

Financial Statements

32	Directors' Report
38	Income Statements
39	Balance Sheets
41	Consolidated Statement of Changes in Equity
43	Statement of Changes in Equity
44	Cash Flow Statements
46	Notes to the Financial Statements
66	Statement by Directors
66	Declaration
67	Report of the Auditors

Directors' Report

Amounts in RM'000 unless otherwise stated

The Directors of Chemical Company of Malaysia Berhad present their thirty-ninth annual report together with the audited financial statements of the Group and the Company for the year ended 31 December 2000. This report and financial statements will be presented to the shareholders at the Annual General Meeting to be held on 19 April 2001.

PRINCIPAL ACTIVITIES

The Company is principally an investment holding and management company with subsidiaries and associated companies engaged in the manufacture and marketing of fertilizers, chlor-alkali products, pharmaceutical and healthcare products, the marketing of a wide range of chemicals and the development and operation of medical centres and related medical services. There has been no significant change in the nature of these activities during the financial year.

FINANCIAL RESULTS

The financial results for the year ended 31 December 2000 are summarised as follows:

	Group	Company
Profit before taxation	39,132	49,338
Taxation	(14,231)	(4,112)
Profit after taxation before minority shareholders interests	24,901	45,226
Minority shareholders interests	(2,338)	–
Profit attributable to the shareholders of the Company	22,563	45,226
Dividends – net	(32,932)	(32,932)
Transfer (from)/to retained profits	(10,369)	12,294

Dividends paid by the Company since 31 December 1999 were as follows:

In respect of the year ended 31 December 1999 as shown in the Directors' Report for that year:

Final dividend of 12.6 sen per share, tax exempt, paid on 25 April 2000 on 177,153,298 ordinary shares	22,321
---	--------

In respect of the year ended 31 December 2000:

Interim dividend of 3.0 sen per share, tax exempt, paid on 15 September 2000 on 356,254,366 ordinary shares	10,688
--	--------

The Directors now recommend a final dividend of 6.3 sen per share, tax exempt, on 353,074,366 ordinary shares, which if approved will be paid on 3 May 2001 to shareholders registered at the close of business on 23 April 2001

22,244

RESERVES AND PROVISIONS

There were no material transfers to or from reserves or provisions during the year except as disclosed in the financial statements.

DIRECTORS

The Directors who have held office during the period since the date of the last report are:

Tan Sri Dato' Mohd Sheriff bin Mohd Kassim, Chairman (resigned on 31 December 2000)
Dato' Lim Say Chong, Managing Director
Tuan Haji Hassan Jaafar
Tan Sri Dato' Dr. Khoo Kay Peng
Mr Oh Kim Sun
Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong
Dato' N. Sadasivan
Encik Paisol bin Ahmad
Mr Hiu Woong Choong
Mr Wei Chee Keong (appointed on 11 May 2000)
Dato' David Chiu (appointed on 11 May 2000)
Mr Chartchai Sae s/o Pusavat (appointed on 11 May 2000)
Mr Khet Kok Yin @ Ah Fook (alternate director to Tan Sri Dato' Dr Khoo Kay Peng – appointed on 9 June 2000)
Ms Hui Yin Fun, Eva (alternate director to Dato' David Chiu – appointed on 24 August 2000)
Tuan Haji Fauzi bin Mustapha (alternate to Tuan Haji Hassan Jaafar – resigned on 23 March 2000)

The Directors retiring by rotation this year under Article 98 of the Articles of Association of the Company are Mr Oh Kim Sun and Tuan Haji Hassan Jaafar and, being eligible, offer themselves for re-election.

Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, being over seventy years of age, retires in accordance with Section 129 of the Companies Act 1965 and will not be offering himself for re-appointment.

In accordance with Article 103 of the Articles of Association of the Company, Mr Wei Chee Keong, Dato' David Chiu and Mr Chartchai Sae s/o Pusavat who were appointed during the year, retire at the forthcoming Annual General Meeting and, being eligible, offer themselves for re-election.

DIRECTORS' BENEFITS

Since the end of the previous financial year, no Director of the Company has received or become entitled to receive any benefit (other than Directors' remuneration as disclosed in note 4 to the financial statements) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest, except for certain directors who may be deemed to derive a benefit by virtue of those transactions in the normal course of business between the Company and its related corporations or corporations in which the directors are deemed to have interests.

Except for benefits under the Employees' Share Option Scheme, neither at the end nor at any time during the year was the Company a party to any arrangement whose object is to enable the Directors to acquire benefits through the acquisition of shares in or debentures of the Company or any other body corporate.

Directors' Report

DIRECTORS' INTERESTS IN SHARES

According to the register of Directors' shareholdings, the interests of the Directors in office at the end of the year, were as follows:-

Name	Number of Shares			Balance at 31.12.2000
	Balance at 1.1.2000	Bonus Issue/ Bought	Sold	
Shareholdings in Company				
Direct/Indirect interest				
Dato' Lim Say Chong	49,684,700	8,684,700	41,000,000	17,369,400
Mr Oh Kim Sun	49,684,700	8,684,700	41,000,000	17,369,400
Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	240,000	240,000	–	480,000
Dato' N. Sadasivan	100,000	100,000	–	200,000
Mr Hiu Woong Choong	263,000	271,000	–	534,000

Shareholdings in CCM Chemicals Sdn Bhd

Indirect interest

Dato' Lim Say Chong	2,000,000	–	–	2,000,000
Mr Oh Kim Sun	2,000,000	–	–	2,000,000
Mr Hiu Woong Choong	2,000,000	–	–	2,000,000

By virtue of their interests in the shares of the Company, Dato' Lim Say Chong and Mr Oh Kim Sun are also deemed interested in the shares of the subsidiaries during the financial year to the extent that Chemical Company of Malaysia Berhad has an interest.

No other Director in office at the end of the year held any interest in the shares of the Company and its related corporations.

	Number of Warrants			Balance at 31.12.2000
	Balance at 1.1.2000	Bonus Issue/ Bought	Sold	
Warrants in Company				
Direct/Indirect interest				
Dato' Lim Say Chong	7,448,548	7,600,548	–	15,049,096
Tuan Haji Hassan Jaafar	30,000	30,000	–	60,000
Mr Oh Kim Sun	8,419,000	8,476,000	180,000	16,715,000
Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	60,000	60,000	–	120,000
Mr Hiu Woong Choong	214,000	214,500	–	428,500

DIRECTORS' INTERESTS IN SHARES (Cont'd)

The options granted to the directors in respect of the acquisition of the shares pursuant to the Employees' Share Option Scheme are set out below:-

	— Number of options over shares of RM1 each —			Options at 31.12.2000
	Options at 1.1.2000	Bonus Issue	Lapsed	
Options over shares in Company				
Direct interest				
Dato' Lim Say Chong	500,000	500,000	—	1,000,000
Mr Oh Kim Sun	500,000	500,000	—	1,000,000
Mr Hiu Woong Choong	410,000	—	410,000	—

ISSUE OF SHARES AND DEBENTURES

The shareholders approved the increase of authorised share capital from RM300 million to RM500 million at an Extraordinary General Meeting held on 13 April 2000.

During the year, the issued and paid-up share capital of the Company was increased from RM178,129,965 to RM356,265,366 following the issues of 2,718 shares and 178,132,683 shares of RM1 each upon the exercise of 2,718 warrants at the exercise price of RM5.90 each and the completion of bonus issue of one new share for each existing share respectively.

All the new shares that were issued rank pari passu in all respects with the existing shares of the Company.

OPTIONS GRANTED OVER UNISSUED SHARES/WARRANTS**(1) Employees' Share Option Scheme**

Pursuant to the Employees' Share Option Scheme ('ESOS') which became effective on 30 September 1996, options to subscribe for up to 14,799,000 (adjusted to 29,598,000 after the bonus issue) ordinary shares of the Company are available to eligible directors and employees of the Group.

The salient features of the scheme are as follows:-

- (i) Eligible employees are those who have been confirmed in writing as an employee of the Group for at least one (1) year of continuous service before the date of the offer and an eligible director is a full-time executive director of the Group.
- (ii) The option is personal to the grantee and is non-assignable.
- (iii) The option price was determined by the average of the mean market quotation of the Company's ordinary shares as shown in the Daily Official List issued by the Kuala Lumpur Stock Exchange for the five (5) trading days preceding the date of the offer in writing to the grantee or at the par value of the ordinary shares of the Company, whichever is higher.
- (iv) The options granted may be exercised on any working day between 30 September 1997 and 1 October 2001 upon giving notice in writing to the Company.
- (v) The options granted may be exercised according to the following scale in respect of a maximum of the following:-

Number of Options Granted	Percentage of Options Exercisable				
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5
Below 20,000	—	100%	—	—	—
20,000 to less than 100,000	—	70%	30%	—	—
100,000 and above	—	40%	20%	20%	20%

Directors' Report

OPTIONS GRANTED OVER UNISSUED SHARES/WARRANTS (Cont'd)

(1) Employees' Share Option Scheme (Cont'd)

Options exercisable in a particular year but not exercised can be carried forward to the subsequent years subject to the time limit of the scheme.

Up to 31 December 2000, options for a total of 21,752,000 ordinary shares (net of offers lapsed) were offered to executive directors and eligible employees.

The outstanding offered options to take up unissued ordinary shares of RM1.00 each and the option price are as follows:-

Date of offer	— Options Over Number of Ordinary Shares of RM1.00 each —				
	Option price (RM)	Balance at 1.1.2000	Bonus Issue	Lapsed	Balance at 31.12.2000
30.9.1996	3.80	11,522,000	10,876,000	646,000	21,752,000

(2) Warrants

On 8 February 1996, the Company issued RM150,000,000 nominal amount of 3% Redeemable Non-Guaranteed Unsecured Bonds 1996/2001 together with 44,539,350 (adjusted to 89,078,700 after the bonus issue) detachable warrants at 100% of the nominal value of the bonds to Bumiputra Merchant Bankers Berhad as primary subscriber.

On 26 April 1996, the primary subscriber offered for sale 44,539,350 (adjusted to 89,078,700 after the bonus issue) warrants at an offer price of RM0.851 (adjusted to RM0.426 after the bonus issue) per warrant on a non-renounceable basis to the shareholders of the Company on the basis of one warrant for every four existing ordinary shares held.

These warrants confer upon the registered holder the right to subscribe for one ordinary share ('New Share') of RM1.00 each in the Company at an exercise price of RM5.90 (adjusted to RM2.95 after the bonus issue) for each New Share, subject to adjustments under certain circumstances in accordance with the Deed Poll dated 5 February 1996, at any time during the period of three (3) years and nine (9) months commencing from the date of the first anniversary of issue of the warrants.

The Company obtained approval from the shareholders and warrant holders at an extraordinary general meeting and warrant holders' meeting held on 22 April 1999 to extend the duration and exercise period of the Company's warrants to ten (10) years, up to and including 7 February 2006.

STATUTORY INFORMATION ON THE FINANCIAL STATEMENTS

- (a) Before the financial statements of the Group and the Company were made out, the Directors took reasonable steps:
- (i) to ascertain that proper action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of provisions for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate provisions had been made for doubtful debts; and
 - (ii) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business, their value as shown in the accounting records of the Group or the Company had been written down to an amount which they might be expected to realise.

STATUTORY INFORMATION ON THE FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

- (b) At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances:
- (i) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the provisions for doubtful debts in the financial statements of the Group or the Company inadequate to any substantial extent; or
 - (ii) which would render the values attributed to current assets in the financial statements of the Group or the Company misleading; or
 - (iii) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group or the Company misleading or inappropriate.
 - (iv) not otherwise dealt with in the report or financial statements, which would render any amount stated in the financial statements of the Group and of the Company misleading.
- (c) At the date of this report:
- (i) there are no charges on the assets of the Group or the Company which have arisen since the end of the financial year to secure the liability of any other person; and
 - (ii) there are no contingent liabilities in the Group or the Company which have arisen since the end of the financial year.
- (d) No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may substantially affect the ability of the Group or the Company to meet its obligations as and when they fall due.

OTHER STATUTORY INFORMATION

Except as disclosed in the financial statements, in the opinion of the Directors:

- (a) the results of the operations of the Group and the Company during the year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature; and
- (b) no item, transaction or event of a material and unusual nature has arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this report which is likely to affect substantially the results of the operations of the Group and the Company for the year in which this report is made.

AUDITORS

The retiring auditors, Messrs KPMG, have indicated their willingness to accept re-appointment.

Signed in accordance with a resolution of the Board of Directors:

Dato' Lim Say Chong

Managing Director

Oh Kim Sun

Director

Kuala Lumpur,
15 February 2001

Income Statements

for the year ended 31 December

Amounts in RM'000 unless otherwise stated

	Note	Group		Company	
		2000	1999	2000	1999
REVENUE	3	571,697	544,756	6,178	5,050
OPERATING PROFIT	4	35,581	50,371	2,689	2,127
INVESTMENT INCOME	5	12,602	8,543	25,141	66,209
INTEREST INCOME	6	5,894	7,521	10,349	14,966
INTEREST EXPENSE		(11,560)	(10,309)	(4,512)	(4,513)
		42,517	56,126	33,667	78,789
EXCEPTIONAL ITEMS	7	(3,135)	7,475	15,671	11,563
SHARE OF ASSOCIATED COMPANIES' PROFITS LESS LOSSES		(250)	5,418	–	–
PROFIT BEFORE TAXATION		39,132	69,019	49,338	90,352
TAXATION	8	(14,231)	(2,029)	(4,112)	(5,558)
PROFIT AFTER TAXATION		24,901	66,990	45,226	84,794
MINORITY SHAREHOLDERS INTERESTS	23	(2,338)	(8,007)	–	–
PROFIT ATTRIBUTABLE TO THE SHAREHOLDERS OF THE COMPANY		22,563	58,983	45,226	84,794
BASIC EARNINGS PER SHARE (SEN)	9	6.4	16.6	12.7	23.8
FULLY DILUTED EARNINGS PER SHARE (SEN)	9	6.6	14.3	11.4	19.8
DIVIDENDS PER SHARE (SEN)		9.3	9.3	9.3	9.3

The notes set out on pages 46 to 65 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

Balance Sheets

as at 31 December

Amounts in RM'000 unless otherwise stated

	Note	Group		Company	
		2000	1999	2000	1999
ASSETS EMPLOYED:					
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT	10	447,728	446,115	173,898	160,244
SUBSIDIARY COMPANIES	11	–	–	168,344	167,893
ASSOCIATED COMPANIES	12	2,408	20,106	119	7,687
INVESTMENTS	13	120,310	115,405	46,249	32,766
RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENDITURE	14	5,919	5,025	–	–
CURRENT ASSETS					
Inventories	15	115,565	102,168	–	–
Trade and other receivables	16	133,336	130,991	178,118	196,678
Cash and cash equivalents	17	160,509	120,488	118,213	91,880
		409,410	353,647	296,331	288,558
LESS CURRENT LIABILITIES					
Trade and other payables	18	108,464	127,419	6,268	11,224
Short term borrowings (unsecured)	19	88,590	56,247	–	–
Bonds (unsecured)	24	150,000	–	150,000	–
Loans	25	14,343	192	–	–
Taxation		7,807	1,517	1,265	44
Proposed dividend		22,244	22,321	22,244	22,321
		391,448	207,696	179,777	33,589
NET CURRENT ASSETS					
		17,962	145,951	116,554	254,969
		594,327	732,602	505,164	623,559

Balance Sheets

as at 31 December

Amounts in RM'000 unless otherwise stated (cont'd)

	Note	Group		Company	
		2000	1999	2000	1999
FINANCED BY:					
SHARE CAPITAL	20	356,265	178,130	356,265	178,130
TREASURY SHARES	21	(7,181)	(4,850)	(7,181)	(4,850)
RESERVES	22	126,497	292,992	150,443	292,764
SHAREHOLDERS' FUNDS		475,581	466,272	499,527	466,044
MINORITY SHAREHOLDERS INTERESTS	23	37,126	45,798	–	–
LONG TERM AND DEFERRED LIABILITIES					
Bonds (unsecured)	24	–	150,000	–	150,000
Loans	25	60,768	50,408	–	–
Retirement benefits	26	8,291	8,879	3,858	3,703
Deferred taxation	27	12,561	11,245	1,779	3,812
		81,620	220,532	5,637	157,515
		594,327	732,602	505,164	623,559
NET TANGIBLE ASSETS PER SHARE (RM)					
		1.34	1.31	1.41	1.31

The notes set out on pages 46 to 65 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

Consolidated Statement of Changes in Equity

for the year ended 31 December 2000

Amounts in RM'000 unless otherwise stated

	Non-distributable				Distributable		Total	
	Share capital	Share premium	Capital redemption reserve	Revaluation reserve	Other capital reserve	Foreign translation reserve		Accumulated profit
Balance at 1 January 1999	178,129	220	73	45,892	–	(28)	220,824	445,110
Net gains and losses not recognised in the income statement – Currency translation differences						(5)		(5)
Net profit for the year							58,983	58,983
Interim dividend (6.0 sen per share, tax exempt)							(10,649)	(10,649)
Proposed final dividend (12.6 sen per share, tax exempt)							(22,321)	(22,321)
Issue of share capital	1	3						4
Balance at 31 December 1999	178,130	223	73	45,892	–	(33)	246,837	471,122
Surplus from sale of treasury shares		1,886						1,886
Bonus issue expenses		(153)						(153)
Surplus on revaluation of properties				20,320				20,320
Currency translation differences						(59)		(59)

Consolidated Statement of Changes in Equity

for the year ended 31 December 2000

Amounts in RM'000 unless otherwise stated (cont'd)

	Non-distributable				Distributable		Total	
	Share capital	Share premium	Capital redemption reserve	Revaluation reserve	Other capital reserve	Foreign translation reserve		Accumulated profit
Net gains and losses not recognised in the income statement		1,733		20,320		(59)	21,994	
Net profit for the year						22,563	22,563	
Bonus issue	178,133	(1,969)				(176,164)	-	
Interim dividend (3.0 sen per share, tax exempt)						(10,688)	(10,688)	
Proposed final dividend (6.3 sen per share, tax exempt)						(22,244)	(22,244)	
Issue of share capital	2	13					15	
Bonus issue by subsidiaries					2,982	(2,982)	-	
Balance at 31 December 2000	356,265	-	73	66,212	2,982	(92)	57,322	482,762

Statement of Changes in Equity

for the year ended 31 December 2000

Amounts in RM'000 unless otherwise stated

	Non-distributable			Distributable		Total
	Share capital	Share premium	Capital redemption reserve	Revaluation reserve	Accumulated profit	
Balance at 1 January 1999	178,129	220	73	35,179	205,465	419,066
Net profit for the year					84,794	84,794
Interim dividend (6.0 sen per share, tax exempt)					(10,649)	(10,649)
Proposed final dividend (12.6 sen per share, tax exempt)					(22,321)	(22,321)
Issue of share capital	1	3				4
Balance at 31 December 1999	178,130	223	73	35,179	257,289	470,894
Surplus from sale of treasury shares		1,886				1,886
Bonus issue expenses		(153)				(153)
Surplus on revaluation of properties				21,772		21,772
Net gains and losses not recognised in the income statement		1,733		21,772		23,505
Net profit for the year					45,226	45,226
Bonus issue	178,133	(1,969)			(176,164)	–
Interim dividend (3.0 sen per share, tax exempt)					(10,688)	(10,688)
Proposed final dividend (6.3 sen per share, tax exempt)					(22,244)	(22,244)
Issue of share capital	2	13				15
Balance at 31 December 2000	356,265	–	73	56,951	93,419	506,708

Cash Flow Statements

for the year ended 31 December

Amounts in RM'000 unless otherwise stated

	Note	Group		Company	
		2000	1999	2000	1999
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit before taxation		39,132	69,019	49,338	90,352
Adjustments for:					
Depreciation		28,531	26,877	1,100	914
Loss/(Gain) on disposal of property, plant and equipment		500	190	(52)	2
Property, plant and equipment written off		839	–	–	–
Gain on disposal of subsidiaries		–	–	–	(36,409)
Gain on disposal of investments		(11,478)	(7,195)	–	(1,377)
Gain on disposal of associated company		(3,453)	(7,475)	(22,259)	(11,563)
Exceptional item		6,588	–	6,588	–
Share of loss/(profit) in associated companies		250	(5,418)	–	–
Translation adjustment		(83)	(5)	–	–
Amortisation of research and development expenditure		377	425	–	–
Provision for retirement benefits		435	492	136	105
Goodwill written off		291	–	–	–
Operating profit before working capital changes		61,929	76,910	34,851	42,024
(Increase)/Decrease in working capital:					
Inventories		(13,397)	(7,941)	–	–
Trade and other receivables		378	3,001	27,560	(16,096)
Trade and other payables		(19,549)	3,670	(4,956)	(2,331)
Receipt/(Payment) for retirement benefits		(1,023)	(648)	19	(55)
Cash generated from operations		28,338	74,992	57,474	23,542
Taxation paid		(9,336)	(9,397)	(4,924)	(6,048)
Net cash generated from operating activities		19,002	65,595	52,550	17,494
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
Proceeds from disposal of property, plant and equipment		682	159	62	3
Proceeds from disposal of subsidiaries		–	–	–	36,409
Proceeds from disposal of investments		24,725	22,451	–	5,021
Proceeds from disposal of associated company		29,827	14,149	29,827	14,149
Purchase of investments		(25,239)	(38,124)	(13,484)	(9,841)
Purchase of additional investments in subsidiary		(450)	(700)	(450)	(700)
Purchase of additional investments in associated company		(800)	–	–	–
Purchase of property, plant and equipment		(18,795)	(29,363)	(8,580)	(9,329)
Dividend received from associated company		4	1,638	–	–
Research and development expenditure		(1,271)	(1,879)	–	–
Net cash generated from/(used in) investing activities		8,683	(31,669)	7,375	35,712

Cash Flow Statements

for the year ended 31 December

Amounts in RM'000 unless otherwise stated (Cont'd)

	Note	Group		Company	
		2000	1999	2000	1999
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Dividends paid		(33,009)	(24,242)	(33,009)	(24,242)
Payment of dividends to minority shareholders		(10,926)	(11,060)	–	–
Issuance of shares in subsidiaries to minority shareholders		–	404	–	–
Share buy-back		(7,188)	(4,735)	(7,188)	(4,735)
Proceeds from disposal of treasury shares		6,743	–	6,743	–
Proceeds from exercise of warrants		15	4	15	4
Bonus issue expenses		(153)	–	(153)	–
Proceeds from loan drawn down		25,000	–	–	–
Repayment of loan		(489)	(22,800)	–	–
Short term borrowings		32,343	11,433	–	–
Net cash generated from/(used in) financing activities		12,336	(50,996)	(33,592)	(28,973)
NET INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS					
		40,021	(17,070)	26,333	24,233
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR					
		120,488	137,558	91,880	67,647
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	17	160,509	120,488	118,213	91,880

During the year, the Company acquired an additional 50% stake in an associated company for RM1, resulting in the Company holding a 100% stake. Details of net assets acquired, goodwill and cash flow arising from the acquisition are as follows:

	At date of acquisition
Trade receivables	12
Other payables	(594)
Less: Amount accounted for as an associated company at 30 September 2000	291
Fair value of net assets acquired at 30 September 2000	(291)
Goodwill	291
Cash outflow on acquisition	–

The notes set out on pages 46 to 65 form an integral part of, and should be read in conjunction with, these financial statements.

Notes to the Financial Statements

Amounts in RM'000 unless otherwise stated

1. BASIS OF ACCOUNTING

The financial statements of the Group and the Company have been prepared under the historical cost convention, modified by revaluations of certain land and buildings, and in compliance with applicable approved Accounting Standards in Malaysia in all material respects.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The significant accounting policies of the Group and the Company are summarised below:

2.1 Basis of Consolidation

The Group financial statements incorporate the financial statements of the Company and all its subsidiaries for the year ended 31 December 2000.

On acquisition of shares in subsidiaries, fair values are attributed to the net assets acquired. The excess of the consideration given over the value of net assets acquired represents goodwill on consolidation and is written off to the income statement in the year that it arises, in line with the Directors' opinion that the balance sheet of the Group and the Company should only reflect tangible assets.

The results of subsidiary companies acquired during the year are included in the Group financial statements from their respective effective dates of acquisition.

All intercompany balances and transactions and the resulting unrealised profits are eliminated on consolidation.

2.2 Associated Companies

An associated company is a company in which the Group or the Company has an interest of between 20% to 50% and on whose commercial and financial decisions the Group or the Company exercises significant influence. The Group's interest in associated companies is accounted for on an equity basis if the effect on the Group's financial statements is considered significant.

2.3 Investments

Investments held for the long term are stated at cost, less provision for any permanent diminution in value.

2.4 Property, plant and equipment

Land and buildings are stated in the financial statements at cost or Directors' valuation based on open market valuations by professional firms of valuers. Surpluses arising from revaluation are credited to the property revaluation reserve. Any deficit arising is offset against the revaluation reserve to the extent of a previous increase for the same property. In all other cases, a decrease in carrying amount will be charged to the income statement. Additions to land and buildings subsequent to the valuations and other plant and equipment are stated in the financial statements at cost.

The Company adopts the policy of revaluing its properties once every five years.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Cont'd)

2.5 Depreciation

No amortisation is provided on leasehold land with unexpired lease terms of more than fifty years. The effect of this non-amortisation is not material in the context of the Group's and Company's financial statements.

Leasehold land with unexpired lease terms of less than fifty years are amortised in equal instalments over the remaining period of their leases.

Other property, plant and equipment are depreciated on a straight line basis to write off the cost of the assets over the term of their estimated useful lives. The principal annual rates of depreciation used are as follows:

Building and site fixtures	2% to 10%
Plant, machinery and equipment	7 ¹ / ₂ % to 25%
Motor vehicles	25%

2.6 Research and development expenditure

Research and development expenditure comprises direct costs and overhead costs incurred in the development of pharmaceutical products. Development costs are capitalised if they are in relation to products which will generate future economic benefits for the company. During the year, the Group has reviewed the amortisation period of its development costs from 5 years to 10 years. The above exercise has decreased the current year amortisation charge by RM450,234. The amount capitalised are amortised on a straight line basis. Research costs are expensed off when incurred.

2.7 Taxation

The taxation charge in the income statements represents taxation at current rates based on profits earned during the year.

The 'liability method' of deferred taxation accounting is adopted by the Group and the Company. Deferred taxation arising from material timing differences between accounting income and taxable income is provided in the financial statements except where it is reasonably probable that the tax effects of these timing differences will continue in the foreseeable future.

No future income tax benefit is carried in respect of tax losses which are not expected to be recouped within a reasonable period of time.

2.8 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined on a weighted average basis and consists of materials, and where applicable, direct labour and an appropriate proportion of fixed and variable production overheads.

2.9 Retirement Benefits

The Group and the Company contribute to an approved retirement benefit scheme in respect of their contractual obligations to management staff. Any deficiency/surplus arising as a result of actuarial valuations will be charged/credited against profits over the estimated remaining service lives of the employees.

The amount charged against profits is calculated with reference to actuarial advice and represents a proper charge to cover the service liabilities and an appropriate proportion of the deficiency/surplus.

Notes to the Financial Statements

4. OPERATING PROFIT

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
a. Revenue	571,697	544,756	6,178	5,050
Cost of sales	(471,553)	(441,147)	(1,024)	(847)
Gross profit	100,144	103,609	5,154	4,203
Other operating income	1,350	3,008	530	404
Distribution costs	(7,880)	(8,045)	–	–
Administrative expenses	(36,273)	(33,369)	(1,650)	(1,917)
Other operating expenses	(21,760)	(14,832)	(1,345)	(563)
Operating profit	35,581	50,371	2,689	2,127
b. Operating profit is arrived at after charging/(crediting):				
Staff costs	48,057	43,952	3,371	4,229
Depreciation and amortisation of property, plant and equipment	28,531	26,877	1,100	914
Directors' remuneration:				
– Fees	259	185	215	134
– Emoluments	1,831	2,658	704	742
Auditors' remuneration	161	157	16	15
Office rental and rental of land and buildings	4,778	4,982	928	939
Foreign exchange differences – realised	(409)	134	–	–
Provision for doubtful debts	1,177	121	–	–
Inventories written-off	1,092	1,200	–	–
Amortisation of research and development expenditure	377	425	–	–
Property, plant and equipment written off	839	–	–	–
Pre-operating expenses written off	25	–	–	–
Loss/(Gain) on disposal of property, plant and equipment	500	190	(52)	2
Bad debts write back	(140)	–	–	–
Royalty income	(415)	(401)	(415)	(401)
and after taking into account the following significant transactions with subsidiaries:				
Shared costs received	–	–	(3,871)	(4,305)
Rental income on land and buildings	–	–	(3,740)	(4,789)

Notes to the Financial Statements

4. OPERATING PROFIT (Cont'd)

The directors of the Company are of the opinion that the transactions with subsidiaries have been entered into in the normal course of business under negotiated terms.

Benefits provided to Directors:

The estimated monetary value of benefits provided to Directors during the year by way of usage of the Group's and the Company's assets amounted to RM218,000 (1999 – RM180,000) for the Group and RM71,000 (1999 – RM52,000) for the Company.

5. INVESTMENT INCOME

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Dividends received (gross) from:				
Unquoted subsidiaries	–	–	25,015	26,749
Quoted associated company	–	–	–	1,632
Unquoted associated company	–	–	6	6
Shares quoted in Malaysia	1,124	1,348	120	36
Gain on disposal of investments	11,478	7,195	–	1,377
Gain on disposal of subsidiaries (see Note 11)	–	–	–	36,409
	12,602	8,543	25,141	66,209

6. INTEREST INCOME

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Net interest receivable from subsidiaries	–	–	6,353	9,782
Other interest income	5,894	7,521	3,996	5,184
	5,894	7,521	10,349	14,966

Notes to the Financial Statements

7. EXCEPTIONAL ITEMS

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Revaluation deficit*	(6,588)	–	(6,588)	–
Gain on disposal of associated company	3,453	7,475	22,259	11,563
	(3,135)	7,475	15,671	11,563

* This represents a revaluation deficit arising from the first time valuation of a piece of vacant industrial land purchased in 1996. However, there was a revaluation surplus of RM20.3 million on the properties previously revalued in 1995 and this has been taken to revaluation reserves.

8. TAXATION

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
The charge for taxation consists of the following:				
Current taxation –				
In respect of the profit for the year	15,626	457	6,145	2,469
Under provision in respect of previous years	–	112	–	–
Deferred taxation –				
Charge/(Reversal) for the year	(1,395)	1,460	(2,033)	3,089
	14,231	2,029	4,112	5,558

Subject to the agreement of the Inland Revenue Board, the Group has potential deferred tax benefits not taken up in the financial statements under the liability method in respect of the following items:

	Company	
	2000	1999
Unutilised tax losses	26,421	18,374
Other timing difference	9,227	4,394
	35,648	22,768

Notes to the Financial Statements

9. EARNINGS PER SHARE

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Basic Earnings Per Share:-				
Profit after taxation and minority shareholders interests	22,563	58,983	45,226	84,794
Weighted average number of shares ('000)	355,259	355,905	355,259	355,905
Basic earnings per share (sen)	6.4	16.6	12.7	23.8
Fully Diluted Earnings Per Share:-				
Adjusted profit after taxation and minority shareholders' interests	30,651	66,905	53,314	92,716
Weighted average number of shares ('000)	465,993	467,288	465,993	467,288
Fully diluted earnings per share (sen)	6.6	14.3	11.4	19.8

The adjusted profit is arrived at by adding notional interest net of tax which would be saved arising from the proceeds from the exercise of employees' share options and warrants. The number of shares issued and issuable is calculated based on the total number of shares in issue at the year end, less treasury shares, and shares issuable under the employee's share options scheme and exercise of warrants.

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Freehold land and buildings	Long leasehold land and buildings	Short leasehold land and buildings	Plant, machinery and equipment	Total
GROUP					
Cost or valuation					
At 1 January 2000	45,220	239,325	5,782	353,726	644,053
Revaluation	18,087	(4,717)	–	–	13,370
Additions	777	7,091	2	10,925	18,795
Write off	–	(77)	(94)	(887)	(1,058)
Disposals	–	(30)	–	(2,257)	(2,287)
At 31 December 2000	64,084	241,592	5,690	361,507	672,873
Representing items at:					
Cost	12,799	64,949	1,840	361,507	441,095
Directors' valuation					
– 1984	–	–	3,850	–	3,850
– 2000	51,285	176,643	–	–	227,928
	64,084	241,592	5,690	361,507	672,873

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Cont'd)

	Freehold land and buildings	Long leasehold land and buildings	Short leasehold land and buildings	Plant, machinery and equipment	Total
Accumulated depreciation					
At 1 January 2000	691	20,201	3,401	173,645	197,938
Charge for the year	57	3,056	325	25,093	28,531
Write off	–	–	–	(219)	(219)
Disposals	–	(20)	–	(1,085)	(1,105)
At 31 December 2000	748	23,237	3,726	197,434	225,145
Net book value					
At 31 December 2000	63,336	218,355	1,964	164,073	447,728
At 31 December 1999	44,529	219,124	2,381	180,081	446,115
Depreciation charge for the year ended 31 December 1999	58	2,791	316	23,712	26,877
COMPANY					
Cost or valuation					
At 1 January 2000		32,525	137,813	4,263	174,601
Revaluations		18,087	(2,903)	–	15,184
Additions		735	6,595	1,250	8,580
Disposals		–	(9,000)	(188)	(9,188)
At 31 December 2000		51,347	132,505	5,325	189,177
Representing items at:					
Cost		62	–	5,325	5,387
Directors' valuation – 2000		51,285	132,505	–	183,790
		51,347	132,505	5,325	189,177

Notes to the Financial Statements

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Cont'd)

	Freehold land and buildings	Long leasehold land and buildings	Plant, machinery and equipment	Total
Accumulated depreciation				
At 1 January 2000	696	11,152	2,509	14,357
Charge for the year	57	404	639	1,100
Disposals	–	–	(178)	(178)
At 31 December 2000	753	11,556	2,970	15,279
Net book value				
At 31 December 2000	50,594	120,949	2,355	173,898
At 31 December 1999	31,829	126,661	1,754	160,244
Depreciation charge for the year ended 31 December 1999	58	251	605	914

Land and buildings are stated at directors' valuation based on valuations by independent professional valuers on the open market basis conducted in November 2000, except for one property which has not been revalued since the lease expires in 2003.

Long leasehold properties purchased last year were transferred to a wholly owned subsidiary during the year. The land title is in the midst of being transferred.

Had the land and building been carried at historical cost less accumulated depreciation, the carrying amounts of the revalued assets that would have been included in the financial statements at the end of the year are as follows:

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Freehold land and buildings	14,551	13,874	14,551	13,874
Long leasehold land and buildings	73,239	76,286	55,885	58,693
Short leasehold land and buildings	260	369	–	–
	88,050	90,529	70,436	72,567

Borrowing costs capitalised during the year amounted to nil (1999 – RM1.7 million) in the Group and nil (1999 – nil) in the Company.

11. SUBSIDIARY COMPANIES

	Company	
	2000	1999
Shares in unquoted corporations, at cost	168,344	167,893

Details of the subsidiaries are as follows:

Incorporated in Malaysia	Principal Activities	Group's Interest	
		2000	1999
		%	%
CCM Fertilizers Sdn Bhd and its subsidiaries:-	Manufacture and marketing of fertilizers	50.1	50.1
Max Agriculture Sdn Bhd	Rental of land and building	50.1	50.1
CCMF Agronomic and Technical Services Sdn Bhd *	Dormant	50.1	50.1
CCM Chemicals Sdn Bhd and its subsidiaries:-	Manufacture and marketing of chlor-alkali products and marketing of chemicals	80.0	80.0
CCM Chemtrans Sdn Bhd	Dormant	80.0	80.0
CCM Watercare Sdn Bhd	Marketing of water treatment products	80.0	80.0
CCM Pharma Sdn Bhd *	Manufacture of pharmaceutical and healthcare products	100.0	100.0
Columbia Pacific Healthcare Sdn Bhd and its subsidiaries:-	Development and operation of medical centres and other related medical services and centres	51.0	51.0
Columbia Healthcare Management Sdn Bhd	Management of healthcare facilities	51.0	51.0
CPH Extended Care Sdn Bhd	Operation of healthcare facilities	51.0	51.0
CPH Imaging Sdn Bhd	Operation of magnetic resonance imaging centre	51.0	51.0
CPH Mont Kiara Internal Care Sdn Bhd	Dormant	75.5	75.5
CPH Seremban Acute ** Care Sdn Bhd	Operation of healthcare facilities	49.6	49.6
Pelangi Atlantik Sdn Bhd	Dormant	75.5	75.5
Tunas Idaman Sdn Bhd	Dormant	51.0	51.0
Prima Health Pharmacy (Retail) Sdn Bhd	Marketing and retailing of pharmaceutical and healthcare products	70.0	62.5

Notes to the Financial Statements

11. SUBSIDIARY COMPANIES (Cont'd)

Incorporated in Malaysia	Principal Activities	Group's Interest	
		2000 %	1999 %
Tekan Maju Sdn Bhd and its subsidiaries:- ****	Investment holding	100.0	100.0
Euphorex Corporation Sdn Bhd	Investment holding	100.0	100.0
Kibaran Kemas Sdn Bhd	Investment holding	100.0	100.0
Liberal Wira Sdn Bhd	Investment holding	100.0	100.0
Orineum Corporation Sdn Bhd	Investment holding	100.0	100.0
Perconic Resources Sdn Bhd	Investment holding	100.0	100.0
Usaha Progresif Sdn Bhd	Investment holding	100.0	100.0
Upha Pharmaceutical Manufacturing (M) Sdn Bhd	Manufacture of pharmaceutical and healthcare products	100.0	100.0
Upha Corporation (M) Sdn Bhd and its subsidiaries:-	Marketing of pharmaceutical and healthcare products	100.0	100.0
Ho Han Medical Company Sdn Bhd	Manufacture and marketing of pharmaceutical and healthcare products	100.0	100.0
Sentosa Pharmacy Sdn Bhd	Marketing of pharmaceutical and healthcare products	61.7	61.7
Unique Pharmacy (Ipoh) Sdn Bhd	Marketing of pharmaceutical and healthcare products	73.3	73.3
Unique Pharmacy (Penang) Sdn Bhd	Marketing of pharmaceutical and healthcare products	72.0	72.0
Negeri Pharmacy Sdn Bhd	Marketing of pharmaceutical and healthcare products	87.6	87.6
Envirochem Consultants Sdn Bhd	Provision of technical expertise and services on environmental protection	100.0	–
Danau Insas Sdn Bhd***	Investment holding	100.0	–
Incorporated in British Virgin Islands			
CCM Investment Limited***	Investment holding	100.0	100.0
Incorporated in Singapore			
CCM Holdings Pte Ltd*	Marketing of chlor-alkali and chemicals	80.0	80.0

* Not audited by KPMG

** Subsidiary as a result of management control

*** Consolidated based on management financial statements

**** In 1999, the Company reorganised the equity structure of its investment holding companies resulting in six (6) of its subsidiaries being sold to Tekan Maju Sdn Bhd. The Company continues to maintain 100% equity interest under the reorganised structure.

12. ASSOCIATED COMPANIES

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Ordinary shares quoted in Malaysia, at cost	–	7,568	–	7,568
Unquoted ordinary shares in Malaysia, at cost	4,942	4,400	119	119
Group's share of post acquisition profits less losses	(2,534)	8,138	–	–
	2,408	20,106	119	7,687
Group share of net assets	2,408	20,106		

The associated companies, all of which are incorporated in Malaysia, are as follows:-

Incorporated in Malaysia	Principal Activities	Group's Interest	
		2000 %	1999 %
CPH (Sarawak) Sdn Bhd	Operation of healthcare facilities	40.0	20.4
Orica-CCM Energy Systems Sdn Bhd	Marketing of explosives	36.0	36.0
Usaha Kimia (Malaysia) Sdn Bhd	Marketing of chlor-alkali and chemical products	30.0	30.0
Renal-Link (Seremban) Sdn Bhd	Provision of dialysis services	30.0	30.0
Envirochem Consultants Sdn Bhd	Provision of technical expertise and services on environmental protection	–	50.0

13. INVESTMENTS

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
At Cost				
Quoted shares – in Malaysia	53,570	61,909	17,123	17,123
– outside Malaysia	66,740	45,658	29,126	15,643
Unquoted warrants – in Malaysia	–	7,838	–	–
	120,310	115,405	46,249	32,766
Market value of quoted shares:				
– in Malaysia	62,529	117,980	10,941	30,825
– outside Malaysia	185,526	107,415	94,318	53,829

Notes to the Financial Statements

14. RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENDITURE

	Group	
	2000	1999
Balance at 1 January	5,025	3,571
Incurred during the year	1,271	1,879
	6,296	5,450
Amortised during the year	(377)	(425)
Balance at 31 December	5,919	5,025

15. INVENTORIES

	Group	
	2000	1999
Raw materials	19,789	21,056
Work-in-progress	2,751	4,024
Finished products	76,629	62,289
Spares and consumables	16,396	14,799
	115,565	102,168

16. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Trade receivables	107,456	103,630	-	-
Less: Provision for doubtful debts	(7,435)	(6,612)	-	-
	100,021	97,018	-	-
Other receivables	32,170	33,098	14,575	16,859
Amounts owing by subsidiaries	-	-	163,366	179,729
Amounts owing by associated companies	1,145	875	177	90
	133,336	130,991	178,118	196,678

16. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (Cont'd)

Other receivables include:

- a) an amount owing by Chemical Company of Malaysia Group Retirement Scheme of RM13.7 million (1999 – RM16.3 million) to the Group and RM10.1 million (1999 – RM10.2 million) to the Company.
- b) a sum of RM3.226 million (1999 – RM3.584 million) in respect of a non-refundable option deposit to acquire a controlling stake in a manufacturing company. The Company intends to transfer the option agreement to a third party without incurring additional cost.

The amounts owing by subsidiaries are unsecured, bear interest at rates between 2% to 10% (1999 – 1% to 10%) per annum and have no fixed terms of repayment.

Amounts owing by associated companies represents balances arising from trade transactions.

17. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Cash and bank balances	30,029	15,092	1,368	(336)
Short term deposits with				
– licensed banks	106,880	79,096	93,245	65,916
– licensed finance companies	19,000	10,300	19,000	10,300
– discount houses	4,600	16,000	4,600	16,000
	160,509	120,488	118,213	91,880

18. TRADE AND OTHER PAYABLES

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Trade payables	62,411	66,554	–	–
Other payables and accruals	46,053	60,865	5,355	11,189
Amounts owing to subsidiaries	–	–	913	35
	108,464	127,419	6,268	11,224

The amounts owing to subsidiaries are unsecured, do not bear any interest and have no fixed terms of repayment.

Notes to the Financial Statements

19. SHORT TERM BORROWINGS (UNSECURED)

	Group	
	2000	1999
Bank overdraft	1,664	2,418
Bankers acceptances	56,926	38,829
Revolving credits	30,000	15,000
	88,590	56,247

The bank overdraft bears interest at rates ranging from 7.5% to 8.05% (1999 – 7.55% to 9.05%) per annum.

The bankers acceptances bear interest at interbank rate plus 0.375% (1999 – 0.5%), whilst the revolving credits bear interest at between 0.375% to 0.75% (1999 – 0.75% to 1.5%) above the lender's effective cost of funds, with terms between 30 to 180 days.

20. SHARE CAPITAL

	Group and Company	
	2000	1999
Authorised:		
Ordinary shares of RM1 each		
Balance at 1 January	300,000	300,000
Increase during the year	200,000	–
Balance at 31 December	500,000	300,000
Issued and fully paid:		
Ordinary shares of RM1 each		
Balance at 1 January	178,130	178,129
Issued upon exercise of warrants	2	1
Bonus issue	178,133	–
Balance at 31 December	356,265	178,130

On 8 February 1996, the Company issued RM150,000,000 nominal amount of 3% Redeemable Non-Guaranteed Unsecured Bonds 1996/2001 together with 44,539,350 (adjusted to 89,078,700 after the bonus issue) detachable warrants at 100% of the nominal value of the bonds to Bumiputra Merchant Bankers Berhad as primary subscriber.

On 26 April 1996, the primary subscriber offered for sale 44,539,350 (adjusted to 89,078,700 after the bonus issue) warrants at an offer price of RM0.851 (adjusted to RM0.426 after the bonus issue) per warrant on a non-renounceable basis to the shareholders of the Company on the basis of one warrant for every four existing ordinary shares held.

20. SHARE CAPITAL (Cont'd)

These warrants confer upon the registered holder the right to subscribe for one ordinary share ('New Share') of RM1.00 each in the Company at an exercise price of RM5.90 (adjusted to RM2.95 after the bonus issue) for each New Share, subject to adjustments under certain circumstances in accordance with the Deed Poll dated 5 February 1996, at any time during the period of three (3) years and nine (9) months commencing from the date of the first anniversary of issue of the warrants.

The Company obtained approval from the shareholders and warrant holders at an extraordinary general meeting and warrant holders' meeting held on 22 April 1999 to extend the duration and exercise period of the Company's warrants to ten (10) years, up to and including 7 February 2006.

The shareholders of the Company, by a special resolution passed at the annual general meeting held on 23 April 1998, approved the company's plan to purchase its own shares. The directors of the Company are committed to enhancing the value of the Company to its shareholders and believe that the share buy-back scheme can be applied in the best interest of the Company and its shareholders.

The shareholders approved the increase of authorised share capital from 300 million to 500 million and the proposed bonus issue of one new share for each existing share at an Extraordinary General Meeting held on 13 April 2000. The bonus issue was completed on 17 July 2000.

During the year, the Company purchased 3,192,000 (1999 – 950,000) of its issued share capital from the open market. The average price paid for the shares purchased was RM2.24 (1999 – RM4.88) per share. The repurchase transactions were financed by internally generated funds. The shares purchased are being held as treasury shares in accordance with the requirement of Section 67A of the Companies Act 1965. 977,000 treasury shares were sold during the year.

21. TREASURY SHARES

3,191,000 (1999 – 976,000) shares purchased during the year are held as treasury shares and carried at cost. Treasury shares have no rights to voting, dividends and participation in other distribution.

22. RESERVES

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Non-distributable				
Share premium	–	223	–	223
Capital redemption reserve	73	73	73	73
Revaluation reserve	66,212	45,892	56,951	35,179
Other capital reserve	2,982	–	–	–
Foreign translation reserve	(92)	(33)	–	–
Distributable				
Retained profits	57,322	246,837	93,419	257,289
	126,497	292,992	150,443	292,764

Notes to the Financial Statements

22. RESERVES (Cont'd)

Subject to agreement with the Inland Revenue Board, the Company has sufficient tax credit under Section 108 of the Income Tax Act, 1967 ('the Act') to frank the payment of dividends out of its retained profits at 31 December 2000, net of taxation, up to RM108 million (1999 – RM90 million). In addition, the Company has tax exempt income of approximately RM17 million (1999 – RM19 million) to frank tax exempt dividends of which RM11 million arose from the waived income of 1999 pursuant to the Income Tax (Amendments) Acts, 1999 which was gazetted on 8 July 1999.

23. MINORITY SHAREHOLDERS INTERESTS

This consists of minority shareholders proportion of share capital and reserves of subsidiaries, net of their share of subsidiary's goodwill on consolidation and amortisation of goodwill charged to the minority shareholders. Some of the minority shareholders are allocated share of subsidiary's losses that exceed their cost of investment as they have given their commitment to the Group that they will continue to provide financial support to these subsidiaries.

24. BONDS (UNSECURED)

On 8 February 1996, the Company issued RM150,000,000 nominal amount of 3% Redeemable Non-Guaranteed Unsecured Bonds 1996/2001 together with 44,539,350 detachable warrants at 100% of the nominal value of the bonds to Bumiputra Merchant Bankers Berhad as primary subscriber. The warrants were offered to shareholders on 26 April 1996 (see Note 20).

25. LOANS

	Group	
	2000	1999
Repayable within twelve months		
– Term loans in US Dollars	11,400	–
– Term loans in Ringgit Malaysia	943	192
– Revolving loan	2,000	–
	14,343	192
Repayable after twelve months		
– Term loans in US Dollars	41,800	45,600
– Term loans in Ringgit Malaysia	18,968	4,808
	60,768	50,408

25. LOANS (Cont'd)

The details of term loans obtained by the Group are as follows:

Principal Amount	Interest Rate	Repayment Terms
USD3 million unsecured	SIBOR+1.0%	The loan is repayable in 2001.
USD11 million unsecured	SIBOR+0.9%	The loan is repayable in 2002.
		The above USD loans taken by a subsidiary are guaranteed by the Company (see Note 30).
RM12 million secured	8.75%	The loan is repayable over one hundred and eighty monthly instalments commencing April 2000.
RM3.4 million secured	8.75%	The loan is repayable over one hundred and eighty monthly instalments commencing June 2000.
RM5 million secured	10%	The loan is repayable in twenty five half yearly instalments commencing October 2000.
		The above RM loans drawn down by a subsidiary is secured against land and building and is guaranteed by another subsidiary.

The revolving loan of RM2 million drawn down by a subsidiary bears interest at 6.35% per annum and is secured against land and building of that subsidiary.

26. RETIREMENT BENEFITS

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
At 1 January	8,879	9,035	3,703	3,653
Charge for the year	435	492	136	105
Transfers	-	(232)	64	-
Payments	(1,023)	(416)	(45)	(55)
At 31 December	8,291	8,879	3,858	3,703

The Company and its subsidiaries participate in the CCM Group Retirement Benefit Scheme which is an approved defined benefit scheme established under Section 150 of the Income Tax Act, 1967. The last actuarial valuation was carried out in May 1999 as of 31 December 1998. Taking into consideration the scheme assets and liabilities and the provisions made there was a shortfall relative to the actuarially determined value of employees' vested benefits at 31 December 1998 of RM0.08 million in respect of the Company and its subsidiaries.

Notes to the Financial Statements

27. DEFERRED TAXATION

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Subject to the agreement of the Inland Revenue Board, the Group and the Company has recognised deferred taxation on the following in the financial statements:				
Timing differences on capital expenditure	11,286	10,665	–	–
Other timing differences	1,275	580	1,779	3,812
	12,561	11,245	1,779	3,812
Deferred taxation not recognised in the financial statements arising from the revaluation of property which are held for long term use	4,101	2,296	2,848	1,760

28. SEGMENT INFORMATION

The table below sets out information for each of the Group's industry segments:

	Turnover		Profit/(Loss) before taxation		Net assets employed	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Agrochemicals	–	–	–	5,644	–	18,535
Fertilizers	245,186	235,632	20,267	18,801	55,038	56,822
Chemicals	235,923	226,240	13,677	25,101	133,162	139,638
Healthcare	88,150	81,226	(7,597)	(2,620)	51,939	55,467
Others	2,438	1,658	12,785	22,093	354,188	462,140
	571,697	544,756	39,132	69,019	594,327	732,602

29. COMMITMENTS

	Group		Company	
	2000	1999	2000	1999
Capital commitments not provided for in the financial statements:				
Approved and contracted for	7,601	4,892	1,351	94
Approved and not contracted for	3,104	7,826	–	4,784
	10,705	12,718	1,351	4,878

30. CONTINGENT LIABILITIES

	Company	
	2000	1999
Loan guarantee for a subsidiary	53,200	45,600

In the ordinary course of business, one of the subsidiaries has taken legal action to recover overdue trade debts and has been subject to counter claims in defence. The directors do not expect any material losses to arise on such counter claims.

31. POST BALANCE SHEET EVENTS

On 7 February 2001, the Company repaid its RM150,000,000 nominal amount of 3% Redeemable Non-Guaranteed Unsecured Bonds 1996/2001. The Company part financed the repayment through a term loan of RM50,000,000 obtained from a licensed bank. The term loan is to be repaid at the end of 2 years from date of drawdown.

32. COMPARATIVES

Following the adoption of MASB standards in the preparation of this set of financial statements, the presentation and classification of certain items in the financial statements have been amended. Accordingly, comparative amounts for those items have been reclassified and/or expanded to ensure comparability with the current financial year.

Statement by Directors

pursuant to Section 169(15) of the Companies Act, 1965

We, Dato' Lim Say Chong and Oh Kim Sun, being two of the Directors of Chemical Company of Malaysia Berhad, state that in the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 38 to 65, are drawn up in accordance with applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and the Company at 31 December 2000 and of the results of their operations and of their cash flows for the year ended on that date.

Signed in accordance with a resolution of the directors

Dato' Lim Say Chong

Managing Director

Oh Kim Sun

Director

Kuala Lumpur,
15 February 2001

Declaration

pursuant to Section 169(16) of the Companies Act, 1965

I, Oh Kim Sun, the Director primarily responsible for the financial management of Chemical Company of Malaysia Berhad, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 38 to 65 are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Oh Kim Sun

Director

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed, Oh Kim Sun, at Kuala Lumpur on the 15 February 2001, before me.

Hj. Omar Awang

Commissioner for Oaths
No. W109

Report of the Auditors

to the Members of Chemical Company of Malaysia Berhad

We have audited the financial statements set out on pages 38 to 65. The preparation of the financial statements is the responsibility of the Company's directors. Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with approved Standards on Auditing in Malaysia. These standards require that we plan and perform the audit to obtain all the information and explanations which we consider necessary to provide us with evidence to give reasonable assurance that the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence relevant to the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes an assessment of the accounting principles used and significant estimates made by the directors as well as evaluating the overall adequacy of the presentation of information in the financial statements. We believe our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion:

- (a) the financial statements are properly drawn up in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and applicable approved accounting standards in Malaysia so as to give a true and fair view of:
 - i) the state of affairs of the Group and of the Company at 31 December 2000 and the results of their operations and cash flows for the year ended on that date; and
 - ii) the matters required by Section 169 of the Companies Act, 1965 to be dealt with in the financial statements of the Group and of the Company; and
- (b) the accounting and other records and the registers required by the Companies Act, 1965 to be kept by the Company and its subsidiaries of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the said Act.

We have considered the financial statements and the auditors' reports of CCM Pharma Sdn Bhd, CCMF Agronomic and Technical Services Sdn Bhd and CCM Holdings Pte Ltd which were audited by other firms of auditors. We have also considered the unaudited financial statements of CCM Investment Limited and Danau Insas Sdn Bhd.

We are satisfied that the financial statements of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's financial statements are in form and content appropriate and proper for the purposes of the preparation of the consolidated financial statements and we have received satisfactory information and explanations required by us for those purposes.

The audit reports on the financial statements of the subsidiaries were not subject to any qualification and did not include any comment made under subsection (3) of Section 174 of the Act.

KPMG

Firm Number: AF 0758

Public Accountants

Hew Lee Lam Sang

Partner

Approval Number: 1862/10/01 (J)

Kuala Lumpur,
15 February 2001

Penyata Kewangan

70	Laporan Para Pengarah
76	Penyata Pendapatan
77	Kunci Kira-kira
79	Penyata Perubahan Ekuiti yang Disatukan
81	Penyata Perubahan Ekuiti
82	Penyata Aliran Tunai
84	Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
104	Penyata Para Pengarah
104	Pengakuan
105	Laporan Juruaudit

Laporan Para Pengarah

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

Para Pengarah Chemical Company of Malaysia Berhad dengan sukacitanya membentangkan laporan mereka yang ketiga puluh sembilan bersama dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2000. Laporan dan penyata kewangan ini akan dibentangkan kepada para pemegang saham di Mesyuarat Agung Tahunan yang akan diadakan pada 19 April 2001.

AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Penglibatan utama Syarikat adalah sebagai sebuah syarikat pegangan pelaburan dan pengurusan dengan anak-anak syarikat dan syarikat bersekutu yang terlibat dalam pengilangan dan pemasaran baja, produk kloro-alkali, produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan, pemasaran berbagai jenis kimia dan pembangunan serta operasi beberapa pusat perubatan dan perkhidmatan berkaitan perubatan. Tiada perubahan ketara berlaku pada bentuk aktiviti-aktiviti tersebut sepanjang tahun kewangan ini.

KEPUTUSAN KEWANGAN

Keputusan kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2000 adalah seperti yang diringkaskan di bawah:

	Kumpulan	Syarikat
Keuntungan sebelum cukai	39,132	49,338
Cukai	(14,231)	(4,112)
Keuntungan selepas cukai sebelum kepentingan pemegang saham minoriti	24,901	45,226
Kepentingan pemegang saham minoriti	(2,338)	-
Keuntungan milik pemegang saham Syarikat	22,563	45,226
Dividen – bersih	(32,932)	(32,932)
Pindahan (daripada)/kepada keuntungan tersimpan	(10,369)	12,294

Dividen yang dibayar oleh Syarikat sejak 31 Disember 1999 adalah seperti berikut:

Berhubung tahun berakhir 31 Disember 1999 seperti yang ditunjukkan dalam Laporan Para Pengarah bagi tahun tersebut:

Dividen akhir sebanyak 12.6 sen sesaham, dikecualikan cukai, dibayar pada 25 April 2000 bagi 177,153,298 saham biasa	22,321
--	--------

Berhubung tahun berakhir 31 Disember 2000:

Dividen pertengahan sebanyak 3.0 sen sesaham, dikecualikan cukai, dibayar pada 15 September 2000 bagi 356,254,366 saham biasa	10,688
---	--------

Para Pengarah kini mengesyorkan dividen akhir sebanyak 6.3 sen sesaham, dikecualikan cukai, bagi 353,074,366 saham biasa, yang jika diluluskan akan dibayar pada 3 Mei 2001 kepada para pemegang saham yang berdaftar pada waktu tutup perniagaan pada 23 April 2001

22,244

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tiada pindahan penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan pada tahun ini kecuali yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

PARA PENGARAH

Para Pengarah yang memegang jawatan sejak tarikh laporan yang lepas terdiri daripada:

Tan Sri Dato' Mohd Sheriff bin Mohd Kassim, Pengerusi (letak jawatan pada 31 Disember 2000)
Dato' Lim Say Chong, Pengarah Urusan
Tuan Haji Hassan Jaafar
Tan Sri Dato' Dr. Khoo Kay Peng
Encik Oh Kim Sun
Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong
Dato' N. Sadasivan
Encik Paisol bin Ahmad
Encik Hiu Woong Choong
Encik Wei Chee Keong (dilantik pada 11 Mei 2000)
Dato' David Chiu (dilantik pada 11 Mei 2000)
Encik Chartchai Sae s/o Pusavat (dilantik pada 11 Mei 2000)
Encik Khet Kok Yin @ Ah Fook (pengarah pengganti kepada Tan Sri Dato' Dr Khoo Kay Peng – dilantik pada 9 Jun 2000)
Cik Hui Yin Fun, Eva (pengarah pengganti kepada Dato' David Chiu – dilantik pada 24 Ogos 2000)
Tuan Haji Fauzi bin Mustapha (pengarah pengganti kepada Tuan Haji Hassan Jaafar - letak jawatan pada 23 Mac 2000)

Para Pengarah yang bersara mengikut giliran pada tahun ini menurut Tataurusan 98 dalam Tataurusan Pertubuhan Syarikat ialah Encik Oh Kim Sun dan Tuan Haji Hassan Jaafar dan, oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk dipilih semula.

Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong, yang telah mencapai usia melebihi tujuh puluh tahun, bersara menurut Seksyen 129, Akta Syarikat 1965 dan tidak akan menawarkan diri beliau untuk dipilih semula.

Menurut Tataurusan 103 dalam Tataurusan Pertubuhan Syarikat, Encik Wei Chee Keong, Dato' David Chiu dan Encik Chartchai Sae s/o Pusavat yang dilantik pada tahun ini, bersara di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang dan, oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk dipilih semula.

MANFAAT PARA PENGARAH

Sejak akhir tahun kewangan lalu, tiada Pengarah telah menerima atau berhak menerima sebarang manfaat (selain daripada manfaat Pengarah yang telah dinyatakan di nota 4 kepada penyata kewangan) hasil daripada kontrak yang telah dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan Pengarah tersebut, atau dengan firma di mana beliau adalah seorang ahli, atau dengan syarikat di mana beliau mempunyai kepentingan kewangan yang nyata, kecuali untuk apa-apa manfaat yang boleh dianggap berlaku akibat urusniaga memberi perkhidmatan melalui urusan perniagaan biasa di antara Syarikat dan perbadanan yang berkaitan dengannya atau badan korporat di mana Pengarah mempunyai kepentingan.

Melainkan peruntukan di bawah Skim Opsyen Saham Kakitangan, tidak terdapat sebarang persetujuan yang dibuat pada sepanjang atau akhir tahun kewangan ini yang membolehkan para Pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui pengambilalihan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat lain.

Laporan Para Pengarah

KEPENTINGAN PARA PENGARAH DALAM SAHAM

Menurut daftar pegangan saham para Pengarah, kepentingan para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan ini adalah seperti berikut:

Nama	Bilangan Saham			Baki pada 31.12.2000
	Baki pada 1.1.2000	Terbitan Bonus/ Dibeli	Dijual	
Pegangan saham dalam Syarikat				
Kepentingan Langsung/Tidak langsung				
Dato' Lim Say Chong	49,684,700	8,684,700	41,000,000	17,369,400
Encik Oh Kim Sun	49,684,700	8,684,700	41,000,000	17,369,400
Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	240,000	240,000	–	480,000
Dato' N. Sadasivan	100,000	100,000	–	200,000
Encik Hiu Woong Choong	263,000	271,000	–	534,000
Pegangan saham dalam CCM Chemicals Sdn Bhd				
Kepentingan tidak langsung				
Dato' Lim Say Chong	2,000,000	–	–	2,000,000
Encik Oh Kim Sun	2,000,000	–	–	2,000,000
Encik Hiu Woong Choong	2,000,000	–	–	2,000,000

Berdasarkan kepentingan mereka di dalam saham Syarikat, Dato' Lim Say Chong dan Encik Oh Kim Sun dianggap mempunyai kepentingan di dalam saham kesemua anak syarikat setakat mana Syarikat mempunyai kepentingan di dalam anak-anak syarikat tersebut.

Tiada Pengarah lain yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan ini memiliki saham Syarikat atau syarikat-syarikat berkenaan.

Nama	Bilangan Unit Waran			Baki pada 31.12.2000
	Baki pada 1.1.2000	Terbitan Bonus/ Dibeli	Dijual	
Waran dalam Syarikat				
Kepentingan Langsung/Tidak langsung				
Dato' Lim Say Chong	7,448,548	7,600,548	–	15,049,096
Tuan Haji Hassan Jaafar	30,000	30,000	–	60,000
Encik Oh Kim Sun	8,419,000	8,476,000	180,000	16,715,000
Tan Sri Dato' Thong Yaw Hong	60,000	60,000	–	120,000
Encik Hiu Woong Choong	214,000	214,500	–	428,500

KEPENTINGAN PARA PENGARAH DALAM SAHAM (Samb)

Opsyen yang diberikan kepada para Pengarah berkaitan pembelian saham selaras dengan Skim Opsyen Saham Kakitangan adalah seperti di bawah:-

	—— Bilangan opsyen ke atas saham RM1 sesaham ——			Opsyen pada 31.12.2000
	Opsyen pada 1.1.2000	Terbitan Bonus	Gugurhak	
Opsyen ke atas saham dalam Syarikat				
Kepentingan langsung				
Dato' Lim Say Chong	500,000	500,000	—	1,000,000
Encik Oh Kim Sun	500,000	500,000	—	1,000,000
Encik Hiu Woong Choong	410,000	—	410,000	—

TERBITAN SAHAM DAN DEBENTUR

Para Pengarah telah meluluskan pertambahan modal saham dibenarkan daripada RM300 juta kepada RM500 juta di Mesyuarat Agung Luarbiasa yang diadakan pada 13 April 2000.

Pada tahun kewangan ini, modal saham Syarikat yang diterbitkan dan dibayar penuh telah meningkat daripada RM178,129,965 kepada RM356,265,366 berikutan terbitan 2,718 dan 178,132,683 saham biasa berharga RM1.00 sesaham daripada pelaksanaan 2,718 waran pada harga pelaksanaan RM5.90 sesaham dan penyelesaian terbitan bonus satu saham baru bagi setiap saham sedia ada.

Semua saham baru yang telah diterbitkan adalah setaraf dalam semua perkara berhubung dengan saham Syarikat yang sedia ada.

OPSYEN DIBERI KE ATAS SAHAM/WARAN BELUM DITERBITKAN**(1) Skim Opsyen Saham Kakitangan**

Selaras dengan Skim Opsyen Saham Kakitangan ('ESOS') yang berkuatkuasa mulai 30 September 1996, opsyen untuk menerbitkan sebanyak 14,799,000 (dilaraskan kepada 29,598,000 selepas terbitan bonus) saham biasa Syarikat telah sedia untuk diagihkan kepada para Pengarah dan kakitangan Kumpulan yang layak.

Ciri-ciri penting Skim ini adalah seperti berikut:-

- (i) Kakitangan yang layak adalah mereka yang telah disahkan secara bertulis sebagai kakitangan Kumpulan yang telah berkhidmat selama sekurang-kurangnya satu (1) tahun secara berterusan sebelum tarikh tawaran saham, dan Pengarah yang layak adalah mereka yang berkhidmat sebagai pengarah eksekutif sepenuh masa dalam Kumpulan.
- (ii) Opsyen ini adalah peribadi kepada penerima opsyen dan tidak boleh diserahkan atau dipindahmilik.
- (iii) Harga opsyen ditentukan oleh purata sebutan harga min pasaran saham biasa Syarikat seperti yang tercatat di dalam Senarai Harian Rasmi yang diterbitkan oleh Bursa Saham Kuala Lumpur bagi tempoh lima (5) hari pasaran sebaik sahaja sebelum tawaran bertulis kepada penerima opsyen atau pada paras nominal saham biasa Syarikat, yang mana memberikan harga lebih tinggi.
- (iv) Opsyen yang diberikan boleh digunahak pada mana-mana hari kerja antara 30 September 1997 dan 1 Oktober 2001 setelah memberi notis kepada Syarikat secara bertulis.
- (v) Opsyen yang diberi boleh digunahak mengikut skala di bawah, berpandukan jumlah maksimum yang dibenarkan seperti berikut:

Bilangan Opsyen Diberi	—— Peratus Opsyen Boleh Dilaksana ——				
	Tahun 1	Tahun 2	Tahun 3	Tahun 4	Tahun 5
Bawah 20,000	—	100%	—	—	—
20,000 hingga kurang 100,000	—	70%	30%	—	—
100,000 dan ke atas	—	40%	20%	20%	20%

Laporan Para Pengarah

OPSYEN DIBERI KE ATAS SAHAM/WARAN BELUM DITERBITKAN (Samb)

(1) Skim Opsyen Saham Kakitangan (Samb)

Opsyen yang boleh digunakan pada tahun tertentu tetapi tidak digunakan, boleh dibawa ke tahun berikutnya tetapi tertakluk kepada had masa Skim tersebut.

Sehingga 31 Disember 2000, opsiyen untuk 21,752,000 saham biasa (selepas tawaran yang telah digugurhak) telah ditawarkan kepada para pengarah eksekutif dan kakitangan yang layak.

Opsyen ditawarkan yang masih tertunggak untuk membeli saham biasa yang belum diterbitkan berharga RM1.00 sesaham dan harga opsiyen adalah seperti berikut:-

Tarikh tawaran	Harga Opsyen (RM)	Opsyen Ke Atas Bilangan Saham Biasa Berharga RM1.00 sesaham			Baki pada 31.12.2000
		Baki pada 1.1.2000	Terbitan Bonus	Gugurhak	
30.9.1996	3.80	11,522,000	10,876,000	646,000	21,752,000

(2) Waran

Pada 8 Februari 1996, Syarikat telah menerbitkan Bon 3% Tanpa Cagaran, Tanpa Jaminan dan Boleh Tebus 1996/2001 berjumlah RM150,000,000 pada nilai nominal berserta dengan 44,539,350 (dilaraskan kepada 89,078,700 selepas terbitan bonus) waran boleh pisah pada 100% nilai nominal Bon kepada Bumiputera Merchant Bankers Berhad, yang merupakan pelanggan utamanya.

Pada 26 April 1996, pelanggan utama telah menawarkan 44,539,350 (dilaraskan kepada 89,078,700 selepas terbitan bonus) waran untuk dijual kepada pemegang saham Syarikat pada harga tawaran RM0.851 (dilaraskan kepada RM0.426 selepas terbitan bonus) setiap waran, berdasarkan tidak tolak balik kepada pemegang saham Syarikat atas dasar satu waran untuk setiap empat saham biasa sedia ada yang dimiliki.

Waran tersebut memberikan hak kepada pemegang berdaftar untuk membeli satu saham biasa ('Saham Baru') berharga RM1.00 di dalam Syarikat pada harga laksana RM5.90 (dilaraskan kepada RM2.95 selepas terbitan bonus) sesaham Saham Baru, tertakluk kepada perubahan-perubahan di bawah keadaan tertentu berpandukan Surat Ikatan Pol bertarikh 5 Februari 1996, pada bila-bila masa dalam tempoh tiga (3) tahun dan sembilan (9) bulan bermula dari tarikh ulang tahun pertama penerbitan waran.

Pada 22 April 1999, Syarikat telah mendapat kebenaran daripada para pemegang saham di Mesyuarat Agung Luarbiasa dan para pemegang waran di mesyuarat para pemegang waran bagi cadangan melanjutkan tempoh pelaksanaan waran tersebut kepada sepuluh (10) tahun, iaitu sehingga dan termasuk tarikh 7 Februari 2006.

MAKLUMAT BERKANUN MENGENAI PENYATA KEWANGAN

- (a) Sebelum penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang berpatutan:
- untuk memastikan bahawa tindakan wajar telah diambil berkaitan dengan pelupusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu, dan mereka telah berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan yang mencukupi telah disediakan bagi hutang ragu; dan
 - untuk memastikan bahawa nilai sebarang harta semasa, selain daripada hutang, yang tidak berkemungkinan akan terlaksana nilainya dalam urusiaga biasa seperti yang diberi dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan atau Syarikat telah pun diturunkan nilainya kepada jumlah yang diramalkan dapat diperolehi.

MAKLUMAT BERKANUN MENGENAI PENYATA KEWANGAN (Samb)

- (b) Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui adanya sebarang keadaan:
- (i) yang mungkin menyebabkan jumlah hutang lapuk yang telah dihapuskan atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu dalam penyata kewangan Kumpulan atau Syarikat tidak mencukupi; atau
 - (ii) yang akan menyebabkan nilai bagi harta-harta semasa dalam penyata kewangan Kumpulan atau Syarikat mengelirukan; atau
 - (iii) yang telah timbul dan menyebabkan cara penilaian harta atau tanggungan Kumpulan atau Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.
 - (iv) yang tidak diliputi di dalam penyata kewangan, yang boleh menyebabkan sebarang jumlah yang dinyatakan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.
- (c) Pada tarikh laporan ini:
- (i) tiada sebarang tuntutan ke atas harta-harta Kumpulan atau Syarikat yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan ini yang menjadi sandaran terhadap tanggungan-tanggungan pihak-pihak lain; dan
 - (ii) tiada sebarang tanggungan luar jangka yang telah timbul dalam Kumpulan atau Syarikat sejak akhir tahun kewangan ini.
- (d) Tiada tanggungan luar jangka atau tanggungan lain telah dikuatkuasakan atau berkemungkinan akan dikuatkuasakan dalam jangkamasa dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan ini, yang pada pendapat para Pengarah, akan atau mungkin akan menjejaskan keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk menepati segala kewajipannya apabila tiba masanya kelak.

MAKLUMAT BERKANUN LAIN

Selain daripada yang dinyatakan di dalam penyata kewangan, pada pendapat para Pengarah:

- (a) keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat sepanjang tahun kewangan tidak dipengaruhi secara berkesan oleh sebarang perkara, urusan atau kejadian utama dan luarbiasa; dan
- (b) tiada perkara, urusan atau kejadian utama dan luarbiasa telah timbul dalam jangkamasa di akhir tahun kewangan ini sehingga tarikh laporan ini yang mungkin mempengaruhi secara berkesan keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat bagi tahun kewangan yang telah dilaporkan dalam laporan ini.

JURUAUDIT

Juruaudit yang bersara, Tetuan KPMG, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk menerima perlantikan semula.

Ditandatangani menurut resolusi Lembaga Pengarah:

Dato' Lim Say Chong

Pengarah Urusan

Oh Kim Sun

Pengarah

Kuala Lumpur,
15 Februari 2001

Penyata Pendapatan

bagi tahun berakhir 31 Disember

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2000	1999	2000	1999
HASIL	3	571,697	544,756	6,178	5,050
KEUNTUNGAN OPERASI	4	35,581	50,371	2,689	2,127
PENDAPATAN PELABURAN	5	12,602	8,543	25,141	66,209
PENDAPATAN FAEDAH	6	5,894	7,521	10,349	14,966
PERBELANJAAN FAEDAH		(11,560)	(10,309)	(4,512)	(4,513)
		42,517	56,126	33,667	78,789
PERKARA TERKECUALI	7	(3,135)	7,475	15,671	11,563
BAHAGIAN KEUNTUNGAN SYARIKAT BERSEKUTU TOLAK KERUGIAN		(250)	5,418	-	-
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI		39,132	69,019	49,338	90,352
CUKAI	8	(14,231)	(2,029)	(4,112)	(5,558)
KEUNTUNGAN SELEPAS CUKAI		24,901	66,990	45,226	84,794
KEPENTINGAN PEMEGANG SAHAM MINORITI	23	(2,338)	(8,007)	-	-
KEUNTUNGAN BOLEH DIAGIHKAN KEPADA PEMEGANG SAHAM SYARIKAT		22,563	58,983	45,226	84,794
PENDAPATAN ASAS SESAHAM (SEN)	9	6.4	16.6	12.7	23.8
PENDAPATAN CAIR SEPENUHNYA SESAHAM (SEN)	9	6.6	14.3	11.4	19.8
DIVIDEN SESAHAM (SEN)		9.3	9.3	9.3	9.3

Nota-nota di muka surat 84 hingga 103 merupakan sebahagian daripada, dan perlu dibaca bersama penyata kewangan ini.

Kunci Kira-Kira

pada 31 Disember

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2000	1999	2000	1999
PENGUNAAN HARTA:					
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	10	447,728	446,115	173,898	160,244
ANAK-ANAK SYARIKAT	11	–	–	168,344	167,893
SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU	12	2,408	20,106	119	7,687
PELABURAN	13	120,310	115,405	46,249	32,766
PERBELANJAAN PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN	14	5,919	5,025	–	–
HARTA SEMASA					
Inventori	15	115,565	102,168	–	–
Perdagangan dan bayaran lain akan diterima	16	133,336	130,991	178,118	196,678
Tunai dan bersamaan tunai	17	160,509	120,488	118,213	91,880
		409,410	353,647	296,331	288,558
TOLAK TANGGUNGAN SEMASA					
Perdagangan dan pembayaran lain	18	108,464	127,419	6,268	11,224
Pinjaman jangka pendek (tidak bercagar)	19	88,590	56,247	–	–
Bon (tidak bercagar)	24	150,000	–	150,000	–
Pinjaman	25	14,343	192	–	–
Cukai		7,807	1,517	1,265	44
Dividen dicadangkan		22,244	22,321	22,244	22,321
		391,448	207,696	179,777	33,589
HARTA SEMASA BERSIH					
		17,962	145,951	116,554	254,969
		594,327	732,602	505,164	623,559

Kunci Kira-Kira

pada 31 Disember

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya (samb)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2000	1999	2000	1999
DIBIYAI OLEH:					
MODAL SAHAM	20	356,265	178,130	356,265	178,130
SAHAM PERBENDAHARAAN	21	(7,181)	(4,850)	(7,181)	(4,850)
RIZAB	22	126,497	292,992	150,443	292,764
DANA PEMEGANG SAHAM		475,581	466,272	499,527	466,044
KEPENTINGAN PEMEGANG SAHAM MINORITI	23	37,126	45,798	-	-
TANGGUNGAN JANGKA PANJANG DAN TERTUNDA					
Bon (tidak bercagar)	24	-	150,000	-	150,000
Pinjaman	25	60,768	50,408	-	-
Ganjaran persaraan	26	8,291	8,879	3,858	3,703
Cukai tertunda	27	12,561	11,245	1,779	3,812
		81,620	220,532	5,637	157,515
		594,327	732,602	505,164	623,559
HARTA KETARA BERSIH SESAHAM (RM)					
		1.34	1.31	1.41	1.31

Nota-nota di muka surat 84 hingga 103 merupakan sebahagian daripada, dan perlu dibaca bersama penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan Ekuiti Yang Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2000

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

	Tidak boleh dibahagikan				Boleh dibahagikan			Jumlah
	Modal saham	Premium saham	Rizab penebusan modal	Rizab penilaian semula	Rizab modal lain	Rizab tukaran matawang	Keuntungan terkumpul	
Baki pada								
1 Januari 1999	178,129	220	73	45,892	–	(28)	220,824	445,110
Keuntungan dan kerugian bersih tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan – Perbezaan tukaran matawang asing						(5)		(5)
Keuntungan bersih bagi tahun semasa							58,983	58,983
Dividen pertengahan (6.0 sen sesaham, dikecualikan cukai)							(10,649)	(10,649)
Dividen akhir dicadangkan (12.6 sen sesaham, dikecualikan cukai)							(22,321)	(22,321)
Terbitan modal saham	1	3						4
Baki pada								
31 Disember 1999	178,130	223	73	45,892	–	(33)	246,837	471,122
Lebih daripada jualan saham perbendaharaan		1,886						1,886
Perbelanjaan terbitan bonus		(153)						(153)
Lebih daripada penilaian semula hartanah				20,320				20,320
Perbezaan tukaran matawang asing						(59)		(59)

Penyata Perubahan Ekuiti Yang Disatukan

bagi tahun berakhir 31 Disember 2000

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

	Tidak boleh dibahagikan				Boleh dibahagikan		Jumlah
	Modal saham	Premium saham	Rizab penebusan modal	Rizab penilaian semula	Rizab modal lain	Rizab tukaran matawang	
Keuntungan dan kerugian bersih tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan		1,733		20,320		(59)	21,994
Keuntungan bersih bagi tahun semasa						22,563	22,563
Terbitan bonus	178,133	(1,969)				(176,164)	–
Dividen pertengahan (3.0 sen sesaham, dikecualikan cukai)						(10,688)	(10,688)
Dividen akhir dicadangkan (6.3 sen sesaham, dikecualikan cukai)						(22,244)	(22,244)
Terbitan modal saham	2	13					15
Terbitan bonus oleh anak-anak syarikat					2,982	(2,982)	–
Baki pada 31 Disember 2000	356,265	–	73	66,212	2,982	(92)	57,322
							482,762

Penyata Perubahan Ekuiti

bagi tahun berakhir 31 Disember 2000

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

	Tidak boleh dibahagi			Boleh dibahagi		Jumlah
	Modal saham	Premium saham	Rizab penebusan modal	Rizab penilaian semula	Keuntungan terkumpul	
Baki pada 1 Januari 1999	178,129	220	73	35,179	205,465	419,066
Keuntungan bersih bagi tahun semasa					84,794	84,794
Dividen pertengahan (6.0 sen sesaham, dikecualikan cukai)					(10,649)	(10,649)
Dividen akhir dicadangkan (12.6 sen sesaham, dikecualikan cukai)					(22,321)	(22,321)
Terbitan modal saham	1	3				4
Baki pada 31 Disember 1999	178,130	223	73	35,179	257,289	470,894
Lebih daripada penjualan saham perbendaharaan		1,886				1,886
Perbelanjaan terbitan bonus		(153)				(153)
Lebih daripada penilaian semula hartanah				21,772		21,772
Keuntungan dan kerugian bersih tidak diiktiraf di dalam penyata pendapatan		1,733		21,772		23,505
Keuntungan bersih bagi tahun semasa					45,226	45,226
Terbitan bonus	178,133	(1,969)			(176,164)	–
Dividen pertengahan (3.0 sen sesaham, dikecualikan cukai)					(10,688)	(10,688)
Dividen akhir dicadangkan (6.3 sen sesaham, dikecualikan cukai)					(22,244)	(22,244)
Terbitan modal saham	2	13				15
Baki pada 31 Disember 2000	356,265	–	73	56,951	93,419	506,708

Penyata Aliran Tunai

bagi tahun berakhir 31 Disember

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
Keuntungan sebelum cukai	39,132	69,019	49,338	90,352
Pelarasan bagi:				
Susutnilai	28,531	26,877	1,100	914
Kerugian/(Keuntungan) daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	500	190	(52)	2
Hartanah, loji dan peralatan dihapuskan	839	–	–	–
Keuntungan daripada penjualan anak-anak syarikat	–	–	–	(36,409)
Keuntungan daripada penjualan pelaburan	(11,478)	(7,195)	–	(1,377)
Keuntungan daripada penjualan syarikat bersekutu	(3,453)	(7,475)	(22,259)	(11,563)
Perkara terkecuali	6,588	–	6,588	–
Bahagian kerugian/(keuntungan) dalam syarikat-syarikat bersekutu	250	(5,418)	–	–
Pelarasan pertukaran matawang	(83)	(5)	–	–
Pelunasan perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan	377	425	–	–
Peruntukan bagi ganjaran persaraan	435	492	136	105
Muhibah dihapuskan	291	–	–	–
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja (Tambahan)/Kurangan dalam modal kerja:	61,929	76,910	34,851	42,024
Inventori	(13,397)	(7,941)	–	–
Perdagangan dan bayaran lain akan diterima	378	3,001	27,560	(16,096)
Perdagangan dan pembayaran lain	(19,549)	3,670	(4,956)	(2,331)
Terimaan/(Pembayaran) bagi ganjaran persaraan	(1,023)	(648)	19	(55)
Tunai dijana daripada operasi	28,338	74,992	57,474	23,542
Cukai dibayar	(9,336)	(9,397)	(4,924)	(6,048)
Tunai bersih dijana daripada aktiviti operasi	19,002	65,595	52,550	17,494
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN				
Kutipan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	682	159	62	3
Kutipan daripada penjualan anak-anak syarikat	–	–	–	36,409
Kutipan daripada penjualan pelaburan	24,725	22,451	–	5,021
Kutipan daripada penjualan syarikat bersekutu	29,827	14,149	29,827	14,149
Pembelian pelaburan	(25,239)	(38,124)	(13,484)	(9,841)
Pembelian pelaburan tambahan dalam anak syarikat	(450)	(700)	(450)	(700)
Pembelian pelaburan tambahan dalam syarikat bersekutu	(800)	–	–	–
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(18,795)	(29,363)	(8,580)	(9,329)
Dividen diterima daripada syarikat bersekutu	4	1,638	–	–
Perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan	(1,271)	(1,879)	–	–
Tunai bersih dijana daripada/(digunakan dalam) aktiviti pelaburan	8,683	(31,669)	7,375	35,712

Penyata Aliran Tunai

bagi tahun berakhir 31 Disember

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya (Samb)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2000	1999	2000	1999
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Dividen dibayar		(33,009)	(24,242)	(33,009)	(24,242)
Pembayaran dividen kepada pemegang saham minoriti		(10,926)	(11,060)	–	–
Terbitan saham dalam anak-anak syarikat kepada pemegang saham minoriti		–	404	–	–
Pembelian semula saham		(7,188)	(4,735)	(7,188)	(4,735)
Kutipan daripada penjualan saham perbendaharaan		6,743	–	6,743	–
Kutipan daripada pelaksanaan waran		15	4	15	4
Perbelanjaan terbitan bonus		(153)	–	(153)	–
Kutipan daripada pengambilan pinjaman		25,000	–	–	–
Pembayaran semula pinjaman		(489)	(22,800)	–	–
Pinjaman jangka pendek		32,343	11,433	–	–
Tunai bersih dijana daripada/(digunakan dalam) aktiviti pembiayaan		12,336	(50,996)	(33,592)	(28,973)
TAMBAHAN/(KURANGAN) BERSIH DALAM TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI					
		40,021	(17,070)	26,333	24,233
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN		120,488	137,558	91,880	67,647
TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN	17	160,509	120,488	118,213	91,880

Pada tahun ini, Syarikat telah mengambillih tambahan 50% kepentingan dalam sebuah syarikat bersekutu pada harga RM1, mengakibatkan Syarikat memegang 100% kepentingannya. Butir-butir mengenai harta bersih yang diambillih, muhibah dan tunai yang timbul daripada pengambillihan ini adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pengambillihan
Bayaran perdagangan akan diterima	12
Bayaran-bayaran lain	(594)
Tolak: Jumlah diambilkira sebagai sebuah syarikat bersekutu pada 30 September 2000	291
Nilai saksama harta bersih diambillih pada 30 September 2000	(291)
Muhibah	291
Aliran tunai keluar semasa pengambillihan	–

Nota-nota di muka surat 84 hingga 103 merupakan sebahagian daripada, dan perlu dibaca bersama penyata kewangan ini.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

Jumlah dalam RM'000 kecuali dinyatakan sebaliknya

1. ASAS PERAKAUNAN

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat disedia berasaskan kepada konvensyen kos sejarah yang diubahsuai dengan penilaian semula tanah dan bangunan tertentu, serta mematuhi Piawaian Perakaunan yang diluluskan di Malaysia dalam kesemua hal-hal penting.

2. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING

Dasar perakaunan Kumpulan dan Syarikat yang penting diringkaskan seperti berikut:

2.1 Asas Penyatuan

Penyata kewangan Kumpulan menggabungkan penyata kewangan Syarikat dan semua anak syarikatnya bagi tahun berakhir 31 Disember 2000.

Sewaktu pengambilalihan saham dalam anak syarikat, nilai saksama akan diberikan kepada harta bersih yang diambilalih. Lebihan daripada perbandingan di antara harga pertimbangan dengan nilai bersih harta yang diambilalih merupakan muhibah berikutan penyatuan yang dihapuskan dalam penyata pendapatan bagi tahun ia berbangkit, sejajar dengan pendapat para Pengarah bahawa Kunci Kira-Kira Kumpulan dan Syarikat hendaklah mencerminkan harta ketara sahaja.

Keputusan anak-anak syarikat yang diambilalih dalam tahun semasa telah dimasukkan di dalam penyata kewangan Kumpulan mulai dari tarikh pengambilalihan.

Semua baki dan urusan dengan anak-anak syarikat dan keuntungan tidak diperolehi yang timbul daripadanya telah dihapuskan semasa penyatuan.

2.2 Syarikat-syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu merupakan syarikat yang mana Kumpulan atau Syarikat memegang kepentingan antara 20% hingga 50% dan Kumpulan atau Syarikat mempunyai pengaruh penting terhadap keputusan perdagangan dan kewangannya. Kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu akan diambilkira secara ekuiti jika kesan pegangan tersebut dianggap penting.

2.3 Pelaburan

Pelaburan yang dipegang untuk jangka masa panjang dinilai pada kos tolak peruntukan bagi sebarang penyusutan nilai pelaburan yang berkekalan.

2.4 Hartanah, loji dan peralatan

Tanah dan bangunan telah dinyatakan dalam penyata kewangan pada harga kos atau penilaian para Pengarah berasaskan penilaian pasaran terbuka yang dilakukan oleh firma penilai profesional. Lebihan nilai semula, jika ada, dimasukkan ke dalam rizab penilaian semula hartanah. Sebarang defisit ditampung oleh rizab penilaian semula hingga ke tahap peningkatan lepas bagi hartanah yang sama. Dalam semua hal lain, pengurangan dalam jumlah bawa akan dicaj kepada penyata pendapatan. Tambahan kepada tanah dan bangunan selepas penilaian, serta tambahan kepada loji dan peralatan dinyatakan dalam penyata kewangan pada kos.

Syarikat menggunakan polisi menilai semula hartanah setiap lima tahun.

2. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (Samb)

2.5 Susutnilai

Pelunasan tidak diperuntukkan bagi tanah pegangan pajak yang mempunyai jangka pajak belum luput melebihi lima puluh tahun. Kesan daripada ketiadaan pelunasan ini tidak penting dalam konteks penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.

Tanah pegangan pajak yang mempunyai jangka pajakan belum luput kurang dari lima puluh tahun dilunaskan dalam ansuran sama banyak untuk baki tempoh pajakan masing-masing.

Hartanah, loji dan peralatan lain disusutnilai atas dasar garis lurus untuk menghapuskira kos bagi jangka hayat kegunaan harta tersebut. Kadar utama susutnilai tahunan yang digunakan adalah seperti berikut:

Bangunan dan kelengkapan tapak	2% hingga 10%
Loji, jentera dan peralatan	7½% hingga 25%
Kenderaan bermotor	25%

2.6 Perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan

Perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan adalah termasuk kos langsung dan kos overhead yang dibelanjakan ke atas pembangunan barangan farmaseutikal. Kos pembangunan untuk barangan tersebut akan dipermodalkan jika ia mendatangkan manfaat ekonomi pada masa depan. Pada tahun ini, Kumpulan telah mengubah tempoh pelunasan kos pembangunan dari 5 tahun kepada 10 tahun. Langkah pelaksanaan di atas menurunkan caj pelunasan tahun semasa sebanyak RM450,234. Jumlah yang dipermodal dilunaskan berasaskan garis lurus. Kos penyelidikan dihapuskan apabila perbelanjaan ditanggung.

2.7 Cukai

Cukai yang dikenakan dalam penyata pendapatan merupakan cukai berasaskan kadar semasa bagi keuntungan yang diperolehi dalam tahun semasa.

Kumpulan dan Syarikat telah menggunakan 'kaedah tanggungan' bagi mengira cukai tertunda. Cukai tertunda yang timbul daripada perbezaan masa antara pendapatan perakaunan dan pendapatan yang dikenakan cukai telah diperuntukkan di dalam penyata kewangan, kecuali jika dijangkakan cukai berkenaan dengan penangguhan tersebut akan berterusan pada masa akan datang.

Faedah cukai pendapatan yang timbul daripada kerugian cukai, yang dijangka tidak dapat dikembalikan dalam tempoh masa yang berpatutan, tidak diambilkira.

2.8 Inventori

Inventori dinyatakan pada yang mana lebih rendah, antara kos dan nilai jualan bersih. Kos ditentu berasaskan kepada purata berwajaran dan meliputi bahan mentah, dan di mana wajar, termasuk buruh langsung dan sebahagian overhead pengeluaran tetap dan berubah yang berpatutan.

2.9 Ganjaran Persaraan

Kumpulan dan Syarikat menyumbang kepada skim ganjaran persaraan yang diluluskan, berhubung dengan kewajipan kontrak perjanjian dengan kakitangan pengurusan. Sebarang kekurangan/lebih yang timbul daripada penilaian aktuari akan dikenakan/dikreditkan pada keuntungan sepanjang baki tempoh perkhidmatan para pekerja.

Jumlah yang dikenakan pada keuntungan dikira menurut nasihat aktuari berkenaan dan jumlah ini perlu menampung tanggungan perkhidmatan dan juga sebahagian daripada jumlah kekurangan /lebih tersebut.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

2. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN YANG PENTING (Samb)

2.10 Pertukaran Matawang Asing

Urusniaga dalam matawang asing telah ditukarkan kepada Ringgit Malaysia mengikut kadar yang berkuatkuasa pada tarikh urusan. Jika urusan tersebut belum diselesaikan pada tarikh kunci kira-kira, kadar yang digunakan adalah kadar yang berkuatkuasa pada tarikh berkenaan. Keuntungan atau kerugian bersih daripada pertukaran ini dimasukkan ke dalam penyata pendapatan.

Harta serta tanggungan anak-anak syarikat luar negeri telah ditukarkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira. Pendapatan dan perbelanjaan anak-anak syarikat luar negeri ditukarkan pada kadar pertukaran purata untuk tahun tersebut. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penyatuan semula pada kadar akhir tahun pelaburan bersih permulaan dalam anak-anak syarikat luar negeri akan dibawa ke rizab. Kadar penutup yang digunakan dalam pertukaran adalah seperti berikut:

USD: RM3.80

SGD: RM2.18

2.11 Permodalan Kos Pinjaman

Kos pinjaman ke atas perbelanjaan yang ditanggung untuk hartanah, loji dan peralatan yang memerlukan jangkamasa yang lama untuk disiapkan akan dipermodalkan. Permodalan kos pinjaman akan tamat apabila harta tersebut siap untuk tujuan kegunaannya.

2.12 Pembayaran Pajakan Operasi

Pembayaran yang dibuat di bawah pajakan operasi diiktiraf di dalam penyata pendapatan berasaskan garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

2.13 Tunai dan Bersamaan Tunai

Bersamaan tunai adalah pelaburan jangka pendek, berkecairan tinggi dengan jangkamasa kematangan tiga bulan atau kurang dari tarikh pengambilalihan, yang sedia untuk ditukar kepada jumlah tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

2.14 Pembelian balik saham

Apabila saham dibeli balik, pembayaran yang dibuat, termasuk kos berkaitan langsung, diiktiraf sebagai kos dan dikenalpasti sebagai saham perbendaharaan. Lebihan kutipan jualan ke atas kos pembelian yang timbul daripada penjualan balik saham perbendaharaan tersebut di pasaran terbuka dimasukkan ke dalam akaun premium saham.

2.15 Pengiktirafan Hasil

(a) Barangan yang dijual

Hasil daripada jualan barangan ditentukan pada nilai saksama pembayaran yang akan diterima dan diiktiraf di dalam penyata pendapatan apabila risiko dan keuntungan yang utama daripada pemilikan telah dipindahkan kepada pembeli.

(b) Pendapatan dividen

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima bayaran ditentukan.

3. HASIL

Hasil Kumpulan meliputi nilai kasar barang-barang dan perkhidmatan yang diinvois setelah ditolak kembalian dan potongan insentif. Hasil Syarikat mewakili pendapatan sewa.

4. KEUNTUNGAN OPERASI

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
a. Hasil	571,697	544,756	6,178	5,050
Kos jualan	(471,553)	(441,147)	(1,024)	(847)
Keuntungan kasar	100,144	103,609	5,154	4,203
Pendapatan operasi lain	1,350	3,008	530	404
Kos pengagihan	(7,880)	(8,045)	–	–
Perbelanjaan pentadbiran	(36,273)	(33,369)	(1,650)	(1,917)
Perbelanjaan operasi lain	(21,760)	(14,832)	(1,345)	(563)
Keuntungan operasi	35,581	50,371	2,689	2,127
b. Keuntungan operasi diperolehi selepas mengecaj/(mengkredit):				
Kos kakitangan	48,057	43,952	3,371	4,229
Susutnilai dan pelunasan hartanah, loji dan peralatan	28,531	26,877	1,100	914
Bayaran para Pengarah:				
– Yuran	259	185	215	134
– Emolumen	1,831	2,658	704	742
Bayaran juruaudit	161	157	16	15
Sewa pejabat dan sewa tanah dan bangunan	4,778	4,982	928	939
Perbezaan pertukaran asing – diperolehi	(409)	134	–	–
Peruntukan bagi hutang ragu	1,177	121	–	–
Inventori dilupuskan	1,092	1,200	–	–
Pelunasan perbelanjaan penyelidikan dan pembangunan	377	425	–	–
Hartanah, loji dan peralatan dihapuskira	839	–	–	–
Perbelanjaan pra operasi dihapuskira	25	–	–	–
Kerugian/(Keuntungan) daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	500	190	(52)	2
Hutang lapuk dimasukkan semula	(140)	–	–	–
Pendapatan royalti	(415)	(401)	(415)	(401)
dan selepas mengambilkira urusan penting berikut dengan anak-anak syarikat:				
Kos dikongsi yang diterima	–	–	(3,871)	(4,305)
Pendapatan sewa daripada tanah dan bangunan	–	–	(3,740)	(4,789)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

4. KEUNTUNGAN OPERASI (Samb)

Para Pengarah Syarikat berpendapat bahawa urusan dengan anak-anak syarikat telah dilaksanakan mengikut perjalanan biasa perniagaan dengan syarat-syarat yang telah dibincangkan dan dipersetujui antara kedua-dua pihak.

Manfaat yang disediakan kepada para Pengarah:

Anggaran manfaat nilai wang yang disediakan kepada para Pengarah sepanjang tahun ini melalui penggunaan harta Kumpulan dan Syarikat berjumlah RM218,000 (1999 – RM180,000) bagi Kumpulan dan RM71,000 (1999 – RM52,000) bagi Syarikat.

5. PENDAPATAN PELABURAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Dividen diterima (kasar) daripada:				
Anak-anak syarikat tidak disiarharga	–	–	25,015	26,749
Syarikat bersekutu disiarharga	–	–	–	1,632
Syarikat bersekutu tidak disiarharga	–	–	6	6
Saham disiarharga di Malaysia	1,124	1,348	120	36
Keuntungan daripada penjualan pelaburan	11,478	7,195	–	1,377
Keuntungan daripada penjualan anak-anak syarikat (lihat Nota 11)	–	–	–	36,409
	12,602	8,543	25,141	66,209

6. PENDAPATAN FAEDAH

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Faedah bersih akan diterima daripada anak-anak syarikat	–	–	6,353	9,782
Pendapatan faedah lain	5,894	7,521	3,996	5,184
	5,894	7,521	10,349	14,966

7. PERKARA TERKECUALI

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Kurangan penilaian semula*	(6,588)	–	(6,588)	–
Keuntungan daripada penjualan syarikat bersekutu	3,453	7,475	22,259	11,563
	(3,135)	7,475	15,671	11,563

* Ini mewakili kurangan penilaian semula yang timbul daripada penilaian kali pertama tanah perindustrian yang dibeli pada tahun 1996. Walau bagaimanapun, terdapat lebih penilaian semula sebanyak RM20.3 juta daripada hartanah yang dinilai semula pada tahun 1995 dan ini telah dimasukkan ke dalam rizab penilaian semula.

8. CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Caj bagi cukai meliputi berikut:				
Cukai semasa –				
Berhubung dengan keuntungan bagi tahun semasa	15,626	457	6,145	2,469
Kekurangan peruntukan bagi tahun-tahun sebelumnya	–	112	–	–
Cukai tertunda –				
Caj/(Pengurangan) bagi tahun semasa	(1,395)	1,460	(2,033)	3,089
	14,231	2,029	4,112	5,558

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Kumpulan mempunyai manfaat cukai tertunda yang tidak diambil kira di dalam penyata kewangan di bawah kaedah tanggungan berhubung dengan perkara-perkara berikut:

	Kumpulan	
	2000	1999
Kerugian cukai tidak digunakan	26,421	18,374
Perbezaan masa lain	9,227	4,394
	35,648	22,768

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

9. PENDAPATAN SESAHAM

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Pendapatan asas sesaham:- Keuntungan selepas cukai dan kepentingan pemegang saham minoriti	22,563	58,983	45,226	84,794
Bilangan purata saham berwajaran ('000)	355,259	355,905	355,259	355,905
Pendapatan asas sesaham (sen)	6.4	16.6	12.7	23.8
Pendapatan Cair Sepenuhnya Sesaham:- Keuntungan selepas cukai dan kepentingan pemegang saham minoriti dilaraskan	30,651	66,905	53,314	92,716
Bilangan purata saham berwajaran ('000)	465,993	467,288	465,993	467,288
Pendapatan cair sepenuhnya sesaham (sen)	6.6	14.3	11.4	19.8

Keuntungan yang dilaraskan diperolehi dengan mengambilkira faedah bayangan selepas cukai yang boleh diijamatkan sekiranya terdapat kutipan daripada pelaksanaan opsyen saham kakitangan dan waran. Bilangan saham yang diterbitkan dan boleh diterbitkan dikira berasaskan kepada jumlah saham dalam terbitan pada akhir tahun, tolak saham perbendaharaan dan saham yang boleh diterbitkan di bawah skim opsyen saham kakitangan dan pelaksanaan waran.

10. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Tanah dan bangunan milik bebas	Tanah dan bangunan pegangan pajakan jangka panjang	Tanah dan bangunan pegangan pajakan jangka pendek	Loji, jentera dan peralatan	Jumlah
KUMPULAN					
Kos atau penilaian					
Pada 1 Januari 2000	45,220	239,325	5,782	353,726	644,053
Penilaian semula	18,087	(4,717)	-	-	13,370
Tambahan	777	7,091	2	10,925	18,795
Hapuskira	-	(77)	(94)	(887)	(1,058)
Penjualan	-	(30)	-	(2,257)	(2,287)
Pada 31 Disember 2000	64,084	241,592	5,690	361,507	672,873
Mewakili perkara-perkara pada:					
Kos	12,799	64,949	1,840	361,507	441,095
Penilaian para Pengarah					
- 1984	-	-	3,850	-	3,850
- 2000	51,285	176,643	-	-	227,928
	64,084	241,592	5,690	361,507	672,873

10. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Samb)

	Tanah dan bangunan milik bebas	Tanah dan bangunan pegangan pajakan jangka panjang	Tanah dan bangunan pegangan pajakan jangka pendek	Loji, jentera dan peralatan	Jumlah
Susutnilai terkumpul					
Pada 1 Januari 2000	691	20,201	3,401	173,645	197,938
Caj bagi tahun semasa	57	3,056	325	25,093	28,531
Hapuskira	–	–	–	(219)	(219)
Penjualan	–	(20)	–	(1,085)	(1,105)
Pada 31 Disember 2000	748	23,237	3,726	197,434	225,145
Nilai buku bersih					
Pada 31 Disember 2000	63,336	218,355	1,964	164,073	447,728
Pada 31 Disember 1999	44,529	219,124	2,381	180,081	446,115
Caj susutnilai bagi tahun berakhir 31 Disember 1999	58	2,791	316	23,712	26,877
SYARIKAT					
Kos atau penilaian					
Pada 1 Januari 2000		32,525	137,813	4,263	174,601
Penilaian semula		18,087	(2,903)	–	15,184
Tambahan		735	6,595	1,250	8,580
Penjualan		–	(9,000)	(188)	(9,188)
Pada 31 Disember 2000		51,347	132,505	5,325	189,177
Mewakili perkara-perkara pada:					
Kos		62	–	5,325	5,387
Penilaian para Pengarah – 2000		51,285	132,505	–	183,790
		51,347	132,505	5,325	189,177

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

10. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Samb)

	Tanah dan bangunan milik bebas	Tanah dan bangunan pegangan pajakan jangka panjang	Loji, jentera dan peralatan	Jumlah
Susutnilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2000	696	11,152	2,509	14,357
Caj bagi tahun semasa	57	404	639	1,100
Penjualan	–	–	(178)	(178)
Pada 31 Disember 2000	753	11,556	2,970	15,279
Nilai buku bersih				
Pada 31 Disember 2000	50,594	120,949	2,355	173,898
Pada 31 Disember 1999	31,829	126,661	1,754	160,244
Caj susutnilai bagi tahun berakhir 31 Disember 1999	58	251	605	914

Tanah dan bangunan dinyatakan pada penilaian para Pengarah berasaskan kepada penilaian jurunilai profesional berdasarkan pasaran terbuka yang dijalankan pada bulan November 2000, kecuali bagi sebuah hartanah yang tidak dinilai semula kerana tempoh pajakan akan tamat pada tahun 2003.

Hartanah pegangan pajakan jangka panjang yang dibeli pada tahun lepas telah dipindahkan kepada sebuah anak syarikat milik penuh pada tahun ini. Hakmilik tanah tersebut sedang dalam proses pemindahan.

Sekiranya tanah dan bangunan berkenaan dibawa pada kos lampau tolak susutnilai terkumpul, jumlah bawa harta yang dinilai semula yang akan dimasukkan di dalam penyata kewangan pada akhir tahun adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Tanah dan bangunan milik bebas	14,551	13,874	14,551	13,874
Tanah dan bangunan pegangan pajakan jangka panjang	73,239	76,286	55,885	58,693
Tanah dan bangunan pegangan pajakan jangka pendek	260	369	–	–
	88,050	90,529	70,436	72,567

Kos pinjaman yang dipermodalkan pada tahun ini berjumlah tiada (1999 – RM1.7 juta) bagi Kumpulan dan tiada (1999 – tiada) bagi Syarikat.

11. ANAK-ANAK SYARIKAT

	Syarikat	
	2000	1999
Saham dalam syarikat tidak disiarharga, pada kos	168,344	167,893

Butir-butir anak-anak syarikat adalah seperti berikut:

Diperbadankan di Malaysia	Aktiviti-aktiviti Utama	Kepentingan Kumpulan	
		2000 %	1999 %
CCM Fertilizers Sdn Bhd dan anak-anak syarikatnya:-	Pengilangan dan pemasaran baja	50.1	50.1
Max Agriculture Sdn Bhd	Penyewaan tanah dan bangunan	50.1	50.1
CCMF Agronomic and Technical Services Sdn Bhd *	Tidak aktif	50.1	50.1
CCM Chemicals Sdn Bhd dan anak-anak syarikatnya:-	Pengilangan dan pemasaran produk kloro-alkali dan pemasaran kimia	80.0	80.0
CCM Chemtrans Sdn Bhd	Tidak aktif	80.0	80.0
CCM Watercare Sdn Bhd	Pemasaran produk rawatan air	80.0	80.0
CCM Pharma Sdn Bhd *	Pengilangan produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	100.0	100.0
Columbia Pacific Healthcare Sdn Bhd dan anak-anak syarikatnya:-	Pembangunan dan operasi pusat perubatan dan perkhidmatan perubatan dan pusat perubatan berkaitan yang lain	51.0	51.0
Columbia Healthcare Management Sdn Bhd	Pengurusan kemudahan penjagaan kesihatan	51.0	51.0
CPH Extended Care Sdn Bhd	Operasi kemudahan penjagaan kesihatan	51.0	51.0
CPH Imaging Sdn Bhd	Operasi pusat "magnetic resonance imaging"	51.0	51.0
CPH Mont Kiara Internal Care Sdn Bhd	Tidak aktif	75.5	75.5
CPH Seremban Acute ** Care Sdn Bhd	Operasi kemudahan kesihatan	49.6	49.6
Pelangi Atlantik Sdn Bhd	Tidak aktif	75.5	75.5
Tunas Idaman Sdn Bhd	Tidak aktif	51.0	51.0
Prima Health Pharmacy (Retail) Sdn Bhd	Pemasaran dan penjualan produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	70.0	62.5

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

11. ANAK-ANAK SYARIKAT (Samb)

Diperbadankan di Malaysia	Aktiviti-aktiviti Utama	Kepentingan Kumpulan	
		2000 %	1999 %
Tekan Maju Sdn Bhd dan anak-anak syarikatnya:- ****	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Euphorex Corporation Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Kibaran Kemas Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Liberal Wira Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Orineum Corporation Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Perconic Resources Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Usaha Progresif Sdn Bhd	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Upha Pharmaceutical Manufacturing (M) Sdn Bhd	Pengilangan produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	100.0	100.0
Upha Corporation (M) Sdn Bhd dan anak-anak syarikatnya:-	Pemasaran produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	100.0	100.0
Ho Han Medical Company Sdn Bhd	Pengilangan dan pemasaran produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	100.0	100.0
Sentosa Pharmacy Sdn Bhd	Pemasaran produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	61.7	61.7
Unique Pharmacy (Ipoh) Sdn Bhd	Pemasaran produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	73.3	73.3
Unique Pharmacy (Penang) Sdn Bhd	Pemasaran produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	72.0	72.0
Negeri Pharmacy Sdn Bhd	Pemasaran produk farmaseutikal dan penjagaan kesihatan	87.6	87.6
Envirochem Consultants Sdn Bhd	Penyediaan kepakaran teknikal dan perkhidmatan perlindungan alam sekitar	100.0	–
Danau Insas Sdn Bhd***	Pegangan pelaburan	100.0	–
Diperbadankan di British Virgin Islands			
CCM Investment Limited***	Pegangan pelaburan	100.0	100.0
Diperbadankan di Singapura			
CCM Holdings Pte Ltd*	Pemasaran kloro-alkali dan kimia	80.0	80.0

* Tidak diaudit oleh KPMG

** Anak syarikat hasil kawalan pengurusan

*** Disatu berasaskan kepada penyata kewangan pengurusan

**** Pada 1999, Syarikat telah menyusun semula struktur ekuiti syarikat-syarikat pegangan pelaburannya menyebabkan enam (6) anak syarikat telah dijual kepada Tekan Maju Sdn Bhd. Syarikat terus mengekalkan kepentingan ekuiti 100% di bawah struktur yang disusun semula ini.

12. SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Saham biasa disiarharga di Malaysia, pada kos	–	7,568	–	7,568
Saham biasa tidak disiarharga di Malaysia, pada kos	4,942	4,400	119	119
Bahagian Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan tolak kerugian	(2,534)	8,138	–	–
	2,408	20,106	119	7,687
Bahagian Kumpulan dalam harta bersih	2,408	20,106		

Syarikat-syarikat bersekutu, yang kesemuanya diperbadankan di Malaysia, adalah seperti berikut:-

Diperbadankan di Malaysia	Aktiviti-aktiviti Utama	Kepentingan Kumpulan	
		2000 %	1999 %
CPH (Sarawak) Sdn Bhd	Operasi kemudahan penjagaan kesihatan	40.0	20.4
Orica-CCM Energy Systems Sdn Bhd	Pemasaran bahan letupan	36.0	36.0
Usaha Kimia (Malaysia) Sdn Bhd	Pemasaran kloro-alkali dan produk kimia	30.0	30.0
Renal-Link (Seremban) Sdn Bhd	Penyediaan perkhidmatan dialisis	30.0	30.0
Envirochem Consultants Sdn Bhd	Penyediaan kepakaran teknikal dan perkhidmatan perlindungan alam sekitar	–	50.0

13. PELABURAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Pada Kos				
Disiarharga – di Malaysia	53,570	61,909	17,123	17,123
– di luar Malaysia	66,740	45,658	29,126	15,643
Waran tidak disiarharga – di Malaysia	–	7,838	–	–
	120,310	115,405	46,249	32,766
Nilai pasaran saham disiarharga:				
– di Malaysia	62,529	117,980	10,941	30,825
– di luar Malaysia	185,526	107,415	94,318	53,829

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

14. PERBELANJAAN PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN

	Kumpulan	
	2000	1999
Baki pada 1 Januari	5,025	3,571
Ditanggung pada tahun semasa	1,271	1,879
	6,296	5,450
Pelunasan pada tahun semasa	(377)	(425)
Baki pada 31 Disember	5,919	5,025

15. INVENTORI

	Kumpulan	
	2000	1999
Bahan mentah	19,789	21,056
Kerja dalam pelaksanaan	2,751	4,024
Barangan siap	76,629	62,289
Alatganti dan barang guna	16,396	14,799
	115,565	102,168

16. PERDAGANGAN DAN BAYARAN LAIN AKAN DITERIMA

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Perdagangan akan diterima	107,456	103,630	-	-
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(7,435)	(6,612)	-	-
	100,021	97,018	-	-
Bayaran lain akan diterima	32,170	33,098	14,575	16,859
Jumlah dihutang oleh anak-anak syarikat	-	-	163,366	179,729
Jumlah dihutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	1,145	875	177	90
	133,336	130,991	178,118	196,678

16. PERDAGANGAN DAN BAYARAN LAIN AKAN DITERIMA (Samb)

Bayaran lain akan diterima termasuk:

- a) satu jumlah yang dihutang oleh Skim Persaraan Kumpulan Chemical Company of Malaysia sebanyak RM13.7 juta (1999 – RM16.3 juta) kepada Kumpulan dan RM10.1 juta (1999 – RM10.2 juta) kepada Syarikat.
- b) sejumlah RM3.226 juta (1999 – RM3.584 juta) berhubung dengan deposit opsyen tanpa bayaran balik untuk menguasai hak kawalan di dalam sebuah syarikat perkilangan. Syarikat berhasrat untuk memindahkan perjanjian opsyen tersebut kepada pihak ketiga tanpa menanggung kos tambahan.

Jumlah yang dihutang oleh anak-anak syarikat adalah tidak bercagar, dikenakan faedah pada kadar antara 2% hingga 10% (1999 – 1% hingga 10%) setahun dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

Jumlah yang dihutang oleh syarikat-syarikat bersekutu merupakan baki yang timbul daripada urusniaga perdagangan.

17. TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Tunai dan baki bank	30,029	15,092	1,368	(336)
Deposit jangka pendek dengan				
– bank berlesen	106,880	79,096	93,245	65,916
– syarikat kewangan berlesen	19,000	10,300	19,000	10,300
– rumah diskaun	4,600	16,000	4,600	16,000
	160,509	120,488	118,213	91,880

18. PERDAGANGAN DAN PEMBAYARAN LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Perdagangan perlu dibayar	62,411	66,554	–	–
Pembayaran lain dan akruan	46,053	60,865	5,355	11,189
Jumlah dihutang kepada anak-anak syarikat	–	–	913	35
	108,464	127,419	6,268	11,224

Jumlah dihutang kepada anak-anak syarikat adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

19. PINJAMAN JANGKA PENDEK (TIDAK BERCAGAR)

	Kumpulan	
	2000	1999
Overdraf bank	1,664	2,418
Penerimaan jurubank	56,926	38,829
Kredit pusingan	30,000	15,000
	88,590	56,247

Overdraf bank dikenakan faedah pada kadar antara 7.5% hingga 8.05% (1999 – 7.55% hingga 9.05%) setahun.

Penerimaan jurubank dikenakan faedah pada kadar antara-bank campur 0.375% (1999 – 0.5%), sementara kredit pusingan dikenakan faedah antara 0.375% hingga 0.75% (1999 – 0.75% hingga 1.5%) di atas kos efektif pemberi pinjaman dana, dengan tempoh antara 30 hingga 180 hari.

20. MODAL SAHAM

	Kumpulan dan Syarikat	
	2000	1999
Dibenarkan:		
Saham biasa bernilai RM1 sesaham		
Baki pada 1 Januari	300,000	300,000
Peningkatan pada tahun semasa	200,000	–
Baki pada 31 Disember	500,000	300,000
Diterbit dan dibayar penuh:		
Saham biasa bernilai RM1 sesaham		
Baki pada 1 Januari	178,130	178,129
Diterbit hasil pelaksanaan waran	2	1
Terbitan bonus	178,133	–
Baki pada 31 Disember	356,265	178,130

Pada 8 Februari 1996, Syarikat telah menerbitkan Bon 3% Tanpa Cagaran, Tanpa Jaminan dan Boleh Tebus 1996/2001 berjumlah RM150,000,000 pada nilai nominal dengan 44,539,350 (dilaraskan kepada 89,078,700 selepas terbitan bonus) waran boleh pisah pada 100% nilai nominal Bon kepada Bumiputra Merchant Bankers Berhad, yang merupakan pelanggan utamanya.

Pada 26 April 1996, pelanggan utama telah menawarkan 44,539,350 (dilaraskan kepada 89,078,700 selepas terbitan bonus) waran untuk dijual kepada para pemegang saham pada harga tawaran RM0.851 (dilaraskan kepada RM0.426 selepas terbitan bonus) setiap waran, berdasarkan tidak tolak balik kepada pemegang saham Syarikat atas dasar satu waran untuk setiap empat saham biasa sedia ada yang dimiliki.

20. MODAL SAHAM (Samb)

Waran tersebut memberikan hak kepada pemegang berdaftar untuk membeli satu saham biasa ('Saham Baru') bernilai RM1.00 di dalam Syarikat pada harga laksana RM5.90 (dilaraskan kepada RM2.95 selepas terbitan bonus) sesaham Saham Baru, tertakluk kepada perubahan-perubahan di bawah keadaan tertentu berpandukan Surat Ikatan Pol bertarikh 5 Februari 1996, pada bila-bila masa dalam tempoh tiga (3) tahun dan sembilan (9) bulan bermula dari tarikh ulang tahun pertama penerbitan waran.

Pada 22 April 1999, Syarikat telah mendapat kebenaran daripada para pemegang saham di Mesyuarat Agung Luarbiasa dan para pemegang waran di mesyuarat para pemegang waran bagi cadangan melanjutkan tempoh pelaksanaan waran tersebut kepada sepuluh (10) tahun, iaitu sehingga dan termasuk tarikh 7 Februari 2006.

Pada 23 April 1998, pemegang-pemegang saham telah meluluskan cadangan Syarikat untuk membeli semula saham melalui resolusi khas mesyuarat agung. Para Pengarah berhasrat untuk mempertingkatkan nilai Syarikat dan percaya rancangan pembelian balik ini adalah dalam kepentingan Syarikat dan pemegang-pemegang sahamnya.

Para pemegang saham telah meluluskan kenaikan modal saham dibenarkan daripada 300 juta kepada 500 juta dan cadangan terbitan bonus satu saham baru bagi setiap saham sedia ada di Mesyuarat Agung Luarbiasa yang diadakan pada 13 April 2000. Terbitan bonus tersebut telah diselesaikan pada 17 Julai 2000.

Pada tahun ini, Syarikat telah membeli 3,192,000 (1999 – 950,000) daripada modal saham terbitannya daripada pasaran terbuka. Harga purata yang dibayar bagi saham yang dibeli adalah RM2.24 (1999 – RM4.88) sesaham. Urusniaga pembelian balik ini telah dibiayai oleh dana yang dihasilkan secara dalam. Saham-saham yang dibeli ini dipegang sebagai saham perbendaharaan selaras dengan keperluan Seksyen 67A, Akta Syarikat 1965. 977,000 saham perbendaharaan telah dijual pada tahun ini.

21. SAHAM PERBENDAHARAAN

Sebanyak 3,191,000 (1999 – 976,000) saham yang dibeli pada tahun ini telah dipegang sebagai saham perbendaharaan dan dibawa pada kos. Saham perbendaharaan tidak mempunyai hak mengundi, dividen dan penyertaan dalam pembahagian lain.

22. RIZAB

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Tidak boleh dibahagikan				
Premium saham	–	223	–	223
Rizab penebusan modal	73	73	73	73
Rizab penilaian semula	66,212	45,892	56,951	35,179
Rizab modal lain	2,982	–	–	–
Rizab tukaran matawang	(92)	(33)	–	–
Boleh dibahagikan				
Keuntungan terkumpul	57,322	246,837	93,419	257,289
	126,497	292,992	150,443	292,764

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

22. RIZAB (Samb)

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Syarikat mempunyai kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108 Akta Cukai Pendapatan, 1967 ('Akta') untuk membuat bayaran dividen daripada keuntungan terkumpulnya pada 31 Disember 2000, selepas cukai, sehingga RM108 juta (1999 - RM90 juta). Di samping itu, Syarikat mempunyai pendapatan dikecualikan cukai kira-kira RM17 juta (1999 - RM19 juta) untuk membayar dividen dikecualikan cukai, di mana RM11 juta daripadanya timbul daripada pendapatan 1999 yang dilepaskan daripada cukai selaras dengan Akta Cukai Pendapatan (Pindaan), 1999 yang berkuatkuasa pada 8 Julai 1999.

23. KEPENTINGAN PEMEGANG SAHAM MINORITI

Ini meliputi bahagian pemegang saham minoriti dalam modal saham dan rizab anak-anak syarikat, selepas bahagian mereka dalam muhibah semasa penyatuan dan pelunasan muhibah anak-anak syarikat yang dicaj kepada para pemegang saham minoriti. Sebahagian daripada pemegang saham minoriti diperuntukkan kerugian anak syarikat yang melebihi kos pelaburan mereka kerana mereka telah memberi komitmen kepada Kumpulan untuk terus menyediakan sokongan kewangan kepada anak-anak syarikat tersebut.

24. BON (TIDAK BERCAGAR)

Pada 8 Februari 1996, Syarikat telah menerbitkan Bon 3% Tanpa Cagaran, Tanpa Jaminan dan Boleh Tebus 1996/2001 berjumlah RM150,000,000 pada nilai nominal berserta dengan 44,539,350 waran boleh pisah pada 100% nilai nominal Bon kepada Bumiputra Merchant Bankers Berhad, yang merupakan pelanggan utamanya. Waran-waran tersebut telah ditawarkan kepada para pemegang saham pada 26 April 1996 (rujuk Nota 20).

25. PINJAMAN

	Kumpulan	
	2000	1999
Perlu dibayar balik dalam dua belas bulan		
– Pinjaman berjangka dalam Dollar AS	11,400	–
– Pinjaman berjangka dalam Ringgit Malaysia	943	192
– Pinjaman berpusing	2,000	–
	14,343	192
Perlu dibayar balik selepas dua belas bulan		
– Pinjaman berjangka dalam Dollar AS	41,800	45,600
– Pinjaman berjangka dalam Ringgit Malaysia	18,968	4,808
	60,768	50,408

25. PINJAMAN (Samb)

Butir-butir pinjaman berjangka yang diperolehi oleh Kumpulan adalah seperti berikut:

Jumlah Prinsipal	Kadar Faedah	Syarat-syarat Pembayaran Balik
USD3 juta tidak bercagar	SIBOR+1.0%	Pinjaman ini perlu dibayar balik pada 2001.
USD11 juta tidak bercagar	SIBOR+0.9%	Pinjaman ini perlu dibayar balik pada 2002. Pinjaman-pinjaman USD di atas yang diambil oleh sebuah anak syarikat dijamin oleh Syarikat (lihat Nota 30).
RM12 juta bercagar	8.75%	Pinjaman ini perlu dibayar dalam seratus lapan puluh ansuran bulanan bermula April 2000.
RM3.4 juta bercagar	8.75%	Pinjaman ini perlu dibayar dalam seratus lapan puluh ansuran bulanan bermula Jun 2000.
RM5 juta bercagar	10%	Pinjaman ini perlu dibayar dalam dua puluh lima ansuran dua kali setahun bermula Oktober 2000. Pinjaman RM di atas yang diambil oleh sebuah anak syarikat dicagar atas tanah dan bangunan dan dijamin oleh sebuah anak syarikat lain.

Pinjaman pusingan sebanyak RM2 juta yang diambil oleh sebuah anak syarikat dikenakan faedah 6.35% setahun dan dicagar atas tanah dan bangunan anak syarikat tersebut.

26. GANJARAN PERSARAAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Pada 1 Januari	8,879	9,035	3,703	3,653
Caj bagi tahun semasa	435	492	136	105
Pindahan	-	(232)	64	-
Pembayaran	(1,023)	(416)	(45)	(55)
Pada 31 Disember	8,291	8,879	3,858	3,703

Syarikat dan anak-anak syarikatnya menyertai Skim Ganjaran Persaraan Kumpulan CCM, iaitu satu skim ganjaran yang ditubuhkan di bawah Seksyen 150 Akta Cukai Pendapatan, 1967. Penilaian aktuari terakhir telah dilakukan dalam bulan Mei 1999 bagi 31 Disember 1998. Selepas mengambilkira harta dan tanggungan Skim serta peruntukan yang dibuat, terdapat kekurangan yang berkaitan dengan nilai ganjaran pekerja yang ditentukan menurut kiraan aktuari pada 31 Disember 1998 sebanyak RM0.08 juta bagi Syarikat dan anak-anak Syarikatnya.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

27. CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Kumpulan dan Syarikat telah mengiktiraf cukai tertunda mengenai berikut di dalam penyata kewangan:				
Perbezaan masa dalam perbelanjaan modal	11,286	10,665	–	–
Perbezaan masa lain	1,275	580	1,779	3,812
	12,561	11,245	1,779	3,812
Cukai tertunda tidak diiktiraf dalam penyata kewangan yang timbul daripada penilaian semula hartanah yang dipegang untuk kegunaan jangka panjang	4,101	2,296	2,848	1,760

28. MAKLUMAT SEGMENT

Jadual di bawah membentangkan maklumat bagi setiap segmen industri Kumpulan:

	Hasil		Keuntungan/(Kerugian) sebelum cukai		Harta bersih digunakan	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Kimia pertanian	–	–	–	5,644	–	18,535
Baja	245,186	235,632	20,267	18,801	55,038	56,822
Kimia	235,923	226,240	13,677	25,101	133,162	139,638
Penjagaan kesihatan	88,150	81,226	(7,597)	(2,620)	51,939	55,467
Lain-lain	2,438	1,658	12,785	22,093	354,188	462,140
	571,697	544,756	39,132	69,019	594,327	732,602

29. PENGLIBATAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
Penglibatan modal tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan:				
Dilulus dan dikontrakkan	7,601	4,892	1,351	94
Dilulus tetapi belum dikontrakkan	3,104	7,826	-	4,784
	10,705	12,718	1,351	4,878

30. TANGGUNGAN LUARJANGKA

	Syarikat	
	2000	1999
Jaminan pinjaman untuk sebuah anak syarikat	53,200	45,600

Dalam perjalanan biasa perniagaan, salah sebuah anak syarikat telah mengambil tindakan undang-undang untuk memperolehi semula hutang perdagangan yang telah tamat tempoh dan tertakluk kepada tuntutan balas pembelaan. Para Pengarah menjangka tiada sebarang kerugian besar akan timbul daripada tuntutan balas tersebut.

31. PERISTIWA SELEPAS KUNCI KIRA-KIRA

Pada 7 Februari 2001, Syarikat telah membayar balik RM150,000,000 iaitu jumlah nominal Bon 3% Tanpa Cagaran, Tanpa Jaminan dan Boleh Tebus 1996/2001. Syarikat membiayai sebahagian daripada pembayaran balik tersebut melalui satu pinjaman berjangka berjumlah RM50,000,000 yang diperolehi daripada sebuah bank berlesen. Pinjaman berjangka tersebut perlu dibayar balik pada akhir tahun kedua daripada tempoh pengeluarannya.

32. PERBANDINGAN

Berikutan penggunaan piawaian MASB dalam penyediaan penyata kewangan ini, pembentangan dan pengelasan perkara-perkara tertentu di dalam penyata kewangan telah dipinda. Sehubungan itu, jumlah perbandingan bagi perkara-perkara tersebut telah dikelas semula dan/atau ditambah bagi memastikan kesesuaian perbandingan dengan tahun kewangan semasa.

Penyata Para Pengarah

menurut Seksyen 169(15) Akta Syarikat, 1965

Kami, Dato' Lim Say Chong dan Oh Kim Sun, dua orang daripada Pengarah Chemical Company of Malaysia Berhad, menyatakan bahawa pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 76 hingga 103, disediakan selaras dengan piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2000 dan keputusan operasinya dan aliran tunai bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani menurut resolusi para pengarah

Dato' Lim Say Chong

Pengarah Urusan

Oh Kim Sun

Pengarah

Kuala Lumpur,
15 Februari 2001

Pengakuan

menurut Seksyen 169(16) Akta Syarikat, 1965

Saya, Oh Kim Sun, Pengarah yang bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan Chemical Company of Malaysia Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengisytiharkan bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 76 hingga 103 adalah pada pendapat saya, betul dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya, dan selaras dengan peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Oh Kim Sun

Pengarah

Ditandatangani dan diakui oleh penama di atas, Oh Kim Sun, di Kuala Lumpur pada 15 Februari 2001, di hadapan saya.

Hj. Omar Awang

Pesuruhjaya Sumpah
No. W109

Laporan Juruaudit

kepada Ahli-ahli Chemical Company of Malaysia Berhad

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 76 hingga 103. Penyediaan penyata kewangan ini adalah tanggungjawab para pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah menyatakan pendapat mengenai penyata kewangan ini berasaskan audit kami.

Kami telah menjalankan audit kami selaras dengan Piawaian Pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian ini memerlukan kami merancang dan menjalankan audit untuk mendapatkan semua maklumat dan penjelasan yang kami anggap perlu bagi menyediakan maklumat untuk memberikan kepastian yang munasabah bahawa penyata kewangan ini adalah bebas daripada salah penyataan yang ketara. Sesebuah audit meliputi pemeriksaan, berasaskan ujian, maklumat yang berkaitan dengan jumlah dan pembentangan di dalam penyata kewangan. Sesebuah audit juga meliputi penilaian prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para pengarah serta penilaian kecukupan keseluruhan pembentangan maklumat di dalam penyata kewangan. Kami percaya audit kami menyediakan asas yang munasabah bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan ini disediakan dengan sempurna selaras dengan peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian-piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang:
 - i) kedudukan hal-ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2000 dan keputusan operasi serta aliran tunai mereka bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut; dan
 - ii) perkara-perkara yang perlu diuruskan di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat menurut Seksyen 169, Akta Syarikat, 1965; dan
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain dan daftar-daftar yang perlu disimpan menurut Akta Syarikat 1965 oleh Syarikat dan anak-anak syarikatnya yang kami menjadi juruaudit telah disimpan dengan sempurna selaras dengan peruntukan Akta tersebut.

Kami telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit CCM Pharma Sdn Bhd, CCMF Agronomic and Technical Services Sdn Bhd dan CCM Holdings Pte Ltd yang diaudit oleh firma juruaudit lain. Kami juga telah mempertimbangkan penyata kewangan CCM Investment Limited dan Danau Insas Sdn Bhd yang tidak diaudit .

Kami telah berpuashati bahawa penyata kewangan anak-anak syarikat yang disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar untuk tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang kami perlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan audit tentang penyata kewangan anak-anak syarikat tidak tertakluk kepada sebarang pengecualian dan tidak meliputi sebarang ulasan yang dibuat di bawah seksyen kecil (3) Seksyen 174 Akta tersebut.

KPMG

Nombor Firma: AF 0758

Akauntan Awam

Hew Lee Lam Sang

Rakan firma

Nombor Kelulusan: 1862/10/01 (J)

Kuala Lumpur,

15 Februari 2001

Analysis of Shareholdings

ANALISIS PEGANGAN SAHAM

as at 28 February 2001 / pada 28 Februari 2001

DISTRIBUTION SCHEDULE OF EQUITY STRUCTURE / JADUAL AGIHAN STRUKTUR EKUITI

Size of Shareholding Saiz Pegangan Saham	No. of Shareholders Jumlah Pemegang Saham		No. of Shares Jumlah Saham		(% Shareholding (%) Pegangan Saham	
	Malaysian Malaysia	Foreign Asing	Malaysian Malaysia	Foreign Asing	Malaysian Malaysia	Foreign Asing
1 – 1,000	741	35	571,767	18,510	0.16	0.01
1,001 – 5,000	2,270	203	6,157,346	586,806	1.73	0.16
5,001 – 10,000	759	194	5,744,095	1,407,860	1.61	0.40
more than / lebih daripada 10,001	806	276	330,319,716	11,459,266	92.72	3.22
Total / Jumlah	4,576	708	342,792,924	13,472,442	96.22	3.78

Category Kategori	No. of Shareholders Jumlah Pemegang Saham		No. of Shares Jumlah Saham		(% Shareholding (%) Pegangan Saham	
	Malaysian Malaysia	Foreign Asing	Malaysian Malaysia	Foreign Asing	Malaysian Malaysia	Foreign Asing
1. Individual / Individu	3,899	324	31,927,346	4,630,610	8.96	1.30
2. Corporate / Korporat	14	0	88,680,398	0	24.89	0.00
a) Banks / Finance Company Bank / Syarikat Kewangan						
b) Investment Trust / Foundation / Charities Pelaburan Amanah / Yayasan / Kebajikan	25	0	1,245,992	0	0.35	0.00
c) Industrial and Commercial Companies Industri dan Syarikat Komersial	258	13	77,412,696	1,341,324	21.73	0.38
3. Government Agency / Agensi Kerajaan	9	0	11,560,333	0	3.24	0.00
4. Nominees / Nominee	371	371	131,966,159	7,500,508	37.04	2.11
Total / Jumlah	4,576	708	342,792,924	13,472,442	96.22	3.78

Analysis of Shareholdings

ANALISIS PEGANGAN SAHAM

as at 28 February 2001 / pada 28 Februari 2001

LIST OF SUBSTANTIAL SHAREHOLDERS / SENARAI PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM TERBESAR

as per Register of Substantial Shareholders / mengikut Daftar Pemegang-Pemegang Saham Terbesar

Name Nama	Number of Shares Held Jumlah Saham Dipegang	%
Permodalan Nasional Berhad	58,459,400	16.41
Dimensi Bersatu Sdn Bhd	46,000,000	12.91
Skim Amanah Saham Bumiputra	40,000,000	11.23
Billion Victory Sdn Bhd	36,000,000	10.10
Lembaran Megah Sdn Bhd	35,954,000	10.09
Employees Provident Fund Board	28,716,000	8.06
Tekun Sepadu Sdn Bhd	17,369,400	4.88
Lembaga Tabung Haji	10,728,000	3.01

as Bare Trustees Pursuant to S. 69P of the Companies Act, 1965 /
sebagai Pemegang Amanah menurut S. 69P Akta Syarikat, 1965

Name Nama	Number of Shares Held Jumlah Saham Dipegang	%
Public Nominees (Tempatan) Sdn Bhd	46,050,732	12.93
Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd	40,312,000	11.32
UOBM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd	36,080,000	10.13

Analysis of Shareholdings

ANALISIS PEGANGAN SAHAM

as at 28 February 2001 / pada 28 Februari 2001

20 LARGEST SHAREHOLDERS / 20 PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM TERBESAR

Name Nama	Number of Shares Held Jumlah Saham Dipegang	%
Permodalan Nasional Berhad	58,459,400	16.41
Public Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Pledged Securities Account for Dimensi Bersatu Sdn Bhd	46,000,000	12.91
Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – Skim Amanah Saham Bumiputera	40,000,000	11.23
UOBM Nominees (Tempatan) Sdn Bhd – UOB Labuan for Billion Victory Sdn Bhd	36,000,000	10.10
Lembaran Megah Sdn Bhd	35,954,000	10.09
Employees Provident Fund Board	28,716,000	8.06
Tekun Sepadu Sdn Bhd	17,369,400	4.88
Lembaga Tabung Haji	8,698,000	2.44
S P Setia Management Services Sdn Bhd	5,000,000	1.40
Reptolink Sdn Bhd	4,138,000	1.16
Chan Suet Tho	3,636,000	1.02
Chemical Company of Malaysia Berhad – Share Buyback	3,280,000	0.92
Lembaga Tabung Haji	1,502,000	0.42
Bank Simpanan Nasional	1,414,000	0.40
Eng Guan Chan Sdn Bhd	1,376,664	0.39
Y G Wee Pte Ltd	873,332	0.25
Bumiputra-Commerce Trustees Berhad – Amanah Saham Darul Iman	768,000	0.22
Universiti Malaya	704,664	0.20
Tan Mei Lian	664,000	0.19
Neoh Choo Ee & Company Sdn Berhad	654,000	0.18

Analysis of Shareholdings

ANALISIS PEGANGAN SAHAM

as at 28 February 2001 / pada 28 Februari 2001

SUMMARY OF SHARE BUYBACK / RINGKASAN PEMBELIAN SEMULA SAHAM

Month Bulan	Number of Shares Purchased/(Sold) Bilangan Saham Yang Dibeli/(Dijual) (RM)	Lowest Price Paid Harga Terendah Dibayar (RM)	Highest Price Paid Harga Tertinggi Dibayar (RM)	Average Price Paid Harga Purata Dibayar (RM)	Total Consideration Jumlah Harga Belian (RM)
2000					
January / Januari	–	–	–	–	–
February / Februari	1,000	6.0000	6.0000	6.0000	6,000.00
March / Mac	–	–	–	–	–
April / April	–	–	–	–	–
May / Mei	(977,000)	6.9500	6.9500	6.9500	6,790,150.00
June / Jun	–	–	–	–	–
July / Julai	–	–	–	–	–
August / Ogos	11,000	2.8500	2.8700	2.8682	31,550.00
September / September	124,000	2.4600	2.8700	2.7021	335,057.20
October / Oktober	2,817,000	2.2000	2.4700	2.2132	6,234,559.50
November / November	89,000	2.2800	2.3000	2.2908	203,881.50
December / Disember	150,000	2.2600	2.3000	2.2583	338,740.20
2001					
January / Januari	45,000	1.8500	2.1000	1.9727	88,770.20
February / Februari	45,000	1.9900	2.1000	2.0311	91,400.50

Properties Held

HARTANAH YANG DIMILIKI

as at 31 December 2000 / pada 31 Disember 2000

Location Lokasi	Tenure Hakmilik	Lease Period Tempoh Pajakan	Area (sq. m.) Keluasan (m. persegi)	Description Keterangan	Approximate age of building Anggaran umur bangunan	Net Book Value (RM million) Nilai Buku Bersih (RM juta)
Shah Alam Works Padang Jawa, Klang Selangor Darul Ehsan	Leasehold <i>Pajakan</i>	99 years <i>99 tahun</i> (1973 - 2072)	286,992	Industrial land, factory and offices <i>Tanah perindustrian, kilang dan pejabat</i>	3 - 32 years <i>3 - 32 tahun</i>	81.1
Explosives Magazine Meru Selangor Darul Ehsan	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	20,276	Commercial - explosives magazine <i>Perdagangan - stor bahan letupan</i>	25 years <i>25 tahun</i>	1.9
No 16A Jalan Tun Ismail Kuala Lumpur	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	8,498	Residential land and buildings <i>Tanah dan rumah kediaman</i>	33 years <i>33 tahun</i>	12.8
No 18 & 18A Jalan Tun Ismail Kuala Lumpur	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	8,878	Residential land and buildings <i>Tanah dan rumah kediaman</i>	33 years <i>33 tahun</i>	13.9
No 1, 3, 5 & 7 Lorong Tinggian Tunku Kuala Lumpur	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	12,393	Residential land and buildings <i>Tanah dan rumah kediaman</i>	40 years <i>40 tahun</i>	17.1
Research Centre Bemban	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	100,918	Agriculture research land and office <i>Kawasan penyelidikan pertanian dan pejabat</i>	23 years <i>23 tahun</i>	2.4
Nilai Industrial Land P.T. No. 6055 & 6056 Bandar Baru Nilai	Leasehold <i>Pajakan</i>	99 years <i>99 tahun</i> (1993 - 2092)	138,236	Industrial land <i>Tanah perindustrian</i>	–	18.0
Lot Nos. 1194 - 1201 Daerah Jasin Melaka	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	174,544	Agricultural land <i>Tanah pertanian</i>	1 year <i>1 tahun</i>	2.4
Lot PT 3609 Mukim Teluk Panglima Garang Kuala Langat	Leasehold <i>Pajakan</i>	99 years <i>99 tahun</i> (1992 - 2091)	195,509	Industrial land <i>Tanah perindustrian</i>	–	21.8

Properties Held

HARTANAH YANG DIMILIKI

as at 31 December 2000 / pada 31 Disember 2000

Location Lokasi	Tenure Hakmilik	Lease Period Tempoh Pajakan	Area (sq. m.) Keluasan (m. persegi)	Description Keterangan	Approximate age of building Anggaran umur bangunan	Net Book Value (RM million) Nilai Buku Bersih (RM juta)
Pulau Gedong Holding No 44 Seberang Prai Selatan Pulau Pinang	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	16,745	Agricultural land <i>Tanah pertanian</i>	–	0.07
Pasir Gudang Works Pasir Gudang Johor Darul Takzim	Leasehold <i>Pajakan</i>	60 years <i>60 tahun</i> (1991 - 2051)	104,599	Industrial land <i>Tanah perindustrian</i>	10 years <i>10 tahun</i>	36.5
Lot 1909 Mont Kiara Kuala Lumpur	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	12,013	Agricultural land <i>Tanah Pertanian</i>	–	7.1
No PT 448 Pekan Bukit Kepayang Seremban Negeri Sembilan	Freehold <i>Pegangan bebas</i>	–	8,052	Land and building for medical centre <i>Tanah dan bangunan untuk pusat perubatan</i>	2 year <i>2 tahun</i>	25.1
Lot No 2 Jalan 17/22 Section 17, Shah Alam	Leasehold <i>Pajakan</i>	20 years <i>20 tahun</i> (1996 - 2016)	4,234	Land and building for geriatric care centre <i>Tanah dan bangunan untuk pusat penjagaan kesihatan orang tua</i>	3 years <i>3 tahun</i>	7.8
UPHA Factory Lot 11458, 11459 Mukim of Kajang	Leasehold <i>Pajakan</i>	99 years <i>99 tahun</i> (1987 - 2086)	12,141	Industrial land, factory and offices <i>Tanah perindustrian, kilang dan pejabat</i>	11 years <i>11 tahun</i>	14.1
Lot 10623 Mukim of Kajang	Leasehold <i>Pajakan</i>	99 years <i>99 tahun</i> (1987 - 2086)	1,565	Residential land <i>Tanah kediaman</i>	–	0.2
Ho Han Lot 013773 Mukim of Damansara	Leasehold <i>Pajakan</i>	99 years <i>99 tahun</i> (1987 - 2086)	987	Industrial land, factory and offices <i>Tanah perindustrian, kilang dan pejabat</i>	21 years <i>21 tahun</i>	1.2
CCM Pharma Lot No 2 Jalan 13/4A Petaling Jaya	Leasehold <i>Pajakan</i>	99 years <i>99 tahun</i> (1972 - 2059)	8,352	Industrial land, factory and offices <i>Tanah perindustrian, kilang dan pejabat</i>	24 years <i>24 tahun</i>	11.1

Notice of Annual General Meeting

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Thirty-ninth Annual General Meeting of the Company will be held at the Pacific Ballroom, Level 2, Pan Pacific Hotel, Jalan Putra, 50300 Kuala Lumpur on Thursday, 19th April 2001 at 11.00 a.m. and any adjournment thereof, for the following purposes :-

ORDINARY BUSINESS

1. To receive and adopt the Audited Accounts for the year ended 31 December 2000 and the Reports of the Directors and Auditors thereon. **Resolution 1**
2. To declare a final dividend as recommended by the Directors in their Report. **Resolution 2**
3. To re-elect the following Directors :-
 - i. Mr Oh Kim Sun **Resolution 3**
 - ii. Tuan Haji Hassan Jaafar **Resolution 4**
 - iii. Dato' David Chiu **Resolution 5**
 - iv. Mr Chartchai Sae s/o Pusavat **Resolution 6**
 - v. Mr Wei Chee Keong **Resolution 7**
 - vi. Dato' Mohd Ibrahim bin Mohd Zain **Resolution 8**
4. To re-appoint KPMG as Auditors and to authorise the Directors to fix their remuneration. **Resolution 9**
5. To transact any other business of which due notice shall have been received.

SPECIAL BUSINESS

6. To consider and, if thought fit, pass with or without modification the following resolutions as ordinary resolutions :-

(a) Authority to Directors to Issue Shares

"THAT, subject always to the approvals of the relevant regulatory authorities, the Directors be and are hereby

empowered by the shareholders, pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965, to issue new ordinary shares in the Company from time to time at such price, upon such terms and conditions, that the aggregate number of new ordinary shares issued pursuant to this resolution does not exceed 10% of the issued capital of the Company for the time being and that the Directors be and are also empowered to obtain the approval from the Kuala Lumpur Stock Exchange for the listing and quotation for the additional new ordinary shares to be issued and that such authority shall continue in force until the conclusion of the next Annual General Meeting of the Company." **Resolution 10**

(b) Purchase of own shares by the Company

"THAT subject to compliance with the Companies Act, 1965 and all other applicable laws, guidelines, rules and regulations, approval be and is hereby given to the Company to utilise up to an amount not exceeding the retained profits and share premium of the Company to purchase up to 35,626,537 ordinary shares of the Company representing 10% of the issued and paid up ordinary share capital of the Company ;

AND THAT such authority shall commence upon the passing of this resolution until the conclusion of the next Annual General Meeting of the company unless revoked or varied by ordinary resolution of the shareholders of the Company in a general meeting but so as not to prejudice the completion of a purchase made before such date ;

Notice of Annual General Meeting

AND THAT authority be and is hereby given to the Directors of the Company to decide in their absolute discretion to either retain the shares so purchased as treasury shares or cancel them or both ;

AND THAT authority be and is hereby given to the Directors of the Company to take all such steps as are necessary (including the appointment of a stockbroking firm and the opening and maintaining of a Central Depository Account designated as Share Buy Back Account) and entering into any agreement, arrangement and guarantee with any party or parties to implement, finalise and give full effect to the aforesaid purchase with full powers to assent to any conditions, modifications, revaluations, variations and / or amendments (if any) as may be imposed by the relevant authorities and to do all such acts and things as the Directors may deem fit and expedient in the best interest of the Company. **Resolution 11**

CLOSURE OF BOOKS

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Share Transfer Book and Register of Members of the Company will be closed on 24 April 2001 for the purpose of preparing dividend warrants.

Duly completed registrable transfers received by the Company's Registrar up to 5.00 p.m. on 23 April 2001 will be registered before entitlement to the dividend is determined. The dividend will be paid on 3 May 2001.

FURTHER NOTICE IS HEREBY GIVEN that a Depositor shall qualify for dividend entitlement only in respect of :-

- (a) Shares deposited into the Depositor's Securities account before 12.30 p.m. on 19 April 2001 (in respect of shares which are exempted from mandatory deposit).
- (b) Shares transferred into the Depositor's Securities Account before 12.30 p.m. on 23 April 2001 in respect of ordinary transfer ; and

- (c) Shares bought on The Kuala Lumpur Stock Exchange on a cum entitlement basis according to the Rules of the Kuala Lumpur Stock Exchange.

By order of the Board

E. YAGAMBARAM

Company Secretary

9th Floor, Wisma Sime Darby
14, Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur

27 March 2001

NOTES

1. A member of the Company, entitled to attend and vote at the meeting, is entitled to appoint a proxy or proxies (but not more than two) to attend and vote instead of him. A proxy need not be a member of the Company.
2. The instrument appointing a proxy must be deposited with the Company's Registrar, Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd, 7th Floor Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, not less than forty-eight hours (48) before the time appointed for holding the meeting.
3. Authority to Directors to Issue Shares.
This resolution is proposed pursuant to Section 132D of the Companies Act 1965 and if passed, will give the Directors of the Company, from the date of the above Annual General Meeting, authority to issue and allot shares from the unissued share capital of the Company for such purposes as the Directors deem fit and in the interest of the Company. This authority, unless revoked or varied at a general meeting, will expire at the conclusion of the next Annual General Meeting of the Company.
4. Purchase of own shares
The proposed ordinary resolution, if passed, would empower the Directors to exercise the power of the Company to purchase its own shares ("Proposed Share Buy Back") by utilising its financial resources not immediately required. The proposed Share Buy Back may have a positive impact on the market price of the Company's shares. This authority, unless revoked or varied at a general meeting, will expire at the conclusion of the next Annual General Meeting of the Company.

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

DENGAN INI ADALAH DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Ketiga Puluh Sembilan Syarikat akan diadakan di Pacific Ballroom, Aras 2, Pan Pacific Hotel, Jalan Putra, 50300 Kuala Lumpur pada hari Khamis 19hb April 2001, jam 11.00 pagi, dan sebarang penangguhannya, untuk tujuan berikut :-

URUSAN BIASA

1. Menerima dan mengesahkan Akaun yang telah diaudit bagi tahun berakhir 31 Disember 2000 berserta dengan Laporan Lembaga Pengarah dan Juruaudit berkaitan dengannya. **Resolusi 1**
2. Mengisytiharkan dividen akhir seperti yang disyorkan di dalam Laporan Lembaga Pengarah. **Resolusi 2**
3. Melantik semula Pengarah-pengarah berikut :-
 - i. Encik Oh Kim Sun **Resolusi 3**
 - ii. Tuan Haji Hassan Jaafar **Resolusi 4**
 - iii. Dato' David Chiu **Resolusi 5**
 - iv. Encik Chartchai Sae s/o Pusavat **Resolusi 6**
 - v. Encik Wei Chee Keong **Resolusi 7**
 - vi. Dato' Mohd Ibrahim bin Mohd Zain **Resolusi 8**
4. Melantik semula KPMG sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada Lembaga Pengarah untuk menetapkan yuran mereka. **Resolusi 9**
5. Melaksanakan sebarang urusan mesyuarat yang mana notis telahpun diterima.

URUSAN KHAS

6. Mempertimbangkan dan, jika difikirkan sesuai, meluluskan resolusi berikut sebagai satu resolusi biasa :-

(a) Kuasa menerbitkan saham kepada Lembaga Pengarah

"BAHAWA tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa yang berkenaan, Lembaga Pengarah dengan ini diberi kuasa oleh pemegang saham, menurut Seksyen 132D, Akta Syarikat, 1965, untuk menerbitkan saham biasa baru Syarikat dari semasa ke semasa dan pada

harga yang sewajarnya, serta tertakluk kepada terma-terma dan syarat-syarat tertentu, asalkan bilangan agregat saham biasa baru yang akan diterbitkan menurut resolusi ini tidak melebihi 10% daripada modal saham Syarikat yang diterbitkan buat masa ini dan Lembaga Pengarah juga diberi kuasa untuk mendapat kelulusan daripada Bursa Saham Kuala Lumpur bagi penyenaaran dan sebutharga saham tambahan yang bakal diterbitkan dan bahawa kuasa yang diberikan ini akan terus berkuatkuasa sehingga tamat Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang berikutnya."

Resolusi 10

(b) Pembelian semula saham sendiri oleh Syarikat

"BAHAWA tertakluk kepada Akta Syarikat, 1965 dan semua undang-undang, garis panduan dan peraturan yang berkenaan, kebenaran diberikan kepada Syarikat untuk menggunakan sehingga sejumlah yang tidak melebihi keuntungan terkumpul dan premium saham Syarikat untuk membeli sehingga 35,626,537 saham biasa Syarikat yang merupakan 10% daripada jumlah saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan dibayar penuh ;

DAN BAHAWA kebenaran ini berkuatkuasa sebaik sahaja resolusi ini diluluskan sehingga tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang berikutnya melainkan dibatal atau diubah dengan resolusi biasa oleh para pemegang saham Syarikat di dalam satu mesyuarat agung tetapi dengan tidak menjejaskan pelaksanaan pembelian yang dilakukan sebelum tarikh tersebut ;

DAN BAHAWA Lembaga Pengarah dengan ini diberi kuasa untuk memutuskan, dengan pertimbangan muktamad mereka, sama ada untuk menyimpan saham biasa Syarikat yang dibeli semula sebagai saham perbendaharaan atau membatalkannya atau kedua-duanya sekali ;

DAN BAHAWA Lembaga Pengarah dengan ini diberi kuasa untuk memutuskan, dengan pertimbangan muktamad mereka, sama ada untuk menyimpan saham biasa Syarikat yang dibeli semula sebagai saham perbendaharaan atau membatalkannya atau kedua-duanya sekali ;

DAN BAHAWA Lembaga Pengarah dengan ini diberi kuasa untuk mengambil langkah yang perlu (termasuk membuka dan menyelenggarakan Akaun Depositori Pusat yang dikenali sebagai Akaun Pembelian Semula Saham) dan memasuki sebarang perjanjian, susunan dan jaminan dengan sebarang pihak, bagi melaksanakan, memuktamadkan dan memberi kesan sepenuhnya untuk menerima sebarang syarat, pengubahsuaian, penilaian semula, perubahan dan / atau pindaan (jika ada) sebagaimana yang dikenakan oleh pihak berkuasa tertentu, dan melakukan segala apa yang perlu menurut pertimbangan para Pengarah adalah sesuai dan wajar demi kepentingan Syarikat.”

Resolusi 11

PENUTUPAN BUKU

ADALAH DIMAKLUMKAN bahawa Buku Pindahmilik Saham dan Daftar Pendeposit Syarikat akan di tutup pada 24 April 2001 bagi tujuan menyediakan waran dividen.

Pindahmilik lengkap diisi yang diterima oleh Pendaftar Saham Syarikat sehingga jam 5.00 petang pada 23 April 2001 akan didaftarkan sebelum kelayakan menerima dividen ditentukan. Dividen tersebut akan dibayar pada 3 Mei 2001.

ADALAH DIMAKLUMKAN JUGA bahawa seorang pendeposit hanya layak menerima dividen berhubung dengan :

- a) Saham-saham yang dideposit ke dalam Akaun Sekuriti Pendeposit sebelum 12.30 petang, 19 April 2001 (berkenaan dengan saham-saham yang dikecualikan daripada deposit mandatori).
- b) Saham-saham yang dipindahmilik ke Akaun Sekuriti Pendeposit secara biasa sebelum 12.30 petang, 23 April 2001.

- c) Saham-saham yang dibeli di Bursa Saham Kuala Lumpur dengan kelayakan menerima dividen menurut peraturan Bursa Saham Kuala Lumpur.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

E. YAGAMBARAM

Setiausaha Syarikat

Tingkat 9, Wisma Sime Darby
14, Jalan Raja Laut
50350 Kuala Lumpur

27 Mac 2001

NOTA-NOTA

1. Seorang ahli Syarikat, yang layak untuk menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat ini, juga layak untuk melantik seorang proksi atau proksi-proksi (tetapi tidak lebih dari dua) untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seseorang proksi tidak semestinya merupakan seorang ahli Syarikat.
2. Suratcara perlantikan proksi hendaklah dikembalikan kepada Pendaftar Saham Syarikat, Malaysia Share Registration Services Sdn Bhd, Tingkat 7, Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, tidak lewat dari empat puluh lapan (48) jam sebelum waktu yang ditetapkan bagi mengadakan mesyuarat.
3. Memberi kuasa kepada para Pengarah untuk Menerbitkan saham. Resolusi in dicadangkan menurut Seksyen 132D Akta Syarikat 1965 dan jika diluluskan, akan memberikan kuasa kepada para Pengarah Syarikat, dari tarikh Mesyuarat Agung Tahunan di atas, untuk menerbit dan memperumpuk saham daripada modal saham belum diterbitkan Syarikat bagi tujuan-tujuan yang pada pendapat para Pengarah sesuai untuk kepentingan Syarikat. Kecuali jika dibatal atau dibuat variasi dalam satu mesyuarat agung, kuasa ini akan terus berkuatkuasa sehingga tamat Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.
4. Pembelian saham sendiri
Resolusi biasa yang dicadangkan ini, jika diluluskan, akan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk membolehkan Syarikat melaksanakan kuasa untuk membeli sahamnya sendiri (“Cadangan Membeli Balik Saham”) dengan menggunakan sumber kewangannya yang tidak mahu digunakan dengan segera. Cadangan Membeli Balik Saham boleh memberikan kesan positif ke atas harga saham Syarikat di pasaran. Kecuali jika dibatal atau diubah dalam satu mesyuarat agung, kuasa ini akan terus berkuatkuasa sehingga tamat Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan datang.

Number of shares held _____

- NOTES**
1. A member of the Company, entitled to attend and vote at the meeting, is entitled to appoint a proxy or proxies (but not more than two) to attend and vote instead of him. A proxy need not be a member of the Company.
 2. The instrument appointing a proxy must be deposited with the Company's Registrar, Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd, 7th Floor Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, not less than forty-eight hours (48) before the time appointed for holding the meeting.

Form of Proxy

ANNUAL GENERAL MEETING

I / We _____
 (FULL NAME IN CAPITAL LETTERS)

of _____
 (ADDRESS)

being a shareholder / shareholders of CHEMICAL COMPANY OF MALAYSIA BERHAD ("the Company") hereby appoint :
 The Chairman of the meeting,
 or failing him / her _____

(FULL NAME IN CAPITAL LETTERS)

of _____
 (FULL ADDRESS)

as my / our proxy to vote for me / us at the Annual General Meeting of the Company to be held at the Pacific Ballroom, Level 2, Pan Pacific Hotel, Jalan Putra, 50300 Kuala Lumpur on Thursday, 19th April 2001 at 11.00 a.m. and at any adjournment thereof. Please indicate with an "X" in the space provided below how you wish your votes to be cast. Unless otherwise instructed, the Proxy will vote as he thinks fit.

Resolutions	For	Against
Resolution 1	_____	_____
Resolution 2	_____	_____
Resolution 3	_____	_____
Resolution 4	_____	_____
Resolution 5	_____	_____
Resolution 6	_____	_____
Resolution 7	_____	_____
Resolution 8	_____	_____
Resolution 9	_____	_____
Resolution 10	_____	_____
Resolution 11	_____	_____

Signed this _____ day of _____ 2001

 Signature of Shareholder

Jumlah saham dipegang _____

- NOTA-NOTA**
1. Seseorang ahli Syarikat yang layak menghadiri dan mengundi di mesyuarat ini juga layak melantik proksi atau proksi-proksi (tidak melebihi dua orang) untuk menghadiri mesyuarat dan mengundi bagi pihak beliau. Seseorang proksi tidak semestinya seorang ahli syarikat.
 2. Suratcara perlantikan proksi mesti sampai kepada Pendaftar Saham Syarikat, Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd, Tingkat 7, Exchange Square, Bukit Kewangan, 50200 Kuala Lumpur, tidak lewat dari empat puluh lapan jam (48) sebelum waktu yang ditetapkan untuk mengadakan mesyuarat.

Borang Proksi

MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

Saya / Kami _____
(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari _____
(ALAMAT)

sebagai pemegang / pemegang-pemegang saham CHEMICAL COMPANY OF MALAYSIA BERHAD ("Syarikat") dengan ini melantik :
Pengerusi mesyuarat,
atau jika beliau tidak dapat hadir _____
(NAMA PENUH DALAM HURUF BESAR)

dari _____
(ALAMAT PENUH)

sebagai proksi saya / kami untuk mengundi bagi pihak saya / kami di Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan diadakan di Pacific Ballroom, Level 2, Pan Pacific Hotel, Jalan Putra, 50300 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 19hb April 2001 jam 11.00 pagi dan pada sebarang penangguhannya. Sila tandakan "X" pda ruang yang disediakan di bawah, bagaimana anda ingin pengundian anda dibuat. Proksi akan mengundi seperti mana yang beliau fikirkan sesuai, melainkan jika arahan tertentu telah diberi.

Resolusi-resolusi	Menyokong	Menentang
Resolusi 1	_____	_____
Resolusi 2	_____	_____
Resolusi 3	_____	_____
Resolusi 4	_____	_____
Resolusi 5	_____	_____
Resolusi 6	_____	_____
Resolusi 7	_____	_____
Resolusi 8	_____	_____
Resolusi 9	_____	_____
Resolusi 10	_____	_____
Resolusi 11	_____	_____

Ditandatangani pada _____ haribulan _____ 2001

Tandatangan Pemegang Saham