popular untuk kedua-dua majlis korporat tempatan dan antarabangsa.

Bagi menampung bilangan para pelawat yang kian meningkat, kemudahan-kemudahan asas di Resort telah diperkembangkan untuk merangkumi loji-loji rawatan air yang baru siap dibina dan kolam takungan air mentah yang baru. Projek mempertingkatkan jalanraya dari Gohtong Jaya ke stesen hidroponik berdekatan puncak bukit telah disiapkan pada tahun 2001. Ini mempertingkatkan lagi keselesaan dan kemudahan laluan dari kaki bukit di Genting Sempah ke Resort.

Komitmen kami untuk menyediakan hiburan peranginan yang terhebat kepada semua telah menerima penghargaan. Usaha-usaha pembangunan kami yang memfokuskan pelanggan dan bimbingan pengurusan yang teguh membolehkan Genting Highlands Resort diiktirafkan sebagai "Resort Kasino Utama di Asia Pasifik" oleh World Travel Awards pada April 2001 dan "Resort Hiburan & Keluarga Bertaraf 5 Bintang Yang Terbaik" oleh World Asia Media Millennium Gold Awards 2001/2002 pada Oktober 2001.

Pada April 2002, Kumpulan telah mengumumkan cadangan pemerolehan 20% kepentingan ekuiti dalam Genting Sanyen Power Sdn Bhd daripada Tenaga Nasional Berhad ("TNB") oleh anak syarikat tidak langsungnya Mastika Lagenda Sdn Bhd untuk pertimbangan tunai sebanyak RM240 juta, tertakluk pada kelulusan daripada kesemua pihak berkuasa berkenaan; dan juga telah menandatangani memorandum perjanjian untuk memperolehi 40% kepentingan TNB dalam Sepang Power Sdn Bhd untuk pertimbangan cadangan sebanyak RM65.7 juta.

Prestasi bahagian Perladangan terus bergantung kepada harga minyak sawit mentah. Pada tahun dalam kajian, bahagian ini telah memperolehi lebih kurang 9,985 hektar tanah pertanian di Sabah. Bahagian ini kini mempunyai lebih 50,000 hektar tanah perladangan dengan potensi untuk mempertingkatkan pendapatan masa hadapan.

Oleh kerana pasaran hartanah yang lemah, bahagian Hartanah tidak ada sebarang pelancaran hartanah utama yang baru pada tahun 2001. Walau bagaimanapun, dengan inventori di tahap yang mudah dikendalikan, bahagian ini akan terus mengadakan pelancaran-pelancaran baru yang lebih kecil dan memberi tumpuan kepada hartanah perumahan lingkungan sederhana.

Due to the weak property market, the Property division did not have any new major property launch in 2001. However, with inventories at manageable level, the division will continue to conduct smaller new launches and focus on medium range residential properties.

The Paper & Packaging division has commissioned a new corrugating box plant, which is located off the North-South Expressway in Prai, Penang in early 2002. The division, with its Northern and Central box plants, is poised to be a significant corrugated carton manufacturer in Malaysia.

In July 2001, the Oil & Gas division sold its entire 45% working interest in the Muturi Production Sharing Contract ("PSC") in Indonesia, to BP Global Investments Ltd, a wholly owned subsidiary of BP PLC. The initial cash consideration of US\$106.8 million has been received. The deferred consideration is receivable based on future entitlements commencing when commercial gas production attributable to the contract area begins and continuing until the termination of the Muturi PSC. This disposal enabled the Group to retain its rights to long-term future cash flows from the Tangguh Project, recover the bulk of its investment and relieve itself from all future development costs. The Group will continue to evaluate potential new oil or gas-related ventures or acquisitions based on commercial and technical viability.

ESOS

The Group proposed to implement a new Executive Share Option Scheme ("ESOS") for its eligible executives and Executive Directors in August 2001. On 21 February 2002, the Group obtained shareholders' approval for the aforesaid proposed ESOS. This proposed ESOS will allow eligible executives to participate in the future growth of the Group. It will also reward and retain executives whose services are vital to the operations and continued growth of the Group.

PROSPECTS

In view of a positive economic recovery expected in year 2002 which will improve consumer spending, the Group with its recent business and development expansions particularly in the Leisure & Hospitality, Plantations and Packaging divisions, is well positioned to capitalise on this recovery and improve on its future performance.

APPRECIATION

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to welcome Tan Sri Dr. Lin See Yan who has been appointed as a Director of the Company. I believe the Group will benefit from his expertise and experience.

We would like to extend our appreciation to our shareholders, customers, the various authorities and business associates for their continued confidence in and support of the Group. We also thank the management and all employees for their tireless efforts, hard work and loyalty to the Group.

TAN SRI LIM GOH TONG

Chairman and Chief Executive
26 April 2002

Bahagian Kertas & Pembungkusan telah memulakan operasi sebuah loji pembuat kotak kertas gelugur yang baru, yang terletak berhampiran Lebuhraya Utara Selatan di Prai, Pulau Pinang pada awal 2002. Bahagian ini, dengan loji-loji Utara dan Tengah bersedia untuk menjadi pengeluar kotak kertas gelugur yang penting di Malaysia.

Pada Julai 2001, bahagian Minyak & Gas telah menjual seluruh 45% kepentingan kerjanya dalam Muturi Production Sharing Contract ("PSC") di Indonesia kepada BP Global Investments Ltd, anak syarikat milik penuh BP PLC. Pertimbangan tunai permulaan sebanyak US\$106.8 juta telah diterima. Pertimbangan tertunda akan diterima berdasarkan hak-hak masa hadapan yang bermula apabila pengeluaran gas komersil yang dipunyai di kawasan kontrak bermula dan berterusan sehingga penamatan Muturi PSC. Penjualan ini membolehkan Kumpulan mengekalkan hak-hak terhadap aliran tunai masa hadapan jangka panjang daripada Projek Tangguh, mendapatkan semula sebahagian besar pelaburannya dan melepaskannya daripada kesemua kos pembangunan masa hadapan. Kumpulan akan terus menilai usaha niaga berpotensi baru yang berkaitan dengan minyak atau dengan gas atau pemerolehan-pemerolehan yang bersesuaian kehendak komersil dan teknikal.

ESOS

Kumpulan mencadangkan untuk melaksanakan Skim Opsyen Saham Pekerja ("ESOS") yang baru pada Ogos 2001 untuk para Eksekutif dan para Pengarah Eksekutif yang layak. Pada 21 Februari 2002, Kumpulan telah mendapatkan kelulusan daripada para pemegang saham bagi cadangan ESOS tersebut. Cadangan ESOS ini membolehkan para Eksekutif yang layak untuk menyertai pertumbuhan Kumpulan di masa hadapan. Ia juga memberi ganjaran dan mengekalkan para Eksekutif yang khidmat mereka penting kepada operasi-operasi dan pertumbuhan berterusan Kumpulan.

PROSPEK

Memandangkan pemulihan ekonomi positif yang dijangka pada tahun 2002 yang akan menambahkan perbelanjaan pengguna, Kumpulan dengan peluasan perniagaan dan pembangunan baru-baru ini, khususnya dalam bahagian-bahagian Peranginan dan Keraian, Perladangan dan Pembungkusan, berada di dalam kedudukan yang baik untuk mengambil kesempatan daripada pemulihan ini dan mempertingkatkan prestasinya di masa hadapan.

PENGHARGAAN

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya mengalu-alukan Tan Sri Dr. Lin See Yan yang telah dilantik sebagai seorang Pengarah Syarikat. Saya percaya Kumpulan akan menerima manfaat daripada pengalaman dan kepakaran beliau.

Kami juga ingin menyampaikan penghargaan kepada para pemegang saham, para pelanggan, pihak-pihak berkuasa dan rakan-rakan perniagaan kami di atas keyakinan dan sokongan mereka yang berterusan kepada Kumpulan. Kami juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak pengurusan dan seluruh kakitangan syarikat di atas usaha mereka yang tidak mengenal penat, kegigihan dan kesetiaan kepada Kumpulan.

TAN SRI LIM GOH TONG

Pengerusi dan Ketua Eksekutif
26 April 2002

主席文告

我謹代表董事部欣然呈獻截至2001年12月31日止的雲頂集團（本集團）常年報告及已審核的財政報告。

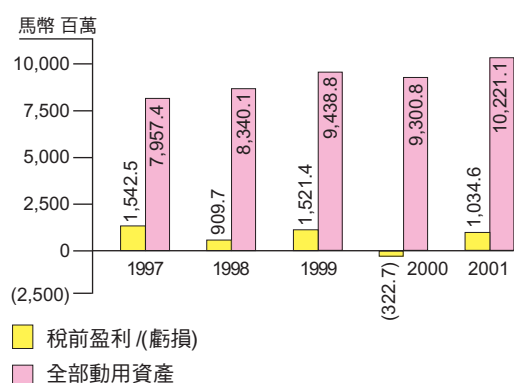
業績檢討

2001年對本集團來說是一個挑戰性的一年。全球經濟放緩因受到9月11日事件的影響而進一步惡化。這也拖延了馬來西亞的經濟復蘇，而使2001年度的國民生產總值只取得0.4%的增長。

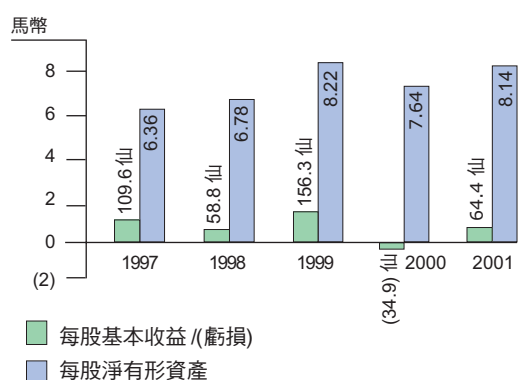
本集團的收入降低5.7%，至馬幣卅一億四千八百四十萬零吉，主要是由造紙及產業組低收入造成。集團的業績表現比前一年好，這主要是遊客到訪人數的增加，使其休閒及酒店組取得更佳的業績。

本集團在2001年度的稅前盈利為十億三千四百六十萬零吉，而前一年的稅前虧損為三億二千二百七十萬零吉。前一年的稅前虧損主要是由於該年度的特別開支所造成，這包括收購麗星郵輪額外新股權的商譽報銷及出售NCL Holding ASA股份的虧損。2001年的稅前盈利却受到石油及天然氣組的高成本報銷，及造紙組的較高財政開銷和較低盈利的影響。

稅前盈利/(虧損)及全部動用資產



每股基本收益/(虧損)及每股淨有形資產



股息

每一50仙普通股享有6.5仙，但須扣28%稅，而總額高達三千二百九十萬的中期股息，已在2001年10月31日發出。董事部將於行將到來的第34屆常年股東大會上，尋求批准其每一50仙普通股享有12.5仙，但須扣28%稅的終期股息的建議。該年的淨股息總額將高達九千六百卅萬零吉。

業務及企業發展

在這一年裡，本集團不斷的擴充及發展其相關的業務。

休閒及酒店組耗資大約十億零吉，成功在雲頂高原勝地興建第一世界綜合中心。

在這一年裡，包括第一期的第一世界酒店、第一世界廣場及雲頂國際會議中心在內的第一世界綜合中心，已陸續啟業。

財政重點

截至12月31日年度	2001年 百萬零吉	2000年 百萬零吉	相差 %
營運收入	3,148.4	3,338.6	(6)
稅前盈利/(虧損)	1,034.6	(322.7)	N/M
稅後盈利/(虧損)	648.3	(674.7)	N/M
年度淨盈利/(虧損)	453.6	(245.5)	N/M
股東股權	5,736.8	5,384.1	7
全部動用資產	10,221.1	9,300.8	10
每股基本收益/(虧損)[仙]*	64.4	(34.9)	N/M
每股沖淡收益/(虧損)[仙]*	N/A	N/A	N/A
每股淨股息[仙]	13.7	13.7	0
股息補足率(倍數)*	4.7	N/A	N/A
每一普通股淨有形資產(零吉)	8.1	7.6	7
平均股東股權(在扣稅及少數股東利益後的)回酬/(虧損)[%]	8.2	(4.4)	N/M

* 根據扣稅及少數股東利益後的盈利計算。

N/M: 無關重要

N/A: 不適用

擁有約3,300間客房的第一期第一世界酒店已在2001年12月全部啟業。第一世界廣場是一個新時代的室內娛樂場所，它也設有各種飲食商店及零售店、國際著名地標及林蔭道，及新穎刺激的高空懸和其他陸地遊玩設施。

雲頂國際會議中心是馬來西亞最大的無支柱及符合最現代化的會議中心，佔地106,000平方尺。它已成為舉辦國際及本地企業活動的受歡迎場地。

為了應付遊客人數的不斷增加，雲頂高原勝地的基本設施已完成增建兩個濾水廠及一個新的原水貯備池。從梧桐再也市鎮到近山頂水耕中心的道路已在2001年完成提升工程。這使雲頂森芭山腳到雲頂高原勝地的交通出入更加方便。

我們提供更佳的休閒娛樂的承諾受到表揚。我們為顧客所作的發展努力以及所提供的強大管理指引，已使雲頂高原勝地在2001年4月獲得World Travel Awards認同為“亞太區首屈一指的勝地”，以及為我們在2001年10月舉行的2001/2002年度的“世界亞洲媒體千禧年金像獎”上獲得“最佳5星級家庭和娛樂勝地獎”的榮譽。

本集團于2002年4月宣佈通過其間接子公司Mastika Lagenda私人有限公司，建議以現金二億四千萬元零吉的數額，向國家能源有限公司（“TNB”）收購其在雲頂杉源電力私人有限公司的20%股權，但此項收購須獲得各有關當局的批准；以及須與TNB簽署一份協議備忘錄，以六千五百七十萬元零吉的數額收購它在雪邦電力私人有限公司（Sepang Power Sdn Bhd）的40%股權。

種植組的表現繼續取決於原棕油的價格。在這一年里，該組已在沙巴完成收購總面積共9,985公頃的農業地。該組目前共擁有超過50,000公頃具有增加未來收益潛能的種植地。

由於產業市況疲弱，產業組在2001年沒有推出任何重大產業計劃。無論如何，由於產業庫存還可應付，該組將繼續推出較小型的新產業計劃，並集中發展中價屋的住宅產業。

在2002年初，造紙及包裝組已將位于檳城北海南北大道的新瓦楞紙盒廠投入生產。有了中區及北區的紙盒廠，該組將成為馬來西亞一家舉足輕重的瓦楞紙廠商。

在2001年7月，石油及天然氣組已將其在印尼的“姆都里生產分享合同”下所擁有的全部45%股權售予BP PLC獨資子公司，即BP Global Investments Ltd.。我們已收取一億六百八十萬美元的首筆付款。延付的數額將根據未來的享有權，即此項享有權將於合同區的商業天然氣生產開始投入時開始執行，一直到姆都里生產分享會員終止為此。這項脫售行動將使本集團能保有權利，從Tangguh計劃獲得長期的未來現金流動，並收回其大部份所作的投資以及解除支付所有未來發展之費用。本集團將繼續根據商業與技術的可行性，評估具潛能的新石油或與天然氣相關的投資或收購。

執行員股權認購計劃

本集團於2001年8月建議為其合格之執行員及執行董事實施新的執行員股權認購計劃。在2002年2月21日，本集團已獲得股東批准上述執行員股權認購計劃之建議。此項計劃將使合格之執行員參與本集團的未來成長。它也將獎勵和留住那些為本集團的運作和繼續成長作出貢獻的執行員。

前景

鑑於預期中的2002年經濟復蘇將有助於消費的提升，配合其最近的各項發展，特別是在消閑和酒店組、種植組和包裝組方面，本集團將處於有利地位，藉此項復蘇來改善其未來的業績。

致謝

我謹代表董事部，欣然歡迎丹斯里林西彥加入成為董事部一員。我相信本集團將因他的專才和經驗而受益不淺。

我們亦衷心感謝所有對我們充滿信心並繼續支持我們的股東、客戶、各有關當局以及商業同仁。我們也感謝為本集團獻心獻力、忠心耿耿的管理層以及全體員工。

丹斯里林梧桐

主席及首席執行員

二零零二年四月二十六日