



99

Annual Report  
Laporan Tahunan



GAMUDA BERHAD  
(29579-T)

**Notice of Annual General Meeting**

Ballroom of Kota Permai Golf and Country Club,  
No. 1, Jalan 31/100A, Section 31, Kota Kemuning,  
40460 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan on  
Tuesday, 4 January 2000 at 10.00 a.m.

**Notis Mesyuarat Agung Tahunan**

Ballroom, Kota Permai Golf and Country Club,  
No. 1, Jalan 31/100A, Seksyen 31, Kota Kemuning,  
40460 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan pada  
hari Selasa, 4 Januari 2000 pada pukul 10.00 pagi.



**From Left to Right / Dari Kiri ke Kanan:**

Kota Kemuning Township.

Perbandaran Kota Kemuning.

LDP Petaling Jaya Toll Plaza.

Plaza Tol LDP Petaling Jaya.

LDP Cable Bridge.

Jambatan Tambat Berkabel LDP.

Sg. Selangor Dam.

Empangan Air Sg. Selangor.

Megah Sewa.

Megah Sewa.





# Contents

## *k a n d u n g a n*

**2-3-4-5** Notice of Annual  
General Meeting  
*notis mesyuarat agung tahunan*

**6** Board of Directors  
*lembaga pengarah*

**7** Corporate Information  
*maklumat korporat*

**8-9** Audit Committee  
*jawatankuasa audit*

**10** 5 Years' Financial Highlights  
*maklumat penting kewangan  
5 tahun*

**11** Corporate Structure  
*struktur korporat*

**12-13** Chairman's Statement  
*penyata pengerusi*

**14-26** Review of Operations  
*tinjauan operasi*

**27-28** Gamuda Group Diary  
of Events 1999  
*takwim tahunan 1999  
kumpulan Gamuda*

**29-65-66-101**  
Financial Statements  
*penyata kewangan*

**102** List of Major  
Properties Held  
*senarai hartanah utama  
yang dimiliki*

**103** Analysis of Shareholdings  
*analisis pegangan saham*

**104** Other Information  
*lain-lain maklumat*

Form of Proxy  
*borang proksi*

## Notice of Annual General Meeting

**NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Twenty-Third Annual General Meeting of the Company will be held at the Ballroom of Kota Permai Golf and Country Club, No. 1, Jalan 31/100A, Section 31, Kota Kemuning, 40460 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan on Tuesday, 4 January 2000 at 10.00 a.m. for the following purposes:**

1. To receive and adopt the Directors' Report and the Audited Accounts for the year ended 31 July 1999 together with the Reports of the Directors and Auditors thereon.
2. To declare a final dividend of 6% tax exempt for the year ended 31 July 1999.
3. To approve the payment of Director's fees in respect of the year ended 31 July 1999.
4. To re-elect the following Directors retiring pursuant to Article 64 of the Company's Articles of Association:-
  - a. YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim
  - b. Mr Heng Teng Kuang
  - c. Ms Wong Chin Yen
5. To re-appoint Messrs. Arthur Anderson & Co. as auditors of the Company and to authorise the Directors to fix their remuneration.
6. As Special Business, to consider and, if thought fit, pass the following resolutions as ordinary resolutions:-
  - 6.1. Authority To Directors To Issue Shares
 

"THAT pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965, the Directors be and are hereby empowered to issue shares in the Company, at any time and upon such terms and conditions and for such purpose as the Directors may, in their absolute discretion, deem fit, provided that the aggregate number of shares issued pursuant to this resolution in any one financial year does not exceed 10% of the issued capital of the Company for the time being and that the Directors be and are also empowered to obtain approval for the listing of and quotation for the additional shares so issued on the Kuala Lumpur Stock Exchange and that such authority shall continue in force until the conclusion of the next Annual General Meeting of the Company;" and
  - 6.2. Authority To Directors On Purchase Of The Company's Own Shares
 

"THAT subject to the Companies Act, 1965 ("the Act"), rules, regulations and orders made pursuant to the Act, provisions of the Company's Memorandum and Articles of Association and the requirements of the Kuala Lumpur Stock Exchange ("KLSE") and any other relevant authority, the Directors of the Company be and are hereby authorised to make purchases of ordinary shares of RM1.00 each in the Company's issued and paid-up share capital through the KLSE subject further to the following:-

    - a. the maximum number of shares which may be purchased by the Company shall be equivalent to ten percent (10%) of the issued and paid-up share capital ("Shares") for the time being of the Company;
    - b. the maximum fund to be allocated by the Company for the purpose of purchasing the Shares shall not exceed the retained profits and/or the share premium account of the Company. As of 31 July 1999, the audited retained profits and share premium of the Company were RM194,043,377.00 and RM189,832,956.00 respectively;
    - c. the authority conferred by this resolution will commence immediately upon passing of this ordinary resolution and will expire at the conclusion of the next Annual General Meeting ("AGM") of the Company (unless earlier revoked or varied by ordinary resolution of the shareholders of the Company in general meeting or the expiration of the period within which the next AGM after that date is required by law to be held, whichever occurs first) but not so as to prejudice the completion of purchase(s) by the Company before the aforesaid expiry date and, in any event, in accordance with the provision of the guidelines issued by the KLSE or any other relevant authority; and
    - d. upon completion of the purchase(s) of the Shares by the Company, the Directors of the Company be and are hereby authorised to deal with the Shares in the following manner:-
      - i. cancel the Shares so purchased; or
      - ii. retain the Shares so purchased in treasury for distribution as dividend to the shareholders and/or resale on the KLSE; or
      - iii. retain part of the Shares so purchased as treasury shares and cancel the remainder,

and in any other manner as prescribed by the Act, rules, regulations and orders made pursuant to the Act and the requirements of the KLSE and any other relevant authority for the time being in force;

AND THAT the Directors of the Company be and are hereby authorised to take all such steps as are necessary or expedient to implement or to effect the purchase(s) of the Shares.”

7. To consider any other business of which due notice shall have been given.

#### **NOTICE OF ENTITLEMENT DATE AND DIVIDEND PAYMENT**

**NOTICE IS ALSO HEREBY GIVEN** that a final dividend of 6% tax exempt for the financial year ended 31 July 1999, if approved by the shareholders at the forthcoming Annual General Meeting will be paid on 26 January 2000.

The entitlement date shall be fixed on 14 January 2000 and a Depositor shall qualify for entitlement only in respect of:

- a. Shares transferred into the depositor's securities account before 12.30 p.m. on 14 January 2000 in respect of ordinary transfers;
- b. Shares bought on the Kuala Lumpur Stock Exchange on a cum entitlement basis according to the rules of the Kuala Lumpur Stock Exchange.

By Order of the Board

**YEO PHEK HIAH**  
**LIM SOO LYE**  
*Secretaries*

Petaling Jaya  
17 December 1999

#### **NOTES:**

1. A member of the Company who is entitled to attend and vote at this meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. In the case of a corporate member, the instrument appointing a proxy shall be under its Common Seal or under the hand of its attorney.
3. The instrument appointing a proxy must be deposited at the Company's Registered Office situated at 55-61, Jalan SS22/23, Damansara Jaya, 47400 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia not less than forty-eight (48) hours before the time appointed for holding the meeting or any adjournment thereof.
4. **Explanatory Notes to Special Business**

##### **Resolution On Authority To Directors To Issue Shares**

The Proposed Resolution 6.1, if passed, will empower the Directors of the Company, from the date of the Annual General Meeting, to issue shares of the Company up to and not exceeding in total ten percent (10%) of the issued share capital of the Company for the time being for such purpose as they consider would be in the best interest of the Company. This authority, unless revoked or varied at a general meeting, will lapse at the next Annual General Meeting of the Company.

##### **Resolution On Authority To Directors On Purchase Of The Company's Own Shares**

The Proposed Resolution 6.2, if passed, will empower the Directors to exercise the power of the Company to purchase its own shares ("Proposed Share Buy Back") by utilising its financial resources not immediately required. The Proposed Share Buy Back may have a positive impact on the market price of the Company's shares. This authority, unless revoked or varied at a general meeting, will expire at the conclusion of the next Annual General Meeting of the Company.

Further information on the Proposed Share Buy Back is set out in the Circular to the shareholders of the Company which is despatched together with the Company's Annual Report.

## n o t i s m e s y u a r a t a g u n g t a h u n a n

**ADALAH DENGAN INI DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat Ke Dua Puluh Tiga akan diadakan di Ballroom, Kota Permai Golf and Country Club, No. 1, Jalan 31/100A, Seksyen 31, Kota Kemuning, 40460 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan pada hari Selasa, 4 Januari 2000 pada pukul 10.00 pagi untuk tujuan-tujuan berikut:**

1. Untuk menerima dan meluluskan Laporan Pengarah dan Akaun-akaun yang Diaudit bagi tahun berakhir 31 Julai 1999 beserta dengan Laporan Para Pengarah dan Juruaudit yang berkenaan.
2. Untuk mengisytiharkan dividen akhir sebanyak 6% yang dikecualikan cukai bagi tahun berakhir 31 Julai 1999.
3. Untuk meluluskan bayaran yuran Pengarah bagi tahun kewangan berakhir 31 Julai 1999.
4. Untuk melantik semula para Pengarah berikut yang bersara selaras dengan Artikel 64, Tataurusan Syarikat:-
  - a. YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim
  - b. Encik Heng Teng Kuang
  - c. Cik Wong Chin Yen
5. Untuk melantik semula Tetuan Arthur Andersen & Co sebagai juruaudit Syarikat dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan ganjaran mereka.
6. Sebagai Urusan Khas, untuk mempertimbangkan dan jika difikirkan sesuai, meluluskan resolusi-resolusi berikut sebagai resolusi-resolusi biasa:-
  - 6.1. Kuasa kepada Para Pengarah untuk menerbitkan saham
 

“BAHAWA menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965, para Pengarah adalah dengan ini diberi kuasa untuk menerbitkan saham dalam Syarikat, pada sebarang masa, menurut terma-terma dan syarat-syarat dan untuk tujuan tersebut para Pengarah boleh, menurut pertimbangan mereka, sekiranya dianggap sesuai, dengan syarat bilangan agregat saham yang diterbitkan menurut resolusi ini dalam sebarang tahun kewangan, tidak melebihi 10% daripada modal terbitan Syarikat pada masa sekarang dan bahawa para Pengarah adalah dengan ini diberi kuasa untuk mendapatkan kelulusan bagi melaksanakan penyenaiaan dan sebut harga saham-saham tambahan yang diterbitkan di Bursa Saham Kuala Lumpur dan kuasa sedemikian akan terus berkuatkuasa sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang;” dan

- 6.2. Kuasa Kepada Para Pengarah Untuk Membeli Saham-saham Milik Syarikat Sendiri

“BAHAWA tertakluk kepada Akta Syarikat, 1965 (“Akta”), peraturan dan arahan yang dikeluarkan menurut Akta tersebut, peruntukan Memorandum dan Tataurusan Syarikat serta syarat-syarat yang ditetapkan oleh Bursa Saham Kuala Lumpur (“BSKL”) dan pihak lain yang berkaitan, para Pengarah Syarikat dengan ini diberi kuasa untuk membeli saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam modal saham terbitan dan berbayar Syarikat melalui BSKL, tertakluk kepada berikut:-

- a. bilangan maksima saham yang mungkin dibeli oleh Syarikat adalah bersamaan sepuluh peratus (10%) modal saham terbitan dan berbayar (“Saham”) Syarikat pada masa ini.
- b. dana maksima yang akan diperuntukkan oleh Syarikat untuk tujuan pembelian Saham adalah tidak melebihi keuntungan tersimpan dan/atau akaun premium saham Syarikat. Pada 31 Julai 1999, keuntungan tersimpan Syarikat yang telah diaudit dan premium saham Syarikat masing-masing adalah sebanyak RM194,043,377.00 dan RM189,832,956.00.
- c. Kuasa yang diberikan berikutan resolusi ini bermula serta-merta dengan kelulusan resolusi biasa ini dan akan luput pada akhir Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat (“AGM”) akan datang (melainkan dibatalkan atau dipinda terlebih dahulu oleh resolusi biasa para pemegang saham Syarikat di mesyuarat agung atau apabila tempohnya berakhir di mana AGM selepas itu perlu diadakan seperti yang ditetapkan oleh undang-undang, mana satu berlaku dahulu) tetapi bukan untuk menjejaskan penyempurnaan pembelian oleh Syarikat sebelum tarikh luput tersebut dan menurut peruntukan garis panduan yang dikeluarkan oleh BSKL atau pihak berkuasa lain yang berkaitan; dan
- d. Apabila sempurnanya pembelian Saham oleh Syarikat, para Pengarah Syarikat dengan ini diberi kuasa menguruskan Saham mengikut cara-cara berikut:-
  - i. membatalkan Saham yang dibeli; atau
  - ii. menyimpan Saham yang dibeli dalam perbendaharaan untuk diagihkan sebagai dividen kepada para pemegang saham dan/atau dijual semula di BSKL; atau
  - iii. menyimpan sebahagian daripada Saham yang dibeli sebagai saham perbendaharaan dan membatalkan bakinya,

dan mengikut cara-cara yang ditetapkan oleh Akta, peraturan dan arahan yang dikeluarkan menurut Akta tersebut dan syarat-syarat yang ditetapkan oleh BSKL dan pihak berkuasa lain yang berkaitan pada masa ini;

DAN BAHAWA para Pengarah Syarikat dengan ini diberi kuasa mengambil semua langkah yang wajar untuk melaksanakan atau memulakan penjualan Saham tersebut.”

7. Untuk mempertimbangkan sebarang urusan lain di mana notis sewajarnya diberikan.

#### **NOTIS TARIKH KELAYAKAN DAN PEMBAYARAN DIVIDEN**

**DENGAN INI JUGA DIMAKLUMKAN** bahawa dividen akhir 6% yang dikecualikan daripada cukai bagi tahun kewangan berakhir 31 Julai 1999, sekiranya diluluskan oleh para pemegang saham di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang akan dibayar pada 26 Januari 2000.

Tarikh kelayakan akan ditetapkan pada 14 Januari 2000 dan Pendeposit mempunyai kelayakan bagi:

- Saham-saham yang dipindahkan ke dalam akaun sekuriti pendeposit sebelum pukul 12.30 tengah hari pada 14 Januari 2000 bagi pindahan biasa;
- Saham-saham yang dibeli di Bursa Saham Kuala Lumpur berasaskan kelayakan beserta menurut peraturan Bursa Saham Kuala Lumpur.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

**YEO PHEK HIAH**  
**LIM SOO LYE**  
Setiausaha-setiausaha

Petaling Jaya  
17 Disember 1999

#### **NOTA-NOTA:**

- Seorang ahli Syarikat yang layak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat ini adalah layak untuk melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
- Sekiranya ahli korporat, suratcara perlantikan proksi perlu dilaksanakan di bawah Meterai Rasmi atau di bawah kuasa peguamnya.
- Suratcara perlantikan seseorang proksi perlu dihantar ke Pejabat Berdaftar Syarikat yang terletak di 55-61, Jalan SS22/23, Damansara Jaya, 47400 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia tidak lewat dari empat puluh lapan (48) jam sebelum masa mesyuarat ditetapkan atau pada sebarang penangguhannya.
- Nota-nota Keterangan bagi Urusan Khas**

##### **Resolusi Mengenai Kuasa Kepada Para Pengarah Untuk Menerbitkan Saham**

Cadangan Resolusi 6.1, sekiranya diluluskan, akan memberi kuasa kepada para Pengarah Syarikat, pada tarikh berlangsungnya Mesyuarat Agung Tahunan, untuk menerbitkan saham dalam Syarikat sehingga tidak melebihi jumlah sepuluh peratus (10%) modal saham terbitan Syarikat pada masa ini untuk tujuan yang difikirkan adalah untuk kepentingan Syarikat. Kuasa ini, melainkan dibatalkan atau dipinda di mesyuarat agung, akan luput di Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat akan datang.

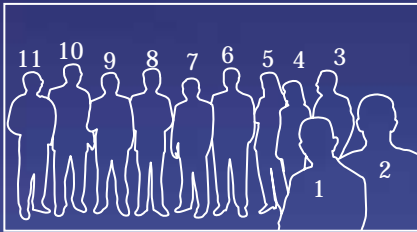
##### **Resolusi Mengenai Kuasa Kepada Para Pengarah Untuk Membeli Saham-saham Milik Syarikat Sendiri**

Cadangan Resolusi 6.2, sekiranya diluluskan, akan memberi kuasa kepada para Pengarah bagi menjalankan kuasa Syarikat untuk membeli saham-sahamnya sendiri (“Cadangan Beli Balik Saham”) dengan menggunakan sumber kewangannya yang tidak diperlukan buat masa ini. Cadangan Beli Balik Saham mungkin memberi kesan positif ke atas harga pasaran saham Syarikat. Kuasa ini, melainkan dibatalkan atau dipinda di mesyuarat agung, akan luput pada akhir Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat akan datang.

Maklumat Lanjut mengenai Cadangan Beli Balik Saham boleh didapati dalam Surat Pekeliling yang diedarkan kepada para pemegang saham Syarikat yang dilampirkan bersama Laporan Tahunan Syarikat.

## Board of Directors

*l e m b a g a p e n g a r a h*



### BOARD OF DIRECTORS / LEMBAGA PENGARAH

1. YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim – *Chairman / Pengerusi*
2. YBhg Dato' Lin Yun Ling – *Managing Director / Pengarah Urusan*
3. YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali
4. Wong Chin Yen
5. YAM Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah
6. Saw Wah Theng
7. Heng Teng Kuang
8. Ha Tiing Tai
9. Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo
10. Ng Kee Leen
11. Goon Heng Wah





## Corporate Information

### *m a k l u m a t k o r p o r a t*

#### **SECRETARIES / SETIAUSAHA-SETIAUSAHA**

Lim Soo Lye

Yeo Phek Hiah

#### **REGISTERED OFFICE / PEJABAT BERDAFTAR**

55-61, Jalan SS22/23  
 Damansara Jaya, 47400 Petaling Jaya  
 Selangor Darul Ehsan, Malaysia  
 Telephone / *Telefon* : 03-7198094  
 Facsimile / *Faksimili* : 03-7189811

#### **AUDITORS / JURUAUDIT**

Arthur Andersen & Co  
 Public Accountants / *Akauntan Awam*  
 Certified Public Accountants  
*Akauntan Awam Bertauliah*

#### **BANKERS / BANK-BANK**

Malayan Banking Berhad

Arab-Malaysian Merchant Bank Berhad

The Pacific Bank Berhad

Public Bank Berhad

#### **REGISTRAR / PENDAFTAR SAHAM**

Insurban Corporate Services Sdn. Bhd.

#### **STOCK EXCHANGE LISTING / PENYENARAIAAN BURSA SAHAM**

The Kuala Lumpur Stock Exchange  
*Bursa Saham Kuala Lumpur*



## Audit Committee

### COMPOSITION AND DESIGNATION OF THE AUDIT COMMITTEE

#### **YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim**

*Chairman of Audit Committee*

*Member (Independent Non-Executive Director)*

#### **Ms Wong Chin Yen**

*Member (Independent Non-Executive Director)*

#### **Mr Ng Kee Leen**

*Member (Executive Director)*

### TERMS OF REFERENCE OF THE AUDIT COMMITTEE

#### **Objectives**

The principal objectives of the Committee are to protect the interest of the investing and depositing public and to have a more effective corporate governance.

#### **Meetings**

The Committee shall hold at least two regular meetings per year, and such additional meetings as the Chairman shall decide in order to fulfill its duties and if requested to do so by any committee member, the Management or the internal or external auditors. The Committee may invite any person to be in attendance to assist it in its deliberations.

A quorum shall consist of a majority of non-executive committee members and shall not be less than two.

The Company Secretary shall act as Secretary of the Committee.

#### **Authority**

In carrying out their duties and responsibilities, the Audit Committee will in principle have full, free and unrestricted access to all the Company's records, properties and personnel.

#### **Duties**

The duties of the Committee shall be:

- i. Reviewing the effectiveness of management information and other systems of internal control within the Company and the Group.
- ii. Reviewing management's compliance with established policies, plans, procedures, laws and regulations.
- iii. Reviewing with the External Auditors the scope of their audit plan, their evaluation of the system of internal control and the audit reports on the financial statements.
- iv. Reviewing the interim and annual financial statements with management and external Auditors prior to approval by the Board.
- v. Reviewing the scope and results of the internal audit reports and the effectiveness of the internal audit function.
- vi. Reviewing and evaluating factors relating to the independence of the External Auditors and providing a framework within which the External Auditors can assert their independence.
- vii. To approve the selection and remuneration of the external auditors.

# j a w a t a n k u a s a a u d i t

## **KOMPOSISI DAN PERLANTIKAN JAWATANKUASA AUDIT**

**YBhg Tan Sri Dato' Ir  
Talha bin Haji Mohd Hashim**

*Pengerusi Jawatankuasa Audit  
Ahli (Pegarah Berkecuali Bukan Eksekutif)*

**Cik Wong Chin Yen**

*Ahli (Pegarah Berkecuali Bukan Eksekutif)*

**Encik Ng Kee Leen**

*Ahli (Pegarah Eksekutif)*

## **SYARAT-SYARAT RUJUKAN JAWATANKUASA AUDIT**

### **Matlamat**

Matlamat utama Jawatankuasa ialah untuk melindungi kepentingan pelabur-pelabur awam serta memastikan pentadbiran korporat yang lebih efektif.

### **Mesyuarat-mesyuarat**

Jawatankuasa akan mengadakan sekurang-kurangnya dua mesyuarat tetap setiap tahun, termasuk mesyuarat tambahan yang dianggap perlu oleh Pengerusi untuk memenuhi tanggungjawab Jawatankuasa dan jika diminta oleh mana-mana ahli jawatankuasa, pihak Pengurusan atau juruaudit dalaman atau luaran. Jawatankuasa boleh menjemput sesiapa sahaja yang diperlukan untuk membantu di dalam perbincangannya.

Korum akan mengandungi bilangan majoriti ahli-ahli jawatankuasa bukan eksekutif dan tidak kurang dari dua orang ahli.

Setiausaha Syarikat akan bertindak sebagai Setiausaha Jawatankuasa.

### **Kuasa**

Dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab, Jawatankuasa Audit pada prinsipnya diberi kuasa penuh dan berhak meneliti semua rekod-rekod, hartanah serta kakitangan syarikat.

### **Tugas-tugas**

Tugas-tugas Jawatankuasa adalah:

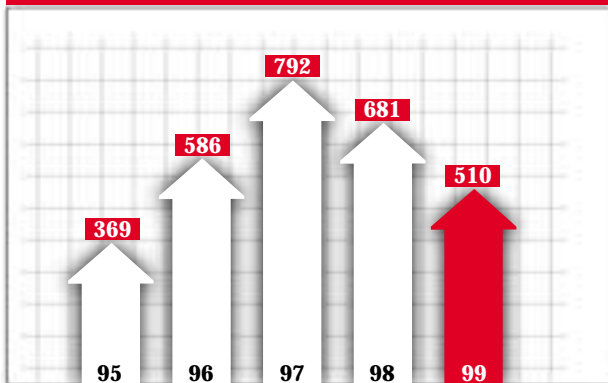
- i. Mengkaji keberkesanan maklumat pengurusan dan lain-lain sistem kawalan dalaman di dalam Syarikat dan Kumpulan.
- ii. Mengkaji penyesuaian pengurusan, mematuhi polisi-polisi, rancangan-rancangan, prosedur, undang-undang dan peraturan-peraturan yang telah ditetapkan.
- iii. Mengkaji bersama Juruaudit Luaran mengenai skop rancangan audit mereka serta penilaian sistem kawalan dalaman dan laporan audit penyata kewangan.
- iv. Mengkaji penyata kewangan interim dan tahunan bersama pihak pengurusan dan Juruaudit Luaran sebelum diluluskan oleh Lembaga Pegarah.
- v. Mengkaji skop dan keputusan laporan audit dalaman serta keberkesanan fungsi audit dalaman.
- vi. Mengkaji dan menilai faktor-faktor yang berkaitan dengan kebebasan Juruaudit Luaran serta menyediakan rangka kerja yang membolehkan Juruaudit Luaran menegaskan pendirian mereka.
- vii. Untuk meluluskan pemilihan serta ganjaran Juruaudit Luaran.

## 5 Years' Financial Highlights

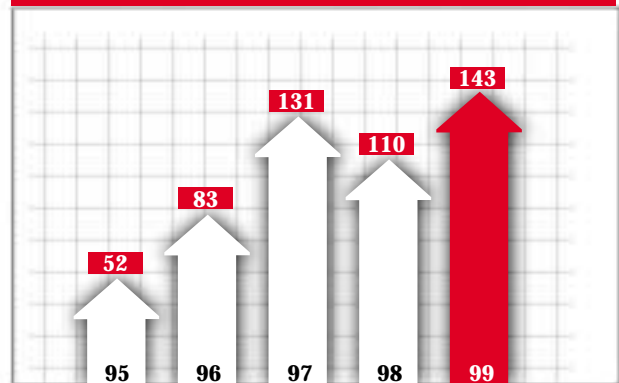
m a k l u m a t p e n t i n g k e w a n g a n 5 t a h u n

	1995 RM'000	1996 RM'000	1997 RM'000	1998 RM'000	1999 RM'000
Turnover <i>Perolehan</i>	368,724	585,743	792,187	681,175	<b>510,428</b>
Profit Before Tax <i>Keuntungan Sebelum Cukai</i>	52,030	82,618	131,033	110,033	<b>143,033</b>
Total Asset <i>Jumlah Aset</i>	384,500	462,679	988,376	1,022,170	<b>1,161,162</b>
Net Tangible Assets <i>Aset Ketara Bersih</i>	180,738	239,844	618,682	672,609	<b>806,420</b>
Net Tangible Assets per Share (sen) <i>Aset Ketara Bersih Sesaham (sen)</i>	200	263	214	232	<b>273</b>
Group Earnings per Share (sen) <i>Pendapatan Sesaham Kumpulan (sen)</i>	16.1	24.6	33.3	26.8	<b>48</b>
Total Number of Shares <i>Jumlah Saham</i>	90,508	91,681	289,083	289,696	<b>295,904</b>
Profit After Tax <i>Keuntungan Selepas Cukai</i>	34,489	55,480	89,189	77,562	<b>138,328</b>
Shareholders' Fund <i>Dana Pemegang Saham</i>	186,296	245,377	624,190	678,093	<b>811,879</b>

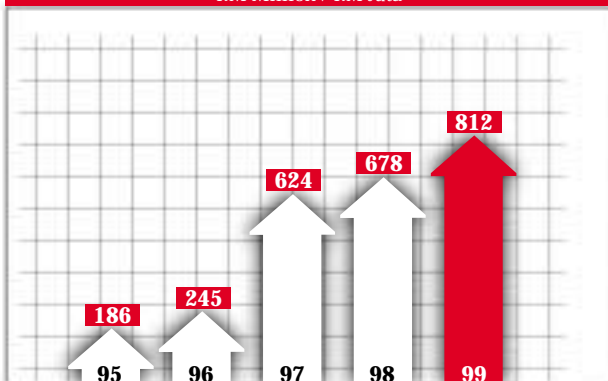
**Turnover / Perolehan**  
RM Million / RM Juta



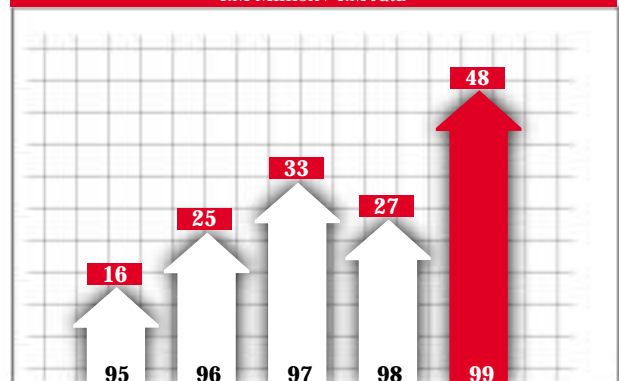
**Profit Before Taxation / Keuntungan Sebelum Cukai**  
RM Million / RM Juta



**Shareholder's Fund / Dana Pemegang Saham**  
RM Million / RM Juta



**Earnings Per Ordinary Share / Pendapatan Sesaham**  
RM Million / RM Juta



## Corporate Structure

s t r u k t u r k o r p o r a t



### Gamuda Group of Companies Kumpulan Syarikat Gamuda



#### Gamuda Berhad\*

##### Expressway Tolling & Management

*Kutipan Tol & Pengurusan Lebuhraya*

- Kesas Holdings Bhd (30%)
- Lingkaran Trans Kota Holdings Bhd (39.05%)
- Sistem Penyuraian Trafik KL Barat Sdn Bhd (30%)
- Madang Permai Sdn Bhd (36%)

##### Water Supply

*Bekalan Air*

- Syarikat Pengeluar Air Sg Selangor Sdn Bhd (SPLASH) (30%)

##### Construction & Civil Engineering

*Pembinaan & Kejuruteraan Awam*

- Gammau Construction Sdn Bhd (100%)
- Masterpave Sdn Bhd (100%)
- Ganaz Bina Sdn Bhd (100%)

##### Property Development

*Pembangunan Hartanah*

- Hicom Gamuda Development Sdn Bhd (50%)
- Danau Permai Resort Bhd (50% through Hicom Gamuda Development Sdn Bhd)
- Valencia Development Sdn Bhd (formerly known as Seni Pasifik Sdn Bhd) (80%)

##### Manufacturing Quarrying, Plant Hire & Others

*Perkilangan, Perkuarian, Penyewaan Loji & Lain-lain*

- Gamuda Paper Industries Sdn Bhd (90%)
- G.B. Kuari Sdn Bhd (70% through Ganaz Bhd)
- Megah Sewa Sdn Bhd (100%)

##### Investment

*Pelaburan*

- Gamuda Overseas Investment Ltd (100%)
- Megah Capital Sdn Bhd (100%)

##### Information Technology

*Teknologi Maklumat*

- GIT Services Sdn Bhd (100%)

\* Listed on the Main Board of the KLSE  
Tersenarai di Papan Utama BSKL

# Chairman's Statement

*p e n y a t a   p e n g e r u s i*

**I am very pleased to present, on behalf of the Board of Directors, Gamuda's Annual Report and the Audited Accounts for the financial year ended 31 July 1999.**

***Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Akaun Gamuda yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Julai 1999.***



**TAN SRI DATO' IR TALHA BIN  
HAJI MOHD HASHIM**  
*Chairman / Pengerusi*

## Chairman's Statement (cont'd.)

### p e n y a t a   p e n g e r u s i   ( s a m b . )

Despite a tough economic climate, 1999 has been an excellent year for Gamuda, a year of record achievements;

- Profit before tax rose to a record RM143 million, up 30%
- Earnings per share grew 78% to RM0.476
- Net tangible assets per share rose 17% to RM2.73

Our continuing efforts to boost our operational efficiency as well as our long term investments in our toll concessions are starting to bear fruit. The year also saw the following major achievements;

- Successful start of construction of Lebuhraya Sprint
- Official opening of the Lebuhraya Damansara Puchong
- The award of the privatisation of the Sg. Selangor Water Supply Scheme Phase 3 (SSP3)

Our overall financial health continues to remain strong, bolstered by our RM215 million cash position.

#### FINANCIAL REVIEW

Profit before tax increased to RM143 million, which is a 30% increase from the previous year. Revenues were RM510 million, a decrease of 25% over last year, due mainly to the delayed construction start of Lebuhraya SPRINT.

Earnings quality continued to improve and a combination of better operational efficiency and increased toll contributions saw net margins rising to 28% from 16% last year.

Meskipun menempuhi keadaan ekonomi yang mencabar, Gamuda berjaya mempamerkan pencapaian dan rekod prestasi yang unggul pada tahun 1999;

- Keuntungan sebelum cukai naik 30% kepada RM143 juta
- Pendapatan sesaham meningkat 78% kepada RM0.476
- Aset ketara bersih sesaham naik 17% kepada RM2.73

Usaha-usaha kami selama ini demi meningkatkan kecekapan operasi dan pelaburan jangka panjang dalam konsesi tol mula membuahkan hasil. Tahun kajian juga memperlihatkan pencapaian-pencapaian penting berikut;

- Kejayaan pembinaan awal projek Lebuhraya Sprint
- Pembukaan rasmi Lebuhraya Damansara Puchong
- Tawaran projek penswastaaan Skim Bekalan Air Sg. Selangor Fasa 3 (SSP3)

Secara keseluruhannya, kedudukan kewangan kami adalah semakin kukuh dengan dibantu oleh simpanan tunai sebanyak RM215 juta.

#### TINJAUAN KEWANGAN

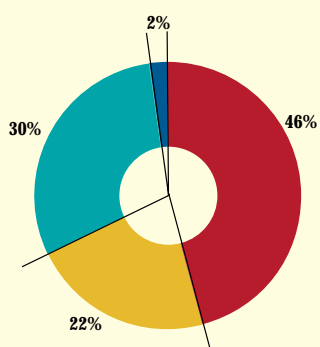
Keuntungan sebelum cukai meningkat RM143 juta, peningkatan 30% berbanding tahun sebelumnya. Hasil perolehan susut 25% kepada RM510 juta berbanding tahun sebelumnya berikutan penundaan kerja-kerja pembinaan awal Lebuhraya SPRINT.

Kualiti pendapatan terus meningkat dan hasil gabungan kecekapan operasi dan penambahan sumbangan kutipan tol, margin keuntungan bersih meningkat kepada 28% berbanding 16% pada tahun lalu.

The 4 privatised expressways of the Gamuda Group.

Keempat-empat lebuhraya swasta Kumpulan Gamuda.

#### 1999 Segmental Earnings / Pembahagian Pendapatan 1999

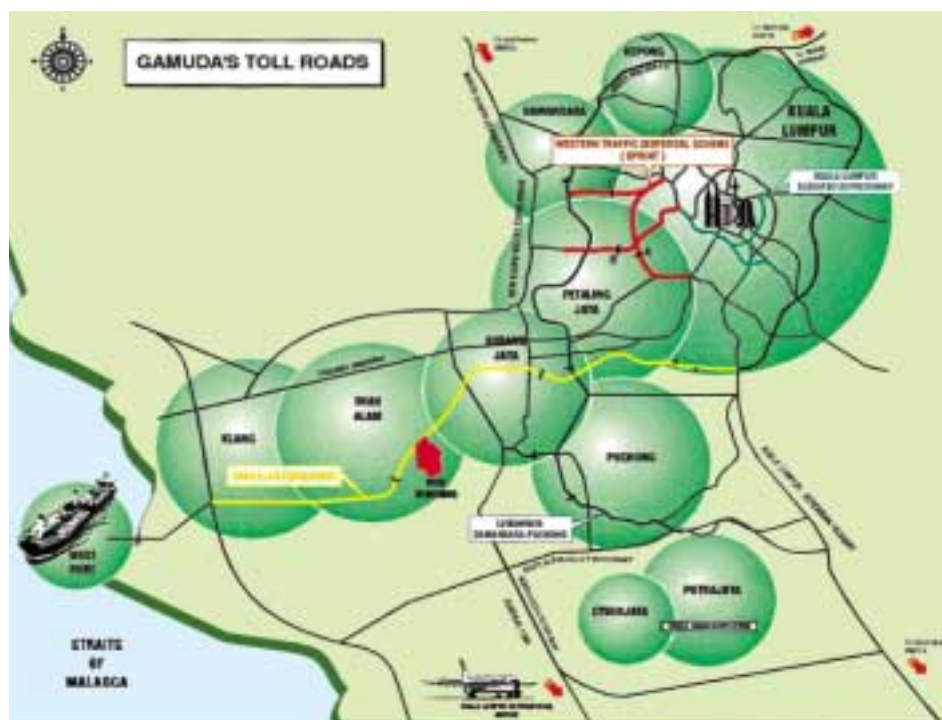


■ Construction /  
Pembinaan

■ Expressway, Tolling  
& Management /  
Kutipan Tol &  
Pengurusan Lebuhraya

■ Property Development /  
Pembangunan Hartanah

■ Manufacturing,  
Quarrying & Plant Hire /  
Perkilangan, Perkuarian  
& Penyewaan Loji



# Review of Operations

t i n j a u a n o p e r a s i

## REVIEW OF OPERATIONS

The major business activities during the year were;

- construction
- expressway tolling and management
- property development and;
- manufacturing, quarrying and plant hire

## CONSTRUCTION

The construction sector continued to be the major contributor (46%) of the group's earnings.

### Lebuhraya Damansara Puchong (LDP)

After more than two years of intensive construction activity, the LDP, which is the group's second privatised expressway, was successfully completed. While the difficult economic climate affected the progress of many other projects, the LDP was completed well ahead of schedule in December 1998. This has demonstrated yet again the Group's strong operational capability and unwavering commitment to meeting targets.

Completion of the LDP has provided a free-flow north-south link in west Klang Valley, bringing disparate economic centres closer together, and enabling their full economic and social potential to be realised.

### Lebuhraya Sprint

Construction work for Lebuhraya Sprint began in December 1998, after financing arrangements were completed by Sistem Penyuraian Trafik KL Barat Sdn Bhd (SPRINT), the expressway concessionaire which is an associate company of the Group.

The project, which is the Group's third privatised expressway, is being implemented in 2 phases. Phase one, to be completed in early 2001 involves the construction of the Damansara-Semantan and the Duta-Kerinci links. In the second phase, the 5 km Penchala link will be built, providing a new direct link from Sungai Penchala in the west to Jalan Duta in the east.

Construction works are currently progressing ahead of schedule, with much emphasis placed on minimising traffic disruption and inconveniencing road users. Landscaping is being given special attention to ensure that not only are existing greenery maintained, but much improved upon for the future.

Gamuda-Mujur Minat, a joint venture in which Gamuda is the majority partner, is the turnkey contractor.



#### Top / Atas:

The Sunway Interchange of the LDP.

*Persimpangan Bertingkat LDP Sunway.*

#### Bottom / Bawah:

The ex-mining pond at Bandar Sunway before the LDP Sunway Interchange was constructed.

*Bekas lombong korek di Bandar Sunway sebelum Persimpangan Bertingkat LDP Sunway dibina.*

#### Bottom Left / Bawah Kiri:

The LDP has accelerated the social and economic growth of the Penchala area by connecting townships.

*LDP membantu memesatkan pertumbuhan sosial dan ekonomi kawasan Penchala dengan menghubungkan perbandaran-perbandaran di situ.*

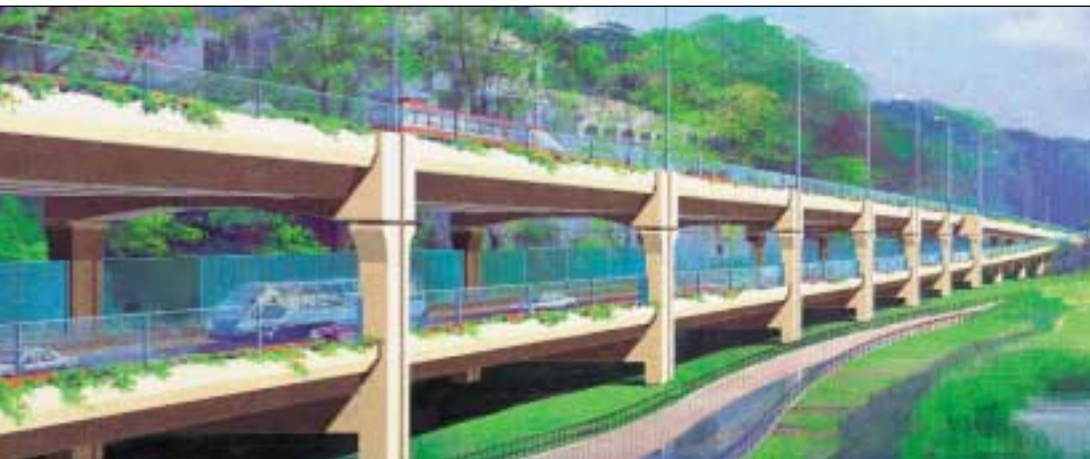
#### Bottom Right / Bawah Kanan:

The Penchala area, undeveloped before LDP.

*Kawasan Penchala yang belum dibangunkan sebelum pembinaan LDP.*







Lebuhraya Sprint's double decker viaduct.  
Jejambatan dua tingkat Lebuhraya Sprint.



Construction of  
Kiara Interchange.  
Pembinaan Persimpangan  
Bertingkat Kiara.

### TINJAUAN OPERASI

Aktiviti-aktiviti perniagaan utama dalam tahun kajian ialah;

- pembinaan
- kutipan tol dan pengurusan lebuhraya
- pembangunan hartanah dan;
- perkilangan, perkuarian dan penyewaan loji

### PEMBINAAN

Sektor ini terus bertindak sebagai penyumbang utama kepada pendapatan kumpulan (46%).

#### Lebuhraya Damansara Puchong (LDP)

Setelah lebih dua tahun kerja-kerja pembinaan giat dijalankan, LDP, lebuhraya swasta kedua kumpulan telah berjaya disiapkan. Meskipun keadaan ekonomi yang sukar telah menjejaskan proses dan perkembangan kebanyakan projek lain, LDP berjaya disiapkan lebih awal dari jadual iaitu pada Disember 1998. Ini sekali lagi membuktikan keupayaan mantap Kumpulan dari segi operasi dan iltizam kami yang jitu dalam memenuhi sasaran yang telah ditetapkan.

Dengan penyiapan LDP, para pengguna dapat menikmati laluan utara-selatan yang bebas daripada kesesakan lalu lintas di bahagian barat Lembah Klang. LDP juga menghubungkan pusat-pusat ekonomi yang berbeza dan terpisah serta membantu merealisasikan sepenuhnya potensi ekonomi dan sosial pusat-pusat tersebut.

#### Lebuhraya Sprint

Kerja-kerja pembinaan Lebuhraya Sprint bermula pada Disember 1998 selepas Sistem Penyuraian Trafik KL Barat Sdn Bhd (SPRINT), pemegang konsesi lebuhraya yang juga syarikat bersekutu Kumpulan menyelesaikan perkara-perkara yang berhubung dengan pembiayaannya.

Pelaksanaan lebuhraya swasta ketiga Kumpulan ini dijalankan dalam 2 peringkat. Fasa pertama yang meliputi pembinaan laluan Damansara-Semantan dan laluan Duta-Kerinchi dijangka siap pada awal tahun 2001. Manakala fasa kedua meliputi pembinaan laluan Penchala sepanjang 5 km yang bertindak sebagai laluan terus yang baru dari Sungai Penchala di sebelah barat hingga ke Jalan Duta di sebelah timur.

Kerja-kerja pembinaan berjalan lancar lebih awal dari yang dijadualkan dengan menitikberatkan pengurangan gangguan lalu lintas dan kesulitan kepada para pengguna jalan raya. Lanskap lebuhraya diberi perhatian khusus bukan sekadar bagi mengekalkan kehijauannya, malah untuk memperbaiki dan mengindahkan lagi lanskap untuk masa akan datang.

Gamuda-Mujur Minat, usahasama di mana Gamuda merupakan rakan kongsi utama, bertindak sebagai kontraktor siap guna projek ini.



#### Top / Atas:

Construction of Kerinchi Link linking the Federal Highway to Jalan Damansara and Jalan Duta.

Pembinaan Kerinchi Link yang menghubungkan Lebuhraya Persekutuan dengan Jalan Damansara dan Jalan Duta.

#### Bottom / Bawah:

Our engineers at the construction site.

Jurutera-jurutera kami di tapak pembinaan.

## EXPRESSWAY TOLLING AND MANAGEMENT

Toll earnings from expressway operations has grown substantially, contributing a significant 22% of the Group's total earning.

### Lebuhraya Damansara Puchong

This expressway was officially opened to the public on 25 January 1999.

Traffic volumes have grown steadily and strongly at all four toll plazas, showing the public's acceptance of the benefits of faster, more convenient and safer travel on the LDP.

Previously travel between areas like Puchong and Petaling Jaya took 30 to 45 minutes. This has been dramatically reduced to a 5 minute drive with the Sunway link. Also, motorists who used to face a 20-30 minute delay at peak hours to cross the Motorola Interchange can now do so in a few minutes by using the cable-stayed bridge, which has become a distinctive landmark in Petaling Jaya.

In the north, motorists between Sungai Buluh and Kepong, and Petaling Jaya have similarly benefited with a 10-minute trip instead of a 30-minute journey.

For travel to the new federal administrative capital at Putrajaya, the LDP offers the most direct and efficient access from Petaling Jaya or the city, assisting in the further opening up of this southern growth corridor of the Klang Valley.

Conscious of our obligations to the local community, 7 additional pedestrian bridges, in excess of the 6 originally required by the authorities, have been built by Litrak for the public's convenience and safety.

### Lebuhraya Shah Alam (LSA)

In accordance with the concession agreement, Kesas, the concessionaire and expressway operator, was granted the scheduled toll increase in March 1999, demonstrating the government's continuing commitment to the industry.

The outlook for future growth is good. With the completion and further improvement of the eastern alignment of the Middle Ring Road 2 (MRR2) traffic seeking to avoid the congested inner city roads will choose to use the LSA for travel in the south and south-west of the city.

Furthermore, with the economy showing clear signs of recovery, increasing activities at Westport and further developments along and beyond the expressway corridors, there are strong prospects for future growth on this crucial east-west link.

**Bottom Left / Bawah Kiri:**  
Petaling Jaya Toll Plaza, LDP.  
*Plaza Tol LDP, Petaling Jaya.*

**Bottom Right / Bawah Kanan:**  
(Left to Right) Dato' Dr Hadenan Jalil, Dato' Seri S. Samy Vellu, Tan Sri Dr Ir Wan Abdul Rahman and Dato' Railey Jeffri giving a thumbs up for FASTRAK.

*(Kiri ke Kanan) Dato' Dr Hadenan Jalil, Dato' Seri S. Samy Vellu, Tan Sri Dr Ir Wan Abdul Rahman dan Dato' Railey Jeffri menunjukkan tanda sokongan mereka kepada FASTRAK.*



Kota Kemuning Interchange, LSA.  
Persimpangan Bertingkat Kota Kemuning, LSA.



### **KUTIPAN TOL DAN PENGURUSAN LEBUHRAYA**

Pendapatan yang diperolehi hasil kutipan tol di lebuhraya telah bertambah dengan ketara dengan menyumbang 22% daripada pendapatan Kumpulan secara keseluruhannya.

#### **Lebuh Raya Damansara Puchong**

Lebuh raya ini dibuka secara rasmi kepada orang ramai pada 25 Januari 1999.

Volum lalu lintas yang kian bertambah di keempat-empat plaza tol membuktikan orang ramai sememangnya inginkan perjalanan yang lebih cepat, mudah dan selamat melalui LDP.

Sebelum ini, perjalanan di antara kawasan-kawasan seperti Puchong dan Petaling Jaya mengambil masa 30 hingga 45 minit tetapi dengan adanya laluan Sunway, ianya hanya memakan masa 5 minit sahaja. Selain itu, para pemandu yang sebelum ini terpaksa mengambil masa 20-30 minit untuk menyeberangi Persimpangan Motorola semasa kesibukan lalu lintas kini hanya mengambil masa beberapa minit sahaja dengan adanya jambatan tambat berkabel. Jambatan tersebut kini menjadi mercu tanda bandar Petaling Jaya.

Di bahagian utara, para pemandu yang menggunakan laluan di antara Sungai Buluh dan Kepong, serta Petaling Jaya juga dapat menjimatkan masa perjalanan mereka kepada 10 minit sahaja berbanding 30 minit sebelum ini.

Bagi perjalanan ke pusat pentadbiran persekutuan yang baru di Putrajaya, LDP menawarkan laluan terus yang paling cekap dari Petaling Jaya atau bandar tersebut, sekali gus membantu membuka dan memperkenalkan lagi koridor yang terletak di selatan Lembah Klang ini.

Menyedari tanggungjawab kami terhadap masyarakat setempat, 7 lagi jejantas baru telah dibina oleh Litrak selain 6 jejantas sedia ada bagi memenuhi syarat yang ditetapkan oleh pihak berkuasa untuk kemudahan dan keselamatan orang ramai.

#### **Lebuh Raya Shah Alam (LSA)**

Selaras dengan perjanjian konsesi, Kesyahbandar sebagai pemegang konsesi dan pengendali lebuh raya telah berjaya memperolehi kebenaran untuk menaikkan kadar bayaran tol pada Mac 1999. Ini membuktikan iltizam berterusan kerajaan terhadap industri ini.

Prospek pertumbuhan masa depan kelihatan cerah. Dengan penyiapan dan peningkatan kerja-kerja penyamaan bahagian utara Lingkaran Tengah 2 (MRR2), para pemandu yang ingin mengelakkan kesesakan lalu lintas di bahagian tengah bandaraya akan memilih untuk menggunakan LSA bagi perjalanan di selatan dan barat daya bandaraya.

Di samping itu, lebuh raya utara-barat yang utama ini mempunyai prospek yang cerah untuk pertumbuhan akan datang berikutan tanda-tanda pemulihan ekonomi negara, peningkatan aktiviti di Westport dan pembangunan seterusnya di sepanjang dan seberang koridor lebuh raya.



LDP Cable Bridge.

Jambatan Tambat Berkabel LDP.



Friendly and courteous service at the LDP Toll Plaza.

Layanan mesra lagi bersopan di Plaza Toll LDP.



Kota Kemuning township.  
Perbandaran Kota Kemuning.

### PROPERTY DEVELOPMENT

Earnings from property development continues to be a key contributor to the group, representing 30% of the Group's total earnings, through its 50% owned associate, Hicom Gamuda Development Sdn Bhd.

During the year the company concentrated on construction and planning activities. Construction activity was in full swing with the 2,300 houses and commercial units sold in previous years being completed as well as the major infrastructure and landscaping projects which were needed to be in place for handing over to purchasers.

The opportunity was taken during the downturn period to consolidate and plan for future launches. Approval has been obtained from the authorities to launch another 2,900 units over the next 2 years on part of the remaining undeveloped land.

With the introduction of new policies by the government to help the housing industry, resulting in improved end-financing facilities and lower interest rates, market conditions are now very positive with house prices starting to recover from January 1999.

Secondary market transactions of Kota Kemuning houses are now fetching substantial premiums over previous developer's prices. Furthermore, the recent launches of medium cost apartments, townhouses and double storey houses were very quickly taken up.

In the light of these favourable market conditions and the strong interest in our residential properties, more launches and sales are planned for next year.



Medium cost apartments.  
Pangsapuri kos sederhana.



Playgrounds and spacious walkways at Kota Kemuning township.  
Taman permainan dan laluan pejalan kaki yang luas di perbandaran Kota Kemuning.



View of lake with rows of shop offices.  
Pemandangan tasik dengan deretan kedai pejabat.



The Kota Permai Golf & Country Club is conveniently located near the Kota Kemuning commercial and residential area.

*Kota Permai Golf & Country Club terletak secara strategik berhampiran kawasan komersil dan kediaman Kota Kemuning.*

### **PEMBANGUNAN HARTANAH**

*Pendapatan daripada pembangunan hartanah terus menjadi penyumbang utama kepada kumpulan dengan menyumbangkan sebanyak 30% daripada pendapatan keseluruhan Kumpulan melalui syarikat bersekutu 50% miliknya, Hicom Gamuda Development Sdn Bhd.*

*Dalam tahun kajian, syarikat menumpukan perhatian terhadap aktiviti-aktiviti pembinaan dan perancangannya. Aktiviti pembinaan berjalan lancar di mana sebanyak 2,300 unit perumahan dan komersil yang telah dijual pada tahun-tahun sebelumnya, berjaya disiapkan termasuklah projek-projek prasarana dan lanskap utama yang perlu disiapkan untuk diserahkan kepada pembeli.*

*Kumpulan mengambil kesempatan daripada kegawatan ekonomi untuk memperkukuhkan dan merancang pelancaran-pelancaran projek akan datang. Kelulusan telah diperolehi dari pihak berkuasa untuk melancarkan sebanyak 2,900 unit lagi sepanjang 2 tahun akan datang di kawasan tanah yang masih belum dibangunkan.*

*Hasil usaha kerajaan yang telah memperkenalkan dasar-dasar baru bagi membantu industri perumahan telah membawa kepada peningkatan kemudahan pembiayaan akhir dan kadar faedah yang lebih rendah. Berikutan itu, keadaan pasaran kini berada pada tahap yang amat menggalakkan di mana harga rumah didapati kian pulih bermula Januari 1999.*

*Melalui urus niaga peringkat kedua, perumahan Kota Kemuning kini dijual pada harga yang lebih tinggi mengatasi harga-harga pemaju sebelum ini. Seterusnya, pelancaran pangsapuri kos sederhana, rumah bandar dan rumah dua tingkat baru-baru ini mendapat sambutan yang amat menggalakkan.*

*Berdasarkan keadaan pasaran yang memberangsangkan ini ditambah dengan sambutan yang menggalakkan untuk hartanah kediaman, banyak lagi pelancaran dan jualan sedang dirancang untuk tahun depan.*

#### **Top / Atas:**

Row of Semi Detached houses.

*Deretan rumah Berkembar.*

#### **Bottom / Bawah:**

The Gerbang, presents an impressive entrance to Kota Kemuning.

*Gerbang yang tersergam indah sebagai pintu masuk ke Kota Kemuning.*



#### **Bottom Left/ Bawah Kiri:**

The beautifully designed and landscaped path towards the lakeside.

*Lanskap laluan ke kawasan tasik dihias indah lagi menarik.*

#### **Bottom Right / Bawah Kanar:**

Lushly landscaped walkways.

*Laluan pejalan kaki diserikan dengan lanskap yang indah dan menghijau.*





Megah Sewa's building and plant at Kota Kemuning.  
*Bangunan dan loji jentera Megah Sewa di Kota Kemuning.*

### **MANUFACTURING, QUARRYING, PLANT HIRE & OTHERS**

This sector continues to turn in a consistent performance, contributing 2% to the Group's total earnings.

By staying focussed on maintaining its product quality, improving productivity

and careful cost management, GB Kuari has managed to maintain its business volumes and profitability. This achievement was all the more commendable considering that there was a general slump in the quarrying industry caused by the construction slowdown.

Similarly Gamuda Paper Industries (GPI) continued to make further gains in the NCR market share and increased sales volume and contributions, helped by an industry shake-out which resulted in uncompetitive producers exiting the industry. Further efforts are being made to improve productivity and product yield and GPI's quality products continue to be its competitive advantage. The currency controls have also helped to stabilise production costs and industry pricing and provided the environment for further industry development.

The overall market for the construction plant hire business has been affected by the general slowdown in the construction industry. However, continuing construction projects within the group has enabled Megah Sewa to achieve satisfactory results for the year. With the impending start of the Sungai Selangor Water Supply Scheme Phase 3, Megah Sewa will see new and substantially increased demand for its construction plant and equipment in the future.

**Centre / Tengah:**  
Sg. Selangor Water Basin Map.  
*Peta Takungan Air Sg. Selangor.*

**Bottom / Bawah:**  
Aerial view of the  
Sg. Selangor Dam.  
*Pemandangan Empangan  
Sg. Selangor dari udara.*

### **CORPORATE DEVELOPMENTS**

#### **Sungai Selangor Water Supply Scheme Phase 3 (SSP3)**

During the water crisis in Selangor last year, Syarikat Pengeluar Air Sg. Selangor Sdn Bhd (Konsortium TSWA-Gamuda-KDEB) in which Gamuda is a 30% partner, took the initiative to conduct a detailed technical and feasibility study, including a detailed EIA study on the water situation in the state of Selangor and the Federal Territory.

The study found that the water situation was critical as demand would once again exceed supply by 2003 unless action is taken immediately to alleviate the problem.

Subsequently the Selangor State Government announced in March 1999 that they had awarded the privatisation of the Sungai Selangor Water Supply Scheme Phase 3 to the consortium, on a Build, Operate and Transfer (BOT) basis.

The project, costing RM2.146 billion involves the construction of a regulating dam over Sungai Selangor near Kuala Kubu Baru, water intake and treatment plants at Rasa and Bukit Badong as well as realigning a section of the Kuala Kubu Baru-Bukit Fraser road.

The environmental impact assessment (EIA) was approved in June 1999 and the consortium is finalising the concession agreement with the government.

Construction work is anticipated to begin in early 2000 and when completed in stages over 66 months, SSP3 will supply 1,050 million litres per day of clean water for 2 million residents and industries in northern Selangor and the Klang Valley.



**Top / Atas:**

Producing NCR paper at the GPI factory.

Proses pengeluaran kertas NCR di kilang GPI.

**Bottom / Bawah:**

Producing crusher run at the Kuala Dipang quarry.

Proses menghancurkan batu-batuan di kuari Kuala Dipang.



### **PERKILANGAN, PERKUARIAN, PENYEWAAN LOJI & LAIN-LAIN**

Sektor ini terus mempamerkan prestasi yang konsisten dengan menyumbangkan 2% daripada pendapatan keseluruhan Kumpulan.

GB Kuari mampu mengekalkan volum perniagaan dan keuntungannya dengan menumpukan perhatian terhadap kualiti produknya, peningkatan produktiviti dan pengendalian kos yang rapi. Pencapaian ini sememangnya mengagumkan lebih-lebih lagi dengan kemerosotan yang menyeluruh dalam industri perkuarian akibat kelembapan sektor pembinaan.

Gamuda Paper Industries (GPI) juga turut menunjukkan pencapaian yang sama dengan terus mencatatkan keuntungan dalam bahagian pasaran NCR dan peningkatan dalam volum jualan dan sumbangan. Kejayaan ini banyak dipengaruhi oleh rombakan industri yang mengakibatkan pengeluar-pengeluar yang tidak mempunyai kelebihan daya saing menarik diri daripada industri. Pelbagai usaha sedang dijalankan bagi meningkatkan produktiviti dan hasil produk. Produk GPI yang berkualiti terus menawarkan kelebihan daya saing. Kawalan matawang juga turut membantu menstabilkan kos pengeluaran dan penetapan harga industri serta menyediakan persekitaran yang sesuai untuk pembangunan industri seterusnya.



Pasaran untuk perniagaan penyewaan loji pembinaan secara keseluruhannya terjejas oleh kemerosotan industri pembinaan. Walau bagaimanapun, projek pembinaan yang terus dijalankan dalam kumpulan membantu Megah Sewa mencatatkan keputusan yang memuaskan bagi tahun kajian. Apabila operasi Skim Bekalan Air Sungai Selangor Fasa 3 dimulakan tidak lama lagi, permintaan terhadap loji dan peralatan pembinaan Megah Sewa dijangka kian bertambah pada masa akan datang.



### **PEMBANGUNAN KORPORAT**

#### **Skim Bekalan Air Sungai Selangor Fasa 3 (SSP3)**

Ketika krisis air melanda negeri Selangor tahun lalu, Syarikat Pengeluar Air Sg. Selangor Sdn Bhd (Konsortium TSWA-Gamuda-KDEB) di mana Gamuda adalah rakan kongsi 30%, telah mengambil inisiatif dengan menjalankan kajian teknikal dan kemungkinan yang terperinci, termasuk kajian EIA yang terperinci mengenai masalah air di negeri Selangor dan Wilayah Persekutuan.

Hasil kajian mendapati masalah air berada pada tahap kritikal di mana permintaan dijangka sekali lagi melebihi bekalan menjelang tahun 2003 melainkan tindakan segera diambil bagi mengatasi masalah ini.

Berikutan itu, pada Mac 1999, Kerajaan Negeri Selangor mengumumkan bahawa mereka telah menawarkan projek penswastaan Skim Bekalan Air Sungai Selangor Fasa 3 kepada konsortium mengikut asas Bina, Kendali dan Pindah (BOT).

Sedimentation tanks.  
Tangki pemendapan.

Projek yang membabitkan kos sebanyak RM2.146 bilion ini meliputi pembinaan empangan di atas Sungai Selangor berhampiran Kuala Kubu Baru, loji pengambilan dan rawatan air di Rasa dan Bukit Badong serta menyamakan semula sebahagian daripada jalan Kuala Kubu Baru-Bukit Fraser.

Penilaian kesan alam sekitar (EIA) telah diluluskan pada Jun 1999 dan konsortium sedang dalam proses memuktamadkan perjanjian konsesi dengan pihak kerajaan.

Kerja-kerja pembinaan dijangka bermula pada awal tahun 2000. Apabila siap dibina kelak secara berperingkat-peringkat selama 66 bulan, SSP3 akan membekalkan 1,050 juta liter air bersih setiap hari untuk memenuhi keperluan seramai 2 juta penduduk dan industri-industri di utara Selangor dan Lembah Klang.



Filtration Tanks.  
Tangki penurasan.

Aerial view of Valencia Land.  
Pemandangan Tanah Valencia dari udara.



### New Landbank – Valencia Land

In line with our strategy to expand our land bank to sustain future property development activities, in September 1999, the company entered into a Sales and Purchase Agreement with Uniden (M) Sdn Bhd and Uniden (Malaysia) Bhd through our 80% owned subsidiary, Valencia Development Sdn Bhd (formerly known as Seni Pasifik Sdn Bhd) to acquire a parcel of 285 acres of freehold and leasehold land. The property is located in the northwest of Kuala Lumpur city, adjacent to the existing Sierramas residential development and it is our intention to turn the site into a premium residential project.

### Kuala Lumpur Elevated Expressway

With the recovering economy, Kuala Lumpur city, as the centre of the nation's commercial activities, will continue to see an increase in traffic growth and severity of traffic congestion, further emphasising the need for an alternative, free flow highway to the city centre.

This is the solution that the KLEE will provide, enabling motorists from seven major highways from the south and west of Kuala Lumpur direct free flow links to four key roads in the Golden Triangle in Kuala Lumpur.

Madang Permai, the concessionaire for this privatised expressway is still finalising the concession agreement with the government.

### GIT Services

IT systems developed and implemented by GIT Services in the past year have provided our group companies with the latest IT solutions to better manage their business. The 12 modules in the Accounting and Project Management System (APMS) which GIT has developed are the latest solutions in finance, plant management, costing and budgeting for the construction sector.

There is currently a lack of suitable software that meets the special needs of the construction and project management industry, and with the products that GIT has successfully developed, we intend to market these products to other construction companies in the future. GIT has also successfully competed with and secured external projects against international IT companies and as the construction IT market shows great promise, we intend to further develop this sector.

### Staff Training and Development

Recognising that strong leadership and sound management skills of our staff are crucial to our long term success, we have a continuing program of systematic training and development to ensure that our managers and staff are able to effect and manage change in a dynamic business environment.

During the year, besides completing general management courses, our senior managers underwent senior management development and advanced leadership programs conducted by external professional trainers. This is an on-going effort to ensure that our managers have the necessary all-round general management and leadership skills to perform to our challenging standards.

On the construction front, we have completed development and begun implementation of a series of comprehensive training programs for front-line construction managers and supervisors in project supervision, construction technology and surveying. Driven by senior project and construction managers and conducted by selected experienced staff, these courses will help to further lift the quality and efficiency of our construction operations.

Every effort is being made to develop each and every employee. With an annual budget exceeding RM1 million for training activities, each staff member gets up to 12 days per year of training, far in excess of the market average. Our consistent efforts and substantial investments to improve the capability of our people, we believe, will sustain our results-oriented culture and keep us at the forefront of our various businesses.



GIT's 12 modules in the Accounting and Project Management System.

*Kesemua 12 modul GIT dalam Sistem Perakaunan dan Pengurusan Projek.*



Management Development Programs for Senior Management.

*Program Pembangunan Pengurusan bagi Pengurusan Kanan.*



### **Kawasan Tanah Baru - Tanah Valencia**

Sejajar dengan strategi kami untuk memperluaskan kawasan tanah kami bagi tujuan pembangunan hartanah pada masa akan datang, pada September 1999, syarikat telah memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Uniden (M) Sdn Bhd dan Uniden (Malaysia) Bhd. Melalui perjanjian ini, anak syarikat 80% milik kami, Valencia Development Sdn Bhd (dahulu dikenali sebagai Seni Pasifik Sdn Bhd), telah mengambil alih sebidang tanah milik bebas dan pegang pajak seluas 285 ekar. Tapak yang terletak di barat daya Kuala Lumpur dan bersebelahan pembangunan kediaman Sierramas ini bakal dibangunkan sebagai projek kediaman utama.

### **Lebuh Raya Bertingkat Kuala Lumpur**

Berikutan pemulihan ekonomi negara, masalah kesesakan lalu lintas di Kuala Lumpur sebagai pusat aktiviti komersil negara, adalah kian meruncing. Ini menyebabkan keperluan terhadap lebuh raya alternatif yang bebas daripada kesibukan lalu lintas untuk perjalanan ke pusat bandar semakin diberi penekanan.

Inilah kelebihan KLEE yang menjanjikan penyelesaian lalu lintas kepada para pemandu dari tujuh lebuh raya utama dari bahagian selatan dan barat Kuala Lumpur untuk perjalanan terus ke empat jalan penting di Segi Tiga Emas di Kuala Lumpur.

Madang Permai, pemegang konsesi bagi lebuh raya swasta ini sedang dalam proses memuktamadkan perjanjian konsesi dengan kerajaan.

### **GIT Services**

Sistem IT yang telah dibentuk dan dilaksanakan oleh GIT Services pada tahun lalu telah menyediakan penyelesaian IT terkini kepada syarikat-syarikat kumpulan kami bagi mengendalikan perniagaan dengan lebih lancar. Kesemua 12 modul dalam Sistem Akaun dan Pengurusan Projek (APMS) telah dibentuk oleh GIT sebagai penyelesaian terkini dalam bahagian pembiayaan, pengurusan loji, pengendalian kos dan belanjawan sektor pembinaan.

Perisian komputer yang sesuai dan dapat memenuhi keperluan khas industri pembinaan dan pengurusan projek masih lagi berkurangan buat masa ini. Melalui rangkaian produk yang berjaya dibentuk oleh GIT, kami bercadang untuk memasarkan produk-produk ini kepada syarikat-syarikat pembinaan lain pada masa akan datang. GIT juga berjaya mendahului dan menyaingi syarikat-syarikat IT antarabangsa dengan memperolehi projek-projek luar. Rancangan kami adalah membangunkan lagi sektor ini seiring dengan prospek pasaran IT pembinaan yang kelihatan cerah.

### **Latihan dan Pembangunan Kakitangan**

Kepimpinan yang teguh dan kemahiran pengurusan kakitangan yang mantap sememangnya merupakan kunci kejayaan kami dalam jangka masa panjang. Menyedari hal ini, pelbagai program latihan dan pembangunan sahsiah yang sistematik giat dilaksanakan bagi memastikan bahawa para pengurus dan kakitangan kami mampu menangani perubahan dalam persekitaran perniagaan yang dinamik.

Dalam tahun kajian, selain mengikuti kursus-kursus pengurusan am, para pengurus kami turut mengikuti program-program pembangunan pengurusan kanan dan kepimpinan lanjutan yang dikendalikan oleh pelatih-pelatih profesional luaran. Ini adalah antara usaha kami bagi memastikan bahawa para pengurus kami memiliki kemahiran pengurusan am dan kepimpinan serba boleh dalam memenuhi piawai unggul kami.

Menyentuh aspek pembinaan, kami telah menyiapkan satu siri latihan yang lengkap dan menyeluruh yang mula dilaksanakan untuk para pengurus kanan dan penyelia kami dalam penyeliaan projek, teknologi pembinaan dan kaji ukur. Diketuai oleh pengurus-pengurus kanan projek dan pengurusan dan dikendalikan oleh kakitangan terpilih yang berpengalaman, kursus-kursus ini akan membantu meningkatkan lagi kualiti dan kecekapan operasi pembinaan kami.

Pelbagai usaha telah dijalankan ke arah pembangunan setiap kakitangan kami. Lebih RM1 juta telah diperuntukkan untuk program latihan tahunan setiap kakitangan di mana mereka perlu menjalani latihan selama 12 hari dalam setahun iaitu melebihi purata pasaran. Kami percaya berkat usaha tekal kami dan pelaburan yang besar ke arah meningkatkan keupayaan para kakitangan, kami mampu mengekalkan budaya yang berorientasikan pencapaian dan terus menerajui pelbagai perniagaan kami.



Some of our graduate trainees and their mentors in the Graduate Trainee Development Program.

Antara pelatih kami dan mentor mereka yang turut menyertai Program Pembangunan Pelatih Graduan.



Senior Managers and General Managers who participated in one of the many leadership programs.

Para Pengurus Kanan dan Pengurus Besar yang turut menyertai salah satu program kepimpinan yang dianjurkan.

### **Gamuda Plant Operator School**

Set up in 1997, (GPOS) is a non-profit training centre dedicated to the upgrading of competencies and skills in the construction industry. It aims to develop a pool of skilled plant operators and inculcate good and safe construction practices in the industry.

In April 1999, the Gamuda Plant Operator School (GPOS) signed a Memorandum of Understanding (MOU) with CIDB and Akademi Binaan Malaysia (ABM) Selangor to enable the accreditation of its training programs by CIDB/ABM. As a result, GPOS is the only training centre in the country with dual recognition by the Construction Industry Development Board (CIDB) and the Department of Occupational Safety and Health (DOSH) as their approved training and testing centre.

GPOS has also signed an MOU with the Master Builders Association Malaysia (MBAM) to collaborate on in-house plant operators training. Through the alliance MBAM members are able to enjoy further incentives to train and certify their plant operators at the skilled, semi-skilled and supervisory levels.

### **Gamuda Scholarships**

In keeping with our commitment to provide tertiary educational opportunities for deserving Malaysians, we awarded another six scholarships in July 1999 for undergraduate studies in engineering and the technical sciences. We have also, from this year, made available three additional undergraduate scholarships for children of the company's employees. Ranging in value from RM6,000 to RM35,000 per year, this is the fourth consecutive year since 1996 that Gamuda has offered scholarships to Malaysian undergraduates studying at local and foreign universities.

### **Bonus Issue**

In order to better reflect the assets employed in the group's current level of activities, the Board of Directors has approved a proposal to implement a bonus issue of up to 370,671,573 new ordinary shares of RM1.00 each on the basis of one new share for every one existing share held in the company on a date to be determined. This proposal is subject to the approval from the relevant authorities.

### **Y2K Compliance**

All critical systems within the group are now Y2K ready. A concerted program of reviews, system upgrades and contingency planning for all companies within the group has been completed, with particular emphasis on our financial systems.

The review of our systems has covered both internal systems as well as interfaces with external systems and the modification and replacement of software and hardware that are not compliant.

As a precautionary measure, all companies within the group have formulated relevant contingency plans to ensure smooth business transition in the new millenium.

### **FUTURE PROSPECTS**

Initiatives undertaken by the Group in the past year have now positioned the company on a more strategic and stronger financial footing for the future.

The Group's involvement in the water supply industry through SSP3 will have significant long-term strategic benefits because infrastructure development will continue to be an important cornerstone of the government's economic recovery and development program, and the water supply industry, particularly in Selangor, is undergoing much change.



Classroom training at GPOS.

*Latihan dalam kelas di GPOS.*

### **Sekolah Operator Mesin Berat Gamuda**

GPOS sebagai pusat latihan yang tidak berorientasikan keuntungan telah ditubuhkan pada tahun 1997 bagi meningkatkan kemahiran industri pembinaan. Matlamatnya adalah membangunkan kemahiran operator loji yang berkemahiran dan memupuk amalan yang betul dan selamat dalam industri pembinaan.

Pada April 1999, Sekolah Operator Mesin Berat Gamuda (GPOS) telah menandatangani Memorandum Persefahaman (MOU) dengan CIDB dan Akademi Binaan Malaysia (ABM) Selangor untuk mendapatkan pengiktirafan CIDB/ABM bagi program-program latihannya. Dengan ini, GPOS merupakan satu-satunya pusat latihan dan ujian di negara ini yang diiktiraf oleh kedua-dua Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) dan Jabatan Keselamatan dan Kesihatan di Tempat Kerja (DOSH).

GPOS juga turut menandatangani MOU dengan Persatuan Jurubina Mahir Malaysia (MBAM) untuk berganding bahu mengadakan latihan operator loji di pusat tersebut. Melalui kerjasama ini, ahli-ahli MBAM menikmati insentif dalam usaha mereka melatih dan mengiktiraf operator loji mereka pada tahap mahir, separa mahir dan penyeliaan.

### **Biasiswa Gamuda**

Seiring dengan iltizam kami untuk memberi peluang kepada para pelajar Malaysia yang berhak melanjutkan pengajian mereka di peringkat tinggi, sebanyak enam lagi biasiswa telah ditawarkan kepada para pelajar yang mengikuti kursus sarjana muda kejuruteraan dan sains teknikal pada Julai 1999. Bermula tahun ini, kami juga turut menawarkan tiga biasiswa baru kepada anak-anak kakitangan syarikat yang mengikuti kursus sarjana muda. Ini adalah tahun keempat berturut-turut kami menawarkan biasiswa yang berjumlah RM6,000 hingga RM35,000 setahun sejak diperkenalkan pada tahun 1996 kepada para pelajar Malaysia yang mengikuti kursus sarjana di universiti-universiti tempatan dan seberang laut.

### **Terbitan Bonus**

Lembaga Pengarah telah meluluskan cadangan terbitan bonus sehingga 370,671,573 saham biasa baru bernilai RM1.00 sesaham pada asas satu saham baru bagi setiap satu saham sedia ada yang dipegang oleh syarikat pada tarikh yang akan ditetapkan kelak. Cadangan ini adalah bagi menggambarkan aset yang digunakan dalam tahap aktiviti semasa kumpulan dan tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa berkaitan.

### **Pematuhan Y2K**

Semua sistem kritikal dalam kumpulan kini mematuhi persediaan Y2K. Satu program bersepadu yang merangkumi tinjauan, peningkatan sistem dan rancangan luar jangka untuk semua syarikat dalam kumpulan siap dikendalikan dengan penekanan khusus terhadap sistem kewangan kami.

Tinjauan yang dijalankan ke atas sistem-sistem kami meliputi kedua-dua sistem dalaman dan berhubung kait dengan sistem luaran serta proses mengubah suai dan menggantikan perisian dan perkakasan komputer yang tidak menepati pematuhan Y2K.

Sebagai langkah berjaga-jaga, semua syarikat dalam kumpulan telah merumuskan rancangan luar jangka yang berkaitan bagi menjamin kelancaran operasi perniagaan menjelang alaf baru.

### **PROSPEK MASA DEPAN**

Pelbagai inisiatif yang telah dilaksanakan oleh Kumpulan pada tahun lepas banyak membantu memantapkan lagi kedudukan strategik dan kewangan syarikat untuk masa akan datang.

Penglibatan kumpulan dalam industri bekalan air melalui SSP3 merupakan satu langkah yang rasional dari segi kesan positif dan manfaatnya dalam jangka masa panjang. Ini kerana pembangunan prasarana banyak menyumbang ke arah program pemulihan dan pembangunan ekonomi. Industri bekalan air, khasnya di Selangor, kini banyak berubah.



Recipients of our scholarship with some of the Directors.

Para penerima biasiswa mengabadikan kenangan dengan sebilangan Pengarah kami.



Plant operator operating on the excavator to hand signals.

Operator loji mengendalikan mesin penggorek dengan berpandukan isyarat tangan.



GPOS building at Kota Kemuning.

Bangunan GPOS di Kota Kemuning.



Rasa Treatment Plant.

Loji Rawatan Rasa.

A privatised and integrated water supply system will be better prepared to face future challenges. However this requires further substantial investments and stronger management capabilities to increase supply and improve efficiency to meet the needs of an ever-increasing population and industrial growth. We foresee that the water supply industry will present major growth opportunities for the group in the coming years.

With the inclusion of the SSP3 project, the Group's construction order book, which includes SPRINT and KLEE has increased further to RM4 billion. These projects will sustain a steady stream of construction earnings for the next five years.

We are seeing the rewards of our earlier investments in tolled highways through increased toll contributions, which this year includes additional toll earnings from Lebu Raya Damansara Puchong. Future toll earnings from Lebu Raya Sprint when it is completed in 2001 will further boost our group results.

With the recovering economy and certainly the residential property market, future property earning will contribute significantly to our future earnings growth. Planned property launches from Hicom Gamuda Development and the newly acquired Valencia Land will strengthen the group's presence in the property development sector and substantially increase future group earnings.

#### **DIVIDENDS**

Further to an interim dividend of 6% less 28% tax, the Board has recommended a final tax-exempt dividend of another 6%, for a total dividend of 12% for the financial year.

#### **ACKNOWLEDGEMENT AND APPRECIATION**

I wish to thank my colleagues on the Board who have very successfully helped steer the company through a very difficult economic period, and the management and staff of the company who made our record results possible this year.

To our shareholders, bankers, government agencies, statutory organisations and our business associates, thank you for your continuing support.

**TAN SRI DATO' IR TALHA BIN HAJI MOHD HASHIM**  
Chairman

*Sistem bekalan air yang telah diswastakan dan bersepadu akan lebih bersedia dalam menghadapi sebarang kemungkinan dan cabaran akan datang. Walau bagaimanapun, kejayaan matlamat ini adalah bergantung kepada pelaburan yang besar dan keupayaan pengurusan yang mantap bagi meningkatkan bekalan dan kecekapan. Ini adalah bagi memenuhi keperluan penduduk yang semakin ramai dan pertumbuhan pesat perniagaan. Industri bekalan air dijangka menawarkan peluang pertumbuhan yang utama kepada kumpulan pada tahun-tahun akan datang.*

*Dengan penyempurnaan projek SSP3, buku pesanan pembinaan Kumpulan termasuk SPRINT dan KLEE, telah meningkat kepada RM4 bilion. Projek-projek ini akan dapat mengekalkan kestabilan aliran pendapatan sektor pembinaan untuk lima tahun akan datang.*

*Kami kini sedang mengecapi ganjaran daripada pelaburan awal kami dalam lebu raya tol melalui peningkatan sumbangan tol termasuk pendapatan tol dari Lebu Raya Damansara Puchong pada tahun ini. Pendapatan daripada kutipan tol di Lebu Raya Sprint yang akan siap pada tahun 2001 dijangka dapat merangsangkan lagi keputusan kumpulan.*

*Ekoran pemulihan ekonomi negara termasuk pasaran hartanah kediaman, pendapatan dari sektor hartanah dijangka bakal menyumbang kepada pertumbuhan pendapatan kami pada masa akan datang. Rancangan pelancaran hartanah Hicom Gamuda Development dan pengambilalihan Tanah Valencia baru-baru ini dijangka bakal memperkukuhkan lagi kedudukan kumpulan dalam sektor pembangunan hartanah dan meningkatkan lagi pendapatan kumpulan pada masa depan.*

#### **DIVIDEN**

*Di samping dividen interim sebanyak 6% ditolak 28% cukai, Lembaga Pengarah telah mengesyorkan dividen akhir dikecualikan cukai sebanyak 6% lagi yang menjadikan keseluruhan dividen berjumlah 12% bagi tahun kewangan.*

#### **SEKALUNG PENGHARGAAN DAN TERIMA KASIH**

*Sejuta penghargaan ditujukan kepada rakan sejawatan saya dalam Lembaga Pengarah yang telah sama-sama memimpin syarikat dengan jayanya ketika menghadapi tempoh ekonomi yang begitu mencabar dan juga kepada pihak pengurusan dan kakitangan syarikat yang membantu kami mencatatkan keputusan yang unggul pada tahun ini.*

*Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham, bank, badan-badan kerajaan, badan berkanun dan sekutu niaga kami atas sokongan berterusan anda.*

**TAN SRI DATO' IR TALHA BIN HAJI MOHD HASHIM**  
Pengerusi

## Gamuda Group Diary of Events 1999

t a k w i m t a h u n a n 1 9 9 9 k u m p u l a n G a m u d a



28 December  
Disember  
1998

Hicom Gamuda Development started handing over a thousand units of the Kota Kemuning double storey link houses to its purchasers.

*Penyerahan lebih seribu unit rumah berkembar dua tingkat Kota Kemuning oleh Hicom Gamuda Development kepada para pembeli.*



15 February  
Februari

Syarikat Pengeluar Air Sg. Selangor Sdn Bhd (Konsortium TSWA-Gamuda-KDEB), an associate company of the Group received a Letter of Intent from the Selangor State Government for the privatisation of the Sungai Selangor Water Supply Scheme Phase 3 project.

*Syarikat Pengeluar Air Sg. Selangor Sdn Bhd (Konsortium TSWA-Gamuda-KDEB), syarikat bersekutu Kumpulan menerima Surat Hasrat dari Kerajaan Negeri Selangor untuk projek penwastaaan Skim Bekalan Air Sungai Selangor Fasa 3.*



12 January  
Januari  
1999

Gamuda Berhad held its 22nd AGM at Kota Permai Golf & Country Club.

*Mesyuarat Agung Tahunan Gamuda Berhad yang ke-22 telah diadakan di Kota Permai Golf & Country Club.*



31 March  
Mac

Gamuda donated RM100,000 to the JE Humanitarian Fund, presented by Mr Ng Kee Leen, Gamuda Director to YB Dato' Seri Dr Ling Liong Sik, Minister of Transport.

*Pengarah Gamuda, Mr Ng Kee Leen menyampaikan derma sebanyak RM100,000 kepada Dana Kemanusiaan JE bagi pihak Gamuda kepada Menteri Pengangkutan, YB Dato' Seri Dr Ling Liong Sik.*



25 January  
Januari

Official opening of the LDP by YB Dato' Seri S. Samy Vellu, Minister of Works.

*Pembukaan rasmi LDP oleh YB Dato' Seri S. Samy Vellu, Menteri Kerja Raya.*



11 April  
April

JE Golf Charity Tournament held at Kota Permai Golf & Country Club. *Kejohanan Amal Golf JE telah diadakan di Kota Permai Golf & Country Club.*



2 February  
Februari

Launch of Le Tour de Langkawi 1999 in which Gamuda is a sponsor.

*Pelancaran Le Tour de Langkawi 1999 di mana Gamuda turut menjadi penganjur.*



12 April  
April

Gamuda Berhad and Akademi Binaan Malaysia (Selangor) MoU signing for plant operator skills competency training program at Gamuda Plant Operator School, witnessed by YB Dato' Seri S. Samy Vellu, Minister of Works.

*Majlis menandatangani MoU di antara Gamuda Berhad dan Akademi Binaan Malaysia (Selangor) untuk program latihan kemahiran operator loji di Sekolah Operator Loji Gamuda dengan disaksikan oleh YB Dato' Seri S. Samy Vellu, Menteri Kerja Raya.*



5 February  
Februari

Signing of Collective Agreement between G.B. Kuari and the Non-Metallic Minerals Manufacturers And Employees Union.

*Majlis menandatangani Perjanjian Bersama di antara G.B. Kuari dan Persatuan Pengeluar dan Pekerja Galian Bukan Logam.*



19 April  
April

The Annual Kota Permai - Gamuda Group Media Golf Challenge was held at Kota Permai Golf & Country Club to foster goodwill with the media.

*Cabaran Golf Media Tahunan Kota Permai-Kumpulan Gamuda telah diadakan di Kota Permai Golf & Country Club bagi memupuk perasaan muhibah dengan pihak akhbar.*

## Gamuda Group Diary of Events 1999

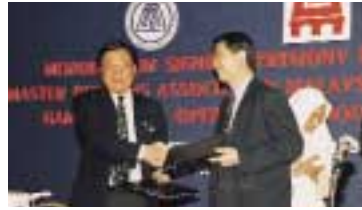
t a k w i m t a h u n a n 1 9 9 9 k u m p u l a n G a m u d a



12 May  
Mei

YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha Mohd Hashim, Chairman of Gamuda Group presented a cheque for RM10,000 to YBhg Dato' Chua Soon Poh, Director-General of Lembaga Lebuhraya Malaysia for the "Celebrity Run" held in conjunction with the International Penang Bridge Run 1999.

YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha Mohd Hashim, Pengerusi Kumpulan Gamuda telah menyampaikan cek bernilai RM10,000 kepada YBhg Dato' Chua Soon Poh, Ketua Pengarah Lembaga Lebuhraya Malaysia bagi "Larian Selebriti" yang diadakan sempena Larian Antarabangsa Jambatan Pulau Pinang 1999.



27 August  
Ogos

Signing of MoU between GPOS and Master Builders Association Malaysia (MBAM) for in-plant operators training.

Majlis menandatangani MoU di antara GPOS dan Persatuan Jurubina Mahir Malaysia (MBAM) untuk latihan operator dalaman.



8 July  
Julai

Presentation of Gamuda Scholarships by YAM Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah at Kota Permai Golf & Country Club.

Penyampaian Biasiswa Gamuda oleh YAM Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah di Kota Permai Golf & Country Club.



18 September  
September

Syarikat Pengeluar Air Sg. Selangor Sdn Bhd participated in the "Know and Love Our River" exhibition at Lembaga Urusan Air Negeri Selangor.

Syarikat Pengeluar Air Sg. Selangor Sdn Bhd turut menyertai pameran "Kenali dan Cintai Sungai Kita" di Lembaga Urusan Air Negeri Selangor.



30 July  
Julai

Gamuda Berhad's 22nd EGM held at Kota Permai Golf & Country Club.

Mesyuarat Agung Luar Biasa Gamuda Berhad yang ke-22 telah diadakan di Kota Permai Golf & Country Club.



25 September  
September

Launch of the Gary Player Golf Academy at Kota Permai Golf & Country Club by Gary Player.

Pelancaran Akademi Golf Gary Player di Kota Permai Golf & Country Club oleh Gary Player.



25 August  
Ogos

Kota Permai Golf & Country Club hosted the prestigious Volvo Masters Golf Tournament for the second year.

Kota Permai Golf & Country Club menjadi tuan rumah Kejohanan Golf Volvo Masters berprestij buat kali kedua berturut-turut.



4 October  
Oktober

Litrak, Sprint and Kesas participated in the XX1st World Road Congress.

Litrak, Sprint dan Kesas turut menyertai Kongres Jalan Raya Sedunia ke-XX1.



26 August  
Ogos

Occupational Safety and Health Talk by YBhg Dato' Lee Lam Thye, Chairman of the National Institute of Occupational Safety and Health at Kota Permai Golf & Country Club.

Taklimat Keselamatan dan Kesihatan di Tempat Kerja oleh YBhg Dato' Lee Lam Thye, Pengerusi Institut Keselamatan dan Kesihatan di Tempat Kerja Kebangsaan di Kota Permai Golf & Country Club.



9 October  
Oktober

Official opening of the Kota Kemuning police station.

Pembukaan rasmi balai polis Kota Kemuning.



# **Financial Statements**

*p e n y a t a   k e w a n g a n*

**30·66**

Directors' Report / *Laporan Pengarah*

**37·73**

Statement by Directors / *Penyata Para Pengarah*

**37·73**

Statutory Declaration / *Akuan Berkanun*

**38·74**

Auditors' Report / *Laporan Juruaudit*

**39·75**

Balance Sheets / *Lembaran Imbangan*

**40·76**

Profit and Loss Accounts / *Akaun Untungrugi*

**41·77**

Consolidated Cash Flow Statement / *Penyata Aliran Tunai Disatukan*

**43·79**

Notes to the Accounts / *Nota kepada Akaun-Akaun*

## Directors' Report

The directors hereby submit their report together with the audited accounts of the Company and of the Group for the financial year ended 31 July 1999.

### PRINCIPAL ACTIVITIES

The principal activities of the Company are that of investment holding and civil engineering construction.

The principal activities of the subsidiaries are described in Note 10 to the accounts.

There have been no significant changes in these activities during the financial year.

### RESULTS

	<b>Group</b>	<b>Company</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Profit after taxation	141,031	72,469
Minority interests	(2,703)	—
Profit for the year attributable to the shareholders of the Company	138,328	72,469
Retained profits brought forward	218,099	151,860
Profits available for appropriation	356,427	224,329
Dividends	(30,285)	(30,285)
Retained profits carried forward	326,142	194,044

### DIVIDENDS

The amount of dividends paid by the Company were as follows:

	<b>RM'000</b>
In respect of the financial year ended 31 July 1998	
Interim dividend of 6% less 28% taxation paid on 29 April 1998	12,515
Final dividend of 6% less 28% taxation paid on 2 February 1999	12,518
In respect of the financial year ended 31 July 1999	
Interim dividend of 6% less 28% taxation paid on 30 April 1999	12,528

The directors recommend a final dividend of 6% tax exempted, amounting to RM17,754,265 in respect of the current financial year.

### RESERVES AND PROVISIONS

There were no material transfers to or from reserves or provisions during the financial year other than as those disclosed in Note 15 to the accounts.



**BAD AND DOUBTFUL DEBTS**

Before the profit and loss accounts and balance sheets were made out, the directors took reasonable steps to ascertain that action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provision for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate provision had been made for doubtful debts.

At the date of this report, the directors are not aware of any circumstances which would render the amounts written off for bad debts or the amount of provision for doubtful debts in the accounts of the Company and of the Group inadequate to any substantial extent.

**CURRENT ASSETS**

Before the profit and loss accounts and balance sheets were made out, the directors took reasonable steps to ensure that any current assets which were unlikely to be realised in the ordinary course of business their values as shown in the accounting records of the Company and of the Group have been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this report, the directors are not aware of any circumstances which would render the values attributed to the current assets in the accounts of the Company and of the Group misleading.

**VALUATION METHODS**

At the date of this report, the directors are not aware of any circumstances which have arisen which render adherence to the existing methods of valuation of assets or liabilities of the Company and of the Group misleading or inappropriate.

**CONTINGENT AND OTHER LIABILITIES**

At the date of this report, there does not exist:

- (a) any charge on the assets of the Company or of the Group which has arisen since the end of the financial year which secures the liabilities of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Company or of the Group which has arisen since the end of the financial year.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the directors, will or may substantially affect the ability of the Company or of the Group to meet their obligations when they fall due.

**CHANGE OF CIRCUMSTANCES**

At the date of this report, the directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this report or the accounts of the Company or of the Group which would render any amount stated in the accounts misleading.

## Directors' Report

### ITEMS OF AN UNUSUAL NATURE

The results of the operations of the Company and of the Group during the financial year were not, in the opinion of the directors, substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature.

There has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely, in the opinion of the directors, to affect substantially the results of the operations of the Company or of the Group for the financial year in which this report is made.

### SIGNIFICANT EVENTS

During the financial year,

- (a) a Letter of Award was received by a consortium in which the Company has a 30% share from the Selangor State Government for the privatisation of the Sungai Selangor Water Supply Scheme – Phase 3 (SSP3). The estimated cost of the project is RM2 billion. The concession agreement is currently being finalised by the parties concerned.
- (b) the issued and paid-up share capital of the Company was increased from RM289,696,409 to RM295,804,009 via the following:
  - (i) Issuance of 1,616,600 new ordinary shares of RM1.00 each arising from the exercise of Warrants 1995/2000 at the exercise price of RM3.51 per share for cash in accordance with the provisions of the Deed Poll constituting the Warrants dated 12 January 1995.
  - (ii) Issuance of 4,491,000 new ordinary shares of RM1.00 each pursuant to the exercise of Employees' Share Option Scheme.

The new shares issued rank *pari passu* in all respects with the existing ordinary shares of the Company.

### SUBSEQUENT EVENT

As disclosed in Note 26 to the accounts, on 8 September 1999, the Company entered into a Sales and Purchase Agreement with Uniden Development (M) Sdn Bhd and Uniden (Malaysia) Berhad ("the Vendors") through its 80% newly incorporated subsidiary, Seni Pasifik Sdn Bhd, to acquire freehold land and leasehold land measuring in total 285 acres for a total purchase consideration of RM86 million.

The proposed acquisition is subject to, *inter-alia*, the following approvals being obtained;

- (a) the Foreign Investment Committee in respect of the purchase by Seni Pasifik Sdn Bhd; and
- (b) the State Authority for the transfer of the leasehold land by the Vendors.

### WARRANTS

The Warrants 1995/2000 are constituted by a Deed Poll dated 12 January 1995 executed by the Company for the holders of the Warrants 1995/2000.

The Warrants 1995/2000 may be exercised at any time on and after 18 January 1995 up to 17 January 2000. Each Warrant 1995/2000 carries the entitlement to subscribe for one new ordinary share of RM1.00 in the Company at an exercise price of RM3.51 each, which have been adjusted in accordance with the provisions in the Deed Poll from RM8.50 previously. Any Warrants 1995/2000 which have not been exercised at the date of maturity will lapse and cease to be valid for any purpose.

**WARRANTS (cont'd.)**

The shares arising from the exercise of Warrants 1995/2000 shall rank pari passu in all respects with the ordinary shares of the Company except that they shall not be entitled to any rights, dividends or other distributions unless the exercise of Warrants 1995/2000 was effected before the book closure of the share registers for the determination of the entitlement to such rights or distributions.

As at the balance sheet date, the total number of Warrants 1995/2000 which remain unexercised amounted to 19,104,394 units.

The Warrants 1996/2001 are constituted by a Deed Poll dated 30 December 1996 executed by the Company for the holders of the Warrants 1996/2001. The subscription period was extended for a further period of five (5) years from 29 December 2001 to 29 December 2006.

The Warrants 1996/2006 may be exercised at any time on and after 30 December 1996 up to 29 December 2006. Each Warrant 1996/2006 carries the entitlement to subscribe for one new ordinary share of RM1.00 in the Company at an exercise price of RM8.60 each, which are subject to adjustment in accordance with the provisions in the Deed Poll. Any Warrants 1996/2006 which have not been exercised at the date of maturity will lapse and cease to be valid for any purpose.

The shares arising from the exercise of Warrants 1996/2006 shall rank pari passu in all respects with the ordinary shares of the Company except that they shall not be entitled to any rights, dividends or other distributions unless the exercise of Warrants 1996/2006 was effected before the book closure of the share registers for the determination of the entitlement to such rights or distributions.

As at the balance sheet date, the total number of Warrants 1996/2006 which remain unexercised amounted to 38,349,570 units.

**EMPLOYEES' SHARE OPTION SCHEME (ESOS)**

During the financial year ended 31 July 1995, the Company implemented the Gamuda Berhad Employees' Share Option Scheme. Pursuant to the Scheme, options to subscribe for 9,050,854 new ordinary shares of RM1.00 each were granted to eligible employees.

The principal features of the ESOS are as follows:

- (i) Eligible persons are any employee of the Group (other than a part time or contract employee) who has been confirmed in writing as a full time employee of the Group and any Executive Director or Subsidiary Executive Director who has been in the employment of the Group for at least one year in the case of Malaysians and at least five years in the case of non-Malaysians prior to the Date of Offer and who falls within the description of any of the categories of employees set out in Clause 6 of the by-laws.
- (ii) The total number of shares to be offered shall not exceed 10% of the issued and paid-up share capital of the Company at any time.
- (iii) The Scheme shall be in force for a period of 5 years from 17 July 1995.
- (iv) The subscription price under the Scheme shall be the average of the mean market quotation of the shares as shown in the Daily Official List issued by the Kuala Lumpur Stock Exchange for the 5 market days immediately preceding the date of offer of the options or at par value of the share, whichever is higher.
- (v) The options granted under the Scheme are not assignable.
- (vi) The new shares allotted upon any exercise of the option shall rank pari passu in all respects with the then existing issued and paid-up ordinary shares of the Company.

## Directors' Report

### WARRANTS (cont'd.)

As at 31 July 1999, outstanding options granted under the Gamuda Berhad's ESOS were as follows:

Number of options	Exercise Price RM
4,131,000	4.78
85,600	4.58
1,239,400	5.68
1,157,800	6.21
1,799,000	7.28
1,160,000	8.71
1,179,000	8.03
1,761,000	2.66
895,000	4.42

Outstanding options as at 31 January 1997 were adjusted in terms of number of options and exercise price in accordance with the ESOS by-laws as a result of the Corporate Exercise involving the issues of bonus, rights and warrants 1996/2006.

### DIRECTORS

The directors who served since the date of the last report are:

YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim  
 YBhg Dato' Lin Yun Ling  
 Y.A.M. Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah  
 Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo  
 Heng Teng Kuang  
 Ng Kee Leen  
 Goon Heng Wah  
 YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali  
 Ha Tiing Tai  
 Wong Chin Yen  
 Saw Wah Theng

In accordance with the Company's Articles of Association, Goon Heng Wah, YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali and Ha Tiing Tai retire by rotation at the forthcoming Annual General Meeting and, being eligible, offer themselves for re-election.

### DIRECTORS' BENEFITS

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company or its subsidiaries is a party with the object of enabling directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate.

Since the end of the previous financial year, no director has received or become entitled to receive a benefit (other than a benefit included in the aggregate amount of emoluments received or due and receivable by the directors as shown in the accounts or the fixed salary of a full time employee of the Company) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest.

## DIRECTORS' INTERESTS

According to the register of directors' shareholdings, the interests of directors in office at the end of the financial year in shares in the Company and its related corporations during the financial year were as follows:

	1 August 1998	Number of ordinary shares of RM1 each			31 July 1999
		Bought	Conversion of Warrants	Sold	
<b>Gamuda Berhad</b>					
<b>Direct Holding</b>					
YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim	412,914	—	—	—	<b>412,914</b>
YBhg Dato' Lin Yun Ling	30,200,409	173,000	—	2,005,000	<b>28,368,409</b>
Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	11,830,831	173,000	—	2,300,000	<b>9,703,831</b>
Heng Teng Kuang	11,814,997	173,000	—	2,956,000	<b>9,031,997</b>
Ng Kee Leen	7,201,057	20,000	—	500,000	<b>6,721,057</b>
Goon Heng Wah	6,777,829	—	—	824,850	<b>5,952,979</b>
Ha Tiing Tai	6,385,063	319,906	—	—	<b>6,704,969</b>
YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali	738,333	—	—	138,333	<b>600,000</b>
<b>Indirect Holding</b>					
Y.A.M. Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah*	28,749,999	17,480,865	—	—	<b>46,230,864</b>

\* Indirect interest held through *Generasi Setia (M) Sdn Bhd*

### Employees' Share Option Scheme:

	1 August 1998	Number of Options		31 July 1999
		Addition	Exercised	
YBhg Dato' Lin Yun Ling	172,800	—	172,800	—
Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	172,800	—	172,800	—
Heng Teng Kuang	172,800	—	172,800	—
Ng Kee Leen	172,800	—	—	<b>172,800</b>
Goon Heng Wah	172,800	—	—	<b>172,800</b>
Ha Tiing Tai	144,000	—	—	<b>144,000</b>
YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali	204,000	—	—	<b>204,000</b>
Saw Wah Theng	199,200	15,000	—	<b>214,200</b>

Warrants: (1995/2000)

	1 August 1998	Number of Warrants		31 July 1999
		Bought	Sold	
<b>Direct Holding</b>				
Ng Kee Leen	—	570,000	—	<b>570,000</b>
Goon Heng Wah	—	25,000	25,000	—

Each warrant entitles the registered holder to subscribe for one (1) new share in the Company at any time of five (5) years following the date of issue on 17 January 1995.

Warrants: (1996/2006)

## Directors' Report

### DIRECTORS' INTERESTS (cont'd.)

	1 August 1998	Number of Warrants		31 July 1999
		Bought	Sold	
<b>Direct Holding</b>				
YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim	55,055	—	—	55,055
YBhg Dato' Lin Yun Ling	4,026,721	—	—	4,026,721
Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	1,978,666	—	—	1,978,666
Heng Teng Kuang	1,776,538	—	—	1,776,538
Ng Kee Leen	960,140	183,860	—	1,144,000
Goon Heng Wah	894,079	—	—	894,079
Ha Tiing Tai	852,000	—	—	852,000
YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali	86,000	—	—	86,000
<b>Indirect Holding</b>				
Y.A.M. Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah	3,834,000	3,028,000	—	6,862,000

Each warrant entitles the registered holder to subscribe for one (1) new share in the Company at any time of ten (10) years following the date of issue on 30 December 1996.

None of the other directors in office at the end of the financial year had any interest in the shares of the Company or its related corporations during the financial year.

### AUDITORS

Arthur Andersen & Co. retire and have indicated their willingness to accept re-appointment.

Signed on behalf of the Board  
in accordance with a resolution  
of the directors

**YBHG TAN SRI DATO' IR TALHA BIN HAJI MOHD HASHIM**  
*Chairman*

**YBHG DATO' LIN YUN LING**  
*Managing Director*

Petaling Jaya  
Dated: 29 September 1999

## Statement by Directors

We, TAN SRI DATO' IR TALHA BIN HAJI MOHD HASHIM and DATO' LIN YUN LING, being two of the directors of GAMUDA BERHAD, do hereby state that, in the opinion of the directors, the accompanying balance sheets of the Company and of the Group as at 31 July 1999 and the profit and loss accounts of the Company and of the Group and the cash flow statement of the Group for the year then ended, together with the notes thereto, give a true and fair view of the state of affairs of the Company and of the Group as at 31 July 1999 and of the results of the Company and of the Group and cash flows of the Group for the year then ended, and have been properly drawn up in accordance with applicable approved accounting standards.

Signed on behalf of the Board  
in accordance with a resolution  
of the directors

**YBHG TAN SRI DATO' IR TALHA  
BIN HAJI MOHD HASHIM**

**YBHG DATO' LIN YUN LING**

Petaling Jaya  
Dated: 29 September 1999

## Statutory Declaration

I, DATO' LIN YUN LING, the director primarily responsible for the financial management of GAMUDA BERHAD, do solemnly and sincerely declare that the accompanying balance sheets of the Company and of the Group as at 31 July 1999 and the profit and loss accounts of the Company and of the Group and the cash flow statement of the Group for the year then ended, together with the notes thereto are, to the best of my knowledge and belief correct, and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by the )  
abovenamed YBHG DATO' LIN YUN LING )  
at Petaling Jaya in Selangor Darul Ehsan )  
on 29 September 1999 ) **YBHG DATO' LIN YUN LING**

Before me:

Commissioner for Oaths

## Auditors' Report

To the Shareholders of  
GAMUDA BERHAD

We have audited the accounts of GAMUDA BERHAD ("the Company") and the consolidated accounts of GAMUDA BERHAD AND ITS SUBSIDIARIES ("the Group") as at 31 July 1999. These accounts are the responsibility of the Company's directors. Our responsibility is to express an opinion on these accounts based on our audit.

We conducted our audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the accounts are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the accounts. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by the directors, as well as evaluating the overall accounts presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion,

- (a) the accounts give a true and fair view of the state of affairs of the Company and of the Group as at 31 July 1999 and of the results of the Company and of the Group and cash flows of the Group for the year then ended, and have been properly drawn up in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and applicable approved accounting standards; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Act to be kept by the Company and its subsidiaries, have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.

We are satisfied that the accounts of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's accounts are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated accounts and we have received satisfactory information and explanations required by us for these purposes.

The audit reports on the accounts of the subsidiaries were not subject to any qualification or any adverse comment made under subsection (3) of section 174 of the Act.

**ARTHUR ANDERSEN & CO.**

No. AF 0103

Public Accountants

**ADRIAN TSEN KENG YAM**

No. 1314/5/00(J)

Partner of the Firm

Dated: 29 September 1999



## Balance Sheets

31 July 1999

	Note	Group		Company	
		1999	1998	1999	1998
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and bank balances		<b>6,041</b>	24,014	<b>5,034</b>	593
Deposits	3	<b>209,503</b>	341,518	<b>159,457</b>	291,295
Debtors	4	<b>280,659</b>	89,160	<b>311,282</b>	178,538
Stocks	5	<b>5,188</b>	7,271	—	—
Contract work-in-progress	6	—	1,209	—	2,661
		<b>501,391</b>	463,172	<b>475,773</b>	473,087
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Bank borrowings	7	<b>7,047</b>	8,521	—	—
Bonds	16 (a)	<b>75,000</b>	—	<b>75,000</b>	—
Creditors	8	<b>68,982</b>	75,711	<b>76,433</b>	79,710
Progress billings in excess of contract work-in-progress	6	<b>26,442</b>	—	<b>21,566</b>	—
Taxation		<b>9,426</b>	31,090	<b>4,765</b>	24,908
Proposed dividend		<b>17,827</b>	12,544	<b>17,827</b>	12,544
		<b>204,724</b>	127,866	<b>195,591</b>	117,162
NET CURRENT ASSETS		<b>296,667</b>	335,306	<b>280,182</b>	355,925
OTHER INVESTMENTS	9	<b>3,973</b>	18,911	<b>773</b>	53
SUBSIDIARIES	10	—	—	<b>65,410</b>	55,310
ASSOCIATED COMPANIES	11	<b>532,620</b>	405,711	<b>398,836</b>	338,912
FIXED ASSETS	12	<b>117,719</b>	128,893	<b>59,992</b>	61,247
NET GOODWILL ARISING ON CONSOLIDATION	13	<b>5,459</b>	5,484	—	—
		<b>956,438</b>	894,305	<b>805,193</b>	811,447
<b>Financed by:</b>					
SHARE CAPITAL	14	<b>295,904</b>	289,696	<b>295,904</b>	289,696
RESERVES	15	<b>515,975</b>	388,397	<b>383,877</b>	322,158
		<b>811,879</b>	678,093	<b>679,781</b>	611,854
MINORITY INTERESTS		<b>16,595</b>	13,956	—	—
LONG TERM LIABILITIES	16	<b>127,964</b>	202,256	<b>125,412</b>	199,593
		<b>956,438</b>	894,305	<b>805,193</b>	811,447

The accompanying notes are an integral part of these balance sheets.

## Profit and Loss Accounts

f o r t h e y e a r e n d e d 3 1 J u l y 1 9 9 9

	Note	Group		Company	
		1999 RM'000	1998 RM'000	1999 RM'000	1998 RM'000
Turnover	17	<b>510,428</b>	681,175	<b>266,362</b>	443,688
Operating profit		<b>69,223</b>	60,322	<b>68,215</b>	59,335
Share of profit of associated companies		<b>73,810</b>	49,711	—	—
Profit before taxation	18	<b>143,033</b>	110,033	<b>68,215</b>	59,335
Taxation	19	<b>(2,002)</b>	(30,390)	<b>4,254</b>	(15,488)
Profit after taxation		<b>141,031</b>	79,643	<b>72,469</b>	43,847
Minority interests		<b>(2,703)</b>	(2,081)	—	—
Profit attributable to the shareholders of the Company		<b>138,328</b>	77,562	<b>72,469</b>	43,847
Retained profits brought forward		<b>218,099</b>	165,952	<b>151,860</b>	133,428
Profits available for appropriation		<b>356,427</b>	243,514	<b>224,329</b>	177,275
Dividends	20	<b>(30,285)</b>	(25,415)	<b>(30,285)</b>	(25,415)
Retained profits carried forward	15	<b>326,142</b>	218,099	<b>194,044</b>	151,860
Retained by:					
The Company		<b>194,044</b>	151,860		
Subsidiaries		<b>(1,686)</b>	(560)		
Associated companies		<b>133,784</b>	66,799		
		<b>326,142</b>	218,099		
Earnings per share					
Basic earnings per share	21	<b>48 sen</b>	27 sen		
Fully diluted earnings per share	21	<b>43 sen</b>	26 sen		

The accompanying notes are an integral part of these accounts.

## Consolidated Cash Flow Statement

*f o r t h e y e a r e n d e d 3 1 J u l y 1 9 9 9*

	1999	1998
	RM'000	RM'000
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
Profit before taxation	<b>143,033</b>	110,033
Adjustments for:		
Depreciation	<b>16,816</b>	17,599
Fixed assets written off	<b>359</b>	807
Bad debts written off	<b>380</b>	—
Loss on disposal of investments	<b>1,084</b>	15,380
Provision for contingency	<b>4,700</b>	—
Provision for retirement benefits	<b>4,238</b>	169
Provision for diminution in value of investment	<b>500</b>	4,557
Stocks written off	<b>14</b>	1,395
Provision for doubtful debts	<b>2,844</b>	1,208
Unrealised gain on foreign exchange	<b>(266)</b>	(1,573)
Profit on disposal of fixed assets	<b>(546)</b>	(800)
Share of associated companies' profits	<b>(73,810)</b>	(49,711)
Net goodwill on consolidation amortised	<b>25</b>	25
Interest income	<b>(18,990)</b>	(24,465)
Dividend income	<b>(74)</b>	(631)
Interest expense	<b>7,486</b>	7,466
Operating profit before working capital changes	<b>87,793</b>	81,459
Decrease/(increase) in working capital:		
Stocks	<b>2,084</b>	2,264
Debtors	<b>(194,723)</b>	81,231
Contract work-in-progress	<b>27,651</b>	11,508
Creditors	<b>(10,929)</b>	(3,759)
Cash (used in)/generated from operations	<b>(88,124)</b>	172,703
Income taxes paid	<b>(20,356)</b>	(18,805)
Interest paid	<b>(7,486)</b>	(7,446)
Retirement benefits paid	<b>(28)</b>	(17)
Net cash (used in)/generated from operating activities	<b>(115,994)</b>	146,435
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>		
Proceeds from disposal of investments	<b>13,575</b>	102,135
Increase in other investment	<b>(721)</b>	(80,135)
Purchase of fixed assets	<b>(6,513)</b>	(26,015)
Proceeds from sale of fixed assets	<b>1,059</b>	2,066
Investment in associated companies	<b>(59,924)</b>	(32,574)
Interest received	<b>18,990</b>	24,465
Dividend received from investments	<b>74</b>	631
Net cash used in investing activities	<b>(33,460)</b>	(9,427)

**Consolidated Cash Flow Statement**  
*f o r t h e y e a r e n d e d 3 1 J u l y 1 9 9 9*

	<b>1999</b>	<b>1998</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Proceeds from conversion of Warrants	<b>5,920</b>	867
Share application monies	<b>100</b>	—
Proceeds from ESOS	<b>19,722</b>	1,755
Dividend paid to shareholders	<b>(25,002)</b>	(37,154)
Dividend paid to minority shareholders	<b>(66)</b>	(63)
Repayment of term loan	—	(1,769)
Share issue expenses	—	(865)
Net cash generated from/(used in) financing activities	<b>674</b>	(37,229)
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents	<b>(148,780)</b>	99,779
Cash and cash equivalents at beginning of year	<b>357,011</b>	255,659
Effect exchange rate changes	<b>266</b>	1,573
Cash and cash equivalents at end of year	<b>208,497</b>	357,011
Cash and cash equivalents comprise:		
Cash and bank balances	<b>6,041</b>	24,014
Fixed deposits	<b>209,503</b>	341,518
Bank borrowings	<b>(7,047)</b>	(8,521)
	<b>208,497</b>	357,011

The accompanying notes are an integral part of this statement.

## Notes to the Accounts

31 July 1999

### 1. PRINCIPAL ACTIVITIES

The principal activities of the Company are that of investment holding and civil engineering construction.

The principal activities of the subsidiaries are described in Note 10.

There have been no significant changes in these activities during the financial year.

### 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### (a) Basis of Accounting

The accounts are prepared under the historical cost convention modified by the revaluation of certain land and buildings and comply with applicable approved accounting standards.

#### (b) Basis of Consolidation

The consolidated accounts include the accounts of the Company and all its subsidiaries made up to the end of the financial year. Related company transactions are eliminated on consolidation and the consolidated accounts reflect external transactions only.

The excess of the purchase price over the fair value of the net assets of subsidiaries at the date of acquisition is included in the consolidated balance sheet as goodwill arising on consolidation. Goodwill arising on consolidation is amortised over its estimated useful economic life, subject to annual reviews for permanent diminution in the carrying value.

The deficit of the purchase price over the fair value of the net assets of subsidiaries at the date of acquisition is included in the consolidated balance sheet as reserve arising on consolidation. This reserve is credited to the profit and loss account over the period it is estimated to accrue.

#### (c) Currency Conversion and Translation

Transactions in foreign currencies during the year are converted into Ringgit Malaysia at rates of exchange approximating those ruling at the transaction dates. Foreign currency monetary assets and liabilities at the balance sheet date are translated into Ringgit Malaysia at rate of exchange ruling at the balance sheet date. All exchange gains or losses are dealt with in the profit and loss accounts.

The accounts of foreign subsidiary has been translated into Ringgit Malaysia at the rate of exchange ruling at the balance sheet date for the monetary items and rate approximately ruling at the transaction date for non-monetary item. The results of this foreign subsidiary for the year are accounted for based on the average rate of exchange applicable throughout the year. On consolidation, gains and losses arising on translation into Ringgit Malaysia are dealt with in the profit and loss accounts.

#### (d) Fixed Assets and Depreciation

Fixed assets are stated at cost or valuation less accumulated depreciation.

Freehold land and construction in progress are not depreciated. Leasehold land is depreciated over the period of the lease. Depreciation of other fixed assets is provided on a straight line basis calculated to write off the cost or valuation of each asset over its estimated useful life.

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd.)

#### (d) Fixed Assets and Depreciation (cont'd.)

The principal annual rates of depreciation are:

Long term leasehold land	Over a period of 60 years
Short term leasehold land and buildings thereon	Over periods of 30 to 50 years
Buildings and improvements	2%
Plant, machinery and office equipment	12% – 30%
Furniture and fittings	10% – 15%
Motor vehicles	12% – 25%

Freehold land, long term and short term leasehold land and buildings of the Company and of the Group have not been revalued since they were first revalued in 1991. The directors have not adopted a policy of regular revaluation of such assets. As permitted under the transitional provisions of International Accounting Standards (IAS) No. 16 (Revised): Property, Plant and Equipment adopted by the Malaysian Accounting Standards Board, these assets are stated at their 1991 valuation less accumulated depreciation.

#### (e) Stocks

Stocks are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on the weighted average cost basis.

#### (f) Income Recognition on Construction Contracts

Income from construction contracts is accounted for based on the “percentage of completion” method for the construction contracts with outcome that can be reliably estimated. Full provision is made for foreseeable losses.

#### (g) Contract Work-in-Progress

Contract work-in-progress is stated at cost plus the attributable profit less progress billings. Cost consists of direct materials, direct labour, sub-contract charges and attributable overheads.

#### (h) Deferred Taxation

Deferred taxation is provided under the liability method for all material timing differences except where there is reasonable evidence that these timing differences will not reverse in the foreseeable future.

#### (i) Investments

Investments in subsidiaries and other investments are stated at cost less provision for any permanent diminution in value.

#### (j) Investments in Associated Companies

The Group treats as associated companies those companies in which a long term equity interest of between 20 to 50 percent is held and where it exercises significant influence through management participation.

The Group's profits of associated companies is included in the consolidated profit and loss account based on management accounts to 31 July and the Group's interest in associated companies is stated at cost plus adjustment to reflect changes in the Group's share of the net assets of the associated companies.

#### (k) Joint Ventures

This includes all joint ventures entered into by the Company with percentage of share of profit ranging from 65% to 70%.

The share of profits or losses of the joint ventures are incorporated in the Company and the Group accounts based on the percentage share of profit or losses of each joint venture.

### 3. DEPOSITS

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Deposits with licensed banks	<b>180,722</b>	231,379	<b>150,375</b>	288,197
Deposits with discount houses	<b>19,699</b>	107,041	—	—
	<b>200,421</b>	338,420	<b>150,375</b>	288,197
Sinking fund	<b>9,082</b>	3,098	<b>9,082</b>	3,098
	<b>209,503</b>	341,518	<b>159,457</b>	291,295

The sinking fund arising from the conversion of the Company's Warrants is held by a trustee for the redemption of the Company's unsecured bonds.

### 4. DEBTORS

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Trade debtors*	<b>217,532</b>	35,325	<b>195,084</b>	13,959
Retention sums	<b>21,071</b>	19,942	<b>21,071</b>	19,942
Other debtors	<b>29,117</b>	19,922	<b>25,128</b>	18,147
Due from subsidiaries	—	—	<b>55,166</b>	109,657
Dividends receivable	<b>16,833</b>	16,833	<b>16,833</b>	16,833
	<b>284,553</b>	92,022	<b>313,282</b>	178,538
Provision for doubtful debts	<b>(3,894)</b>	(2,862)	<b>(2,000)</b>	—
	<b>280,659</b>	89,160	<b>311,282</b>	178,538

\* Included in trade debtors of the Group and the Company are debts due from joint ventures of RM186,484,979 (1998: RM5,361,034).

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 5. STOCKS

	Group	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Raw materials	1,803	2,927
Work-in-progress	523	843
Finished goods	1,579	1,527
Crusher run and aggregates	781	736
Consumable stores and spares	502	1,238
	<b>5,188</b>	<b>7,271</b>

### 6. CONTRACT WORK-IN-PROGRESS/(PROGRESS BILLINGS IN EXCESS OF CONTRACT WORK-IN-PROGRESS)

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Contract expenditure	1,896,917	1,850,926	1,898,059	1,688,477
Profit accrued	442,478	346,554	153,481	120,929
	<b>2,339,395</b>	<b>2,197,480</b>	<b>2,051,540</b>	<b>1,809,406</b>
Progress billings	(2,365,837)	(2,196,271)	(2,073,106)	(1,806,745)
	<b>(26,442)</b>	<b>1,209</b>	<b>(21,566)</b>	<b>2,661</b>

### 7. BANK BORROWINGS

	Group	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Bank overdrafts	738	1,920
Term loan	—	1,769
Bankers acceptance	6,309	4,832
	<b>7,047</b>	<b>8,521</b>

The bank borrowings are secured against certain assets of the Group and bear interest of between 9.74% to 15.75% (1998: 7.70% to 15.15%) per annum.



## 8. CREDITORS

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Trade creditors	<b>32,097</b>	49,678	<b>20,358</b>	36,806
Other creditors	<b>36,885</b>	26,033	<b>33,852</b>	22,687
Due to subsidiaries	—	—	<b>22,223</b>	20,217
	<b>68,982</b>	75,711	<b>76,433</b>	79,710

The amounts due to subsidiaries are unsecured, bear no interest and have no fixed term of repayment.

## 9. OTHER INVESTMENTS

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
At cost				
Quoted shares	<b>3,703</b>	3	<b>3</b>	3
Unquoted shares	<b>140</b>	50	<b>140</b>	50
Investment in transferable club memberships	<b>630</b>	—	<b>630</b>	—
Investment management fund				
– within Malaysia	—	3,699	—	—
– outside Malaysia	—	19,716	—	—
	<b>4,473</b>	23,468	<b>773</b>	53
Provision for diminution in value	<b>(500)</b>	(4,557)	—	—
	<b>3,973</b>	18,911	<b>773</b>	53
Market value				
Quoted shares	<b>3,197</b>	11	<b>14</b>	11
Investment management fund				
– within Malaysia	—	2,156	—	—
– outside Malaysia	—	16,703	—	—

The Investment Management Agreement was terminated on 21 May 1998 and the investment portfolios have been substantially liquidated. The balance of the Funds is subsequently internally managed.

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 10. SUBSIDIARIES

	Company	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Unquoted shares, at cost	65,410	55,310

The subsidiaries, all of which are incorporated in Malaysia except for Gamuda Overseas Investment Ltd which is incorporated in British Virgin Islands, are as follows:

Name of Company	Paid-up Capital	Effective Interests		Principal Activities
		1999 %	1998 %	
Gammau Construction Sdn Bhd	RM6,000,000	100	100	Civil engineering and earthwork construction
Masterpave Sdn Bhd	RM2,500,000	100	100	Manufacture, supply and laying of road surfacing materials
Gamuda Paper Industries Sdn Bhd	RM18,000,000	90	90	Manufacture and sale of paper and paper related products
Ganaz Bina Sdn Bhd	RM3,000,000	100	100	Civil engineering construction
G.B. Kuari Sdn Bhd	RM500,000	70*	70*	Operation of quarry and road laying
Megah Capital Sdn Bhd	RM2	100	100	Investment holding and trading
Megah Sewa Sdn Bhd	RM100,002	100	100	Hire and rental of plant and machinery
Gamuda Overseas Investment Ltd	US\$100,000	100	100	Investment holding
GIT Services Sdn Bhd	RM100,000	100	100	Information technology services and trading
Megah Management Services Sdn Bhd (formerly known as Marcal Sdn Bhd)	RM2	100	—	Insurance agency
Seni Pasifik Sdn Bhd	RM100	80	—	Property development
Reka Strategi Sdn. Bhd	RM2	100	—	Dormant

\* Held by Ganaz Bina Sdn Bhd.

## 11. ASSOCIATED COMPANIES

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Unquoted shares, at cost	<b>348,836</b>	338,912	<b>348,836</b>	338,912
Subscription of Redeemable Preference Shares	<b>50,000</b>	—	<b>50,000</b>	—
Group's share of profits, net of dividends receivable	<b>133,784</b>	66,799	—	—
	<b>532,620</b>	405,711	<b>398,836</b>	338,912

The associated companies, all of which are incorporated in Malaysia, are as follows:

Name of Company	Paid-up Capital RM	Effective Interests		Principal Activities
		1999 %	1998 %	
Kesas Holdings Bhd.	470,914,840	<b>30</b>	30	Investment holding
Hicom Gamuda Development Sdn Bhd	6,053,004	<b>50</b>	50	Property development
Sussen (M) Sdn Bhd	600,000	<b>50</b>	50	Manufacturing and trading of bitumen emulsion products
Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad	300,673,000	<b>39.05*</b>	39.11	Investment holding and provision of management services
Madang Permai Sdn Bhd	5,000,000	<b>36</b>	36	Concession holder
Sistem Penyuraian Trafik KL Barat Holdings Sdn Bhd	5,450,000	<b>30</b>	30	Investment holding
Gabungan Cekap Sdn Bhd	10	<b>30</b>	—	Investment holding

\* The dilution of effective interest in Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad is due to the enlarged share capital as a result of the issuance of shares under the Employees' Share Option Scheme (ESOS).

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 12. FIXED ASSETS

Group 1999	Land and	Construction-	Other	Total
	buildings*	in-progress	assets**	
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>				
Beginning of year	44,311	23,790	138,528	206,629
Additions	22	1,053	5,438	6,513
Disposals	—	—	(2,932)	(2,932)
Write off	—	—	(1,160)	(1,160)
End of year	44,333	24,843	139,874	209,050
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	4,492	—	73,244	77,736
Charge	687	—	16,129	16,816
Disposals	—	—	(2,420)	(2,420)
Write off	—	—	(801)	(801)
End of year	5,179	—	86,152	91,331
Net Book Value	39,154	24,843	53,722	117,719

#### \* LAND AND BUILDINGS

1999	<----- AT VALUATION ----->			AT COST	
	Long term		Short term		
	leasehold land		leasehold land	Freehold land	
	Freehold land	and buildings	and buildings	and buildings	Total
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>					
Beginning of year	1,192	3,171	14,500	25,448	44,311
Additions	—	—	—	22	22
End of year	1,192	3,171	14,500	25,470	44,333
<b>Accumulated Depreciation</b>					
Beginning of year	—	402	3,356	734	4,492
Charge	—	60	479	148	687
End of year	—	462	3,835	882	5,179
Net Book Value	1,192	2,709	10,665	24,588	39,154

## 12. FIXED ASSETS (cont'd.)

### \*\* OTHER ASSETS

	<----- AT COST ----->			
	Office		Plant,	
	equipment,		machinery	
	Motor	furniture	and	
1999	vehicles	and fittings	equipment	Total
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Cost</b>				
Beginning of year	32,258	11,591	94,679	138,528
Additions	2,865	673	1,900	5,438
Disposals	(1,678)	(211)	(1,043)	(2,932)
Write off	(110)	(540)	(510)	(1,160)
End of year	33,335	11,513	95,026	139,874
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	14,580	7,329	51,335	73,244
Charge	3,867	1,839	10,423	16,129
Disposals	(1,316)	(175)	(929)	(2,420)
Write off	(31)	(502)	(268)	(801)
End of year	17,100	8,491	60,561	86,152
Net Book Value	16,235	3,022	34,465	53,722

Group	Land and	Construction-	Other	Total
1998	buildings*	in-progress	assets**	RM'000
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>				
Beginning of year	44,295	6,971	135,571	186,837
Additions	16	16,819	9,960	26,795
Disposals	—	—	(5,939)	(5,939)
Write off	—	—	(1,064)	(1,064)
End of year	44,311	23,790	138,528	206,629
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	3,806	—	60,484	64,290
Charge	686	—	17,692	18,378
Disposals	—	—	(4,675)	(4,675)
Write off	—	—	(257)	(257)
End of year	4,492	—	73,244	77,736
Net Book Value	39,819	23,790	65,284	128,893

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 12. FIXED ASSETS (cont'd.)

#### \* LAND AND BUILDINGS

	<----- AT VALUATION ----->			AT COST	
	Long term		Short term		
	leasehold land		leasehold land	Freehold land	
	Freehold land	and buildings	and buildings	and buildings	Total
1998	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>					
Beginning of year	1,192	3,171	14,500	25,432	44,295
Additions	—	—	—	16	16
End of year	1,192	3,171	14,500	25,448	44,311
<b>Accumulated Depreciation</b>					
Beginning of year	—	342	2,877	587	3,806
Charge	—	60	479	147	686
End of year	—	402	3,356	734	4,492
Net Book Value	1,192	2,769	11,144	24,714	39,819

#### \*\* OTHER ASSETS

	<----- AT COST ----->				
	Office		Plant,		
	equipment,		machinery		
	Motor	furniture	and		
1998	vehicles	and fittings	equipment	Total	
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	
<b>Cost</b>					
Beginning of year		27,290	10,566	97,715	135,571
Additions		7,047	1,763	1,150	9,960
Disposals		(1,837)	(704)	(3,398)	(5,939)
Write off		(242)	(34)	(788)	(1,064)
End of year		32,258	11,591	94,679	138,528
<b>Accumulated Depreciation</b>					
Beginning of year		11,653	5,686	43,145	60,484
Charge		4,358	2,151	11,183	17,692
Disposals		(1,368)	(486)	(2,821)	(4,675)
Write off		(63)	(22)	(172)	(257)
End of year		14,580	7,329	51,335	73,244
Net Book Value		17,678	4,262	43,344	65,284

## 12. FIXED ASSETS (cont'd.)

Company 1999	Land and buildings*	Construction- in-progress	Other assets**	Total
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>				
Beginning of year	20,970	23,790	32,967	77,727
Additions	—	1,053	3,232	4,285
Transfer out	—	—	(543)	(543)
Disposals	—	—	(1,354)	(1,354)
Write off	—	—	(653)	(653)
End of year	20,970	24,843	33,649	79,462
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	655	—	15,825	16,480
Charge	109	—	4,624	4,733
Transfer out	—	—	(203)	(203)
Disposals	—	—	(1,032)	(1,032)
Write off	—	—	(508)	(508)
End of year	764	—	18,706	19,470
Net Book Value	20,206	24,843	14,943	59,992

## \* LAND AND BUILDINGS

	<---- AT VALUATION ---->		AT COST	
	Long term			Total
	Freehold land	leasehold land and buildings	Freehold land and buildings	
1999	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>				
Beginning/End of year	780	2,623	17,567	20,970
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	—	326	329	655
Charge	—	49	60	109
End of year	—	375	389	764
Net Book Value	780	2,248	17,178	20,206

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 12. FIXED ASSETS (cont'd.)

#### \*\* OTHER ASSETS

	<----- AT COST ----->			
	Motor vehicles RM'000	Office equipment, furniture and fittings RM'000	Plant, machinery and equipment RM'000	Total RM'000
<b>Cost</b>				
Beginning of year	19,777	9,127	4,063	32,967
Additions	2,827	392	13	3,232
Transfer out	(327)	(83)	(133)	(543)
Disposals	(1,184)	(170)	—	(1,354)
Write off	(110)	(445)	(98)	(653)
End of year	<b>20,983</b>	<b>8,821</b>	<b>3,845</b>	<b>33,649</b>
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	7,759	5,573	2,493	15,825
Charge	2,775	1,507	342	4,624
Transfer out	(94)	(42)	(67)	(203)
Disposals	(881)	(151)	—	(1,032)
Write off	(31)	(411)	(66)	(508)
End of year	<b>9,528</b>	<b>6,476</b>	<b>2,702</b>	<b>18,706</b>
Net Book Value	<b>11,455</b>	<b>2,345</b>	<b>1,143</b>	<b>14,943</b>



## 12. FIXED ASSETS (cont'd.)

Company 1998	Land and	Construction-	Other	Total
	buildings*	in-progress	assets**	
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>				
Beginning of year	20,970	6,971	84,126	112,067
Transfer in	—	—	2,002	2,002
Additions	—	16,819	5,905	22,724
Transfer out	—	—	(56,814)	(56,814)
Disposals	—	—	(2,010)	(2,010)
Write off	—	—	(242)	(242)
End of year	20,970	23,790	32,967	77,727
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	546	—	38,978	39,524
Transfer in	—	—	779	779
Charge	109	—	5,147	5,256
Transfer out	—	—	(27,598)	(27,598)
Disposals	—	—	(1,418)	(1,418)
Write off	—	—	(63)	(63)
End of year	655	—	15,825	16,480
Net Book Value	20,315	23,790	17,142	61,247

## \* LAND AND BUILDINGS

1998	<----- AT VALUATION ----->		AT COST	Total
	Freehold land	Long term leasehold land and buildings	Freehold land and buildings	
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Valuation/Cost</b>				
Beginning/End of year	780	2,623	17,567	20,970
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	—	277	269	546
Charge	—	49	60	109
End of year	—	326	329	655
Net Book Value	780	2,297	17,238	20,315

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 12. FIXED ASSETS (cont'd.)

#### \*\* OTHER ASSETS

	<----- AT COST ----->			Total RM'000
	Motor vehicles RM'000	Office equipment, furniture and fittings RM'000	Plant, machinery and equipment RM'000	
<b>Cost</b>				
Beginning of year	19,480	8,130	56,516	84,126
Transfer in	2,002	—	—	2,002
Additions	4,152	1,592	161	5,905
Transfer out	(4,233)	—	(52,581)	(56,814)
Disposals	(1,382)	(595)	(33)	(2,010)
Write off	(242)	—	—	(242)
End of year	19,777	9,127	4,063	32,967
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Beginning of year	7,677	4,197	27,104	38,978
Transfer in	779	—	—	779
Charge	3,001	1,760	386	5,147
Transfer out	(2,609)	—	(24,989)	(27,598)
Disposals	(1,026)	(384)	(8)	(1,418)
Write off	(63)	—	—	(63)
End of year	7,759	5,573	2,493	15,825
Net Book Value	12,018	3,554	1,570	17,142

The values of land and buildings stated at valuation are arrived at based on independent professional valuation as at 15 July 1991 adjusted for variations required by relevant authorities.

Certain assets of the Group have been pledged to a financial institution for credit facilities granted to the Group.

### 13. NET GOODWILL ARISING ON CONSOLIDATION

	Group	
	1999 RM'000	1998 RM'000
Goodwill arising on consolidation	7,444	7,444
Reserve arising on consolidation	(1,787)	(1,787)
	5,657	5,657
Cumulative amortisation of goodwill	(1,985)	(1,737)
Cumulative recognition of reserve	1,787	1,564
	5,459	5,484

### 13. NET GOODWILL ARISING ON CONSOLIDATION (cont'd.)

- (a) The goodwill on consolidation is attributable to the acquisition of Ganaz Bina Sdn Bhd Group. The goodwill is amortised over a period of 30 years in line with the lease period of the quarry which is the principal asset of the Ganaz Bina Sdn Bhd Group.
- (b) The reserve arising on consolidation is attributable to the acquisition of Gammau Construction Sdn Bhd. The reserve is amortised to the profit and loss account over a period of 8 years based on the approximate average life of major fixed assets acquired.

### 14. SHARE CAPITAL

	<b>Group and Company</b>	
	<b>1999</b>	<b>1998</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Ordinary shares of RM1 each:		
Authorised:		
Ordinary shares of RM1 each	<b>1,000,000</b>	1,000,000
Issued and fully paid:		
Ordinary shares of RM1 each		
At 1 August	<b>289,696</b>	289,083
Conversion of Warrants	<b>1,617</b>	247
Exercise of ESOS	<b>4,491</b>	366
	<b>295,804</b>	289,696
Share application monies	<b>100</b>	—
At 31 July	<b>295,904</b>	289,696

- (a) The issued and paid-up share capital was increased via the following:
- (i) Issuance of 1,616,600 new ordinary shares of RM1.00 each arising from the exercise of Warrants 1995/2000 at the exercise price of RM3.51 per share for cash in accordance with the provisions of the Deed Poll constituting the Warrants dated 12 January 1995.
- (ii) Issuance of 4,491,000 new ordinary shares of RM1.00 each pursuant to the exercise of Employees' Share Option Scheme.

The new shares issued rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company.

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 14. SHARE CAPITAL (cont'd.)

- (b) As at 31 July 1999, outstanding options granted under the Gamuda Berhad Employees' Share Option Scheme (ESOS) are as follows:

Number of options	Exercise Price RM
4,131,000	4.78
85,600	4.58
1,239,400	5.68
1,157,800	6.21
1,799,000	7.28
1,160,000	8.71
1,179,000	8.03
1,761,000	2.66
895,000	4.42

The principal features of the ESOS are as follows:

- (i) Eligible persons are any employee of the Group (other than a part time or contract employee) who has been confirmed in writing as a full time employee of the Group and any Executive Director or Subsidiary Executive Director who has been in the employment of the Group for at least one year in the case of Malaysians and at least five years in the case of non-Malaysians prior to the Date of Offer and who falls within the description of any of the categories of employees set out in Clause 6 of the by-laws.
- (ii) The total number of shares to be offered shall not exceed 10% of the issued and paid-up share capital of the Company at any time.
- (iii) The Scheme shall be in force for a period of 5 years from 17 July 1995.
- (iv) The subscription price under the Scheme shall be the average of the mean market quotation of the shares as shown in the Daily Official List issued by the Kuala Lumpur Stock Exchange for the 5 market days immediately preceding the date of offer of the options or at par value of the share, whichever is higher.
- (v) The options granted under the Scheme are not assignable.
- (vi) The new shares allotted upon any exercise of the option shall rank pari passu in all respects with the then existing issued and paid-up ordinary shares of the Company.

As at the financial year ended 31 July 1999, 4,491,000 shares have been issued under ESOS.

- (c) During the financial year ended 31 July 1995, the Company issued 31,031,500 Warrants 1995/2000 as described in Note 16(a)(i) to the accounts. As at the balance sheet date, the total number of Warrants 1995/2000 which remain unexercised amounted to 19,104,394 (1998: 20,818,994) units.
- (d) During the financial year ended 31 July 1997, the Company issued 38,351,903 Warrants 1996/2006 as described in Note 16(a)(ii) to the accounts. As at the balance sheet date, the total number of Warrants 1996/2006 which remain unexercised amounted to 38,349,570 (1998: 38,349,570) units.

## 15. RESERVES

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Non-distributable:				
Share premium				
At 1 August	<b>170,298</b>	169,155	<b>170,298</b>	169,155
Premium arising from ESOS options	<b>15,231</b>	1,388	<b>15,231</b>	1,388
Premium arising from conversion of Warrants	<b>4,304</b>	620	<b>4,304</b>	620
Share issue expenses	—	(865)	—	(865)
	<b>189,833</b>	170,298	<b>189,833</b>	170,298
Distributable:				
Retained profits	<b>326,142</b>	218,099	<b>194,044</b>	151,860
	<b>515,975</b>	388,397	<b>383,877</b>	322,158

## 16. LONG TERM LIABILITIES

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Bonds (a)	<b>115,000</b>	190,000	<b>115,000</b>	190,000
Deferred taxation (b)	<b>8,136</b>	11,637	<b>6,272</b>	9,593
Provision for retirement benefits (c)	<b>4,828</b>	619	<b>4,140</b>	—
	<b>127,964</b>	202,256	<b>125,412</b>	199,593

	Group and Company	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
(a) Bonds		
Nominal amount of 3% Bank Guaranteed Redeemable Unsecured Bonds 1995/2000	<b>75,000</b>	75,000
Nominal amount of 4% Redeemable Unsecured Bonds 1996/2001	<b>115,000</b>	115,000
	<b>190,000</b>	190,000
Reclassification to short term	<b>(75,000)</b>	—
	<b>115,000</b>	190,000

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 16. LONG TERM LIABILITIES (cont'd.)

The principal features of the bonds are as follows:

- (i) The RM75,000,000 nominal amount of 3% Bank Guaranteed Redeemable Unsecured Bonds 1995/2000 were issued with 31,031,500 detachable Warrants to a primary subscriber and subsequently resold to the shareholders on the basis of one warrant for every two (2) existing ordinary shares held at an offer price of 50.3 sen per warrant. Each warrant entitles the registered holder to subscribe for one (1) new share in the Company at any time on or before the expiry date at the end of five (5) years following the date of issue on 18 January 1995 at an exercise price of RM8.50 per share. The exercise price was adjusted to RM3.51 in accordance with the conditions set out in the deed poll created on 12 January 1995.

The bonds were issued at 100% of the nominal amount and carry a fixed coupon rate of 3% per annum payable annually in arrears. At the end of its tenure, the bonds will be redeemed at 100% nominal value together with interest accrued to the date of maturity on 17 January 2000.

- (ii) The RM115,000,000 nominal amount of 4% Redeemable Unsecured Bonds 1996/2001 were issued with 38,351,903 detachable Warrants to a primary subscriber and subsequently resold to the shareholders on the basis of one warrant for every three (3) existing ordinary shares held at an offer price of 58.4 sen per warrant. Each warrant entitles the registered holder to subscribe for one (1) new share in the Company at any time on or before the expiry date at the end of five (5) years following the date of issue on 30 December 1996 at an exercise price of RM8.60 per share. The exercise price is subject to adjustments from time to time in accordance with the conditions set out in the deed poll created on 30 December 1996.

The bonds were issued at 100% of the nominal amount and carry a fixed coupon rate of 4% per annum payable annually in arrears. At the end of its tenure, the bonds will be redeemed at 100% nominal value together with interest accrued to the date of maturity on 29 December 2001.

(b) Deferred taxation

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
At 1 August	11,637	13,401	9,593	10,241
Transfer to profit and loss account	(3,501)	(1,764)	(3,321)	(648)
At 31 July	8,136	11,637	6,272	9,593

- (c) The provision for retirement benefits is non-funded and is determined based on the schedule of benefits stipulated in the group policies and agreements.

### 17. TURNOVER

Turnover represents the value of works certified during the year for the contracts carried out by the Group and the Company and the net invoiced value of quarry sales and carbonless paper sales. It also includes the share of work certified in joint ventures and the Group's share of associated companies' turnover.

## 18. PROFIT BEFORE TAXATION

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Profit before taxation is stated after charging:				
Auditors' remuneration	123	115	45	45
Bad debts written off	380	—	165	—
Directors' remuneration				
– Fees				
Directors of Company	20	20	20	20
Directors of subsidiaries	106	90	—	—
– Salaries and other emoluments**				
Directors of Company	2,114	1,887	2,114	1,887
Directors of subsidiaries	547	399	—	—
Depreciation*	16,816	17,599	4,733	5,256
Hire of plant and equipment*	15,747	9,766	19,387	24,503
Interest expense*	7,486	7,466	6,862	10,633
Net goodwill on consolidation amortised	25	25	—	—
Rental of premises*	1,710	801	810	532
Fixed assets written off	359	807	145	179
Provision for retirement benefits	4,238	169	4,140	—
Provision for doubtful debts	2,844	1,208	2,000	—
Stocks written off	14	1,395	—	—
Provision for project contingencies	4,700	—	4,700	—
Provision for diminution in value of investment	500	4,557	—	—
Loss on disposal of investment	1,084	15,380	—	—
Realised loss on foreign exchange	1,745	7,898	—	—
And crediting:				
Dividends receivable from				
– subsidiaries	—	—	4,400	4,800
– investment in associated companies (unquoted)	—	—	40	20
– other investments (quoted)	74	630	—	1
Interest income	18,990	24,465	15,080	9,285
Rental income	72	180	257	142
Profit on sale of fixed assets	546	800	165	122
Gain on foreign exchange				
– realised	—	4,180	—	—
– unrealised	266	1,573	—	—

\* A portion of these expenses is charged to contract work-in-progress whereby profits attributed to the percentage of completion of each individual project have been recognised in the accounts.

\*\* The estimated monetary value of other benefits not included in the above received by the directors was RM220,729 (1998: RM193,903).

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 19. TAXATION

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Current year provision	1,292	19,355	1,243	16,136
Transfer from deferred taxation	(3,501)	(1,764)	(3,321)	(648)
Taxation over provided in previous year	(1,284)	(1,736)	(2,176)	—
Share of taxation of associated companies	5,495	14,535	—	—
	<b>2,002</b>	30,390	<b>(4,254)</b>	15,488

Other than the tax charge on dividend income, there is no tax charge for the current financial year as the amount payable is waived in accordance with the Income Tax (Amendment) Act, 1999. The chargeable income of RM82,000,000 on which the tax is waived shall be credited to an exempt account from which tax exempt dividends can be declared, subject to agreement with the Inland Revenue Board.

The Company has sufficient tax credit under Section 108 of the Income Tax Act, 1967 to frank the payment of dividend out of its entire retained profits as at 31 July 1999.

### 20. DIVIDENDS

	Group and Company	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Interim dividend paid of 6% (1998: 6%) less taxation	12,528	12,515
Proposed final dividend of 6% (1998: 6% less taxation) tax exempted	17,754	12,515
Underprovision of prior year's proposed final dividend	3	385
	<b>30,285</b>	25,415

### 21. EARNINGS PER SHARE

The basic earning per share is calculated by dividing the Group earnings of RM138,328,395 (1998: RM77,561,967) by the weighted average number of shares in issue during the year of 290,748,859 (1998: 289,612,400).

The fully diluted earnings per share has been calculated based on the adjusted profit after taxation and minority interests of RM156,479,669 (1998: RM95,249,426) and on the adjusted weighted number of shares issue and issuable for the year of 361,610,623 (1998: 366,061,764). The assumptions are:

- (i) the 19,104,394 and 38,349,570 Warrants exercisable at an exercise price of RM3.51 and RM8.60 outstanding as at 31 July 1999 had been exercised on 1 August 1998;
- (ii) the options granted under ESOS and outstanding as at 31 July 1999 had been exercised on 1 August 1998; and
- (iii) the proceeds received from the above transactions were utilised to redeem all the unsecured bond and bank borrowings, with the remaining balance invested as fixed deposits.



## 22. CAPITAL COMMITMENTS

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Approved and contracted for				
– Purchase of crane	552	—	—	—
– Preference shares in associated companies	—	3,900	—	3,900
	<b>552</b>	<b>3,900</b>	<b>—</b>	<b>3,900</b>

## 23. CONTINGENT LIABILITIES (UNSECURED)

	Group		Company	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Indemnities and guarantees given to financial and insurance corporations for facilities granted to subsidiaries	—	—	1,053	2,633
Performance guarantees	107,076	95,249	107,076	95,249
	<b>107,076</b>	<b>95,249</b>	<b>108,129</b>	<b>97,882</b>

## 24. SIGNIFICANT RELATED COMPANY TRANSACTIONS

	1999	1998
	RM'000	RM'000
<b>Company</b>		
Contract services rendered to subsidiaries	15	136
Contract services rendered by subsidiaries	47,314	75,350
Gross dividends receivable from subsidiaries	4,400	4,800
Interest payable to subsidiaries	93	3,780
Management fees receivable from subsidiaries	460	430
Transfer of fixed assets to subsidiaries	341	29,216
Transfer of fixed assets from subsidiaries	—	1,222

## Notes to the Accounts

3 1 J u l y 1 9 9 9

### 25. SIGNIFICANT EVENTS

During the financial year,

- (a) a Letter of Award was received by a consortium in which the Company has a 30% share from the Selangor State Government for the privatisation of the Sungai Selangor Water Supply Scheme – Phase 3 (SSP3). The estimated cost of the project is RM2 billion. The concession agreement is currently being finalised by the parties concerned.
- (b) the issued and paid-up share capital of the Company was increased from RM289,696,409 to RM295,804,009 via the following:
  - (i) Issuance of 1,616,600 new ordinary shares of RM1.00 each arising from the exercise of Warrants 1995/2000 at the exercise price of RM3.51 per share for cash in accordance with the provisions of the Deed Poll constituting the Warrants dated 12 January 1995.
  - (ii) Issuance of 4,491,000 new ordinary shares of RM1.00 each pursuant to the exercise of Employees' Share Option Scheme.

The new shares issued rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company.

### 26. SUBSEQUENT EVENT

On 8 September 1999, the Company entered into a Sales and Purchase Agreement with Uniden Development (M) Sdn Bhd and Uniden (Malaysia) Berhad ("the Vendors") through its 80% newly incorporated subsidiary, Seni Pasifik Sdn Bhd, to acquire freehold land and leasehold land measuring in total 285 acres for a total purchase consideration of RM86 million.

The proposed acquisition is subject to, inter-alia, the following approvals being obtained;

- (a) the Foreign Investment Committee in respect of the purchase by Seni Pasifik Sdn. Bhd; and
- (b) the State Authority for the transfer of the leasehold land by the Vendors.

## 27. SEGMENTAL ANALYSIS

	Profit before		Tangible assets
	Turnover	taxation	employed
	RM'000	RM'000	RM'000
Analysis by activity:			
<b>1999</b>			
Construction	266,362	63,031	1,037,130
Manufacturing, quarrying and others	49,152	6,192	118,573
	<b>315,514</b>	<b>69,223</b>	<b>1,155,703</b>
Group's share of associated companies' results:			
– Property development	157,666	42,992	
– Tolling and others	37,248	30,818	
	<b>194,914</b>	<b>73,810</b>	
Total	<b>510,428</b>	<b>143,033</b>	
<b>1998</b>			
Construction	443,688	63,569	878,009
Manufacturing, quarrying and others	49,299	(3,247)	138,678
	492,987	60,322	1,016,687
Group's share of associated companies' results:			
– Property development	171,407	30,671	
– Tolling and others	16,781	19,040	
	188,188	49,711	
Total	681,175	110,033	

The activities of the Group are principally carried out in Malaysia.

## 28. CURRENCY

All amounts are stated in Ringgit Malaysia unless otherwise stated.

## Laporan Pengarah

Para pengarah dengan ini membentangkan laporan mereka dan akaun Syarikat dan Kumpulan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Julai 1999.

### KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Syarikat adalah pegangan pelaburan dan pembinaan kejuruteraan awam.

Kegiatan-kegiatan utama syarikat-syarikat subsidiari dihuraikan dalam Nota 10 kepada akaun.

Tidak ada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan utama ini di sepanjang tahun kewangan.

### HASIL KENDALIAN

	<b>Kumpulan</b>	<b>Syarikat</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Keuntungan selepas cukai	141,031	72,469
Kepentingan minoriti	(2,703)	—
Keuntungan bagi pemegang-pemegang syer Syarikat	138,328	72,469
Keuntungan terkumpul dibawa ke hadapan	218,099	151,860
Keuntungan yang boleh diagihkan	356,427	224,329
Dividen	(30,285)	(30,285)
Keuntungan terkumpul dihantar ke hadapan	326,142	194,044

### DIVIDEN

Syarikat telah membayar dividen seperti yang berikut:

	<b>RM'000</b>
Bagi tahun kewangan berakhir 31 Julai 1998	
Dividen interim sebanyak 6% selepas cukai 28% dibayar pada 29 April 1998	12,515
Dividen akhir sebanyak 6% selepas cukai 28% dibayar pada 2 Februari 1999	12,518
Bagi tahun kewangan berakhir 31 Julai 1999	
Dividen interim sebanyak 6% selepas cukai 28% dibayar pada 30 April 1999	12,528

Para pengarah mengisytiharkan dividen akhir sebanyak 6% cukai dikecualikan berjumlah RM17,754,265 bagi tahun kewangan semasa.

### RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tidak ada pindahan yang penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan di sepanjang tahun kewangan ini selain dari yang dinyatakan di Nota 15 kepada akaun.

### **HUTANG LAPUK DAN HUTANG RAGU**

Sebelum akaun untungrugi dan lembaran imbalan disediakan, para pengarah telah mengambil langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa tindakan telah diambil berkaitan dengan menghapuskirakan hutang lapuk dan dalam membuat peruntukan bagi hutang ragu dan berpuashati bahawa semua hutang yang diketahui lapuk telah dihapuskirakan dan peruntukan yang memadai telah dibuat bagi hutang ragu.

Pada tarikh laporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang kejadian yang memerlukan penghapuskiraan hutang lapuk atau jumlah yang diperuntukkan bagi hutang ragu Syarikat dan Kumpulan tidak memadai ke peringkat yang menjejaskan.

### **ASET SEMASA**

Sebelum akaun untungrugi dan lembaran imbalan disediakan, para pengarah telah mengambil langkah yang sewajarnya untuk memastikan bahawa aset semasa yang mungkin tidak dapat dijual dalam urusan biasa perniagaan pada nilai yang ditunjukkan di dalam rekod-rekod perakaunan Syarikat dan Kumpulan telah dikurangkan kepada nilai yang dianggap boleh didapati.

Pada tarikh laporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang boleh menyebabkan nilai aset semasa di dalam akaun Syarikat dan Kumpulan mengelirukan.

### **KAEDAH PENILAIAN**

Pada tarikh laporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan berbangkit yang boleh menyebabkan kepatuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada bagi penilaian aset atau liabiliti Syarikat dan Kumpulan mengelirukan atau tidak sesuai.

### **LIABILITI LUARJANGKA DAN LAIN-LAIN LIABILITI**

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- (a) sebarang cagaran ke atas aset Syarikat atau Kumpulan yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
- (b) sebarang liabiliti luarjangka Syarikat atau Kumpulan yang timbul sejak akhir tahun kewangan.

Tiada liabiliti luarjangka atau lain-lain liabiliti yang akan berkuatkuasa atau berkemungkinan sebegitu dalam tempoh dua belas bulan dari akhir tahun kewangan ini yang, menurut pendapat para pengarah, akan atau boleh memberi kesan yang penting terhadap keupayaan Syarikat atau Kumpulan menunaikan kewajipan mereka apabila tiba masanya.

### **PERUBAHAN KEADAAN**

Pada tarikh laporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang tidak diperkatakan dalam laporan ini atau akaun Syarikat atau Kumpulan yang akan menjadikan mana-mana jumlah yang dinyatakan di dalam akaun mengelirukan.

## Laporan Pengarah

### BUTIRAN YANG BERSIFAT LUARBIASA

Para pengarah berpendapat bahawa hasil kendalian Syarikat dan Kumpulan di sepanjang tahun kewangan tidak dipengaruhi secara berkesan oleh sebarang butiran, urusan atau peristiwa yang bersifat penting dan luarbiasa.

Di dalam jangkamasa di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini, tidak timbul sebarang butiran, urusan atau kejadian yang bersifat penting dan luarbiasa yang, pada pendapat para pengarah, akan memberi kesan penting ke atas hasil kendalian Syarikat atau Kumpulan bagi tahun kewangan di mana laporan ini telah dibuat.

### PERISTIWA PENTING

Dalam tahun kewangan semasa,

- (a) Sebuah konsortium di mana Syarikat mempunyai kepentingan ekuiti sebanyak 30% telah menerima Surat Penganugerahan daripada Kerajaan Negeri Selangor untuk penswastaaan Skim Bekalan Air Sungai Selangor Fasa 3 (SSP3). Kos anggaran projek ialah RM2 bilion. Perjanjian konsesi sedang dipertimbangkan oleh parti-parti tertentu.
- (b) Modal syer Syarikat yang diterbitkan dan dibayar telah ditambah dari RM289,696,409 kepada RM295,804,009 melalui:
  - (i) Terbitan syer biasa baru sebanyak 1,616,600 bernilai RM1.00 setiap satu melalui pertukaran waran 1995/2000 pada harga pelaksanaan RM3.51 setiap syer untuk tunai selaras dengan syarat-syarat Surat Ikatan Cabutan, bertarikh 12 Januari 1995 yang membentuk waran tersebut.
  - (ii) Terbitan syer biasa baru sebanyak 4,491,000 bernilai RM1.00 setiap satu berikutan pelaksanaan Skim Opsyen Syer Pekerja.

Kesemua syer baru yang diterbitkan mempunyai taraf yang sama dalam semua hal dengan syer syarikat yang sedia ada.

### PERISTIWA SELEPAS LEMBARAN IMBANGAN

Seperti yang dinyatakan dalam Nota 26 kepada akaun, pada 8 September 1999, Syarikat telah memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Uniden Development (M) Sdn Bhd dan Uniden (Malaysia) Berhad ("Penjual") melalui 80% subsidiari yang baru ditubuhkan, Seni Pasifik Sdn Bhd untuk memperolehi tanah milikbebas dan tanah pegang pajak dengan keluasan sebanyak 285 ekar dengan harga pembelian sebanyak RM86 juta.

Cadangan untuk memperolehi tanah di atas bergantung kepada persetujuan oleh;

- (a) Ahli jawatankuasa Pelaburan Luar Negeri terhadap pembelian oleh Seni Pasifik Sdn Bhd; dan
- (b) Pihak berkuasa negeri untuk memindah milik tanah pegang pajak oleh pihak penjual.

### WARAN

Waran 1995/2000 dibentuk oleh Surat Ikatan Cabutan bertarikh 12 Januari 1995 yang dilaksanakan oleh Syarikat untuk pemegang-pemegang Waran 1995/2000.

Waran 1995/2000 boleh dilaksanakan pada bila-bila masa pada dan selepas 18 Januari 1995 sehingga 17 Januari 2000. Setiap Waran 1995/2000 membolehkan pemegang Waran 1995/2000 untuk melanggan satu syer biasa baru Syarikat bernilai RM1.00 setiap satu pada harga pelaksanaan RM3.51 setiap satu, seperti yang telah diubah daripada RM8.50 mengikut syarat yang terkandung di dalam Surat Ikatan Cabutan. Waran-waran 1995/2000 yang tidak dilaksanakan pada tarikh kematangan, akan kehilangan haknya dan menjadi tidak sah untuk apa-apa kegunaan.

### **WARAN (samb.)**

Syer-syer yang diterbitkan daripada pelaksanaan Waran 1995/2000, mempunyai taraf yang sama dalam semua hal dengan syer Syarikat yang sedia ada, kecuali pemegang-pemegang Waran 1995/2000 tidak akan layak untuk sebarang hak, dividen atau pulangan yang lain melainkan pelaksanaan Waran 1995/2000 tersebut dijalankan sebelum tarikh tutup buku daftar-daftar syer untuk penentuan kelayakan kepada hak-hak dan pulangan tersebut.

Pada tarikh lembaran imbangan, Waran 1995/2000 yang masih belum dilaksanakan berjumlah 19,104,394 unit.

Waran 1996/2001 tersebut dibentuk oleh Surat Ikatan Cabutan bertarikh 30 Disember 1996 yang dilaksanakan oleh Syarikat untuk pemegang-pemegang Waran 1996/2001. Jangkamasa langganan telah dilanjutkan selama 5 tahun bermula 29 September 2001 ke 29 Disember 2006.

Waran 1996/2006 boleh dilaksanakan pada bila-bila masa pada dan selepas 30 Disember 1996 sehingga 29 Disember 2006. Setiap Waran 1996/2006 membolehkan pemegang Waran untuk melanggan satu syer biasa baru Syarikat bernilai RM1.00 setiap satu pada harga pelaksanaan RM8.60, tertakluk kepada perubahan mengikut syarat yang terkandung di dalam Surat Ikatan Cabutan. Waran-waran 1996/2006 yang tidak dilaksanakan pada tarikh kematangan, akan kehilangan haknya dan menjadi tidak sah untuk apa-apa kegunaan.

Syer-syer yang diterbitkan daripada pelaksanaan Waran 1996/2006, mempunyai taraf yang sama dalam semua hal dengan syer Syarikat yang sedia ada kecuali pemegang-pemegang hak tersebut tidak akan layak untuk sebarang hak, dividen atau pulangan yang lain melainkan pelaksanaan Waran 1996/2006 tersebut dijalankan sebelum tarikh tutup buku daftar-daftar syer untuk penentuan kelayakan pada hak-hak dan pulangan tersebut.

Pada tarikh lembaran imbangan, Waran 1996/2006 yang masih belum dilaksanakan berjumlah 38,349,570 unit.

### **SKIM OPSYEN SYER PEKERJA (SOSP)**

Dalam tahun kewangan yang berakhir 31 Julai 1995, Syarikat telah melaksanakan Skim Opsyen Syer Pekerja Gamuda Berhad. Mengikut Skim itu, opsyen untuk melanggan sebanyak 9,050,854 syer biasa baru syarikat bernilai RM1.00 setiap satu telah diberikan kepada pekerja yang layak.

Ciri-ciri utama SOSP ini adalah:

- (i) Mereka yang layak adalah pekerja-pekerja Kumpulan (selain dari pekerja sambilan atau pekerja kontrak) yang telah disahkan jawatan dalam Kumpulan secara bertulis termasuk mana-mana Pengarah Eksekutif atau Pengarah Eksekutif subsidiari yang telah bekerja dengan Kumpulan untuk sekurang-kurangnya satu tahun untuk warganegara Malaysia dan sekurang-kurangnya lima tahun untuk warganegara asing, sebelum Tarikh Penawaran, dan mereka yang termasuk dalam definisi jenis-jenis pekerja sebagaimana dinyatakan di dalam perenggan ke-6 "undang-undang kecil".
- (ii) Jumlah bilangan syer yang akan ditawarkan tidak boleh melebihi 10% daripada syer Syarikat yang diterbitkan dan dibayar penuh pada mana-mana ketika.
- (iii) Skim ini berkuatkuasa bagi tempoh lima tahun bermula daripada 17 Julai 1995.
- (iv) Harga langganan bagi setiap syer adalah harga tertinggi di antara purata bagi sebutharga pertengahan pasaran syer-syer Syarikat sebagaimana dinyatakan dalam senarai rasmi harian yang dikeluarkan oleh Bursa Saham Kuala Lumpur bagi lima hari niaga sebelum tarikh tawaran dan nilai tara syer tersebut.
- (v) Opsyen yang diberi di bawah Skim tidak boleh ditukar hakmilik.
- (vi) Syer baru Syarikat yang akan diperuntukkan dengan pelaksanaan opsyen tersebut akan mempunyai taraf yang sama dalam semua hal dengan syer biasa syarikat yang diterbitkan dan dibayar yang sedia ada.

## Laporan Pengarah

### WARAN (samb.)

Pada 31 Julai 1999, opsyen yang belum dilaksanakan di bawah Skim Opsyen Syer Pekerja Gamuda Berhad (SOSP) adalah seperti berikut:

Bilangan Opsyen	Harga Pelaksanaan RM
4,131,000	4.78
85,600	4.58
1,239,400	5.68
1,157,800	6.21
1,799,000	7.28
1,160,000	8.71
1,179,000	8.03
1,761,000	2.66
895,000	4.42

Opsyen yang belum dilaksanakan pada 31 Januari 1997 telah diubah bilangan dan harga perlaksanaannya mengikut syarat yang terkandung di dalam "undang-undang kecil" SOSP disebabkan oleh terbitan bonus, hak dan waran 1996/2006.

### PARA PENGARAH

Para pengarah yang bertugas sejak tarikh laporan terakhir ialah:

YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim

YBhg Dato' Lin Yun Ling

Y.A.M. Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah

Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo

Heng Teng Kuang

Ng Kee Leen

Goon Heng Wah

YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali

Ha Tiing Tai

Wong Chin Yen

Saw Wah Theng

Menurut Tataurusian Syarikat, Goon Heng Wah, YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali dan Ha Tiing Tai bersara menurut giliran pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan, oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula.

### MANFAAT PARA PENGARAH

Di sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, Syarikat atau subsidiari-subsidiarinya tidak menjadi pihak kepada sebarang persetujuan yang matlamatnya ialah untuk membolehkan para pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan syer atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tiada pengarah telah menerima atau berhak menerima manfaat (selain dari manfaat yang termasuk dalam jumlah ganjaran diterima atau akan diterima oleh para pengarah yang dinyatakan di dalam akaun atau gaji tetap bagi pekerja sepenuh masa Syarikat) akibat dari sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan pengarah atau dengan firma di mana ia adalah ahli, atau dengan syarikat di mana ia mempunyai kepentingan kewangan yang besar.



## KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut daftar pegangan syer para pengarah, kepentingan para pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam syer Syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan sepanjang tahun kewangan adalah berikut:

	Bilangan Syer Biasa RM1 setiap satu				31 Julai 1999
	1 Ogos 1998	Beli	Perlaksanaan Waran	Jual	
<b>Gamuda Berhad</b>					
<b>Pegangan Syer Langsung</b>					
YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim	412,914	—	—	—	412,914
YBhg Dato' Lin Yun Ling	30,200,409	173,000	—	2,005,000	28,368,409
Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	11,830,831	173,000	—	2,300,000	9,703,831
Heng Teng Kuang	11,814,997	173,000	—	2,956,000	9,031,997
Ng Kee Leen	7,201,057	20,000	—	500,000	6,721,057
Goon Heng Wah	6,777,829	—	—	824,850	5,952,979
Ha Tiing Tai	6,385,063	319,906	—	—	6,704,969
YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali	738,333	—	—	138,333	600,000
<b>Pegangan Syer Tidak Langsung</b>					
Y.A.M. Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah*	28,749,999	17,480,865	—	—	46,230,864

\* Pegangan syer tidak langsung menerusi Generasi Setia (M) Sdn Bhd

### Skim Opsyen Syer Pekerja:

	1 Ogos 1998	Jumlah Opsyen Perlaksanaan		31 Julai 1999
		Bonus	Opsyen	
YBhg Dato' Lin Yun Ling	172,800	—	172,800	—
Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	172,800	—	172,800	—
Heng Teng Kuang	172,800	—	172,800	—
Ng Kee Leen	172,800	—	—	172,800
Goon Heng Wah	172,800	—	—	172,800
Ha Tiing Tai	144,000	—	—	144,000
YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali	204,000	—	—	204,000
Saw Wah Theng	199,200	15,000	—	214,200

Waran: (1995/2000)

	1 Ogos 1998	Jumlah Waran		31 Julai 1999
		Beli	Jual	
<b>Pegangan Syer Langsung</b>				
Ng Kee Leen	—	570,000	—	570,000
Goon Heng Wah	—	25,000	25,000	—

Setiap waran membeli pegangan hak untuk melanggan untuk satu (1) syer baru Syarikat pada bila-bila masa dalam tempoh lima (5) tahun berikutan tarikh terbitan iaitu 17 Januari 1995.

Waran: (1996/2006)

## Laporan Pengarah

### KEPENTINGAN PARA PENGARAH (samb.)

	1 Ogos 1998	Jumlah Waran		31 Julai 1999
		Beli	Jual	
<b>Pegangan Langsung</b>				
YBhg Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim	55,055	—	—	55,055
YBhg Dato' Lin Yun Ling	4,026,721	—	—	4,026,721
Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	1,978,666	—	—	1,978,666
Heng Teng Kuang	1,776,538	—	—	1,776,538
Ng Kee Leen	960,140	183,860	—	1,144,000
Goon Heng Wah	894,079	—	—	894,079
Ha Tiing Tai	852,000	—	—	852,000
YBhg Dato' Kamarul Zaman bin Mohd Ali	86,000	—	—	86,000
<b>Pegangan Tidak Langsung</b>				
Y.A.M. Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah	3,834,000	3,028,000	—	6,862,000

Setiap waran memberi pegangan hak untuk melanggan untuk satu (1) syer baru Syarikat pada bila-bila masa dalam tempoh sepuluh (10) tahun berikutan tarikh terbitan iaitu 30 Disember 1996.

Tiada Pengarah lain yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan mempunyai sebarang kepentingan di dalam syer-syer atau debentur Syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan dengannya.

### JURUAUDIT

Arthur Andersen & Co. bersara dan telah menyatakan kesanggupan mereka untuk dilantik semula.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga  
menurut resolusi para pengarah

### YBHG TAN SRI DATO' IR TALHA BIN HAJI MOHD HASHIM

*Pengerusi*

### YBHG DATO' LIN YUN LING

*Pengarah Urusan*

Petaling Jaya

Bertarikh: 29 September 1999

## Penyata Para Pengarah

Kami, TAN SRI DATO' IR TALHA BIN HAJI MOHD HASHIM dan DATO' LIN YUN LING, sebagai dua daripada para pengarah GAMUDA BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para pengarah, lembaran imbangan Syarikat dan Kumpulan pada 31 Julai 1999 dan akaun untungrugi Syarikat dan Kumpulan dan penyata aliran tunai Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan nota-nota berkenaan, telah disusun supaya memberi pandangan yang benar dan saksama berkenaan dengan keadaan urusan Syarikat dan Kumpulan pada 31 Julai 1999 dan hasil kendalian Syarikat dan Kumpulan serta aliran tunai Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan telah disusun dengan wajar menurut piawaian perakaunan berkaitan yang diluluskan.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga  
menurut resolusi para pengarah

**YBHG TAN SRI DATO' IR TALHA  
BIN HAJI MOHD HASHIM**

**YBHG DATO' LIN YUN LING**

Petaling Jaya  
Bertarikh: 29 September 1999

## Akuan Berkanun

Saya, DATO' LIN YUN LING, pengarah yang terutamanya bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan GAMUDA BERHAD, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengaku bahawa lembaran imbangan Syarikat dan Kumpulan pada 31 Julai 1999 dan akaun untungrugi Syarikat dan Kumpulan dan penyata aliran tunai Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan nota-nota berkenaan, adalah sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya betul, dan saya membuat pengakuan ini sesungguhnya dengan mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya )  
oleh YBHG DATO' LIN YUN LING )  
di Petaling Jaya dalam Selangor Darul Ehsan )  
pada 29 September 1999 ) **YBHG DATO' LIN YUN LING**

Di hadapan saya:

Pesuruhjaya Sumpah

## Laporan Juruaudit

Kepada Pemegang-Pemegang Syer  
GAMUDA BERHAD

Kami telah mengaudit akaun GAMUDA BERHAD ("Syarikat") dan akaun disatukan bagi GAMUDA BERHAD DAN SUBSIDIARINYA ("Kumpulan") pada 31 Julai 1999. Akaun tersebut adalah tanggungjawab para pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat mengenai akaun tersebut berdasarkan audit kami.

Kami melaksanakan audit mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan melaksanakan audit untuk mencapai kepastian munasabah mengenai samada akaun tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara. Sesuatu audit merangkumi pemeriksaan, berdasarkan ujian, bukti yang menyokong amaun dan pernyataan dalam akaun. Sesuatu audit juga merangkumi penilaian prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para pengarah, serta penilaian pembentangan akaun secara keseluruhannya. Kami percaya bahawa audit kami telah memberi asas munasabah untuk menyatakan pendapat kami.

Pada pendapat kami,

- (a) akaun-akaun tersebut memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai keadaan urusan Syarikat dan Kumpulan pada 31 Julai 1999 dan hasil Syarikat dan Kumpulan serta aliran tunai Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan telah disediakan dengan wajarnya menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan berkaitan yang diluluskan; dan
- (b) rekod perakaunan dan lain-lain rekod dan daftar yang dikehendaki oleh Akta untuk disimpan oleh Syarikat dan subsidiarinya di mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan wajar menurut peruntukan Akta.

Kami berpuashati bahawa akaun subsidiari yang telah disatukan dengan akaun Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan akaun yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana dikehendaki oleh kami bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit berkenaan akaun subsidiari tidak tertakluk kepada sebarang syarat atau teguran yang dibuat di bawah seksyen kecil (3) Seksyen 174 Akta tersebut.

**ARTHUR ANDERSEN & CO.**

No. AF 0103

Akauntan Awam

**ADRIAN TSEN KENG YAM**

No. 1314/5/00(I)

Rakan Kongsi Firma

Bertarikh: 29 September 1999

## Lembaran Imbangan

31 Julai 1999

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		1999	1998	1999	1998
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>ASET SEMASA</b>					
Tunai dan baki bank		<b>6,041</b>	24,014	<b>5,034</b>	593
Pelaburan jangka pendek	3	<b>209,503</b>	341,518	<b>159,457</b>	291,295
Penghutang	4	<b>280,659</b>	89,160	<b>311,282</b>	178,538
Stok	5	<b>5,188</b>	7,271	—	—
Kontrak kerja dalam progres	6	—	1,209	—	2,661
		<b>501,391</b>	463,172	<b>475,773</b>	473,087
<b>LIABILITI SEMASA</b>					
Pinjaman bank	7	<b>7,047</b>	8,521	—	—
Bon	16 (a)	<b>75,000</b>	—	<b>75,000</b>	—
Pemiutang	8	<b>68,982</b>	75,711	<b>76,433</b>	79,710
Bayaran terdahulu kontrak kerja dalam progres	6	<b>26,442</b>	—	<b>21,566</b>	—
Cukai		<b>9,426</b>	31,090	<b>4,765</b>	24,908
Dividen dicadangkan		<b>17,827</b>	12,544	<b>17,827</b>	12,544
		<b>204,724</b>	127,866	<b>195,591</b>	117,162
<b>ASET SEMASA BERSIH</b>					
LAIN-LAIN PELABURAN	9	<b>3,973</b>	18,911	<b>773</b>	53
SUBSIDIARI-SUBSIDIARI	10	—	—	<b>65,410</b>	55,310
SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU	11	<b>532,620</b>	405,711	<b>398,836</b>	338,912
ASET TETAP	12	<b>117,719</b>	128,893	<b>59,992</b>	61,247
MUHIBAH DARI PENYATUAN	13	<b>5,459</b>	5,484	—	—
		<b>956,438</b>	894,305	<b>805,193</b>	811,447
<b>Dibiayai oleh:</b>					
MODAL SYER	14	<b>295,904</b>	289,696	<b>295,904</b>	289,696
RIZAB	15	<b>515,975</b>	388,397	<b>383,877</b>	322,158
		<b>811,879</b>	678,093	<b>679,781</b>	611,854
KEPENTINGAN MINORITI		<b>16,595</b>	13,956	—	—
LIABILITI JANGKAPANJANG	16	<b>127,964</b>	202,256	<b>125,412</b>	199,593
		<b>956,438</b>	894,305	<b>805,193</b>	811,447

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi lembaranimbangan ini.

**Akaun Untungrugi***b a g i t a h u n b e r a k h i r 3 1 J u l a i 1 9 9 9*

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		1999	1998	1999	1998
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perolehan	17	<b>510,428</b>	681,175	<b>266,362</b>	443,688
Keuntungan kendalian		<b>69,223</b>	60,322	<b>68,215</b>	59,335
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		<b>73,810</b>	49,711	—	—
Keuntungan sebelum cukai	18	<b>143,033</b>	110,033	<b>68,215</b>	59,335
Cukai	19	<b>(2,002)</b>	(30,390)	<b>4,254</b>	(15,488)
Keuntungan selepas cukai		<b>141,031</b>	79,643	<b>72,469</b>	43,847
Kepentingan minoriti		<b>(2,703)</b>	(2,081)	—	—
Keuntungan bagi pemegang syer Syarikat		<b>138,328</b>	77,562	<b>72,469</b>	43,847
Keuntungan terkumpul dibawa ke hadapan		<b>218,099</b>	165,952	<b>151,860</b>	133,428
Keuntungan yang boleh diagihkan Dividen	20	<b>356,427</b>	243,514	<b>224,329</b>	177,275
		<b>(30,285)</b>	(25,415)	<b>(30,285)</b>	(25,415)
Keuntungan terkumpul dihantar ke hadapan	15	<b>326,142</b>	218,099	<b>194,044</b>	151,860
Tertahan oleh:					
Syarikat		<b>194,044</b>	151,860		
Subsidiari-subsidiari		<b>(1,686)</b>	(560)		
Syarikat-syarikat bersekutu		<b>133,784</b>	66,799		
		<b>326,142</b>	218,099		
Pendapatan sesyer					
Asas	21	<b>48 sen</b>	27 sen		
Tercair sepenuhnya	21	<b>43 sen</b>	26 sen		

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi akaun ini.

## Penyata Aliran Tunai Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Julai 1999

	1999	1998
	RM'000	RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI</b>		
Keuntungan sebelum cukai	<b>143,033</b>	110,033
Penyelarasan untuk:		
Susutnilai	<b>16,816</b>	17,599
Aset tetap dihapuskira	<b>359</b>	807
Hutang lapuk dihapuskira	<b>380</b>	—
Kerugian daripada jualan pelaburan	<b>1,084</b>	15,380
Peruntukan kontinjen	<b>4,700</b>	—
Peruntukan ganjaran persaraan pekerja	<b>4,238</b>	169
Peruntukan rosot nilai pelaburan	<b>500</b>	4,557
Stok dihapuskira	<b>14</b>	1,395
Peruntukan hutang ragu	<b>2,844</b>	1,208
Keuntungan dari pertukaran matawang asing yang belum diperolehi	<b>(266)</b>	(1,573)
Keuntungan dari jualan aset tetap	<b>(546)</b>	(800)
Bahagian keuntungan tertahan di dalam syarikat-syarikat bersekutu	<b>(73,810)</b>	(49,711)
Pelunasan muhibah	<b>25</b>	25
Pendapatan faedah	<b>(18,990)</b>	(24,465)
Pendapatan dividen	<b>(74)</b>	(631)
Perbelanjaan faedah	<b>7,486</b>	7,466
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	<b>87,793</b>	81,459
Pengurangan/(penambahan) modal kerja:		
Stok	<b>2,084</b>	2,264
Penghutang	<b>(194,723)</b>	81,231
Kontrak dalam progres	<b>27,651</b>	11,508
Pemiutang	<b>(10,929)</b>	(3,759)
Tunai (digunakan dalam)/dihasilkan daripada operasi	<b>(88,124)</b>	172,703
Cukai dibayar	<b>(20,356)</b>	(18,805)
Perbelanjaan faedah	<b>(7,486)</b>	(7,446)
Ganjaran persaraan pekerja dibayar	<b>(28)</b>	(17)
Tunai bersih (digunakan dalam)/dihasilkan daripada aktiviti operasi	<b>(115,994)</b>	146,435
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN</b>		
Perolehan daripada jualan pelaburan	<b>13,575</b>	102,135
Penambahan lain-lain pelaburan	<b>(721)</b>	(80,135)
Pembelian aset tetap	<b>(6,513)</b>	(26,015)
Perolehan daripada jualan aset tetap	<b>1,059</b>	2,066
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	<b>(59,924)</b>	(32,574)
Pendapatan faedah	<b>18,990</b>	24,465
Pendapatan dividen daripada pelaburan	<b>74</b>	631
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<b>(33,460)</b>	(9,427)

## Penyata Aliran Tunai Disatukan

*b a g i t a h u n b e r a k h i r 3 1 J u l a i 1 9 9 9*

	1999	1998
	RM'000	RM'000
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN		
Perolehan daripada penukaran Waran	5,920	867
Hasil dari permohonan syer	100	—
Perolehan daripada SOSP	19,722	1,755
Dividen dibayar kepada pemegang syer	(25,002)	(37,154)
Dividen dibayar kepada pemegang syer minoriti	(66)	(63)
Pembayaran pinjaman berjangka	—	(1,769)
Perbelanjaan terbitan syer	—	(865)
Tunai bersih dihasilkan daripada/(digunakan dalam) aktiviti pembiayaan	<b>674</b>	(37,229)
(Pengurangan)/penambahan bersih tunai dan bersamaan tunai	<b>(148,780)</b>	99,779
Kesan daripada perubahan kadar matawang Tunai dan bersamaan tunai pada permulaan tahun kewangan	<b>266</b>	1,573
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun kewangan	<b>208,497</b>	357,011
Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada:		
Tunai dan baki bank	<b>6,041</b>	24,014
Simpanan jangka pendek	<b>209,503</b>	341,518
Pinjaman bank	<b>(7,047)</b>	(8,521)
	<b>208,497</b>	357,011

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata.



## Nota kepada Akaun-Akaun

31 Julai 1999

### 1. KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Syarikat adalah pegangan pelaburan dan pembinaan kejuruteraan awam.

Kegiatan-kegiatan utama syarikat-syarikat subsidiari dihuraikan dalam Nota 10 kepada akaun.

Tidak ada sebarang perubahan penting dalam kegiatan-kegiatan utama ini di sepanjang tahun kewangan.

### 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

#### (a) Asas Perakaunan

Akaun-akaun telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah yang diubahsuai dengan penilaian semula hartanah tertentu dan mematuhi piawaian perakaunan berkaitan yang diluluskan.

#### (b) Asas Penyatuan

Akaun-akaun disatukan termasuk akaun Syarikat dan kesemua subsidiarinya disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Urusniaga di antara syarikat telah dihapuskan semasa penyatuan dan akaun-akaun disatukan hanya mencerminkan urusniaga dengan pihak ketiga sahaja.

Perbezaan di antara harga belian dan nilai saksama aset bersih subsidiari-subsidiari pada tarikh pengambilalihan diambilkira dalam lembaran imbangan kumpulan sebagai muhibah dari penyatuan. Muhibah dari penyatuan dilunaskan ke dalam akaun untungrugi di sepanjang anggaran hayat kegunaannya, tertakluk kepada penilaian tahunan untuk mengenalpasti sebarang rosotnilai kekal pada nilai bersih muhibah.

Kurangan di antara harga belian dan aset bersih subsidiari-subsidiari pada tarikh pengambilalihan diambilkira di dalam lembaran imbangan kumpulan sebagai rizab dari penyatuan. Rizab itu akan dikredit ke akaun untungrugi dalam tempoh yang ia dianggarkan timbul.

#### (c) Pertukaran dan Terjemahan Matawang

Urusniaga matawang asing di sepanjang tahun telah ditukarkan kepada matawang Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran menghampiri kadar yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Aset dan liabiliti matawang asing bersifat kewangan pada tarikh lembaran imbangan telah diterjemahkan kepada matawang Ringgit Malaysia pada kadar yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbangan. Semua keuntungan atau kerugian pertukaran telah diambilkira di dalam akaun untungrugi.

Butiran yang bersifat kewangan di dalam akaun subsidiari asing telah diterjemahkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbangan dan butiran yang bukan bersifat kewangan telah diterjemahkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran menghampiri kadar yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Hasil kendalian subsidiari asing dalam masa setahun telah diterjemahkan pada kadar pertukaran purata dalam setahun. Semasa penyatuan, keuntungan dan kerugian dari penterjemahan kepada Ringgit Malaysia diambilkira di dalam akaun untungrugi.

#### (d) Aset Tetap dan Susutnilai

Aset tetap dinyatakan pada kos atau penilaian setelah ditolak susutnilai terkumpul.

Susutnilai tidak diperuntukkan bagi tanah milikbebas dan bangunan dalam pembinaan. Susutnilai diperuntukkan bagi tanah pegangpajak di sepanjang tempoh pajakan. Susutnilai aset tetap yang lain diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskirakan kos atau penilaian setiap aset di sepanjang anggaran hayat kegunaannya.

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

#### (d) Aset Tetap dan Susutnilai (samb.)

Kadar susutnilai tahunan yang utama adalah:

Tanah pegangpajak jangka panjang	Sepanjang 60 tahun
Tanah pegangpajak jangka pendek dan bangunan	Sepanjang 30 – 50 tahun
Bangunan dan pembaikan	2%
Loji, mesin dan peralatan pejabat	12% – 30%
Perabot dan kelengkapan	10% – 15%
Kenderaan bermotor	12% – 25%

Tanah milikbebas, tanah pegangpajak jangka panjang dan pendek dan bangunan di dalam Kumpulan dan Syarikat belum dinilai semula semenjak penilaian semula pada tahun 1991. Para pengarah belum lagi mengamalkan polisi penilaian semula secara teratur untuk aset-aset berkaitan. Seperti mana yang dibenarkan di bawah peruntukan peralihan dalam Piawaian Perakaunan Antarabangsa (PPA) No. 16 (Semakan): Hartabenda, Loji Mesin dan Peralatan yang telah diamalkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia, aset berkaitan dinyatakan pada nilai tahun 1991 tolak susutnilai terkumpul.

#### (e) Stok

Stok dinyatakan pada harga terendah di antara kos dan nilai pasaran bersih. Kos ditentukan mengikut dasar purata bertimbang.

#### (f) Perolehan daripada Kontrak Pembinaan

Perolehan dari kontrak pembinaan diiktiraf berasaskan kaedah peratusan siap untuk semua kontrak pembinaan yang boleh dinilai perolehannya secara tepat. Semua kerugian yang boleh dijangkakan, jika berkaitan, adalah diperuntukkan dengan sepenuhnya.

#### (g) Kontrak Dalam Progres

Kontrak dalam progres dinyatakan pada kos diselaraskan bagi keuntungan bolehagih ditolak bil-bil ansuran. Kos terdiri daripada kos bahan, buruh langsung, harga sub-kontrak dan overhead pengeluaran bersesuaian.

#### (h) Cukai Tertunda

Cukai tertunda diperuntukkan di bawah kaedah liabiliti bagi semua perbezaan masa yang penting kecuali di mana terdapat bukti munasabah bahawa perbezaan masa ini akan berterusan di masa hadapan.

#### (i) Pelaburan

Pelaburan di dalam subsidiari-subsidiari, syarikat bersekutu dan lain-lain pelaburan dinyatakan pada kos selepas peruntukan rosotnilai kekal.

#### (j) Syarikat-syarikat Bersekutu

Pelaburan di dalam syarikat bersekutu terdiri daripada syarikat-syarikat di mana Kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang di antara 20% hingga 50% dan terlibat secara aktif dalam pengurusan syarikat-syarikat tersebut.

Bahagian Kumpulan dalam keuntungan syarikat-syarikat bersekutu telah diambil kira dalam akaun untungrugi yang disatukan berdasarkan akaun pengurusan sehingga 31 Julai dan kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos termasuk pelarasan untuk mencerminkan perubahan bahagian Kumpulan di dalam aset bersih syarikat-syarikat bersekutu.

## 2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

### (k) Usahasama

Akaun Kumpulan termasuk semua usahasama yang telah dimeterai oleh Syarikat berdasarkan pembahagian keuntungan berdasarkan kepentingan ekuiti di antara 65% hingga 70%.

Pembahagian keuntungan atau kerugian dalam Usahasama telah diambil kira dalam akaun Syarikat dan Kumpulan berdasarkan kepentingan ekuiti di dalam setiap usahasama.

## 3. PELABURAN JANGKAPENDEK

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Simpanan di bank berlesen	<b>180,722</b>	231,379	<b>150,375</b>	288,197
Simpanan di syarikat diskaun	<b>19,699</b>	107,041	—	—
	<b>200,421</b>	338,420	<b>150,375</b>	288,197
Dana terikat	<b>9,082</b>	3,098	<b>9,082</b>	3,098
	<b>209,503</b>	341,518	<b>159,457</b>	291,295

Dana terikat yang timbul daripada penukaran Waran Syarikat adalah dipegang oleh pemegang amanah untuk penebusan bon tak bercagar Syarikat.

## 4. PENGHUTANG

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Penghutang perdagangan*	<b>217,532</b>	35,325	<b>195,084</b>	13,959
Jumlah ditahan	<b>21,071</b>	19,942	<b>21,071</b>	19,942
Lain-lain penghutang	<b>29,117</b>	19,922	<b>25,128</b>	18,147
Hutang dari subsidiari	—	—	<b>55,166</b>	109,657
Dividen yang akan diterima	<b>16,833</b>	16,833	<b>16,833</b>	16,833
	<b>284,553</b>	92,022	<b>313,282</b>	178,538
Peruntukan bagi hutang ragu	<b>(3,894)</b>	(2,862)	<b>(2,000)</b>	—
	<b>280,659</b>	89,160	<b>311,282</b>	178,538

\* Termasuk dalam penghutang perdagangan Kumpulan dan Syarikat adalah hutang daripada usahasama sebanyak RM186,484,979 (1998: RM5,361,034).

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l i 1 9 9 9

### 5. STOK

	Kumpulan	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Bahan-bahan mentah	1,803	2,927
Kerja dalam progres	523	843
Barangan siap	1,579	1,527
"Crusher run" dan kelompok-kelompok	781	736
Barangan setor dan bekalan	502	1,238
	<b>5,188</b>	<b>7,271</b>

### 6. KONTRAK KERJA DALAM PROGRES

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan kontrak	1,896,917	1,850,926	1,898,059	1,688,477
Untung terakru	442,478	346,554	153,481	120,929
	<b>2,339,395</b>	2,197,480	<b>2,051,540</b>	1,809,406
Bil-bil ansuran	<b>(2,365,837)</b>	(2,196,271)	<b>(2,073,106)</b>	(1,806,745)
	<b>(26,442)</b>	1,209	<b>(21,566)</b>	2,661

### 7. PINJAMAN BANK

	Kumpulan	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Overdraf berpenggal	738	1,920
Pinjaman berjangka	—	1,769
Resit amanah penerimaan bank	6,309	4,832
	<b>7,047</b>	<b>8,521</b>

Pinjaman bank dicagarkan ke atas aset tertentu Kumpulan dan kadar faedah yang dikenakan adalah di antara 9.74% kepada 15.75% (1998: 7.70% kepada 15.15%) setahun.

## 8. PEMIUTANG

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pemiutang perdagangan	32,097	49,678	20,358	36,806
Lain-lain pemiutang	36,885	26,033	33,852	22,687
Amaun terhutang kepada subsidiari	—	—	22,223	20,217
	<b>68,982</b>	75,711	<b>76,433</b>	79,710

Amaun terhutang kepada subsidiari adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

## 9. LAIN-LAIN PELABURAN

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos				
Syer tersiarharga	3,703	3	3	3
Syer tak tersiarharga	140	50	140	50
Pelaburan dalam keanggotaan kelab yang boleh pindahmilik	630	—	630	—
Dana pelaburan pengurusan				
– di dalam Malaysia	—	3,699	—	—
– di luar Malaysia	—	19,716	—	—
	<b>4,473</b>	23,468	<b>773</b>	53
Peruntukan rosotnilai pelaburan	<b>(500)</b>	(4,557)	—	—
	<b>3,973</b>	18,911	<b>773</b>	53
Harga pasaran				
Syer tersiarharga	3,197	11	14	11
Dana pelaburan pengurusan				
– di dalam Malaysia	—	2,156	—	—
– di luar Malaysia	—	16,703	—	—

Perjanjian Dana Pelaburan Pengurusan telah ditamatkan pada 21 Mei 1999 dan segala pelaburan telah pun dicairkan. Baki daripada dana tersebut telah diuruskan sendiri oleh pihak pengurusan.

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 10. SUBSIDIARI-SUBSIDIARI

	Syarikat	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Syer tak tersiarharga, pada kos	65,410	55,310

Subsidiari-subsidiari, kesemuanya diperbadankan di Malaysia kecuali Gamuda Overseas Investment Ltd yang diperbadankan di British Virgin Islands, adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Modal Berbayar	Kepentingan Berkesan		Kegiatan Utama
		1999 %	1998 %	
Gammau Construction Sdn Bhd	RM6,000,000	100	100	Kejuruteraan awam dan pembinaan kerja tanah
Masterpave Sdn Bhd	RM2,500,000	100	100	Perkilangan, penyediaan dan perletakan barangan perataan jalanraya
Gamuda Paper Industries Sdn Bhd	RM18,000,000	90	90	Perkilangan dan penjualan barangan kertas
Ganaz Bina Sdn Bhd	RM3,000,000	100	100	Pembinaan kejuruteraan awam
G.B. Kuari Sdn Bhd	RM500,000	70*	70*	Pengendalian kuari dan perataan jalanraya
Megah Capital Sdn Bhd	RM2	100	100	Perdagangan dan pegangan pelaburan
Megah Sewa Sdn Bhd	RM100,002	100	100	Penyewaan loji, mesin dan peralatan
Gamuda Overseas Investment Ltd	US\$100,000	100	100	Pegangan pelaburan
GIT Services Sdn Bhd	RM100,000	100	100	Perdagangan dan perkhidmatan teknologi maklumat
Megah Management Services Sdn Bhd (Dahulu dikenali sebagai Marcal Sdn Bhd)	RM2	100	—	Ejen insuran
Seni Pasifik Sdn Bhd	RM100	80	—	Pembangunan hartanah
Reka Strategi Sdn Bhd	RM2	100	—	Tidak aktif

\* Pegangan menerusi Ganaz Bina Sdn Bhd.

## 11. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Syer tak tersiarharga, pada kos	<b>348,836</b>	338,912	<b>348,836</b>	338,912
Langganan syer keutamaan boleh ditebus	<b>50,000</b>	—	<b>50,000</b>	—
Hak Kumpulan pada keuntungan, ditolak dividen yang akan diterima	<b>133,784</b>	66,799	—	—
	<b>532,620</b>	405,711	<b>398,836</b>	338,912

Syarikat-syarikat bersekutu, yang mana kesemuanya diperbadankan di Malaysia, adalah terdiri daripada:

Nama Syarikat	Modal Berbayar RM	Kepentingan Berkesan		Kegiatan Utama
		1999 %	1998 %	
Kesas Holdings Bhd.	470,914,840	<b>30</b>	30	Pegangan pelaburan
Hicom Gamuda Development Sdn Bhd	6,053,004	<b>50</b>	50	Pembangunan hartanah
Sussen (M) Sdn Bhd	600,000	<b>50</b>	50	Perkilangan dan perniagaan barangan emulsi bitumen
Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad	300,673,000	<b>39.05*</b>	39.11	Pegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan
Madang Permai Sdn Bhd	5,000,000	<b>36</b>	36	Pegangan konsesi
Sistem Penyuraian Trafik KL Barat Holdings Sdn Bhd	5,450,000	<b>30</b>	30	Pegangan pelaburan
Gabungan Cekap Sdn Bhd	10	<b>30</b>	—	Pegangan pelaburan

\* Pencairan pegangan ekuiti dalam Syarikat Lingkaran Trans Kota Holdings Berhad disebabkan oleh penambahan modal yang dihasilkan melalui terbitan syer berikutan pelaksanaan Skim Opsyen Syer Pekerja (SOSP).

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 12. ASET TETAP

Kumpulan 1999	Pembinaan			Jumlah RM'000
	Tanah dan bangunan*	sedang dijalankan	Lain-lain aset**	
	RM'000	RM'000	RM'000	
<b>Pada nilai/Kos</b>				
Awal tahun	44,311	23,790	138,528	206,629
Penambahan	22	1,053	5,438	6,513
Jualan	—	—	(2,932)	(2,932)
Pelupusan	—	—	(1,160)	(1,160)
Akhir tahun	44,333	24,843	139,874	209,050
<b>Susutnilai Terkumpul</b>				
Awal tahun	4,492	—	73,244	77,736
Caj semasa	687	—	16,129	16,816
Jualan	—	—	(2,420)	(2,420)
Pelupusan	—	—	(801)	(801)
Akhir tahun	5,179	—	86,152	91,331
Nilai Buku Bersih	39,154	24,843	53,722	117,719

#### \* TANAH DAN BANGUNAN

1999	<----- PADA NILAIAN ----->			PADA KOS	
	Tanah milikbebas	Tanah pegang pajak jangka panjang dan bangunan	Tanah pegang pajak jangka pendek dan bangunan	Tanah dan bangunan milikbebas	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Pada nilai/Kos</b>					
Awal tahun	1,192	3,171	14,500	25,448	44,311
Penambahan	—	—	—	22	22
Akhir tahun	1,192	3,171	14,500	25,470	44,333
<b>Susutnilai Terkumpul</b>					
Awal tahun	—	402	3,356	734	4,492
Caj semasa	—	60	479	148	687
Akhir tahun	—	462	3,835	882	5,179
Nilai Buku Bersih	1,192	2,709	10,665	24,588	39,154



## 12. ASET TETAP (samb.)

## \*\* LAIN-LAIN ASET

	←----- PADA KOS ----->			
	Peralatan		Loji,	
	pejabat,		mesin	
	Kenderaan	perabot dan	dan	Jumlah
1999	bermotor	kelengkapan	peralatan	RM'000
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kos</b>				
Awal tahun	32,258	11,591	94,679	138,528
Penambahan	2,865	673	1,900	5,438
Jualan	(1,678)	(211)	(1,043)	(2,932)
Pelupusan	(110)	(540)	(510)	(1,160)
Akhir tahun	33,335	11,513	95,026	139,874
<b>Susutnilai Terkumpul</b>				
Awal tahun	14,580	7,329	51,335	73,244
Caj semasa	3,867	1,839	10,423	16,129
Jualan	(1,316)	(175)	(929)	(2,420)
Pelupusan	(31)	(502)	(268)	(801)
Akhir tahun	17,100	8,491	60,561	86,152
Nilai Buku Bersih	16,235	3,022	34,465	53,722

	Pembinaan			Jumlah
	Tanah dan	sedang	Lain-lain	
	bangunan*	dijalankan	aset**	
	RM'000	RM'000	RM'000	
1998	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Pada nilai/Kos</b>				
Awal tahun	44,295	6,971	135,571	186,837
Penambahan	16	16,819	9,960	26,795
Jualan	—	—	(5,939)	(5,939)
Pelupusan	—	—	(1,064)	(1,064)
Akhir tahun	44,311	23,790	138,528	206,629
<b>Susutnilai Terkumpul</b>				
Awal tahun	3,806	—	60,484	64,290
Caj semasa	686	—	17,692	18,378
Jualan	—	—	(4,675)	(4,675)
Pelupusan	—	—	(257)	(257)
Akhir tahun	4,492	—	73,244	77,736
Nilai Buku Bersih	39,819	23,790	65,284	128,893

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 12. ASET TETAP (samb.)

#### \* TANAH DAN BANGUNAN

	<----- PADA NILAIAN ----->			PADA KOS	
	Tanah pegang		Tanah pegang		
	pajak jangka		pajak jangka		
	Tanah	panjang dan	pendek dan	Tanah dan	
1998	milikbebas	bangunan	bangunan	milikbebas	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Pada nilai/Kos</b>					
Awal tahun	1,192	3,171	14,500	25,432	44,295
Penambahan	—	—	—	16	16
Akhir tahun	1,192	3,171	14,500	25,448	44,311
<b>Susutnilai Terkumpul</b>					
Awal tahun	—	342	2,877	587	3,806
Caj semasa	—	60	479	147	686
Akhir tahun	—	402	3,356	734	4,492
Nilai Buku Bersih	1,192	2,769	11,144	24,714	39,819

#### \*\* LAIN-LAIN ASET

	<----- PADA KOS ----->			
	Peralatan		Loji,	
	pejabat,		mesin	
	Kenderaan	perabot dan	peralatan	dan
1998	bermotor	kelengkapan	peralatan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kos</b>				
Awal tahun	27,290	10,566	97,715	135,571
Penambahan	7,047	1,763	1,150	9,960
Jualan	(1,837)	(704)	(3,398)	(5,939)
Pelupusan	(242)	(34)	(788)	(1,064)
Akhir tahun	32,258	11,591	94,679	138,528
<b>Susutnilai Terkumpul</b>				
Awal tahun	11,653	5,686	43,145	60,484
Caj semasa	4,358	2,151	11,183	17,692
Jualan	(1,368)	(486)	(2,821)	(4,675)
Pelupusan	(63)	(22)	(172)	(257)
Akhir tahun	14,580	7,329	51,335	73,244
Nilai Buku Bersih	17,678	4,262	43,344	65,284

## 12. ASET TETAP (samb.)

Syarikat 1999	Pembinaan			Jumlah RM'000
	Tanah dan bangunan*	sedang dijalankan	Lain-lain aset**	
	RM'000	RM'000	RM'000	
<b>Pada nilai/Kos</b>				
Awal tahun	20,970	23,790	32,967	77,727
Penambahan	—	1,053	3,232	4,285
Pindahan ke luar	—	—	(543)	(543)
Jualan	—	—	(1,354)	(1,354)
Pelupusan	—	—	(653)	(653)
Akhir tahun	20,970	24,843	33,649	79,462
<b>Susutnilai Berkumpul</b>				
Awal tahun	655	—	15,825	16,480
Caj semasa	109	—	4,624	4,733
Pindahan ke luar	—	—	(203)	(203)
Jualan	—	—	(1,032)	(1,032)
Pelupusan	—	—	(508)	(508)
Akhir tahun	764	—	18,706	19,470
Nilai Buku Bersih	20,206	24,843	14,943	59,992

## \* TANAH DAN BANGUNAN

1999	<----- PADA NILAIAN ----->		PADA KOS	
	Tanah milikbebas	Tanah pegang pajak jangka panjang dan bangunan	Tanah dan bangunan milikbebas	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Pada nilai/Kos</b>				
Awal/Akhir tahun	780	2,623	17,567	20,970
<b>Susutnilai Berkumpul</b>				
Awal tahun	—	326	329	655
Caj semasa	—	49	60	109
Akhir tahun	—	375	389	764
Nilai Buku Bersih	780	2,248	17,178	20,206

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l i 1 9 9 9

### 12. ASET TETAP (samb.)

#### \*\* LAIN-LAIN ASET

	←----- PADA KOS ----->			
	Peralatan		Loji,	
	pejabat,		mesin	
	Kenderaan	perabot dan	dan	Jumlah
1999	bermotor	kelengkapan	peralatan	RM'000
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kos</b>				
Awal tahun	19,777	9,127	4,063	32,967
Penambahan	2,827	392	13	3,232
Pindahan ke luar	(327)	(83)	(133)	(543)
Jualan	(1,184)	(170)	—	(1,354)
Pelupusan	(110)	(445)	(98)	(653)
Akhir tahun	20,983	8,821	3,845	33,649
<b>Susutnilai Berkumpul</b>				
Awal tahun	7,759	5,573	2,493	15,825
Caj semasa	2,775	1,507	342	4,624
Pindahan ke luar	(94)	(42)	(67)	(203)
Jualan	(881)	(151)	—	(1,032)
Pelupusan	(31)	(411)	(66)	(508)
Akhir tahun	9,528	6,476	2,702	18,706
Nilai Buku Bersih	11,455	2,345	1,143	14,943

## 12. ASET TETAP (samb.)

Syarikat 1998	Pembinaan			Jumlah RM'000
	Tanah dan	sedang	Lain-lain	
	bangunan*	dijalankan	aset**	
	RM'000	RM'000	RM'000	
<b>Penilaian/Kos</b>				
Awal tahun	20,970	6,971	84,126	112,067
Pindahan ke dalam	—	—	2,002	2,002
Penambahan	—	16,819	5,905	22,724
Pindahan ke luar	—	—	(56,814)	(56,814)
Jualan	—	—	(2,010)	(2,010)
Pelupusan	—	—	(242)	(242)
Akhir tahun	20,970	23,790	32,967	77,727
<b>Susutnilai Terkumpul</b>				
Awal tahun	546	—	38,978	39,524
Pindahan ke dalam	—	—	779	779
Caj semasa	109	—	5,147	5,256
Pindahan ke luar	—	—	(27,598)	(27,598)
Jualan	—	—	(1,418)	(1,418)
Perlupusan	—	—	(63)	(63)
Akhir tahun	655	—	15,825	16,480
Nilai Buku Bersih	20,315	23,790	17,142	61,247

## \* TANAH DAN BANGUNAN

1998	<----- PADA NILAIAN ----->		PADA KOS	
	Tanah pegang		Tanah dan	
	Tanah	pajak jangka	panjang dan	bangunan
	milikbebas	panjang dan	milikbebas	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Pada nilai/Kos</b>				
Awal tahun/Akhir tahun	780	2,623	17,567	20,970
<b>Susutnilai Terkumpul</b>				
Awal tahun	—	277	269	546
Caj semasa	—	49	60	109
Akhir tahun	—	326	329	655
Nilai Buku Bersih	780	2,297	17,238	20,315

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 12. ASET TETAP (samb.)

#### \*\* LAIN-LAIN ASET

1998	←----- PADA KOS ----->			
	Peralatan		Loji,	
	pejabat,		mesin	
	Kenderaan	perabot dan	dan	Jumlah
	bermotor	kelengkapan	peralatan	RM'000
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kos</b>				
Awal tahun	19,480	8,130	56,516	84,126
Pindahan ke dalam	2,002	—	—	2,002
Penambahan	4,152	1,592	161	5,905
Pindahan ke luar	(4,233)	—	(52,581)	(56,814)
Jualan	(1,382)	(595)	(33)	(2,010)
Pelupusan	(242)	—	—	(242)
Akhir tahun	19,777	9,127	4,063	32,967
<b>Susutnilai Terkumpul</b>				
Awal tahun	7,677	4,197	27,104	38,978
Pindahan ke dalam	779	—	—	779
Caj semasa	3,001	1,760	386	5,147
Pindahan	(2,609)	—	(24,989)	(27,598)
Jualan	(1,026)	(384)	(8)	(1,418)
Pelupusan	(63)	—	—	(63)
Akhir tahun	7,759	5,573	2,493	15,825
Nilai Buku Bersih	12,018	3,554	1,570	17,142

Tanah dan bangunan yang dinyatakan pada nilai, telah dinilai berdasarkan penilaian yang dibuat oleh sebuah firma profesional bebas pada 15 Julai 1991 diselaraskan untuk sebarang perubahan yang diwajibkan oleh pihak berkuasa.

Sebahagian aset milik Kumpulan telah dicagarkan kepada institusi kewangan sebagai jaminan untuk kemudahan kredit yang diberikan kepada Kumpulan.

### 13. MUHIBAH DARI PENYATUAN

	Kumpulan	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Muhibah dari penyatuan	7,444	7,444
Rizab dari penyatuan	(1,787)	(1,787)
	5,657	5,657
Pelunasan muhibah terkumpul	(1,985)	(1,737)
Jumlah terkumpul rizab dikredit	1,787	1,564
	5,459	5,484

### 13. MUHIBAH DARI PENYATUAN (samb.)

- (a) Muhibah dari penyatuan timbul daripada pembelian Kumpulan Ganaz Bina Sdn Bhd Muhibah itu akan dilunaskan dalam tempoh 30 tahun selaras dengan tempoh pajakan kuari, yang merupakan aset utama Kumpulan Ganaz Bina Sdn Bhd.
- (b) Rizab dari penyatuan timbul daripada pembelian Gammau Construction Sdn Bhd. Rizab itu akan dilunaskan ke akaun untung-rugi dalam tempoh 8 tahun berdasarkan anggaran hayat purata aset-aset utama tetap yang dibeli.

### 14. MODAL SYER

	<b>Kumpulan dan Syarikat</b>	
	<b>1999</b>	<b>1998</b>
	<b>RM'000</b>	<b>RM'000</b>
Syer biasa RM1 setiap satu: Dibenarkan:		
Syer biasa RM1 setiap satu	<b>1,000,000</b>	1,000,000
Diterbitkan dan dibayar penuh:		
Syer biasa RM1 setiap satu		
Pada 1 Ogos	<b>289,696</b>	289,083
Penukaran Waran	<b>1,617</b>	247
Perlaksanaan SOSP	<b>4,491</b>	366
	<b>295,804</b>	289,696
Hasil dari permohonan syer	<b>100</b>	—
Pada 31 Julai	<b>295,904</b>	289,696

- (a) Modal syer Syarikat yang diterbitkan dan dibayar telah ditambah melalui:
- (i) Terbitan syer biasa baru sebanyak 1,616,000 bernilai RM1.00 setiap satu melalui pertukaran Waran 1995/2000 pada harga perlaksanaan RM3.51 setiap syer untuk tunai selaras dengan syarat-syarat Surat Ikatan Cabutan, bertarikh 12 Januari 1995 yang membentuk Waran tersebut.
- (ii) Terbitan syer biasa baru sebanyak 4,491,000 bernilai RM1.00 setiap satu berikutan perlaksanaan Skim Opsyen Syer Pekerja.

Syer baru akan mempunyai taraf yang sama dalam semua hal dengan syer syarikat biasa yang sedia ada.

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 14. MODAL SYER (samb.)

- (b) Pada 31 Julai 1999, opsyen yang belum dilaksanakan di bawah Skim Opsyen Syer Pekerja Gamuda Berhad (SOSP) adalah seperti berikut:

Bilangan Opsyen	Harga Pelaksanaan RM
4,131,000	4.78
85,600	4.58
1,239,400	5.68
1,157,800	6.21
1,799,000	7.28
1,160,000	8.71
1,179,000	8.03
1,761,000	2.66
895,000	4.42

Ciri-ciri utama SOSP ini adalah:

- (i) Mereka yang layak adalah pekerja-pekerja Kumpulan (selain dari pekerja sambilan atau pekerja kontrak) yang telah disahkan jawatan dalam Kumpulan secara bertulis termasuk mana-mana Pengarah Eksekutif atau Pengarah Eksekutif Subsidiari yang telah bekerja dengan Kumpulan untuk sekurang-kurangnya satu tahun untuk warganegara Malaysia, dan sekurang-kurangnya lima tahun untuk warganegara asing, sebelum Tarikh Penawaran, dan mereka yang termasuk dalam definisi jenis-jenis pekerja sebagaimana dinyatakan di dalam perenggan ke-6 "undang-undang kecil".
- (ii) Jumlah bilangan syer yang akan ditawarkan tidak boleh melebihi 10% daripada syer Syarikat yang diterbitkan dan dibayar penuh pada mana-mana ketika.
- (iii) Skim ini berkuatkuasa bagi tempoh lima tahun bermula daripada 17 Julai 1995.
- (iv) Harga langganan bagi setiap syer adalah harga tertinggi di antara harga purata bagi sebutharga pertengahan pasaran syer-syer Syarikat sebagaimana dinyatakan dalam senarai rasmi harian yang dikeluarkan oleh Bursa Saham Kuala Lumpur bagi lima hari niaga sebelum tarikh tawaran, dan nilai tara syer tersebut.
- (v) Opsyen yang diberi di bawah Skim tidak boleh ditukar hakmilik.
- (vi) Syer baru Syarikat yang akan diperuntukkan dengan pelaksanaan opsyen tersebut mempunyai taraf yang sama dalam semua hal dengan syer biasa syarikat yang diterbitkan dan dibayar yang sedia ada.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Julai 1999, 4,491,000 syer telah diterbitkan di bawah SOSP.

- (c) Dalam tahun kewangan berakhir 31 Julai 1995, Syarikat telah menerbitkan 31,031,500 Waran 1995/2000 seperti yang dinyatakan dalam nota 16(a) (i) kepada akaun. Pada tarikh lembaran imbangan jumlah Waran 1995/2000 yang belum dilaksanakan berjumlah 19,104,394 (1998: 20,818,994) unit.
- (d) Dalam tahun kewangan berakhir 31 Julai 1997 Syarikat telah menerbitkan 38,351,903 Waran 1996/2006 seperti yang dinyatakan di Nota 16(a) (ii) kepada akaun. Pada tarikh lembaran imbangan jumlah Waran 1996/2006 yang belum dilaksanakan berjumlah 38,349,570 (1998: 38,349,570) unit.



## 15. RIZAB

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tidak boleh diagih:				
Premium Syer				
Pada 1 Ogos	<b>170,298</b>	169,155	<b>170,298</b>	169,155
Premium timbul dari SOSOP Opsyen	<b>15,231</b>	1,388	<b>15,231</b>	1,388
Premium timbul dari penukaran Waran	<b>4,304</b>	620	<b>4,304</b>	620
Perbelanjaan terbitan syer	—	(865)	—	(865)
	<b>189,833</b>	170,298	<b>189,833</b>	170,298
Boleh diagih:				
Keuntungan terkumpul	<b>326,142</b>	218,099	<b>194,044</b>	151,860
	<b>515,975</b>	388,397	<b>383,877</b>	322,158

## 16. LIABILITI JANGKAPANJANG

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Bon (a)	<b>115,000</b>	190,000	<b>115,000</b>	190,000
Cukai tertunda (b)	<b>8,136</b>	11,637	<b>6,272</b>	9,593
Peruntukan untuk ganjaran persaraan (c)	<b>4,828</b>	619	<b>4,140</b>	—
	<b>127,964</b>	202,256	<b>125,412</b>	199,593

	Kumpulan dan Syarikat	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
(a) Bon		
Jumlah nominal 3% Bon Bolehtebus Tidak Bercagar 1995/2000 yang dijamin oleh Bank	<b>75,000</b>	75,000
Jumlah nominal 4% Bon Bolehtebus Tidak Bercagar 1996/2001	<b>115,000</b>	115,000
	<b>190,000</b>	190,000
Diklasifikasi ke dalam jangka pendek	<b>(75,000)</b>	—
	<b>115,000</b>	190,000

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 16. LIABILITI JANGKAPANJANG (samb.)

Sifat-sifat utama Bon Bolehtebus Tidak Bercagar adalah seperti berikut:

- (i) Bon Tidak Bercagar 1995/2000 yang dijamin oleh bank berjumlah nominal RM75,000,000 telah diterbitkan bersama 31,031,500 Waran 1995/2000 ceraihan kepada pembeli utama dan kemudiannya dijual kepada pemegang syer dengan nisbah satu (1) waran untuk setiap dua (2) syer biasa yang telah dimiliki pada harga tawaran 50.3 sen setiap Waran. Setiap Waran memberi pemegang berdaftarnya hak untuk melanggan satu (1) syer baru Syarikat pada bila-bila masa sebelum tarikh akhir iaitu lima (5) tahun selepas tarikh penerbitan iaitu 18 Januari 1995 pada harga pelaksanaan RM8.50 setiap syer. Harga pelaksanaan telah diselaraskan kepada RM3.51 di dalam tahun kewangan sebelumnya, selaras dengan syarat-syarat yang dinyatakan di dalam Surat Ikatan Cabutan yang diwujudkan pada 12 Januari 1995.

Bon-bon yang telah diterbitkan pada 100% nilai nominalnya dan mempunyai kadar kupon tetap sebanyak 3% setahun dibayar secara tahunan. Apabila tamat tempohnya, bon-bon 1995/2000 itu akan ditebus pada 100% nilai nominal berserta dengan faedah terakru sehingga tarikh matangnya iaitu 17 Januari 2000.

- (ii) Bon Tidak Bercagar 1996/2001 yang berjumlah nominal RM115,000,000 telah diterbitkan bersama 38,351,903 Waran ceraihan kepada pembeli utama dan kemudiannya dijual kepada pemegang syer dengan nisbah satu (1) Waran untuk setiap tiga (3) syer biasa yang telah dimiliki pada harga tawaran 58.4 sen setiap Waran. Setiap Waran memberi pemegang berdaftarnya hak untuk melanggan satu (1) syer baru Syarikat pada bila-bila masa sebelum tarikh akhir iaitu lima (5) tahun selepas tarikh penerbitan iaitu 30 Disember 1996, pada harga pelaksanaan RM8.60 setiap syer. Harga pelaksanaan tertakluk kepada perubahan dari semasa ke semasa selaras dengan syarat-syarat yang dinyatakan di dalam Surat Ikatan Cabutan yang diwujudkan pada 30 Disember 1996.

Bon-bon yang telah diterbitkan pada 100% nilai nominalnya dan mempunyai kadar kupon tetap sebanyak 4% setahun dibayar secara tahunan. Apabila tamat tempohnya, bon-bon akan ditebus pada 100% nilai nominal berserta dengan faedah terakru sehingga tarikh matangnya iaitu 29 Disember 2001.

- (b) Cukai tertunda

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Ogos	<b>11,637</b>	13,401	<b>9,593</b>	10,241
Pindahan kepada akaun untungrugi	<b>(3,501)</b>	(1,764)	<b>(3,321)</b>	(648)
Pada 31 Julai	<b>8,136</b>	11,637	<b>6,272</b>	9,593

- (c) Peruntukan untuk ganjaran persaraan pekerja adalah tidak berdana dan ditentukan berdasarkan jadual faedah yang dinyatakan dalam polisi dan perjanjian kumpulan.

### 17. PEROLEHAN

Perolehan terdiri daripada nilai kerja yang telah disahkan dalam tahun untuk kontrak-kontrak yang dijalankan oleh Kumpulan dan Syarikat, dan nilai yang diinvois untuk jualan kuari dan jualan kertas tidak berkarbon. Ia juga terdiri daripada bahagian kerja yang telah disahkan dalam usahasama-usahasama dan hak Kumpulan dalam perolehan syarikat-syarikat bersekutu.

## 18. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan sebelum cukai dinyatakan selepas dikenakan:				
Ganjaran juruaudit	123	115	45	45
Hutang lapuk dihapuskira	380	—	165	—
Ganjaran para pengarah				
– Yuran				
Para pengarah Syarikat	20	20	20	20
Para pengarah subsidiari	106	90	—	—
– Gaji dan lain-lain ganjaran**				
Para pengarah Syarikat	2,114	1,887	2,114	1,887
Para pengarah subsidiari	547	399	—	—
Susutnilai*	16,816	17,599	4,733	5,256
Sewa loji dan peralatan*	15,747	9,766	19,387	24,503
Faedah*	7,486	7,466	6,862	10,633
Muhibah dari penyatuan dilunaskan	25	25	—	—
Sewa bangunan*	1,710	801	810	532
Aset tetap dihapuskira	359	807	145	179
Peruntukan untuk ganjaran persaraan	4,238	169	4,140	—
Peruntukan untuk hutang lapuk	2,844	1,208	2,000	—
Stok dihapuskira	14	1,395	—	—
Peruntukan kontinjen projek	4,700	—	4,700	—
Peruntukan rosotnilai pelaburan	500	4,557	—	—
Kerugian daripada jualan pelaburan	1,084	15,380	—	—
Kerugian daripada pertukaran matawang asing yang diperolehi	1,745	7,898	—	—
Dan mengkreditkan:				
Dividen yang akan diterima daripada				
– subsidiari	—	—	4,400	4,800
– pelaburan di dalam syarikat-syarikat bersekutu (tidak tersiarharga)	—	—	40	20
– lain-lain pelaburan (tersiarharga)	74	630	—	1
Pendapatan faedah	18,990	24,465	15,080	9,285
Pendapatan sewa	72	180	257	142
Keuntungan daripada jualan aset tetap	546	800	165	122
Keuntungan dari pertukaran matawang asing				
– diperolehi	—	4,180	—	—
– belum diperolehi	266	1,573	—	—

\* Sebahagian dari perbelanjaan ini dicajkan kepada kontrak kerja dalam progres di mana keuntungan peratusan siap setiap projek telah diambil kira di dalam akaun.

\*\* Ganjaran nilai wang bagi lain-lain ganjaran yang tidak termasuk di atas yang diterima oleh para pengarah adalah sebanyak RM220,729 (1998: RM193,903).

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 19. CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Peruntukan bagi tahun semasa	1,292	19,355	1,243	16,136
Pindahan dari cukai tertunda	(3,501)	(1,764)	(3,321)	(648)
Lebihan peruntukan bagi tahun-tahun yang lepas	(1,284)	(1,736)	(2,176)	—
Bahagian cukai syarikat-syarikat bersekutu	5,495	14,535	—	—
	<b>2,002</b>	<b>30,390</b>	<b>(4,254)</b>	<b>15,488</b>

Tiada cukai dikenakan dalam tahun semasa disebabkan pengecualian cukai berdasarkan Bil Cukai Pendapatan (Pindahan) 1999. Pendapatan dikenakan cukai berjumlah RM82,000,000 yang dikecualikan akan dikreditkan di akaun pengecualian di mana pengecualian cukai dividen diisytiharkan berdasarkan persetujuan daripada Lembaga Hasil Dalam Negeri.

Syarikat mempunyai kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108 di akaun pengecualian dan jumlah yang mencukupi untuk membolehkan pembayaran dividen daripada seluruh keuntungan terkumpulnya pada 31 Julai 1999 tanpa dikenakan tambahan cukai.

### 20. DIVIDEN

	Kumpulan dan Syarikat	
	1999	1998
	RM'000	RM'000
Dividen interim 6% (1998: 6%) selepas cukai yang telah dibayar	12,528	12,515
Dividen akhir 6% (1998: 6% selepas cukai) dikecualikan	17,754	12,515
Kekurangan peruntukan bagi cadangan dividen akhir pada tahun lepas	3	385
	<b>30,285</b>	<b>25,415</b>

### 21. PENDAPATAN SESYER

Pendapatan asas setiap syer dikira dengan membahagikan pendapatan Kumpulan sebanyak RM138,328,395 (1998: RM77,561,967) dengan bilangan purata bertimbang syer dalam terbitan di sepanjang tahun sebanyak 290,748,859 (1998: 289,612,400).

Pendapatan sesyer yang dicairkan sepenuhnya dikira berdasarkan keuntungan selepas cukai yang telah diselaraskan dan kepentingan minoriti sebanyak RM156,479,669 (1998: RM95,249,426) dan berdasarkan bilangan purata bertimbang syer yang diterbitkan dan yang boleh diterbitkan untuk tahun semasa sebanyak 361,610,623 (1998: 366,061,764). Anggaran yang dibuat adalah:

- (i) 19,104,394 Waran 1995/2000 dan 38,349,570 Waran 1996/2006 yang boleh dilaksanakan pada harga perlaksanaan sebanyak RM3.51 dan RM8.60 yang belum dilaksanakan pada 31 Julai 1999 telah dilaksanakan pada 1 Ogos 1998;
- (ii) opsiyen yang diberikan di bawah SOSP dan yang sedia ada pada 31 Julai 1999 telah dilaksanakan pada 1 Ogos 1998; dan
- (iii) perolehan dari terbitan telah digunakan untuk menebus Bon Bolehtebus Tidak Bercagar dan pinjaman bank, dan bakinya dilaburkan di dalam simpanan tetap.

## 22. PENGLIBATAN MODAL

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Dikontrakkan dan diluluskan untuk pembelian jentera pengangkut	552	—	—	—
Syer keutamaan di dalam syarikat-syarikat bersekutu	—	3,900	—	3,900
	<b>552</b>	<b>3,900</b>	<b>—</b>	<b>3,900</b>

## 23. LIABILITI LUARJANGKA (TIDAK BERCAGAR)

	Kumpulan		Syarikat	
	1999	1998	1999	1998
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Jaminan yang diberi kepada syarikat kewangan dan syarikat insuran untuk kemudahan yang diberi kepada subsidiari	—	—	1,053	2,633
Jaminan "performance"	107,076	95,249	107,076	95,249
	<b>107,076</b>	<b>95,249</b>	<b>108,129</b>	<b>97,882</b>

## 24. URUSNIAGA PENTING DI ANTARA SYARIKAT

	1999	1998
	RM'000	RM'000
<b>Syarikat</b>		
Perkhidmatan kontrak yang dijalankan untuk subsidiari	15	136
Perkhidmatan kontrak yang dijalankan oleh subsidiari	47,314	75,350
Dividen kasar yang diterima dari subsidiari	4,400	4,800
Faedah diterima dari subsidiari	93	3,780
Yuran pengurusan diterima dari subsidiari	460	430
Pindahan aset tetap kepada subsidiari	341	29,216
Pembelian aset tetap dari subsidiari	—	1,222

## Nota kepada Akaun-Akaun

3 1 J u l a i 1 9 9 9

### 25. PERISTIWA PENTING

Dalam tahun kewangan semasa,

- (a) Sebuah konsortium di mana Syarikat mempunyai kepentingan ekuiti sebanyak 30% telah menerima Surat Penganugerahan daripada Kerajaan Negeri Selangor untuk perawatan Skim Bekalan Air Sungai Selangor Fasa 3 (SSP3). Kos anggaran projek ialah RM2 bilion. Perjanjian konsesi sedang dipertimbangkan oleh parti-parti tertentu.
- (b) Modal syer Syarikat yang diterbitkan dan dibayar telah ditambah dari RM289,696,409 kepada RM295,804,009 melalui:
  - (i) Terbitan syer biasa baru sebanyak 1,616,600 bernilai RM1.00 setiap satu melalui pertukaran Waran 1995/2000 pada harga pelaksanaan RM3.51 setiap syer untuk tunai selaras dengan syarat-syarat Surat Ikatan Cabutan, bertarikh 12 Januari 1995 yang membentuk Waran tersebut.
  - (ii) Terbitan syer biasa baru sebanyak 4,491,000 bernilai RM1.00 setiap satu berikutan pelaksanaan Skim Opsyen Syer Pekerja.

Kesemua syer baru yang diterbitkan mempunyai taraf yang sama dalam semua hal dengan syer syarikat yang sedia ada.

### 26. PERISTIWA SELEPAS LEMBARAN IMBANGAN

Pada 8 September 1999, Syarikat telah memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Uniden Development (M) Sdn Bhd dan Uniden (Malaysia) Berhad ("Penjual") melalui 80% Syarikat subsidiari yang baru ditubuhkan, Seni Pasifik Sdn Bhd untuk memperolehi tanah milikbebas dan tanah pegangpajak dengan keluasan sebanyak 285 ekar dengan harga pembelian sebanyak RM86 juta.

Cadangan untuk memperolehi tanah di atas bergantung kepada persetujuan oleh:

- (a) Ahli jawatankuasa pelaburan luar negeri terhadap pembelian oleh Seni Pasifik Sdn Bhd; dan
- (b) Pihak berkuasa negeri untuk memindah milik tanah pegangpajak oleh pihak penjual.

## 27. ANALISA BERSEGMENT

	Keuntungan		Jumlah aset
	Perolehan	sebelum cukai	digunakan
	RM'000	RM'000	RM'000
Analisa menurut aktiviti:			
<b>1999</b>			
Pembinaan	266,362	63,031	1,037,130
Perkilangan dan aktiviti kuari dan lain-lain	49,152	6,192	118,573
	<b>315,514</b>	<b>69,223</b>	<b>1,155,703</b>
Hak Kumpulan di dalam keuntungan			
Syarikat-syarikat bersekutu:			
– Pembangunan hartanah	157,666	42,992	
– Tol dan lain-lain	37,248	30,818	
	<b>194,914</b>	<b>73,810</b>	
Jumlah	<b>510,428</b>	<b>143,033</b>	
<b>1998</b>			
Pembinaan	443,688	63,569	878,009
Perkilangan dan aktiviti kuari dan lain-lain	49,299	(3,247)	138,678
	492,987	60,322	1,016,687
Hak Kumpulan di dalam keuntungan			
Syarikat-syarikat bersekutu:			
– Pembangunan hartanah	171,407	30,671	
– Tol dan lain-lain	16,781	19,040	
	188,188	49,711	
Jumlah	681,175	110,033	

Kesemua aktiviti-aktiviti Kumpulan dijalankan di dalam Malaysia.

## 28. MATAWANG

Semua jumlah adalah di dalam Ringgit Malaysia kecuali dinyatakan berlainan.

**List of Major Properties Held** as at 31 July 1999  
*senarai hartanah utama yang dimiliki pada 31 Julai 1999*

Location <i>Lokasi</i>	Tenure <i>Pegangan</i>	Area <i>Kawasan</i>	Description <i>Keterangan</i>	Year of Expiry <i>Tempoh Tamat</i>
No 36/38, Jalan SS21/62 47400 Petaling Jaya	Freehold <i>Bebas</i>	1,078 sq m <i>1,078 m per</i>	2 block, 4 storey shoplot/office <i>2 blok rumah kedai/ pejabat 4 tingkat</i>	—
No 30, Jalan SS2/44 47300 Petaling Jaya	Freehold <i>Bebas</i>	501 sq m <i>501 m per</i>	Bungalow/staff quarter <i>Banglo/kuarters kakitangan</i>	—
No 39, Jalan SS22/23 47400 Petaling Jaya	Freehold <i>Bebas</i>	499 sq m <i>499 m per</i>	4 storey shoplot/office <i>Rumah kedai pejabat 4 tingkat</i>	—
No 55-61, Jalan SS22/23 47400 Petaling Jaya	Freehold <i>Bebas</i>	1,996 sq m <i>1,996 m per</i>	4 block, 4 storey shoplot/office <i>4 blok rumah kedai/ pejabat 4 tingkat</i>	—
Lot 6, Jalan U1/17, Seksyen U1 40000 Shah Alam, Selangor	Freehold <i>Bebas</i>	3.527 acres <i>3.527 ekar</i>	Industrial estate/factory/office <i>Estet perindustrian/kilang/pejabat</i>	—
No 152, Jalan Gopeng 31350 Ipoh	Leasehold <i>Berpajak</i>	400 sq m <i>400 m per</i>	3 storey shoplot/office <i>Rumah kedai/pejabat 3 tingkat</i>	2078
No 158, Jalan Gopeng 31350 Ipoh	Leasehold <i>Berpajak</i>	398 sq m <i>398 m per</i>	3 storey shoplot/office <i>Rumah kedai/pejabat 3 tingkat</i>	2078
PT 51683, Jalan Jelapang Ipoh	Leasehold <i>Berpajak</i>	4,354 sq m <i>4,354 m per</i>	Industrial estate/workshop <i>Estet perindustrian/bengkel</i>	2043
PT 80038 Meru Industrial Estate Jelapang, Ipoh	Leasehold <i>Berpajak</i>	12,144 sq m <i>12,144 m per</i>	Industrial estate/store <i>Estet perindustrian/stor</i>	2050
Lot 46480, 57417++ 11542, 43916, 46481, 46482 28568, 66086, 57359 Mukim of Kampar District of Kinta, Perak	Leasehold <i>Berpajak</i>	45 hectares <i>45 hektar</i>	Granite hill, limestone hill and industrial land/quarry <i>Bukit granit, bukit batu kapur dan tanah perindustrian/kuari</i>	2020
Lot 19, 20, 21 CT 12218, Lot No 6331 Mukim and District of Kelang	Freehold <i>Bebas</i>	174,892 sq ft <i>174,892 kaki per</i>	Industrial land <i>Tanah perindustrian</i>	—
Plot No CL001 CT 12218, Lot No 6331 Mukim and District of Kelang	Freehold <i>Bebas</i>	158,123 sq ft <i>158,123 kaki per</i>	Commercial land <i>Tanah komersial</i>	—



## Analysis of Shareholdings as at 30 November 1999

*a n a l i s i s   p e g a n g a n   s a h a m   p a d a   3 0   N o v e m b e r   1 9 9 9*

Size of Holdings	No. of Shares	% of Shares	No. of Shareholders <i>Jumlah Pemegang-pemegang Saham</i>	% of Shareholders <i>% Pemegang-pemegang Saham</i>
<i>Saiz Pegangan</i>	<i>Jumlah Saham</i>	<i>% Saham</i>		
Less than / <i>Kurang daripada</i> 500	29,465	0.01	207	5.25
500 – 5,000	5,059,080	1.68	2,466	62.57
5,001 – 10,000	2,927,130	0.97	357	9.06
10,001 – 100,000	21,445,845	7.13	606	15.38
100,001 – 1,000,000	83,425,157	27.72	268	6.80
Above / <i>Ke atas</i> 1,000,000	188,027,360	62.49	37	0.94
<b>Total / <i>Jumlah</i></b>	<b>300,914,037</b>	<b>100.00</b>	<b>3,941</b>	<b>100.00</b>

### TWENTY LARGEST SHAREHOLDERS

#### DUA PULUH PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM YANG TERBESAR

Name of Shareholders <i>Nama Pemegang-pemegang Saham</i>	No. of Shares <i>Jumlah Saham</i>	Percentage (%) <i>Peratus (%)</i>
1. Generasi Setia (M) Sdn Bhd	46,230,864	15.36
2. Employees Provident Fund Board	34,971,625	11.62
3. Dato' Lin Yun Ling	28,368,409	9.43
4. Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	9,703,831	3.22
5. Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad	9,657,999	3.21
6. Heng Teng Kuang	9,031,997	3.00
7. Ng Kee Leen	6,721,057	2.23
8. Chung Koon Yee @ Shang Yong	6,712,941	2.23
9. Ha Tiing Tai	6,704,969	2.23
10. Goon Heng Wah	5,952,979	1.98
11. Sukma Sinaran Sdn Bhd	5,051,000	1.68
12. Raja Nazrin Shah	3,318,600	1.10
13. Sekim Amanah Saham Nasional	2,542,000	0.84
14. RHB Mudharabah Fund	2,000,000	0.66
15. Khazanah Nasional Berhad	1,990,000	0.66
16. RHB Dynamic Fund	1,673,000	0.56
17. Lembaga Tabung Haji	1,574,999	0.52
18. Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	1,485,000	0.49
19. HLG Growth Fund	1,310,000	0.44
20. RHB Capital Fund	1,265,000	0.42
<b>Total / <i>Jumlah</i></b>	<b>186,266,270</b>	<b>61.90</b>

### Substantial Shareholders

#### Pemegang-pemegang Saham Utama

Name of Shareholders <i>Nama Pemegang-pemegang Saham Utama</i>	No. of Shares <i>Jumlah Saham</i>	Percentage (%) <i>Peratus (%)</i>
1. Generasi Setia (M) Sdn Bhd	46,230,864	15.36
2. Y.A.M. Raja Dato' Seri Eleena Azlan Shah	46,230,864*	15.36
3. Employees Provident Fund Board	34,971,625	11.62
4. Dato' Lin Yun Ling	28,368,409	9.43
5. Chan Kuan Nam @ Chan Yong Foo	9,703,831	3.22
6. Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad	9,657,999	3.21
7. Heng Teng Kuang	9,031,997	3.00
8. Ng Kee Leen	6,721,057	2.23
9. Chung Koon Yee @ Shang Yong	6,712,941	2.23
10. Ha Tiing Tai	6,704,969	2.23

\* Deemed interest through Generasi Setia (M) Sdn Bhd / *Kepentingan yang dipegang melalui Generasi Setia (M) Sdn Bhd*

## Other Information

### *l a i n - l a i n m a k l u m a t*

#### Financial Calendar / Kalendar Kewangan

##### Results / Keputusan

Half Yearly Proforma <i>Proforma Setengah Tahun</i>	- announced <i>diumumkan</i>	18 March 1999 <i>18 Mac 1999</i>
First Quarterly Report <i>Laporan Suku Tahunan Pertama</i>	- announced <i>diumumkan</i>	29 September 1999 <i>29 September 1999</i>

##### Dividends / Dividen

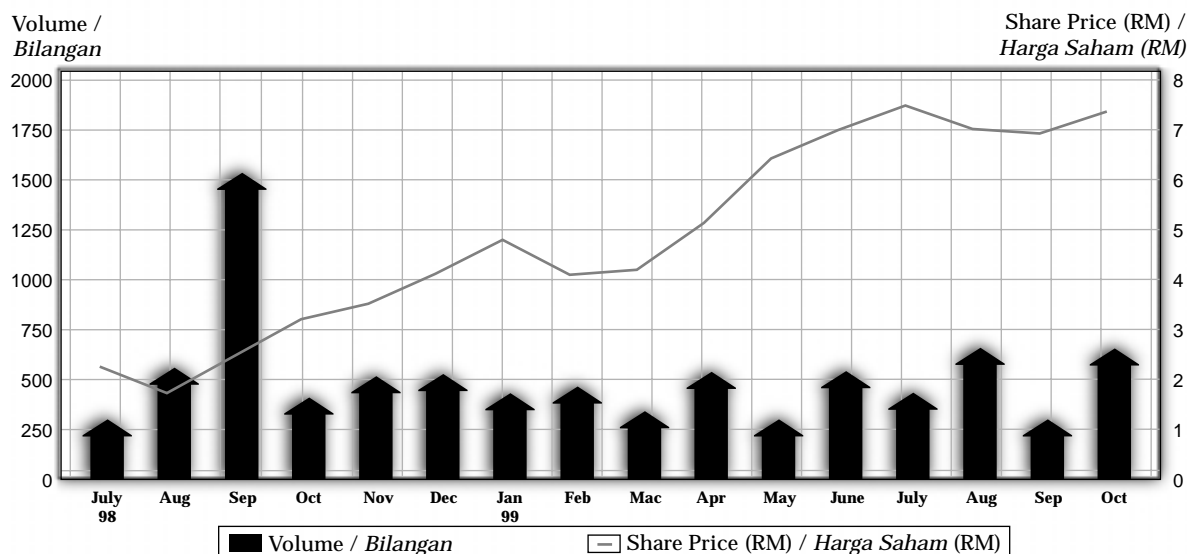
Interim Dividend <i>Dividen Interim</i>	- declaration date <i>tarikh pengisytiharan</i>	18 March 1999 <i>18 Mac 1999</i>
	- Payable <i>akan dibayar</i>	30 April 1999 <i>30 April 1999</i>
Final (Proposed) <i>Pertama dan Terakhir (Dicadangkan)</i>	- declaration date <i>tarikh pengisytiharan</i>	4 January 2000 <i>4 Januari 2000</i>
	- payable <i>akan dibayar</i>	26 January 2000 <i>26 Januari 2000</i>

##### Book Closure / Penutupan Buku

Registration of Transfer <i>Pendaftaran Pindahan</i>	- last day <i>hari terakhir</i>	14 January 2000 <i>14 Januari 2000</i>
Entitlement Date <i>Tarikh Kelayakan</i>	- date <i>tarikh</i>	14 January 2000 <i>14 Januari 2000</i>
Annual General Meeting <i>Mesyuarat Agung Tahunan</i>		4 January 2000 <i>4 Januari 2000</i>

## Share Price & Volume Traded

### *h a r g a s a h a m & b i l a n g a n d i n i a g a k a n*



\* Share prices have been adjusted for bonus and rights issue.  
*Harga-harga saham telah diselaraskan untuk tujuan pemberian bonus dan terbitan hak.*



## Form of Proxy

I/We \_\_\_\_\_  
(Block Letters)

of \_\_\_\_\_

being a member of GAMUDA BERHAD hereby appoint \_\_\_\_\_

of \_\_\_\_\_

or failing him, The Chairman of the Meeting as my/our proxy to vote and act for me/us and on my/our behalf at the Twenty-Third Annual General Meeting of the Company to be held at the Ballroom of Kota Permai Golf and Country Club, No. 1, Jalan 31/100A, Section 31, Kota Kemuning, 40460 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan on Tuesday, 4 January 2000 at 10.00 a.m. or at any adjournment thereof.

	Resolution	For	Against
1.	Adoption of Directors' Report and Audited Accounts for the year ended 31 July 1999		
2.	Declaration of Final Dividend		
3.	Approval of Directors' Fees		
4.	Re-election of Directors under Articles 64: (a) Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim (b) Ms Wong Chin Yen (c) Mr Heng Teng Kuang		
5.	Re-appointment of Messrs Arthur Andersen as Auditors		
6.	<b>Special Business:</b> (1) Authority to Directors to issue shares not exceeding 10% of the Issued Capital (2) Authority to Directors to purchase the Company's own shares		

Please indicate with an 'X' in the appropriate box against each resolution how you wish your proxy to vote. If no instruction is given, this form will be taken to authorise the proxy to vote at his/her discretion.

Number of shares	
------------------	--

Dated this \_\_\_\_\_ day of \_\_\_\_\_ 1999.

\_\_\_\_\_  
Signature

**Notes:**

1. A member of the Company who is entitled to attend and vote at this meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote in his stead. A proxy need not be a member of the Company.
2. In the case of a corporate member, the instrument appointing a proxy shall be under its Common Seal or under the hand of its attorney.
3. The instrument appointing the proxy must be deposited at the Company's Registered Office situated at 55-61, Jalan SS22/23, Damansara Jaya, 47400 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia not less than forty-eight (48) hours before the time appointed for holding the meeting or at any adjournment thereof.

STAMP

REGISTERED OFFICE  
**GAMUDA BERHAD**  
No 55-61, Jalan SS22/23  
Damansara Jaya  
47400 Petaling Jaya  
Selangor Darul Ehsan  
Malaysia



b o r a n g p r o k s i

Saya/Kami \_\_\_\_\_  
(Huruf Besar)

beralamat \_\_\_\_\_

sebagai ahli GAMUDA BERHAD dengan ini melantik \_\_\_\_\_

beralamat \_\_\_\_\_

atau jika beliau gagal menghadiri, Pengerusi Mesyuarat sebagai proksi saya/kami untuk mengundi dan bertindak bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Syarikat ke Dua Puluh Tiga yang akan diadakan di Ballroom, Kota Permai Golf and Country Club, No 1, Jalan 31/100A, Seksyen 31, Kota Kemuning, 40460 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan pada hari Selasa, 4 Januari 2000 pada pukul 10.00 pagi atau pada sebarang penangguhannya.

	<b>Resolusi</b>	<b>Menyokong</b>	<b>Menentang</b>
1.	Penerimaan laporan Pengarah dan Akaun yang telah Diaudit bagi tahun berakhir 31 Julai 1999		
2.	Pengisytiharan Dividen Akhir		
3.	Meluluskan Yuran Pengarah-pengarah		
4.	Perlantikan semula Para Pengarah di bawah Tataurus 64: (a) Y. Bhg. Tan Sri Dato' Ir Talha bin Haji Mohd Hashim (b) Cik Wong Chin Yen (c) Encik Heng Teng Kuang		
5.	Perlantikan semula Tetuan Arthur Andersen sebagai Juruaudit		
6.	<b>Urusan Khas:</b> (1) Kuasa kepada Pengarah-pengarah untuk menerbitkan saham tidak melebihi 10% daripada Modal Terbitan (2) Kuasa kepada Pengarah-pengarah untuk membeli saham-saham milik Syarikat sendiri		

Sila tandakan 'X' di dalam kotak yang sesuai bagi menunjukkan setiap resolusi yang anda ingin proksi anda melakukan undian. Sekiranya tiada arahan diberi, borang ini dianggap sebagai kebenaran kepada proksi untuk mengundi menurut pertimbangan beliau.

Bilangan saham	
----------------	--

Bertarikh pada \_\_\_\_\_ haribulan \_\_\_\_\_ 1999.

\_\_\_\_\_  
Tandatangan

**Nota-nota:**

- Seorang ahli Syarikat yang layak untuk hadir dan mengundi pada mesyuarat ini adalah layak untuk melantik seorang proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seorang proksi tidak semestinya seorang ahli Syarikat.
- Sekiranya ahli korporat suratcara perlantikan proksi perlu dilaksanakan di bawah Meterai Rasmi atau di bawah kuasa peguamnya.
- Suratcara perlantikan seseorang proksi perlu dihantar ke Pejabat Berdaftar Syarikat yang terletak di No 55-61, Jalan SS22/23, Damansara Jaya, 47400 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia tidak lewat dari empat puluh lapan (48) jam sebelum masa mesyuarat ditetapkan atau pada sebarang penangguhannya.

*SETEM*

*PEJABAT BERDAFTAR*  
***GAMUDA BERHAD***  
*No 55-61, Jalan SS22/23*  
*Damansara Jaya*  
*47400 Petaling Jaya*  
*Selangor Darul Ehsan*  
*Malaysia*