



Dear Shareholders,

Despite a challenging business environment and continued uncertainty in the macroeconomic and global political environment, the Genting Berhad Group has remained focused and delivered another year of strong financial results. Group revenue was RM18.4 billion in 2016 compared with RM18.1 billion in 2015. Our Group profit before tax in 2016 was RM5.5 billion as against RM3.4 billion in 2015, with the increase due mainly to a one-off gain of RM1.3 billion, from the disposal of our Group's investment in Genting Hong Kong Limited.

In our core leisure & hospitality business, Resorts World Genting was again recognised as Asia's Leading Themed Resort by the prestigious World Travel Awards and Genting Malaysia Berhad was honoured to receive the Prime Minister's Award accorded by the Ministry of Tourism and Culture Malaysia and the Industry Excellence Award accorded by the ASEAN Business Advisory Council Malaysia.

2017 will be an exciting year as more facilities and attractions under the Genting Integrated Tourism Plan will open progressively. Its first offering, First World Hotel Tower 3, was opened in 2015 and has been achieving commendable high occupancy rates. With the opening of the new Awana SkyWay cable car system in December 2016, visitors can enjoy panoramic views of the scenic rainforest, Chin Swee Caves Temple and the upcoming 20th Century Fox World Theme Park on a 10-minute ride to Resorts World Genting. The initial phase of the SkyAvenue lifestyle mall has also commenced operations with a variety of new brands and dining options, including the renowned Burger & Lobster, Cafés Richard and Motorino. I am pleased that all the new offerings have been well received since opening.

Our Group's operations in the United Kingdom delivered much improved results in 2016. In 2017, we will focus on strengthening our market position and improving business efficiencies. Resorts World Birmingham is currently in its ramp-up stage. Various operational initiatives have been introduced to increase customers' awareness of the resort and to reinforce the service culture.

In the United States of America, Resorts World Casino New York City recorded steady business growth in its fifth year of operation in 2016. Operating close to 5,500 video gaming machines at its property, it is the leading operator in the Northeast United States' market. In the Bahamas, Resorts World Bimini faced some operational challenges and reported a loss in 2016. Rest assured, our management team will continue to work on addressing the challenges while increasing visitations to the resort.

Resorts World Sentosa in Singapore was named the Best Integrated Resort for the sixth consecutive year in 2016 at the Travel Trade Gazette Travel Awards. The resort continues to attract a good volume of visitors from across the region. I am extremely pleased that it is the first integrated resort in the world to have achieved a total of seven Michelin stars across four of its celebrity chef restaurants. The team in Singapore has also created Asia's first Michelin Chef showcase restaurant, Curate - featuring different Michelin-starred chefs from around the world through its 'Art at Curate' series.

Genting Plantations Berhad was named the Best Managed Company in the mid-cap category by Asiamoney for the second consecutive year. In addition, at the Malaysian Investor Relations Association's annual Investor Relations Awards, Genting Plantations Berhad was awarded Best Company for Investor Relations (Mid-Cap) for the third time in four years. In line with the vision to create an end-to-end plantations entity, our team has successfully integrated downstream with the commencement of operations of the new 600,000-metric tonnes palm oil refinery in Lahad Datu, Sabah. I continue to place a lot of faith in palm oil, which by far is the most productive edible oil crop, and I believe our efforts in biotechnology will further enhance the potential of Malaysia's golden crop.

Our team in Las Vegas continues to work closely with the local authorities, contractors and suppliers to ensure that the construction of the Resorts World Las Vegas remains on track. We have an excellent site directly across the new Las Vegas Convention Centre expansion, being undertaken by the local authority. As our development works progress, we will be hiring more people. We hope to play our part in creating more jobs for the local community and in stimulating the economic growth in Las Vegas.

I am looking forward to the commencement of commercial operations of the new 660MW Banten power plant in Indonesia and the 2,000MW Meizhou Wan Phase II ultrasupercritical power plants in Fujian, China in 2017. On oil and gas, our team is working to obtain the necessary regulatory approval in 2017 to develop the Asap-Kido-Merah discoveries in the Kasuri concession, Indonesia.

With the advancement of science and technology, I am excited about the prospects and potential of our life sciences investments as I am a keen believer in good health and quality of life. Some of these investments like TauRx Pharmaceuticals Ltd and DNAe Group Holdings Limited are involved in research and development which may take a period of time to see fruition but it could provide results that positively impact human lives in the future.

For the 2016 financial year, the Board declared a special dividend of 6.5 sen per ordinary share that will be paid on 30 March 2017 and also recommended a final dividend of 6.0 sen per ordinary share for your approval at the coming Annual General Meeting. If approved, the total dividend for 2016 would amount to 12.5 sen (2015: 3.5 sen) per ordinary share, entailing a distribution of RM465.4 million (2015: RM130.3 million) to shareholders.

While the outlook for 2017 remains as challenging as the year before, it has not slowed us down. I can assure you that the Genting team continue to work diligently to ensure the existing businesses remain strong, while keeping the development of new projects on track. No matter how tough or challenging things may be, I will continue to guide and lead my team to deliver the best performance possible for Genting Berhad.

I wish to express my thanks and appreciation to you, our valued shareholders; and to our customers, suppliers, regulatory authorities and business partners, as well as to my directors, management and employees. Thank you all for your steadfast support and cooperation throughout the years, towards ensuring the success of Genting. I look forward to your continued support as we chart the path of greater success and excellence for Genting.

Thank you.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Kok Thay', with a long horizontal stroke extending to the right.

TAN SRI LIM KOK THAY

Chairman & Chief Executive

8 March 2017



Kepada Para Pemegang Saham yang Dihargai,

Di sebalik persekitaran perniagaan yang mencabar dan makroekonomi serta politik global yang masih tidakpasti, Kumpulan Genting Berhad kekal fokus dan sekali lagi mencapai keputusan tahunan kewangan yang kukuh. Hasil perolehan Kumpulan kami adalah sebanyak RM18.4 bilion pada 2016 berbanding RM18.1 bilion pada 2015. Keuntungan Kumpulan sebelum cukai pada 2016 adalah sebanyak RM5.5 bilion berbanding RM3.4 bilion pada 2015. Peningkatan ini terutamanya disebabkan oleh keuntungan sekali sahaja sebanyak RM1.3 bilion, hasil daripada pelupusan pelaburan Kumpulan kami dalam Genting Hong Kong Limited.

Di perniagaan teras kami, iaitu Peranginan dan Keraian, Resorts World Genting sekali lagi telah diiktirafkan sebagai Pusat Peranginan Bertema Utama Asia oleh World Travel Awards dan Genting Malaysia Berhad telah diberi penghormatan untuk menerima Anugerah Perdana Menteri yang diberikan oleh Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan Malaysia dan Anugerah Kecemerlangan Industri yang diberikan oleh Majlis Penasihat Perniagaan ASEAN Malaysia.

2017 bakal menjadi tahun yang menarik kerana lebih banyak kemudahan-kemudahan dan tarikan-tarikan pelancong di bawah Pelan Pelancongan Bersepadu Genting akan dibuka secara berperingkat. Penawaran pertamanya, First World Hotel Tower 3, telah dibuka pada tahun 2015 dan sejak itu telah mencapai kadar penginapan yang tinggi dan memberangsangkan. Dengan pembukaan sistem kereta kabel Awana Skyway yang baru pada Disember 2016, para pelawat dapat menikmati pemandangan panorama hutan hujan yang indah, rumah berhala Chin Swee Caves dan Taman Tema 20th Century Fox World yang akan dibuka, dengan menaiki kereta kabel ke Resorts World Genting dalam masa 10 minit. Fasa awal SkyAvenue, sebuah pusat membeli-belah gaya hidup juga telah mula beroperasi, memaparkan pelbagai jenama baru dan pilihan tempat makan termasuk jenama-jenama terkenal seperti Burger & Lobster, Cafés Richard dan Motorino. Saya dengan sukacitanya melaporkan bahawa semua tawaran-tawaran baru ini telah diterima dengan baik oleh para pelawat kami sejak dibuka.

Operasi-operasi Kumpulan kami di United Kingdom telah mencatatkan hasil keputusan yang lebih baik pada 2016. Kami akan memberi tumpuan untuk mengukuh dan meningkatkan kecekapan perniagaan-perniagaan kami di United Kingdom pada 2017. Resorts World Birmingham sedang melalui peringkat fasa di mana pelbagai inisiatif operasi telah diperkenalkan untuk meningkatkan kesedaran para pelanggan terhadap resort ini dan budaya servis perkhidmatannya yang tinggi.

Di Amerika Syarikat, Resorts World Casino New York City kekal mencatatkan pertumbuhan perniagaan yang stabil pada tahun kelima operasinya pada 2016. Beroperasi dengan hampir 5,500 mesin-mesin permainan kasino video, ia merupakan pengendali mesin permainan kasino yang terkemuka di pasaran timur laut Amerika Syarikat. Di Bahamas, Resorts World Bimini telah menghadapi beberapa cabaran operasi dan telah melaporkan kerugian pada 2016. Namun pasukan pengurusan kami akan terus berusaha untuk menangani cabaran-cabaran tersebut di samping meningkatkan jumlah lawatan ke pusat peranginan ini.

Resorts World Sentosa di Singapura telah dinamakan sebagai Pusat Resort Integrasi Yang Terbaik untuk tahun keenam berturut-turut di Anugerah Travel Trade Gazette pada 2016. Resorts World Sentosa kekal menarik jumlah kunjungan para pelawat yang memberangsangkan dari seluruh rantau ini. Saya amat gembira Resorts World Sentosa merupakan resort integrasi yang pertama di dunia yang telah mencapai sejumlah tujuh bintang Michelin di empat restoran chef selebritinya. Pasukan kami di Singapura juga telah mencipta restoran pameran Chef Michelin yang pertama di Asia, Curate – yang menampilkan chef-chef berbintang Michelin yang berbeza dari seluruh dunia melalui siri-siri 'Art at Curate'.

Genting Plantations Berhad telah dinamakan sebagai Syarikat Pengurusan Terbaik bagi kategori modal sederhana oleh Asiamoney untuk tahun kedua berturut-turut. Di samping itu, Genting Plantations Berhad telah dianugerahkan Syarikat Terbaik bagi Perhubungan Pelabur (Modal Sederhana) untuk kali ketiga dalam tempoh empat tahun di Anugerah Tahunan Perhubungan Pelabur oleh Persatuan Perhubungan Pelabur Malaysia. Selaras dengan visi untuk mewujudkan entiti ladang berintegrasi (end-to-end), pasukan kami telah berjaya menyepadukan operasi hiliran dengan permulaan operasi loji penapis minyak sawit 600,000 metrik tan yang baru di Lahad Datu, Sabah. Saya kekal menaruh harapan yang tinggi dalam minyak sawit, yang setakat ini merupakan tanaman minyak makan yang paling produktif, dan saya percaya usaha-usaha kita dalam bidang bioteknologi akan mempertingkatkan lagi potensi 'tanaman emas' Malaysia ini.

Pasukan kita di Las Vegas sedang bekerja rapat dengan pihak-pihak berkuasa tempatan, kontraktor-kontraktor dan para pembekal untuk memastikan kerja-kerja pembinaan Resorts World Las Vegas kekal mengikut jadual. Kami mempunyai tapak lokasi yang amat baik, iaitu berhadapan Pusat Konvensyen Las Vegas yang baru dan sedang diperkembangkan oleh pihak berkuasa tempatan. Kami akan mengupah lebih ramai orang selaras dengan kerja-kerja pembangunan kami. Kami ingin mewujudkan lebih banyak peluang pekerjaan kepada masyarakat tempatan dan merangsang pertumbuhan ekonomi di Las Vegas, serta di kawasan-kawasan lain di Amerika Syarikat.

Operasi komersial loji janakuasa Banten 660MW yang baru di Indonesia dan Fasa II loji janakuasa ultra supercritical Meizhou Wan 2,000MW di China disasarkan siap sepenuhnya pada 2017. Pasukan minyak dan gas kami sedang berusaha untuk mendapat kelulusan kawal selia yang diperlukan pada tahun 2017 untuk membangunkan kawasan-kawasan penemuan Asap-Kido-Merah dalam konsesi Kasuri, Indonesia.

Dengan kemajuan sains dan teknologi, saya teruja mengenai prospek dan potensi pelaburan-pelaburan kami dalam industri kehidupan sains kerana saya percaya dan berminat dalam kesihatan dan kualiti hidup yang baik. Sebahagian daripada pelaburan-pelaburan tersebut seperti TauRx Pharmaceuticals Ltd dan DNAe Group Holdings Limited terlibat dalam penyelidikan dan pembangunan yang boleh mengambil masa yang lama untuk melihat hasilnya tetapi ia boleh memberi kesan yang positif terhadap kehidupan manusia di masa hadapan.

Bagi tahun kewangan 2016, Lembaga Pengarah telah mengisytiharkan dividen khas sebanyak 6.5 sen setiap saham biasa yang akan dibayar pada 30 Mac 2017 dan juga telah mencadangkan dividen akhir sebanyak 6.0 sen setiap saham biasa untuk kelulusan anda di Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang. Jika diluluskan, dividen tahun 2016 akan berjumlah 12.5 sen (2015: 3.5 sen) setiap saham biasa, melibatkan pengedaran bayaran sebanyak RM465.4 juta (2015: RM130.3 juta) kepada para pemegang saham kami.

Walaupun prospek untuk tahun 2017 kekal mencabar seperti tahun sebelum ini, ia tidak memperlahankan usaha kita. Saya berikhtiar bahawa pasukan Genting akan terus berusaha bersungguh-sungguh untuk memastikan perniagaan-perniagaan kami yang sedia ada kekal teguh dan pembangunan projek-projek baru berjalan dengan lancar. Tidak kira bagaimana mencabarnya keadaan tersebut, saya akan terus membimbing dan menerajui pasukan saya untuk memberikan prestasi yang sebaik mungkin untuk Genting Berhad.

Saya ingin merakamkan ucapan terima kasih dan penghargaan saya kepada anda, para pemegang saham yang dihargai; dan kepada semua pelanggan, pembekal, pihak berkuasa kawal selia dan rakan kongsi perniagaan kami, serta kepada rakan-rakan pengarah saya, pihak pengurusan dan para pekerja kami. Terima kasih ke atas sokongan teguh dan kerjasama sekalian selama ini untuk memastikan kejayaan Genting. Semoga dengan sokongan anda yang berterusan, kita akan mencapai kejayaan dan prestasi yang lebih unggul untuk Genting.

Terima kasih.



Tan Sri Lim Kok Thay

Pengerusi & Ketua Eksekutif

8 Mac 2017



敬爱的股东，

尽管商业环境充满挑战，以及宏观经济和全球政局环境的不稳定，云顶集团依然保持专注的作风，再度为集团带来强稳的年度业绩表现。相比2015年的181亿令吉，本集团2016年的营业额为184亿令吉。2016年税前盈利达55亿令吉，2015年则为34亿令吉。有关盈利的激增主要是在脱售云顶香港的投资中，取得约13亿令吉的一次性获利所致。

马来西亚云顶世界再次荣获世界旅游大奖颁予的“亚洲最佳主题度假胜地”；而云顶马来西亚很荣耀地获得马来西亚文化与旅游部所颁发的“首相奖”。同时，也荣膺马来西亚东盟商业咨询委员会颁予的“领域卓越大奖”。

2017年会是个令人振奋的一年，将会有更多在云顶综合旅游计划下的设施及景点逐步开放。其首个项目，第一世界酒店Tower 3，已于2015年开业，并取得大约90%的高入住率。随着云天缆车系统于2016年开幕，游客可以在前往马来西亚云顶世界的10分钟车程中欣赏到风景秀丽的热带雨林、清水岩庙和即将面市的20世纪福斯主题乐园全景。同时，Sky Avenue休闲商场的首阶段也已投入运作，备有崭新的餐饮品牌与饮食供选择，包括知名的Burger & Lobster, Cafés Richard及Motorino。我很高兴，自开业以来，所有的新产品皆赢得良好口碑。

我们在英国的业务也在2016年交出令人鼓舞的业绩。在2017年，我们将专注于加强市场定位，致力提高业务效率。伯明翰云顶世界正处于加速业务增长阶段，已采取业务运营措施，以提高客户对该度假胜地的认识并加强其服务文化。

在美国，纽约市云顶世界赌场晋入第五年运作，业绩保持稳健的增长。该赌场拥有近五千500台视频游戏机，是美国东北部市场的领先赌场业者。在巴哈马，比米尼云顶世界在2016年面对一些业务运作上的挑战而蒙受亏损。我向您保证，我们的管理团队已努力地应对有关挑战，同时也在积极吸引更多游客到访该度假胜地。

新加坡圣淘沙云顶世界在2016年连续第六年荣获TTG旅游大奖颁予的“最佳综合度假胜地”。该度假胜地持续吸引大量游客到访新加坡。让我感到激昂的是，圣淘沙云顶世界旗下四间名人厨师餐厅荣获了七颗米其林之星，是全球首座获得如此崇高殊荣的综合度假胜地。新加坡的团队也打造了亚洲首家米其林大厨品鉴餐厅，通过“CURATE美食艺术品鉴会”系列，为宾客呈献来自全球各地米其林星级厨师的稀世珍馐。

云顶种植连续两年被亚洲货币杂志评誉中型资本类别的“最佳管理公司”。此外，在马来西亚投资者关系协会的年度“投资者关系”大奖中，云顶种植在四年内三次荣获投资者关系(中型资本)最佳公司。为达致端到端种植园公司的愿景，我们的团队已成功地将生产后阶段整合到沙巴州拿笃全新的60万公吨棕油提炼厂的运作。我对棕油领域持续保持信心，这是迄今为止最具生产力的食用油作物，相信我们在生物科技方面的努力将进一步增强马来西亚‘黄金果’的潜能。

我们在拉斯维加斯的团队将继续与当地有关当局、承包商与供应商保持紧密合作，确保拉斯维加斯云顶世界的建筑工程按计划进行。我们占绝佳的位置，位于当局扩建的新拉斯维加斯会展中心的对面。随着工程的进行，我们将会招聘更多的人。我们希望藉此为当地社区创造更多的就业机会。

我期待着位于印尼万丹新的660兆瓦燃煤发电厂及中国福建的2000兆瓦的湄洲湾第二期超临界燃煤发电厂，于2017年预计投入商业运作。在石油与天然气方面，我们的团队也积极努力在2017年取得当局批准，以便在印尼Kasuri特许开探权下，进行Asap-Kido-Merah的开发。

随着科技的利益发达，我们在“生命科学”领域的投资前景和潜能感到雀跃，因为我向来崇尚健康的重要和生活的品质。我们其中一些投资如TauRx Pharmaceuticals和DNAe Group Holdings Limited 参与研究和开发，可能需要一段时间才能看到成果，但它可以对人类未来的生活产生正面的影响。

2016财政年度，董事部宣布每一普通股派发6.5仙的特别股息，将在2017年3月30日支付。董事部也建议每一普通股派发6.0仙的终期股息，并将在来临的常年股东大会中寻求股东的通过。一旦获得股东批准，2016财政年的总股息将达每股12.5仙（2015年：3.5仙），股息派发总额达4亿6千540万令吉（2015年：1亿3千30万零吉）。

尽管2017年的前景一如往年般严峻，然而我们不会因此而放缓脚步。我可以保证，我们会继续努力，确保现有的业务保持强劲，同时新发展项目也按计划进行。无论途中是多么艰辛或具挑战性，我会继续领导我的团队为云顶集团交出最好的表现。

在此，我要向你们--尊贵的股东，还有客户、供应商、监管机构与商业伙伴，以及董事、管理层和员工们，表达感谢与感激。感谢大家一路走来坚定的支持与合作，奠定了云顶的成功。在我们为云顶迈向更卓越辉煌的路上，我期待着大家继续给予鼎力支持。

谢谢。



丹斯里林国泰
主席兼总执行长
2017年3月8日