

Profile of Directors

PROFIL PARA PENGARAH



Y Bhg Tan Sri Dato' Ir Talha

bin Haji Mohd Hashim

PSM, DPCM, DSDK, KMN, AMN, BCK,
Dip C Eng (BTC), MM (AIM), C. Eng. P. Eng,
FICE, FIEM, FIHT, MMIM, MACEM, Hon. FISM
68, Malaysian 68, Warganegara Malaysia

Chairman Pengarusi

Non Independent Non-Executive Director

Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas

Y Bhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim obtained a Diploma in Civil Engineering from Brighton Technical College, UK in 1959 and a Masters degree in Management from Asian Institute Of Management, Manila, Philippines in 1976. He is a Professional Engineer registered with the Board of Engineers, Malaysia; Chartered Engineer registered with the Engineering Council, UK; Fellow of the Institution of Engineers Malaysia; Fellow of the Institution of Civil Engineers, UK and Fellow of the Institution of Highways And Transportation, UK. He had worked with Jabatan Kerja Raya Malaysia (JKR) for 31 years from 1959-1990 where he last served as the Director-General overseeing the planning, design, construction and maintenance of public roads, water supplies, government buildings, airports and marine ports. He was formerly President of the Board of Engineers, Malaysia; a member of the Board of Directors of the Malaysian Highway Authority; Chairman of the Central Registration Committee of Government Contractors; Council Member of Universiti Teknologi Malaysia and Council Member of the Scientific and Research Institute of Malaysia. Y Bhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim was appointed to the Board of Gamuda on 26 March 1992. He also serves as the Chairman of the Remuneration Committee and Nomination Committee of the Board. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Hume Industries (Malaysia) Berhad, Sapura Telecommunications Berhad, SHL Consolidated Berhad, Sunway City Berhad, Phillip Mutual Berhad and APP Industries Berhad.

Y Bhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim berkelulusan Diploma Kejuruteraan Awam dari Brighton Technical College, UK pada tahun 1959 dan Ijazah Sarjana Pengurusan dari Asian Institute Of Management, Manila, Filipina pada tahun 1976. Beliau adalah seorang Jurutera Profesional yang berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia; Jurutera Bertauliah yang berdaftar dengan Engineering Council UK; Fellow Institut Jurutera Malaysia; Fellow Institution of Civil Engineers, UK dan Fellow Institution of Highways And Transportation, UK. Beliau telah berkhidmat dengan Jabatan Kerja Raya Malaysia (JKR) selama 31 tahun dari tahun 1959-1990 di mana beliau bersara sebagai Ketua Pengarah yang bertanggungjawab mengawasi perancangan, reka bentuk, pembinaan dan penyenggaraan jalan awam, bekalan air, bangunan kerajaan, lapangan terbang dan pelabuhan. Beliau adalah bekas Presiden Lembaga Jurutera, Malaysia; ahli Lembaga Pengarah Lembaga Lebuhraya Malaysia; Pengerusi Jawatankuasa Pendaftaran Pusat Kontraktor Kerajaan; Ahli Majlis Universiti Teknologi Malaysia dan Ahli Majlis Institut Saintifik dan Penyelidikan Malaysia. Y Bhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 26 Mac 1992. Beliau juga berkhidmat sebagai Pengerusi Jawatankuusa Imbuhan dan Jawatankuusa Pencalonan. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Hume Industries (Malaysia) Berhad, Sapura Telecommunications Berhad, SHL Consolidated Berhad, Sunway City Berhad, Phillip Mutual Berhad dan APP Industries Berhad.

Y Bhg Dato' Lin Yun Ling holds a Bachelor of Science (Honours) degree in Civil Engineering from King's College, University of London, UK. He is a civil engineer with more than 26 years of working experience in civil engineering and construction. He joined Gamuda in 1978 as a Senior Project Manager. Under his leadership over the years, Gamuda is now a diversified group with major activities in construction and infrastructure concessions both locally and abroad and, in property development. Y Bhg Dato' Lin Yun Ling was appointed to the Board of Gamuda on 10 February 1981 as Managing Director. He is a member of the Remuneration Committee of the Board and a major shareholder of Gamuda. He attended 2 out of the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Danau Permai Resort Berhad and Syarikat Pengeluar Air Selangor Holdings Berhad.

Y Bhg Dato' Lin Yun Ling berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam jurusan Kejuruteraan Awam dari King's College, University of London, UK. Beliau adalah seorang jurutera awam yang telah menimba pengalaman bekerja selama lebih 26 tahun dalam bidang kejuruteraan awam dan pembinaan. Beliau menyertai Gamuda pada tahun 1978 sebagai Pengurus Kanan Projek. Selepas beberapa tahun di bawah pucuk pimpinan beliau, Gamuda kini adalah sebuah kumpulan syarikat yang terlibat dalam pelbagai aktiviti, dengan tumpuan utama dalam bidang pembinaan dan konsesi infrastruktur di dalam dan di luar negara dan, dalam bidang pembangunan hartanah. Y Bhg Dato' Lin Yun Ling dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda sebagai Pengarah Urusan pada 10 Februari 1981. Beliau juga merupakan ahli Jawatankuasa Imbuhan dan pemegang saham utama Gamuda. Beliau telah menghadiri 2 daripada 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Danau Permai Resort Berhad dan Syarikat Pengeluar Air Selangor Holdings Berhad.

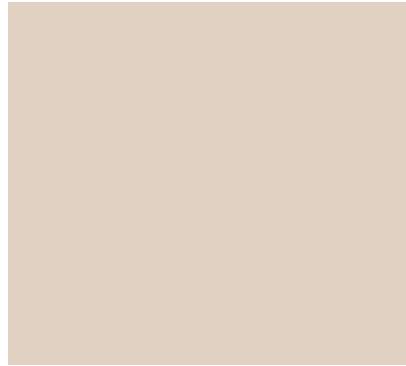


Y Bhg Dato' Lin Yun Ling

48, Malaysian 48, Warganegara Malaysia
Managing Director Pengarah Urusan

Profile of Directors

PROFIL PARA PENGARAH

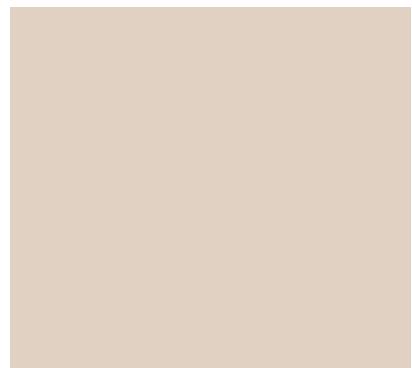
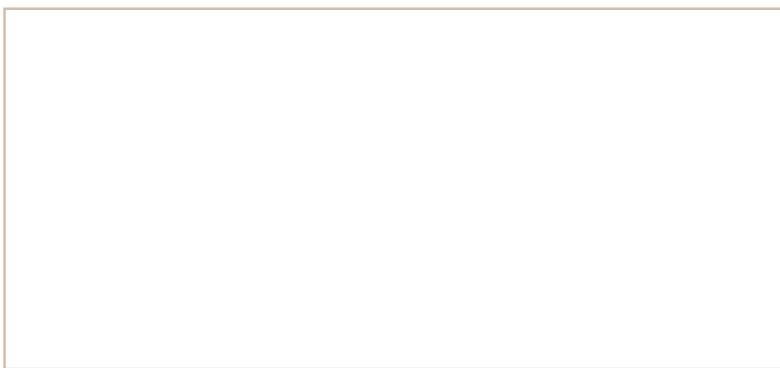


Y Bhg Tan Sri Dato' Mohd Ramli bin Kushairi

67, Malaysian 67, Warganegara Malaysia
Independent Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

Y Bhg Tan Sri Dato' Mohd Ramli bin Kushairi holds a Bachelor of Arts (Honours) degree in Social Science from Hull University, England, UK and did his post-graduate studies at King's College, University of London, UK. He began his career in the public service in 1961 as Assistant Secretary at Bank Negara Malaysia. From 1965-1972, he served in senior positions at the Tariff Advisory Board and Federal Agricultural Marketing Authority. From 1972-1983, he was a Director and subsequently Group Managing Director of Kumpulan FIMA Berhad. He was the past Vice-President of the Dewan Perniagaan Melayu Malaysia and past Secretary-General of the National Chamber Of Commerce And Industry Malaysia and ASEAN-Chambers Of Commerce And Industry. He had also served as UMNO Liaison Secretary for Federal Territory from 1980-1982, and a member of the Advisory Board of Dewan Bandaraya Kuala Lumpur. He is presently a member of the Malaysian Business Council (MBC), Board of the National Productivity Corporation (NPC), the National Standards & Accreditation Council and Chairman of the Council's Standards Committee. He was appointed a member of the Board of Trustees of Yayasan Tuanku Bainun on 10 June 2002 and Yayasan Suluh Budiman Universiti Pendidikan Sultan Idris on 1 October 2002. Y Bhg Tan Sri Dato' Mohd Ramli bin Kushairi was appointed to the Board of Gamuda on 22 October 2001. He is a member of the Audit Committee and Nomination Committee of the Board. He attended 3 out of the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in South Malaysia Industries Berhad (Chairman), Meda Inc. Berhad (Chairman), Masscorp Berhad and Sime Engineering Services Berhad (formerly known as CMF Technology Sdn Bhd).

Y Bhg Tan Sri Dato' Mohd Ramli bin Kushairi berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam jurusan Sains Sosial dari Hull University, England, UK dan melanjutkan pengajiannya ke peringkat Sarjana di King's College, University of London, UK. Beliau memulakan kerjaya dalam perkhidmatan awam pada tahun 1961 sebagai Penolong Setiausaha di Bank Negara Malaysia. Dari tahun 1965-1972, beliau memegang beberapa jawatan kanan di Lembaga Penasihat Tarif dan Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan. Dari tahun 1972-1983, beliau berkhidmat sebagai Pengarah dan seterusnya Pengarah Urusan Kumpulan FIMA Berhad. Beliau adalah bekas Naib Presiden Dewan Perniagaan Melayu Malaysia dan bekas Setiausaha Agung Dewan Perniagaan dan Industri Kebangsaan Malaysia dan Dewan Perniagaan dan Industri ASEAN. Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Setiausaha Perhubungan UMNO Wilayah Persekutuan dari tahun 1980-1982, dan ahli Lembaga Penasihat Dewan Bandaraya Kuala Lumpur. Kini beliau merupakan seorang ahli Majlis Perniagaan Malaysia (MBC), Lembaga Perbadanan Produktiviti Negara (NPC), Majlis Piawaian & Akreditasi Negara dan Pengerusi Jawatankuasa Piawaianya. Beliau dilantik menganggotai Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Tuanku Bainun pada 10 Jun 2002 dan Yayasan Suluh Budiman Universiti Pendidikan Sultan Idris pada 1 Oktober 2002. Y Bhg Tan Sri Dato' Mohd Ramli bin Kushairi dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 22 Oktober 2001. Beliau adalah ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pencalonan. Beliau telah menghadiri 3 daripada 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah South Malaysia Industries Berhad (Pengerusi), Meda Inc. Berhad (Pengerusi), Masscorp Berhad dan Sime Engineering Services Berhad (dahulu dikenali sebagai CMF Technology Sdn Bhd).



Y M Raja Dato' Seri Abdul Aziz bin Raja Salim is a Honorary Fellow of the Malaysian Institute of Taxation; Fellow of the Chartered Association of Certified Accountants, UK; Fellow of the Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), UK; Council Member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA) and Chartered Accountant (Malaysia). He had a distinguished career in the Malaysian Civil Service. He was the Director-General of Inland Revenue Malaysia from 1980-1990 and Accountant-General Malaysia from 1990-1994. He was the President of CIMA, Malaysia Division from 1976-1993 and Council Member of CIMA, UK from 1990-1996. He was awarded the CIMA Gold Medal in recognition of his outstanding service to the accounting profession. Presently, he is the Chairman of the MIA Committee on Internal Audit. Y M Raja Dato' Seri Abdul Aziz bin Raja Salim was appointed to the Board of Gamuda on 22 October 2001. He is the Chairman of the Audit Committee and a member of the Remuneration Committee of the Board. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Amanah Saham Mara Berhad, Kenanga Unit Trust Berhad, Jerneh Insurance Berhad, Tasek Corporation Berhad, PBB (Oil Palms) Berhad, Matsushita Electric Company (M) Berhad, Gran Asia Corporation Berhad, PPB Group Berhad and Southern Steel Berhad. He is also a Director and Chairman of the Audit Committee of K&N Kenanga Holdings Berhad, Camerlin Group Berhad and Jerneh Asia Berhad.

Y M Raja Dato' Seri Abdul Aziz bin Raja Salim adalah seorang Fellow Kehormat Institut Percuaian Malaysia; Fellow Chartered Association of Certified Accountants, UK; Fellow Chartered Institute of Management Accountants (CIMA), UK; Ahli Majlis Institut Akauntan Malaysia (MIA) dan Akauntan Bertauliah (Malaysia). Beliau telah membina kerjaya yang cemerlang dalam Perkhidmatan Awam Malaysia. Beliau berkhidmat sebagai Ketua Pengarah Hasil Dalam Negeri Malaysia dari tahun 1980-1990 dan Akauntan Negara dari tahun 1990-1994. Beliau merupakan Presiden CIMA, Bahagian Malaysia dari tahun 1976-1993 dan Ahli Majlis CIMA, UK dari tahun 1990-1996. Beliau dianugerahkan Pingat Emas CIMA sebagai pengiktirafan atas khidmat cemerlang beliau dalam profesion perakaunan. Kini beliau menyandang jawatan sebagai Pengerusi Jawatankuasa Audit Dalaman MIA. Y M Raja Dato' Seri Abdul Aziz bin Raja Salim dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 22 Oktober 2001. Beliau merupakan Pengerusi Jawatankuasa Audit dan ahli Jawatankuasa Imbuhan. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Amanah Saham Mara Berhad, Kenanga Unit Trust Berhad, Jerneh Insurance Berhad, Tasek Corporation Berhad, PBB (Oil Palms) Berhad, Matsushita Electric Company (M) Berhad, Gran Asia Corporation Berhad, PPB Group Berhad dan Southern Steel Berhad. Beliau juga merupakan Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Audit K&N Kenanga Holdings Berhad, Camerlin Group Berhad dan Jerneh Asia Berhad.



**Y M Raja Dato' Seri Abdul Aziz
bin Raja Salim**

65, Malaysian 65, Warganegara Malaysia
Independent Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

Profile of Directors

PROFIL PARA PENGARAH



Mr Ng Kee Leen

47, Malaysian 47, Warganegara Malaysia
Executive Director Pengarah Eksekutif

Mr Ng Kee Leen has been with Gamuda since 1977 during which time he held various senior management positions. He has extensive working experience in tender, finance and implementation of infrastructure projects. Mr Ng Kee Leen was appointed to the Board of Gamuda on 20 September 1986. He serves as a member of the Audit Committee of the Board. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad and Kesan Holdings Berhad.

Encik Ng Kee Leen mula berkhidmat di Gamuda semenjak tahun 1977 dan telah memegang pelbagai jawatan pengurusan kanan. Beliau mempunyai pengalaman yang luas dalam bidang tender, kewangan dan perlaksanaan projek infrastruktur. Encik Ng Kee Leen dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 20 September 1986. Beliau merupakan ahli Jawatankuasa Audit. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad dan Kesan Holdings Berhad.

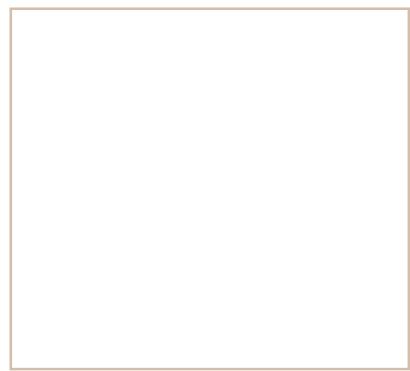
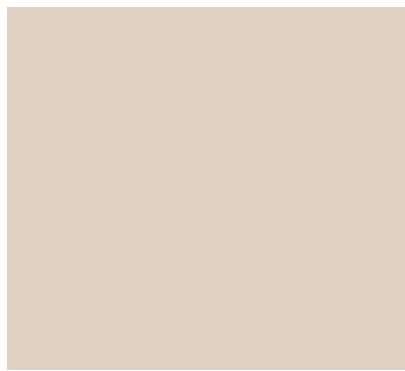


Y A M Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah

43, Malaysian 43, Warganegara Malaysia
Non Independent Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas

Y A M Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah is a Barrister-at-Law from Lincoln's Inn, London, UK. She was called to the English Bar in 1985. Upon returning to Malaysia, she joined Messrs Skrine & Co and was called to the Malaysian Bar in 1986. She set-up her own legal practice Messrs Raja Eleena, Siew Ang & Associates in 1987 of which she is presently a senior partner. Y A M Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah was appointed to the Board of Gamuda on 1 June 1992. She attended all the 4 Board meetings held in the financial year. She is the niece of Y Bhg Dato' Ir Kamarul Zaman bin Mohd Ali. She is a Director and major shareholder of Generasi Setia (M) Sdn Bhd, which is a major shareholder of Gamuda. Her directorships in other public companies are in KAF-Seagroatt & Campbell Holdings Berhad and Danau Permai Resort Berhad.

Y A M Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah berkelulusan Barrister-at-Law dari Lincoln's Inn, London, UK. Beliau diterima sebagai peguam oleh Majlis Peguam Inggeris pada tahun 1985. Sekembalinya ke Malaysia, beliau menyertai Tetuan Skrine & Co dan diterima sebagai peguam oleh Majlis Peguam Malaysia pada tahun 1986. Beliau telah menubuhkan firma guamannya sendiri, Tetuan Raja Eleena, Siew Ang & Associates pada tahun 1987, yang mana beliau kini merupakan rakan kongsi kanannya. Y A M Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 1 Jun 1992. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Beliau adalah anak saudara Y Bhg Dato' Ir Kamarul Zaman bin Mohd Ali. Beliau merupakan seorang Pengarah dan pemegang saham utama Generasi Setia (M) Sdn Bhd, yang merupakan pemegang saham utama Gamuda. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah KAF-Seagroatt & Campbell Holdings Berhad dan Danau Permai Resort Berhad.



Y Bhg Dato' Ir Kamarul Zaman bin Mohd Ali holds a Bachelor of Science degree in Engineering from Institute of Technology, Brighton, UK. He was attached to Jabatan Kerja Raya (JKR), Penang for 17 years as a Quarry Manager. Subsequently, he joined Penang Development Corporation as a Senior Engineer for 9 years prior to joining G.B. Kuari Sdn Bhd, a subsidiary of Gamuda, on 1 June 1990. Y Bhg Dato' Ir Kamarul Zaman bin Mohd Ali was appointed to the Board of Gamuda on 1 June 1992. He is the uncle of Y A M Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah. He attended 3 out of the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Intan Utilities Bhd and Unza Holdings Berhad.

Y Bhg Dato' Ir Kamarul Zaman bin Mohd Ali berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains dalam jurusan Kejuruteraan dari Institute of Technology, Brighton, UK. Beliau telah berkhidmat dengan Jabatan Kerja Raya (JKR), Pulau Pinang selama 17 tahun sebagai Pengurus Kuari. Selepas itu, beliau berkhidmat dengan Perbadanan Kemajuan Pulau Pinang sebagai seorang Jurutera Kanan selama 9 tahun sebelum menyertai G.B. Kuari Sdn Bhd, subsidiari Gamuda, pada 1 Jun 1990. Y Bhg Dato' Ir Kamarul Zaman bin Mohd Ali dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 1 Jun 1992. Beliau adalah bapa saudara Y A M Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah. Beliau telah menghadiri 3 daripada 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Intan Utilities Bhd dan Unza Holdings Berhad.



**Y Bhg Dato' Ir Kamarul Zaman
bin Mohd Ali**

67, Malaysian 67, Warganegara Malaysia
Executive Director Pengarah Eksekutif

Ms Wong Chin Yen holds a Bachelor of Arts (Honours) degree in Law from Polytechnic of North London, UK. She joined the Honourable Society of Middle Temple in 1983 and thereafter obtained her Masters of Law degree from London School of Economics and Political Science in 1984. From 1985-1987, she practised law at Shearn Delamore & Co. before moving on to the Legal Department of American Express (M) Sdn Bhd. She managed her own business providing process service to legal firms from 1990-1997. Henceforth, she joined the stockbroking industry and is presently a Dealer's Representative with HLG Securities Sdn Bhd. Ms Wong Chin Yen was appointed to the Board of Gamuda on 1 June 1992. She is a member of the Audit Committee and Nomination Committee of the Board. She attended all the 4 Board meetings held in the financial year. She is not a Director of any other public companies.

Cik Wong Chin Yen berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam jurusan Undang-Undang dari Polytechnic of North London, UK. Beliau menyertai Honourable Society of Middle Temple pada tahun 1983 dan kemudian memperolehi Ijazah Sarjana Undang-Undang dari London School of Economics and Political Science pada tahun 1984. Beliau mempraktik perundangan di Shearn Delamore & Co dari tahun 1985-1987 sebelum menyertai Jabatan Undang-Undang, American Express (M) Sdn Bhd. Beliau menguruskan perniagaan sendiri yang menyediakan khidmat pemprosesan kepada firma-firma guaman dari tahun 1990-1997. Seterusnya, beliau menyertai industri pembrokeran stok dan kini merupakan Wakil Penjual, HLG Securities Sdn Bhd. Cik Wong Chin Yen dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 1 Jun 1992. Beliau adalah ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pencalonan. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Beliau tidak memegang jawatan Pengarah dalam mana-mana syarikat awam yang lain.

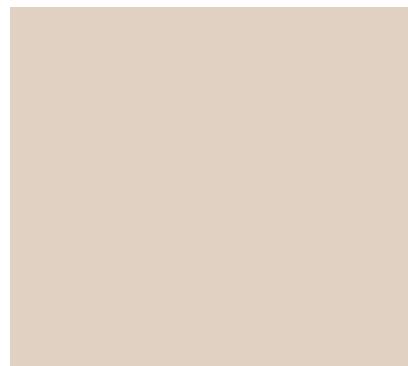


Ms Wong Chin Yen

43, Malaysian 43, Warganegara Malaysia
Independent Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

Profile of Directors

PROFIL PARA PENGARAH



Y Bhg Tan Sri Ab Rahman bin Omar

57, Malaysian 57, Warganegara Malaysia
Independent Non-Executive Director
Pengarah Bukan Eksekutif Bebas

Y Bhg Tan Sri Ab Rahman bin Omar holds a Bachelor of Economics (Honours) degree from University of Malaya. He started his career in the prestigious Administrative And Diplomatic Services, serving various government departments. He joined the private sector in 1978 and is presently the Managing Director of Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd. He was appointed a member of the Board of Kolej Universiti Teknologi Tun Hussein Onn on 1 April 2003. Y Bhg Tan Sri Ab Rahman bin Omar was appointed to the Board of Gamuda on 22 October 2001. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Perusahaan Sadur Timah Malaysia (Perstima) Berhad (Chairman) and Wah Seong Corporation Berhad.

Y Bhg Tan Sri Ab Rahman bin Omar berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau telah memulakan kerjaya dalam Perkhidmatan Tadbir dan Diplomatik yang berprestij di beberapa jabatan kerajaan sebelum menyertai sektor swasta pada tahun 1978. Kini beliau adalah Pengarah Urusan Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd. Beliau telah dilantik sebagai ahli Lembaga Kolej Universiti Teknologi Tun Hussein Onn pada 1 April 2003. Y Bhg Tan Sri Ab Rahman bin Omar dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 22 Oktober 2001. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Perusahaan Sadur Timah Malaysia (Perstima) Berhad (Pengerusi) dan Wah Seong Corporation Berhad.



Mr Goon Heng Wah

47, Malaysian 47, Warganegara Malaysia
Executive Director Pengarah Eksekutif

Mr Goon Heng Wah holds a Bachelor of Engineering (Honours) degree from Polytechnic of South Bank, UK. He has many years of working experience in the fields of engineering, construction and infrastructure works. He held several senior management positions since joining Gamuda in 1978 with responsibilities including management and supervision of major projects. Mr Goon Heng Wah was appointed to the Board of Gamuda on 11 November 1986, resigned on 30 October 1988 and re-joined the Board on 1 June 1992. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year. His directorship in other public company is in Danau Permai Resort Berhad.

Encik Goon Heng Wah berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Polytechnic of South Bank, UK. Beliau mempunyai banyak pengalaman dalam bidang kejuruteraan, pembinaan dan kerja-kerja infrastruktur. Sejak menyertai Gamuda pada tahun 1978, beliau telah memegang beberapa jawatan pengurusan kanan, dengan tanggungjawab yang meliputi pengurusan dan penyeliaan projek-projek utama. Encik Goon Heng Wah dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 11 November 1986, meletakkan jawatan pada 30 Oktober 1988 dan menyertai semula Lembaga Pengarah pada 1 Jun 1992. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Danau Permai Resort Berhad.

Mr Ha Tiing Tai holds a Bachelor of Engineering (Honours) degree from University of Malaya. He is a Professional Engineer registered with the Board of Engineers, Malaysia; Chartered Engineer registered with the Engineering Council, UK; Fellow of the Institution of Engineers Malaysia; Member of the Institution of Civil Engineers, UK and Fellow of the Institution of Highways And Transportation, UK. He has more than 25 years of experience in the engineering and construction sectors. Prior to joining Gamuda, he was Associate Director of an engineering consultancy firm specialising in turnkey projects. Mr Ha Tiing Tai was appointed to the Board of Gamuda on 1 February 1990. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year. His directorship in other public company is in Danau Permai Resort Berhad (Alternate Director).

Encik Ha Tiing Tai berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan (Kepujian) dari Universiti Malaya. Beliau adalah seorang Jurutera Profesional yang berdaftar dengan Lembaga Jurutera, Malaysia; Jurutera Bertauliah yang berdaftar dengan Engineering Council, UK; Fellow Institut Jurutera Malaysia; Ahli Institution of Civil Engineers, UK dan Fellow Institution of Highways And Transportation, UK. Beliau telah menimba lebih 25 tahun pengalaman dalam sektor kejuruteraan dan pembinaan. Sebelum menyertai Gamuda, beliau merupakan Pengarah Bersekutu sebuah firma perundingan kejuruteraan yang mempunyai pengkhususan dalam projek-projek serah kunci. Encik Ha Tiing Tai dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 1 Februari 1990. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Danau Permai Resort Berhad (Pengarah Pengganti).



Mr Ha Tiing Tai

49, Malaysian 49, Warganegara Malaysia
Executive Director Pengarah Eksekutif

Mr Saw Wah Theng was admitted as an Associate of the Institute of Chartered Accountants (England and Wales) in 1985 and is a member of the Malaysian Institute of Accountants. He has extensive working experience in accounting, finance and corporate finance. He was attached to an accounting firm in UK from 1981-1985. Prior to joining the Gamuda Group, he was the Group Financial Controller of Hong Leong Industries Berhad. He is presently responsible for the Group's budgetary control, treasury, tax and corporate finance including mergers and corporate restructuring exercises. Mr Saw Wah Theng was appointed to the Board of Gamuda on 1 February 1998. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Kesan Holdings Berhad and Danau Permai Resort Berhad (Alternate Director).

Encik Saw Wah Theng diterima sebagai Ahli Bersekutu Institute of Chartered Accountants (England dan Wales) pada tahun 1985 dan adalah ahli Institut Akauntan Malaysia. Beliau mempunyai pengalaman luas dalam bidang perakaunan, kewangan dan kewangan korporat. Beliau pernah berkhidmat dengan sebuah firma perakaunan di UK dari tahun 1981-1985. Sebelum menyertai Kumpulan Gamuda, beliau merupakan Pengawal Kewangan Kumpulan Hong Leong Industries Berhad. Beliau kini bertanggungjawab terhadap pengawalan belanjawan, perbendaharaan, cukai dan kewangan korporat Kumpulan, termasuk langkah-langkah penggabungan dan penyusunan semula korporat. Encik Saw Wah Theng dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda pada 1 Februari 1998. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Kesan Holdings Berhad dan Danau Permai Resort Berhad (Pengarah Pengganti).



Mr Saw Wah Theng

46, Malaysian 46, Warganegara Malaysia
Executive Director Pengarah Eksekutif

Profile of Directors

PROFIL PARA PENGARAH

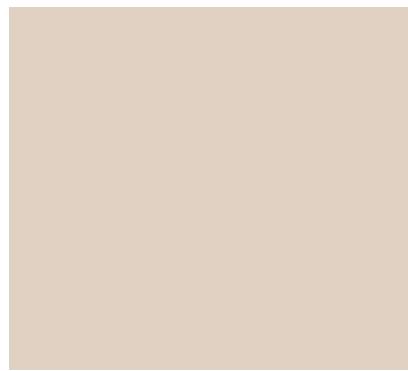
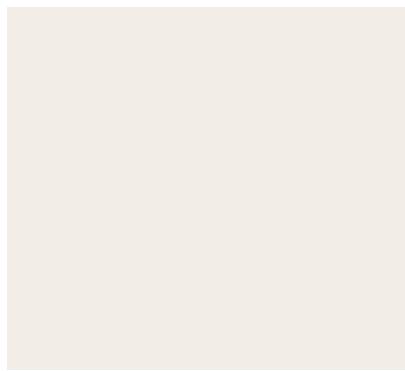


Y Bhg Dato' Haji Azmi Mat Nor

45, Malaysian 45, Warganegara Malaysia
Executive Director Pengarah Eksekutif

Y Bhg Dato' Haji Azmi Mat Nor holds a Bachelor of Science degree in Civil Engineering and a Masters of Science degree in Highway Engineering, both from University of Strathclyde, Glasgow, Scotland, UK. He was a Resident Engineer in Jabatan Kerja Raya (JKR), Pahang from 1983-1984 and a Resident Engineer in JKR, Selangor from 1984-1986. As the Resident Engineer, he was responsible for supervising the construction of army complex, civil work and air force building. He was promoted to Maintenance Engineer of JKR, Selangor in 1986 and was responsible for the management of maintenance work for the army complex. He was the Assistant Director in charge of the design and coordination of Central Zone Design Unit under JKR Cawangan Jalan from 1987-1997. Y Bhg Dato' Haji Azmi Mat Nor was appointed to the Board of Gamuda as Alternate Director to Mr Heng Teng Kuang on 22 December 2000 and ceased to be so on 1 August 2001. He re-joined the Board as a Director on 24 September 2001. He attended 2 out of the 4 Board meetings held in the financial year. His directorships in other public companies are in Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Kesa Holdings Berhad and Syarikat Pengeluar Air Selangor Holdings Berhad.

Y Bhg Dato' Haji Azmi Mat Nor berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains dalam jurusan Kejuruteraan Awam dan Ijazah Sarjana Sains dalam jurusan Kejuruteraan Lebuhraya. Kedua-dua Ijazah itu diperolehi daripada University of Strathclyde, Glasgow, Scotland, UK. Beliau pernah berkhidmat sebagai Jurutera Residen Jabatan Kerja Raya (JKR) Pahang dari tahun 1983-1984 dan Jurutera Residen JKR Selangor dari tahun 1984-1986. Sebagai Jurutera Residen, beliau bertanggungjawab terhadap penyeliaan pembinaan kompleks angkatan tentera, kerja-kerja awam dan bangunan tentera udara. Beliau telah dinaikkan pangkat ke jawatan Jurutera Penyenggaraan JKR Selangor pada tahun 1986 dan bertanggungjawab terhadap pengurusan kerja penyenggaraan kompleks angkatan tentera. Beliau merupakan Penolong Pengarah yang bertanggungjawab terhadap reka bentuk dan penyelarasian Unit Reka Bentuk Zon Tengah di bawah JKR Cawangan Jalan dari tahun 1987-1997. Y Bhg Dato' Haji Azmi Mat Nor dilantik menganggotai Lembaga Pengarah Gamuda sebagai Pengarah Pengganti kepada Encik Heng Teng Kuang pada 22 Disember 2000 dan berhenti menjadi Pengarah Pengganti pada 1 Ogos 2001. Beliau menyertai semula Lembaga Pengarah sebagai Pengarah pada 24 September 2001. Beliau telah menghadiri 2 daripada 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan. Syarikat-syarikat awam lain yang turut dianggotainya sebagai ahli Lembaga Pengarah ialah Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad, Kesa Holdings Berhad dan Syarikat Pengeluar Air Selangor Holdings Berhad.



Mr Chow Chee Wah holds a Bachelor of Science degree in Engineering from University of London, UK. He is a member of the Institute of Engineers, Malaysia and a Professional Engineer registered with the Board of Engineers, Malaysia. He is a Chartered Engineer since 1989 and has more than 21 years of working experience in the design of roads, expressways and buildings. He was with Sepakat Setia Perunding Sdn Bhd, an engineering consultancy company, for 15 years and his last appointment was as Associate Director. He joined Gamuda on 1 April 1995 as Project Coordinator and is presently the Senior General Manager of its Design & Technical Division. Mr Chow Chee Wah joined the Board of Gamuda as Alternate Director to Mr Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo on 22 December 2000, ceased to be so on 1 August 2001 and was re-appointed as Alternate Director to Y Bhg Dato' Lin Yun Ling on 24 September 2001. He attended all the 4 Board meetings held in the financial year as an Alternate Director. He is not a Director of any other public companies.

Encik Chow Chee Wah berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains dalam jurusan Kejuruteraan dari University of London, UK. Beliau adalah ahli Institut Jurutera Malaysia dan seorang Jurutera Profesional yang berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia. Beliau menjadi Jurutera Bertauliah sejak tahun 1989 dan mempunyai lebih 21 tahun pengalaman bekerja dalam bidang reka bentuk jalan raya, lebuh raya dan bangunan. Beliau berkhidmat selama 15 tahun dengan syarikat perundingan kejuruteraan Sepakat Setia Perunding Sdn Bhd dan memegang jawatan terakhir sebagai Pengarah Bersekutu. Beliau menyertai Gamuda pada 1 April 1995 sebagai Penyelaras Projek dan kini merupakan Pengurus Besar Kanan Bahagian Reka Bentuk & Teknikal. Encik Chow Chee Wah menyertai Lembaga Pengarah Gamuda sebagai Pengarah Pengganti kepada Encik Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo pada 22 Disember 2000, berhenti menjadi Pengarah Pengganti pada 1 Ogos 2001 dan dilantik semula sebagai Pengarah Pengganti kepada Y Bhg Dato' Lin Yun Ling pada 24 September 2001. Beliau telah menghadiri kesemua 4 mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan pada tahun kewangan sebagai Pengarah Pengganti. Beliau tidak memegang jawatan Pengarah dalam mana-mana syarikat awam lain.



Mr Chow Chee Wah

45, Malaysian 45, Warganegara Malaysia
Alternate Director Pengarah Pengganti

1. Family Relationship of Directors / Hubungan Kekeluargaan Para Pengarah

Save as disclosed, none of the Directors has any family relationship with any Director and/or major shareholder of the Company.

Selain daripada yang dinyatakan, tiada Pengarah mempunyai sebarang hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama Syarikat.

2. Conflict of Interest / Konflik Kepentingan

None of the Directors has any conflict of interest with the Company.

Tiada Pengarah mempunyai sebarang konflik kepentingan dengan Syarikat.

3. Conviction of Offence / Sabitan Kesalahan

None of the Directors has been convicted of any offence within the past 10 years other than traffic offences.

Tiada Pengarah disabitkan dengan sebarang kesalahan dalam tempoh 10 tahun yang lalu selain daripada kesalahan lalu lintas.

4. Securities Holdings / Pegangan Sekuriti

The particulars of the Directors' securities holdings are set out in the Statement of Directors' Interests on page 53.

Butir-butir pegangan sekuriti para Pengarah dibentangkan dalam Penyata Kepentingan Para Pengarah di muka surat 53.

Chairman's Statement

PENYATA PENGURUSI



Y Bhg Tan Sri Dato' Ir Talha
bin Haji Mohd Hashim

To our shareholders, customers, employees, partners, suppliers and friends,

ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS, I AM PLEASED TO PRESENT THE 13TH ANNUAL REPORT AND AUDITED FINANCIAL STATEMENTS OF GAMUDA BERHAD FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 JULY 2003.

Building on the strong business momentum of recent years, the group finished the financial year with record results from all major business divisions. Turnover surged 38% to RM1.44 billion while net profit rose 25% to RM241.8 million. Similarly, earnings per share rose 24% to 36 sen.

Capping a year of record achievements, the group improved upon its already substantial order book by securing, through the MMC-Gamuda JV, the award for the electrified double-tracking railway project for the Malaysian government, a project worth RM14.448 billion. This would strengthen an already healthy level of order books further to last another four years.

Kepada para pemegang saham, pelanggan, kakitangan, rakan niaga, pembekal dan rakan-rakan kami,

BAGI PIHAK LEMBAGA PENGARAH, SAYA DENGAN SUKACITANYA MEMBENTANGKAN LAPORAN TAHUNAN DAN PENYATA KEWANGAN GAMUDA BERHAD YANG TELAH DIAUDIT KE-13 BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 JULAI 2003.

Kekuahan perniagaan dalam beberapa tahun kebelakangan membolehkan semua bahagian perniagaan utama dalam Kumpulan mengakhiri tahun kewangan dengan rekod pencapaian yang cemerlang. Perolehan Kumpulan meningkat 38% kepada RM1.44 bilion, manakala keuntungan bersih bertambah 25% kepada RM241.8 juta. Selaras dengan itu, pendapatan sesaham juga meningkat 24% kepada 36 sen.

Di samping itu, projek landasan berkembar elektrik yang diperolehi menerusi usaha sama MMC-Gamuda memperkuatkannya lagi buku pesanan pembinaan syarikat yang sememangnya kukuh untuk empat tahun lagi. Projek kerajaan Malaysia ini bernilai RM14.448 bilion.

The group improved upon its already substantial order book by securing, through the MMC-Gamuda JV, the award for the electrified double-tracking railway project for the Malaysian government, a project worth RM14.448 billion.

Projek landasan berkembar elektrik yang diperolehi menerusi usaha sama MMC-Gamuda memperkuatkan lagi buku pesanan pembinaan syarikat. Projek kerajaan Malaysia ini bernilai RM14.448 bilion.

Construction continues to be the anchor of the group's business activities with good progress achieved in our water and highway projects within the country as well as the Mass Rapid Transit ("MRT") project in Taiwan and highway projects in India. During the year, the Sg. Selangor dam as well as the new water treatment plant in Bukit Badong was completed. SPRINT's Penchala Link has passed critical milestones and on track to open by early next year.

During the year, we started work on the innovative SMART (Stormwater Management and Road Tunnel) project which costs RM2 billion and is being undertaken through MMCEG-Gamuda JV. The ability of the group to implement this project has attracted the attention of the international construction tunneling industry and further evidence that Malaysian contractors have come of age.

Our infrastructure concessions in water and toll-roads continue to see steady growth. Driven by new water treatment facilities coming on stream from the SSP3 project as well as increased production of treated water from existing plants, the group's associate SPLASH is well on the way to becoming the country's largest water treatment player in 2005. Daily tollable traffic volumes on the group's Shah Alam Expressway, Lebuhraya Damansara-Puchong and SPRINT Highway has exceeded 700,000 vehicles per day, making us the largest urban toll operator in the country.

Kegiatan pembinaan terus menjadi tunggak perniagaan kumpulan. Projek-projek air dan lebuh raya dalam negara dan juga projek Mass Rapid Transit ("MRT") di Taiwan dan projek lebuh raya di India berjalan lancar. Empangan Sungai Selangor dan loji rawatan air baru di Bukit Badong telah berjaya disiapkan pada tahun kewangan dalam tinjauan. Pembinaan Hubungan Penchala Lebuhraya SPRINT telah melepas peringkat kritis dan berjalan mengikut jadual untuk membolehkannya dibuka awal tahun depan.

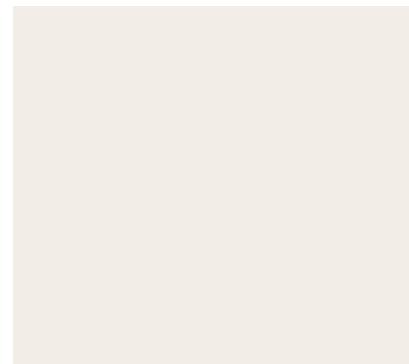
Syarikat juga telah memulakan kerja-kerja bagi satu lagi projek inovatif, iaitu projek kawalan banjir Kuala Lumpur atau SMART (Pengurusan Air Banjir dan Terowong Jalanraya) dengan kos RM2 bilion, yang dilaksanakan menerusi usaha sama MMCEG-Gamuda. Keupayaan kumpulan untuk melaksanakan projek ini telah menarik perhatian industri pembinaan terowong antarabangsa dan seterusnya membuktikan keupayaan dan kematangan kontraktor Malaysia.

Konsesi infrastruktur syarikat dalam industri bekalan air dan jalan bertol terus menjana pertumbuhan. Pelancaran kemudahan rawatan baru daripada projek SSP3 serta peningkatan pengeluaran dari loji-loji rawatan air yang sedia ada akan membolehkan SPLASH, syarikat sekutu kumpulan, mencipta nama sebagai pengeluar air yang terbesar menjelang tahun 2005. Jumlah kenderaan menggunakan Lebuhraya Shah Alam, Lebuhraya Damansara-Puchong dan SPRINT yang melebihi 700,000 sehari menjadikan Gamuda pengendali tol kawasan bandar terbesar di negara ini.

Given our excellent performance during the year, the Board has recommended that the full year dividend be increased by 60% to 16 sen gross, from last year's 10 sen per share.

Chairman's Statement

PENYATA PENGERUSI



Berasaskan pencapaian cemerlang pada tahun kewangan ini, Lembaga Pengarah telah mencadangkan pembayaran dividen kasar setahun penuh dinaikkan 60% kepada 16 sen, daripada 10 sen sesaham pada tahun sebelumnya.

Property contributions surged on the back of strong sales and high level of site progress from the group's three property townships at Kota Kemuning, Bandar Botanic and Valencia. The group has maintained an order book of RM700 million of unbilled sales at our townships, making us among the country's leading property developers.

Given our excellent performance during the year, the Board has recommended that the full year dividend be increased by 60% to 16 sen gross, from last year's 10 sen per share.

On behalf of the Board, I thank the management and staff for their continued dedication and commitment to enable the group to achieve its good performance. To our clients and suppliers, thank you for your continued support, and we are grateful to the authorities for their guidance and assistance. I wish to also record my appreciation to fellow board members for their advice and support.

Jualan yang laris dan kemajuan di tapak pembinaan tiga taman perumahan di Kota Kemuning, Bandar Botanic dan Valencia telah meningkatkan sumbangan daripada bahagian harta tanah. Kumpulan telah mengekalkan buku pesanan jualan harta tanah belum dibil sebanyak RM700 juta di ketiga-tiga projek pembangunan perumahan ini, menjadikan kami antara pemaju harta tanah yang terulung di negara ini.

Berasaskan pencapaian cemerlang pada tahun kewangan ini, Lembaga Pengarah telah mencadangkan pembayaran dividen kasar setahun penuh dinaikkan 60% kepada 16 sen, daripada 10 sen sesaham pada tahun sebelumnya.

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya mengucapkan ribuan terima kasih kepada pihak pengurusan dan semua kakitangan kami kerana dedikasi dan komitmen berterusan mereka untuk membolehkan kumpulan mencapai keputusan yang memberangsangkan. Kepada para pelanggan dan pembekal, kami juga mengucapkan terima kasih kerana memberikan sokongan yang berterusan, dan kami terhutang budi kepada pihak-pihak berkuasa di atas bimbingan dan bantuan mereka. Saya juga ingin merakamkan penghargaan saya kepada rakan-rakan sejawat dalam Lembaga Pengarah kerana nasihat dan sokongan mereka.

Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim

Chairman Pengerusi