

contents

K A N D U N G A N

Corporate Structure	2	2	Struktur Korporat
Corporate Information	3	3	Maklumat Korporat
Financial Calendar	3	3	Kalendar Kewangan
Financial Highlights	4	4	Maklumat Kewangan Terpenting
Financial Statistics	5	5	Perangkaan Kewangan
Value Added Statements	5	5	Penyata Tambah Nilai
Board of Directors	6	6	Lembaga Pengarah
Directors' Profile	8	9	Profil Para Pengarah
Senior Management	32	32	Pengurusan Kanan
Chairman's Statement	34	34	Penyata Pengerusi
Awards & Achievements	47	47	Anugerah & Kejayaan
Corporate Governance	50	54	Tadbir Urus Korporat
Audit Committee Report	58	60	Laporan Jawatankuasa Audit
Statement on Internal Control	62	63	Penyata Kawalan Dalaman
Statement on Directors' Responsibility	64	64	Penyata Tanggungjawab Para Pengarah
Financial Statements	65	109	Penyata Kewangan
Analysis of Shareholdings	155	155	Analisis Pegangan Saham
Properties Held	157	157	Hartanah yang Dimiliki
Notice of Annual General Meeting	159	161	Notis Mesyuarat Agung Tahunan
Form of Proxy			Borang Proksi

corporate structure

STRUKTUR KORPORAT



corporate information

MAKLUMAT KORPORAT

Group Company Secretaries Setiausaha Syarikat Kumpulan	Mr E Yagambaram Ms Rama Devi Nair
Registered Office Pejabat Berdaftar	9th Floor, Wisma Sime Darby, 14 Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur Tel. No : 03-2612 3888
Works / Kilang	Shah Alam, Pasir Gudang, Bangi, Petaling Jaya
Registrar / Pendaftar	Malaysian Share Registration Services Sdn Bhd 7th Floor Bukit Kewangan, Exchange Square, 50200 Kuala Lumpur
Auditors / Juruaudit	KPMG, Wisma KPMG, Jalan Dungun, Damansara Heights, 50490 Kuala Lumpur
Bankers / Jurubank	Malayan Banking Berhad HSBC Bank Malaysia Berhad OCBC Bank (M) Berhad
Solicitors / Peguamcara	Raja, Darryl & Loh 18th Floor, Wisma Sime Darby, 14 Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur Raja Eleena Siew Ang & Associates 8, Jalan Delima, 55100 Kuala Lumpur

financial calendar

KALENDAR KEWANGAN

Financial year end Tahun kewangan berakhir Annual General Meeting Mesyuarat Agung Tahunan	31 December / Disember 26 April / April 2004
Entitlement date / Tarikh kelayakan Payment date / Tarikh bayaran	Proposed Final Dividend Cadangan Dividen Akhir 29 April / April 2004 11 May / Mei 2004
Three months / Tiga bulan Six months / Enam bulan Nine months / Sembilan bulan Full year / Akhir tahun	Announcement of 2004 Trading Results Pengumuman Keputusan Perniagaan 2004 May / Mei 2004 August / Ogos 2004 November / November 2004 February / Februari 2005

financial highlights AS AT 31 DECEMBER

MAKLUMAT KEWANGAN TERPENTING PADA 31 DISEMBER

Consolidated Balance Sheets Kunci Kira-kira Disatukan	2003 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Fixed Assets / Harta Tetap	341,267	417,794	431,596
Other Assets / Harta-harta Lain	97,520	114,814	126,404
Current Assets / Harta Semasa	502,293	444,194	288,553
Total Assets / Jumlah Harta	941,080	976,802	846,553
Current Liabilities / Tanggungan Semasa	(183,476)	(205,417)	(212,508)
	757,604	771,385	634,045
Financed by / Dibiayai melalui:			
Share Capital / Modal Saham	363,291	356,265	356,265
Treasury Shares / Saham Perbendaharaan	(11,443)	(8,788)	(8,668)
Non-Distributable Reserves / Rizab Tidak Boleh Diagihkan	45,123	42,509	68,976
Retained Profits / Keuntungan Terkumpul	81,624	85,795	55,435
Shareholders' Fund / Dana Pemegang Saham	478,595	475,781	472,008
Minority Interests / Kepentingan Minoriti	45,969	43,083	43,269
Loans / Pinjaman	–	17,769	98,468
Bonds / Bon	200,000	200,000	–
Deferred Liabilities / Tanggungan Tertunda	33,040	34,752	20,300
	757,604	771,385	634,045
Consolidated Income Statements Akaun Untung Rugi Disatukan	2003 RM'000	2002 RM'000	2001 RM'000
Turnover / Perolehan	576,713	518,359	497,563
Profit Before Taxation / Keuntungan Sebelum Cukai	58,242	58,281	12,819
Taxation / Cukai	(10,332)	(4,282)	(9,508)
Profit After Taxation / Keuntungan Selepas Cukai	47,910	53,999	3,311
Minority Interests / Kepentingan Minoriti	(4,382)	(4,641)	2,399
Profit Attributable to Shareholders / Keuntungan Boleh Agih Kepada Pemegang Saham	43,528	49,358	5,710
Dividend / Dividen	(47,699)	(23,585)	(29,858)
Over Provision of Final Dividend for Year 2002 / Lebih Peruntukan Dividen Akhir untuk Tahun 2002	–	–	17
Transfer (from)/to Retained Profits / Pindahan (daripada)/kepada Keuntungan Terkumpul	(4,171)	25,773	(24,131)

financial statistics AS AT 31 DECEMBER

PERANGKAAAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER

	2003	2002	2001
Profitability / Keuntungan			
Turnover Growth Rate / Kadar Pertumbuhan Perolehan (%)	11.26	4.18	(12.97)
Profit Before Taxation as a Percentage of Turnover / Keuntungan Sebelum Cukai Sebagai Peratusan Daripada Perolehan (%)	10.01	11.24	2.58
Profit Before Taxation as a Percentage of Shareholders' Funds / Keuntungan Sebelum Cukai Sebagai Peratusan Daripada Dana Pemegang Saham (%)	12.17	12.25	2.72
Liquidity / Kecairan			
Current Ratio / Nisbah Semasa	2.74	2.16	1.36
Liquidity Ratio / Nisbah Kecairan	2.11	1.67	0.85
Market Ratios / Nisbah Pasaran			
Net Tangible Assets Per Share / Harta Ketara Bersih Seunit Saham (RM)	1.32	1.33	1.34
Earnings Per Share / Pendapatan Seunit Saham (Sen)	12.36	14.0	1.6
Net Dividend Per Share / Dividen Bersih Seunit Saham (Sen)	15.80	7.16	6.7
Productivity / Produktiviti			
Turnover Per Employee / Perolehan Setiap Kakitangan (RM'000)	573	401	393
Assets Per Employee / Harta Setiap Kakitangan (RM'000)	935	755	669
Number of Employees / Jumlah Kakitangan	1,006	1,294	1,266

value added statements

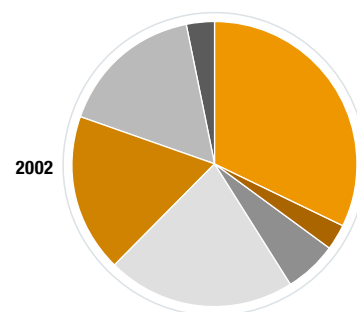
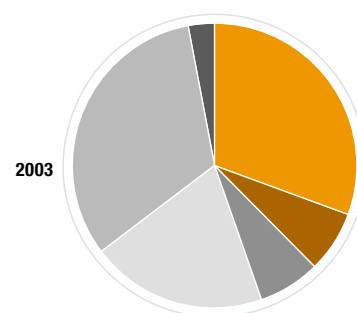
PENYATA TAMBAH NILAI

Value Added During the Year (RM million) / **Tambah Nilai pada Tahun** (RM juta)

	2003	2002
Turnover / Perolehan	576.7	518.4
Paid to suppliers / Bayaran kepada pembekal	489.5	434.6
Value from operation / Nilai daripada operasi	87.2	83.8
Other income / Pendapatan lain	54.5	59.8
Share of profits/(losses) of associated companies / Bahagian keuntungan/(kerugian) dalam syarikat-syarikat sekutu	1.5	0.1
Total / Jumlah	143.2	143.7

Distribution Value (RM million) / **Pengagihan Nilai** (RM juta)

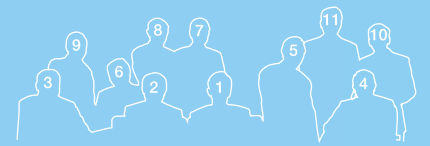
	2003	2002
Employees / Kakitangan	45.1	46.2
Government / Kerajaan	10.3	4.2
Lenders / Pemberi pinjaman	10.4	8.6
Depreciation / Susutnilai	29.5	30.7
Transfer (from)/to retained profits / Pindahan (daripada)/kepada keuntungan terkumpul	(4.2)	25.8
Shareholders / Pemegang-pemegang saham	47.7	23.6
Minority interest / Kepentingan minoriti	4.4	4.6
Total / Jumlah	143.2	143.7



board of



LEMBAGA PENGARAH directors



1. Dato' Mohd Ibrahim bin Mohd Zain
Chairman / Pengerusi
2. Dato' Lim Say Chong
Managing Director / Pengarah Urusan
3. Dato' N Sadasivan
4. En Paisol bin Ahmad
5. Mr Hiu Woong Choong
6. Dato' David Chiu
7. Mr Khet Kok Yin
8. Mr Ooi Boon Leong @
Law Weng Leun
9. Tan Sri Dato' Dr Mohamed
Yusof bin Hashim
10. Dato' Mohd Hussaini
bin Haji Abdul Jamil
11. Mr E Sreesanthan

Dato' Tan Kay Hock
not in picture /
tiada dalam gambar

directors' profile

Dato' Mohd Ibrahim bin Mohd Zain

Age	60
Nationality	Malaysian
Qualification	Masters in Business Administration
Position on the Board	Non-Executive Chairman
Date appointed to the Board	16.02.2001
Working experience and occupation	Dato' Mohd Ibrahim was the Director of Lembaga Kemajuan Wilayah Pulau Pinang ("PERDA") from 1976 to 1979 and a director of Perbadanan Kemajuan Pelancongan Malaysia ("TDC") from 1978 to 1982. From 1978 to 1981, he was the Chief Executive of Amanah-Chase Merchant Bank Berhad and from 1982 to 1985, he was Chief Executive of Oriental Bank Berhad. Dato' Ibrahim was also the Executive Chairman of Setron (M) Berhad from 1985 to 1989, Chairman of Bank Kerjasama Rakyat (Malaysia) Berhad from 1988 to 1991 and Director of Naval Dockyard Sdn Bhd from 1991 to 1996. He currently sits on the Board of Pan Malaysian Industries Berhad, an investment holding company. In 1992, he was appointed Deputy Chairman of Metrojaya Berhad, a retail company, a position, which he has held to date. Dato' Mohd Ibrahim is the current Chairman of Pan Malaysia Capital Berhad and Pan Malaysia Holdings Berhad. He was the Chairman of Bescorp Industries Berhad and was also the Director of Taylor's Education Sdn Bhd. Dato' Ibrahim is also a Director of K & N Kenanga Holdings Berhad and Universiti Teknologi Mara ("UiTM") where he has previously held appointments as Head of Business Studies, Dean of Academic Affairs and Council Member.
Membership of Board Committees	None
Directorships of other public companies	K & N Kenanga Holdings Bhd Metrojaya Berhad Pan Malaysia Capital Berhad Pan Malaysia Holdings Berhad Pan Malaysian Industries Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Dato' Mohd Ibrahim bin Mohd Zain

Umur	60
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengerusi Bukan Eksekutif
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	16.02.2001
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Dato' Mohd Ibrahim merupakan Pengarah Lembaga Kemajuan Wilayah Pulau Pinang ("PERDA") daripada 1976 hingga 1979 dan Pengarah Perbadanan Kemajuan Pelancongan Malaysia ("TDC") daripada 1978 hingga 1982. Daripada 1978 hingga 1981, beliau merupakan Ketua Eksekutif Amanah-Chase Merchant Bank Berhad dan daripada 1982 hingga 1985, beliau merupakan Ketua Eksekutif Oriental Bank Berhad. Dato' Ibrahim juga merupakan Pengerusi Eksekutif Setron (M) Berhad daripada 1985 hingga 1989, Pengerusi Bank Kerjasama Rakyat (Malaysia) Berhad daripada 1988 hingga 1991 dan Pengarah Naval Dockyard Sdn Bhd daripada 1991 hingga 1996. Kini, beliau adalah pengarah Pan Malaysian Industries Berhad, sebuah syarikat pegangan pelaburan. Dalam tahun 1992, beliau telah dilantik sebagai Pemangku Pengerusi Metrojaya Berhad, sebuah kumpulan syarikat runcit, satu jawatan yang telah dipegang sehingga kini. Kini Dato' Ibrahim adalah Pengerusi Pan Malaysia Capital Berhad dan Pan Malaysia Holdings Berhad. Beliau pernah memegang jawatan sebagai Pengerusi Bescorp Industries Berhad dan Pengarah Taylor's Education Sdn Bhd. Dato' Ibrahim juga merupakan Pengarah K & N Kenanga Holdings Berhad dan Universiti Teknologi Mara ("UiTM") di mana sebelum ini beliau memegang jawatan sebagai Ketua Pengajian Perniagaan, Dekan Hal-ehwal Akademik dan Ahli Majlis.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Tiada
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	K & N Kenanga Holdings Bhd Metrojaya Berhad Pan Malaysia Capital Berhad Pan Malaysia Holdings Berhad Pan Malaysian Industries Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Dato' Lim Say Chong

Age	63
Nationality	Malaysian
Qualification	Masters in Business Administration
Position on the Board	Managing Director
Date appointed to the Board	01.05.1987
Working experience and occupation	Dato' Lim has been the Group Managing Director of CCM since 1989. Dato' Lim held several senior positions during his 30-year career with the Imperial Chemical Industries Plc's Group of Companies in Malaysia and abroad. He was a Director of ICI Malaysia Holdings Sdn Bhd from 1982 -1994, the Chairman of PT. ICI Paints Indonesia from 1984 to1990, Director of ICI ASEAN Group from 1987 to 1989, Director of Dulux Paints Company Ltd, Taiwan from 1982 to 1986, Director of ICI Paints Thailand Ltd from 1982 to 1990 and Managing Director of ICI Paints (M) Sdn Bhd from 1982 to 1994. From 1994 to 1996, he was the President of the Malaysian International Chamber of Commerce & Industry ("MICCI") and a Vice President of the National Chamber of Commerce & Industry of Malaysia ("NCCIM"). He has also served as the Vice Chairman of British Malaysian Industry & Trade Association, a Council Member of the Federation of Malaysian Manufacturers ("FMM"), a member of the National Human Resource Development Council, a member of the Board of Malaysian Industrial Development Authority ("MIDA"), a member of the Board of Trustees of the Aged European Fund, a Council Member of the Commonwealth Study Conference Association of Malaysia and a council member of the Board of ASEAN Chamber of Commerce & Industry ("ACCI"). Dato' Lim is currently a Director of the Tun Hussein Onn National Eye Hospital and a trustee of the Ti-Ratana Welfare Society.
Membership of Board Committees	None
Directorships of other public companies	Standard Chartered Bank Malaysia Berhad Kinta Kellas Public Limited Company Carlsberg Brewery (Malaysia) Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	As disclosed on pages 67 and 68 of the Annual Report
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Dato' Lim Say Chong

Umur	63
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Urusan
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	01.05.1987
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Dato' Lim telah menjadi Pengarah Urusan CCM sejak 1989. Di sepanjang kerjayanya selama 30 tahun dengan kumpulan syarikat Imperial Chemicals Industries di Malaysia dan di seberang laut, beliau pernah memegang beberapa jawatan kanan. Beliau adalah Pengarah ICI Malaysia Holdings Sdn Bhd daripada 1982 hingga 1994, Pengerusi PT ICI Paints Indonesia daripada 1984 hingga 1990, Pengarah Kumpulan ICI ASEAN daripada 1987 hingga 1989, Pengarah Dulux Paints Company Ltd, Taiwan daripada 1982 hingga 1986, Pengarah ICI Paints Thailand Ltd daripada 1982 hingga 1990 dan Pengarah Urusan ICI Paints (Malaysia) Sdn Bhd daripada 1982 hingga 1994. Daripada Jun 1994 hingga Jun 1996, beliau merupakan Presiden Dewan Perniagaan dan Perindustrian Antarabangsa Malaysia ("MICCI") dan Naib Presiden Dewan Perniagaan dan Perindustrian Kebangsaan Malaysia ("NCCIM"). Beliau juga pernah berkhidmat sebagai Naib Pengerusi Persatuan Perindustri dan Perdagangan British Malaysia, Ahli Majlis Persekutuan Pekilang-pekilang Malaysia ("FMM"), ahli Majlis Pembangunan Sumber Manusia Kebangsaan, ahli Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia ("MIDA"), ahli Lembaga Pemegang Amanah "Aged European Fund", Ahli Majlis Persatuan Jemaah Pengajian Komanwel Malaysia dan Ahli Majlis kepada Lembaga Dewan Perniagaan dan Perindustrian ASEAN ("ACCI"). Dato' Lim kini adalah Pengarah Hospital Mata Kebangsaan Tun Hussein Onn dan pemegang amanah Persatuan Kebajikan Ti-Ratana.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Tiada
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Standard Chartered Bank Malaysia Berhad Kinta Kellas Public Limited Company Carlsberg Brewery (Malaysia) Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Seperti yang terdapat dalam mukasurat 111 dan 112 Laporan Tahunan ini
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Dato' N Sadasivan

Age	64
Nationality	Malaysian
Qualification	Bachelor of Arts (Hons) in Economics
Position on the Board	Independent Director
Date appointed to the Board	01.03.1995
Working experience and occupation	Dato' Sadasivan was with the Malaysian Industrial Development Authority ("MIDA") for 27 years where he last served as its Director General from 1984 to 1995. Prior to joining MIDA, he was an Economist/Head of Division with the Economic Development Board of Singapore from 1963 to 1969.
Membership of Board Committees	Audit Committee Nomination & Remuneration Committee
Directorships of other public companies	Petronas Gas Berhad Leader Universal Holdings Berhad APM Automotive Holdings Berhad Malaysian Airline System Berhad Pengurusan Danaharta Malaysia Berhad Bank Negara Malaysia
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	As disclosed on pages 67 and 68 of the Annual Report
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Dato' N Sadasivan

Umur	64
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Ekonomi
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bebas
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	01.03.1995
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Dato' Sadasivan berkhidmat dengan Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia ("MIDA") selama 27 tahun di mana beliau akhirnya memegang jawatan sebagai Ketua Pengarah daripada 1984 hingga 1995. Sebelum menyertai MIDA, beliau merupakan Ahli Ekonomi/Ketua Bahagian Lembaga Pembangunan Ekonomi Singapura daripada 1963 hingga 1969.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Jawatankuasa Audit Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Petronas Gas Berhad Leader Universal Holdings Berhad APM Automotive Holdings Berhad Malaysian Airline System Berhad Pengurusan Danaharta Malaysia Berhad Bank Negara Malaysia
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Seperti yang terdapat dalam mukasurat 111 dan 112 Laporan Tahunan ini
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Paisol bin Ahmad

Age	50
Nationality	Malaysian
Qualification	Fellow of the Association of Chartered Certified Accountant (UK), member of the Malaysian Institute of Accountant and member of the Securities Institute of Australia.
Position on the Board	Non-Executive Director
Date appointed to the Board	30.04.1999
Working experience and occupation	En Paisol is currently the Executive Director Amanah Saham Nasional Berhad, a unit trust management company which is wholly owned by Permodalan Nasional Berhad (PNB). Prior to the current position, he held various senior positions within the PNB group. He was the Senior Accountant with Pernas Charter Management Sdn Bhd before joining PNB in 1993.
Membership of Board Committees	Audit Committee Investment Committee
Directorships of other public companies	Amanah Saham Nasional Berhad Formosa Prosonic Industries Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Paisol bin Ahmad

Umur	50
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Ahli Fellow Association of Chartered Certified Accountant (UK) and ahli Institut Akauntan Malaysia dan ahli Institut Sekuriti Australia
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bukan Eksekutif
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	30.04.1999
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	En Paisol kini adalah Pengarah Eksekutif Amanah Saham Nasional Berhad, sebuah syarikat pengurusan Amanah Saham yang dimiliki sepenuhnya oleh Permodalan Nasional Berhad (“PNB”). Sebelum memegang jawatan ini, beliau memegang beberapa jawatan penting di dalam Kumpulan PNB. Sebelum menyertai PNB dalam tahun 1993, beliau merupakan Akauntan Kanan Pernas Charter Management Sdn. Berhad.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Jawatankuasa Audit Jawatankuasa Pelaburan
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Amanah Saham Nasional Berhad Formosa Prosonic Industries Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Hiu Woong Choong

Age	56
Nationality	Malaysian
Qualification	Bachelor of Applied Science (Hons) in Chemical Engineering
Position on the Board	Non-Executive Director
Date appointed to the Board	01.10.1999
Working experience and occupation	Prior to his present appointment, Mr Hiu was the Managing Director of CCM Bioscience Berhad (now known as Merces Holdings Berhad) and has 30 years of working experience in the CCM Group. His previous appointments include various marketing/commercial managerial positions between 1973 and 1990 before being promoted to be the General Manager of ICI Agrochemicals in 1991.
Membership of Board Committees	None
Directorships of other public companies	None
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	As disclosed on pages 67 and 68 of the Annual Report
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Hiu Woong Choong

Umur	56
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Sarjana Muda Sains Gunaan (Kepujian) dalam Kejuruteraan Kimia
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bukan Eksekutif
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	01.10.1999
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Sebelum pelantikan sekarang, En Hiu dahulunya adalah Pengarah CCM Bioscience Berhad (sekarang dikenali sebagai Mercedes Holdings Berhad) dan mempunyai pengalaman bekerja selama 30 tahun di dalam Kumpulan CCM. Bidang tugasnya yang lalu termasuk jawatan pengurusan pemasaran/perdagangan di antara 1973 dan 1990 sebelum dinaikkan pangkat menjadi Pengurus Besar ICI Agrochemicals pada 1991.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Tiada
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Tiada
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Seperti yang terdapat dalam mukasurat 111 dan 112 Laporan Tahunan ini
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Dato' David Chiu

Age	49
Nationality	British
Qualification	Bachelor of Science in Business Administration and Economics
Position on the Board	Independent Director
Date appointed to the Board	11.05.2000
Working experience and occupation	Dato' David Chiu is the Deputy Chairman & CEO of Far East Consortium International Ltd (FECIL) in Hong Kong and Vice Chairman of Malaysia Land Properties Sdn Bhd. He has more than 20 years of management and entrepreneurial experience in the property and property related industry. In 1976, he joined FECIL as a Project Manager. From 1977 to 1978, he held the positions of Director and General Manager (Property Development) and from 1979 until 1994, he was the Managing Director. He assumed the position of Deputy Chairman from 1994 until now. During the period he was Managing Director of FECIL, its total assets has grown from USD50 million in 1979 to exceeding USD500 million in 2002. FECIL was listed on the Hong Kong Stock Exchange in 1972. Dato' David Chiu also controls Tokai Kanko Company Ltd which is listed on the Tokyo Stock Exchange.
Membership of Board Committees	Investment Committee
Directorships of other public companies	None
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	As disclosed on pages 67 and 68 of the Annual Report
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Dato' David Chiu

Umur	49
Warganegara	Britain
Kelulusan	Sarjana Muda Sains dalam Pentadbiran Perniagaan dan Ekonomi
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bebas
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	11.05.2000
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Dato' David Chiu adalah Timbalan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif Far East Consortium International Ltd (FECIL) di Hong Kong dan Naib Pengerusi Malaysia Land Properties Sdn Bhd. Beliau mempunyai pengalaman pengurusan dan keusahawanan yang melebihi 20 tahun dalam industri hartanah dan yang berkenaan dengannya. Dalam tahun 1976, beliau menyertai FECIL sebagai seorang Pengurus Projek. Beliau memegang jawatan sebagai Pengarah dan Pengurus Besar (Pembangunan Hartanah) daripada 1977 hingga 1978 dan daripada 1979 hingga 1994 beliau memegang jawatan sebagai Pengarah Urusan. Beliau menyandang jawatan sebagai Timbalan Pengerusi daripada 1994 hingga sekarang. Di sepanjang tempoh penjawatan beliau sebagai Pengarah Urusan FECIL, jumlah assetnya meningkat daripada USD50 juta dalam tahun 1979 hingga melebihi USD500 juta dalam tahun 2002. FECIL disenaraikan di Bursa Saham Hong Kong dalam tahun 1972. Dato' Chiu juga menguasai Tokai Kanko Co Ltd yang disenaraikan di Bursa Saham Tokyo.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Jawatankuasa Pelaburan
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Tiada
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Seperti yang terdapat dalam mukasurat 111 dan 112 Laporan Tahunan ini
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana Pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Dato' Tan Kay Hock

Age	56
Nationality	Malaysian
Qualification	Barrister-at-law
Position on the Board	Independent Director
Date appointed to the Board	20.04.2001
Working experience and occupation	Dato' Tan is a lawyer by training having been called to the Bar by Lincoln's Inn, UK in 1971. In 1972, he was admitted as an advocate and solicitor to the Supreme Court of Malaysia. From 1972 to 1980, Dato' Tan managed his family's interest in real estate, coconut plantations and commodity trading. Since 1980 Dato' Tan has been the Group Chairman and Chief Executive Officer of Johan Holdings Berhad, a company listed on the Malaysia Securities Exchange Berhad ("MSEB"). Dato' Tan is non-executive Chairman of the other two public listed companies in the Johan Group namely Jacks International Limited (listed on the Singapore Exchange Securities Trading Ltd) and William Jacks PLC (listed on the London Stock Exchange). Dato' Tan is also the non-executive Chairman of George Kent (Malaysia) Berhad.
Membership of Board Committees	Audit Committee Nomination & Remuneration Committee
Directorships of other public companies	Johan Holdings Berhad George Kent (Malaysia) Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Dato' Tan Kay Hock

Umur	56
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Barrister-at-law
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bebas
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	20.04.2001
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Dato' Tan telah menerima latihan sebagai seorang peguam dan telah dipanggil ke Bar oleh Lincoln's Inn, UK pada 1971. Pada 1972, beliau telah menjadi peguam bela dan peguam cara kepada Mahkamah Agung Malaysia. Daripada 1972 hingga 1980, Dato' Tan menguruskan kepentingan hartanah, perladangan kelapa dan jualan komoditi keluarganya. Sejak 1980 Dato' Tan telah menjadi Pengarah dan Ketua Pegawai Eksekutif Johan Holdings Berhad, sebuah syarikat yang disenaraikan di Malaysia Securities Exchange Berhad ("MSEB"). Dato' Tan adalah Pengerusi Bukan Eksekuti dua buah lagi syarikat awam yang disenaraikan kepunyaan Kumpulan Johan iaitu Jacks International Limited (disenaraikan di Singapore Exchange Securities Trading Ltd) and William Jacks PLC (disenaraikan di Bursa Saham London). Dato' Tan juga adalah Pengerusi Bukan Eksekutif George Kent (Malaysia) Berhad.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Jawatankuasa Audit Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Johan Holdings Berhad George Kent (Malaysia) Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Khet Kok Yin

Age	57
Nationality	Malaysian
Qualification	Bachelor of Economics (Hons)
Position on the Board	Non-Executive Director
Date appointed to the Board	08.11.2001
Working experience and occupation	Mr Khet is the Managing Director of Pan Malaysian Industries Berhad, Pan Malaysia Holdings Berhad and Pan Malaysia Capital Berhad. He is also a Director of Malayan United Industries Berhad, Pan Malaysia Corporation Berhad, MUI Properties Berhad and MUI Continental Insurance Berhad. He has served as Joint Managing Director of MUI Bank Berhad, President of the North American operations of the MUI Group in the United States and Managing Director of Morning Star Securities Ltd, Hong Kong.
Membership of Board Committees	Investment Committee
Directorships of other public companies	Malayan United Industries Berhad MUI Properties Berhad Pan Malaysian Industries Berhad Pan Malaysia Capital Berhad Pan Malaysia Holdings Berhad Pan Malaysia Corporation Berhad Metrojaya Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Khet Kok Yin

Umur	57
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Sarjana Muda Ekonomi (Kepujian)
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bukan Eksekutif
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	08.11.2001
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Encik Khet adalah Pengarah Urusan Pan Malaysian Industries Berhad, Pan Malaysia Holdings Berhad and Pan Malaysia Capital Berhad. Beliau juga adalah Pengarah Malayan United Industries Berhad, Pan Malaysia Corporation Berhad, MUI Properties Berhad dan MUI Continental Insurance Berhad. Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengarah Urusan bersama MUI Bank Berhad, Presiden operasi Amerika Utara Kumpulan MUI di Amerika Syarikat dan Pengarah Urusan Morning Star Securities Ltd Hong Kong.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Jawatankuasa Pelaburan
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Malayan United Industries Berhad MUI Properties Berhad Pan Malaysian Industries Berhad Pan Malaysia Capital Berhad Pan Malaysia Holdings Berhad Pan Malaysia Corporation Berhad Metrojaya Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Ooi Boon Leong @ Law Weng Leun

Age	67
Nationality	Malaysian
Qualification	M.A., L.L.M. (Cantab), Barrister (Inner Temple)
Position on the Board	Independent Director
Date appointed to the Board	08.03.2002
Working experience and occupation	Mr Ooi is the sole proprietor of Ooi Boon Leong & Co., a legal firm in Malaysia. He currently sits on the Board of Pan Malaysian Industries Berhad. He also holds directorships in Inter-Community Welfare Foundation, Malaysian Community and Education Foundation and is an alternate director in the KLCC (Holdings) Berhad Group and holds directorships in a number of private companies.
Membership of Board Committees	None
Directorships of other public companies	Pan Malaysian Industries Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

Ooi Boon Leong @ Law Weng Leun

Umur	67
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	M.A., L.L.M. (Cantab), Barrister (Inner Temple)
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bebas
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	08.02.2002
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	En Ooi adalah pemilik tunggal Ooi Boon Leong & Co., sebuah firma guaman di Malaysia. Kini beliau adalah salah seorang ahli Lembaga Pengarah Pan Malaysian Industries Berhad. Disamping menjadi pengarah Inter-Community Welfare Foundation, Malaysian Community and Education Foundation serta pengarah gantian Kumpulan KLCC (Holdings) Berhad, beliau juga merupakan pengarah beberapa syarikat persendirian yang lain.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Tiada
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Pan Malaysia Industries Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Tan Sri Dato' Dr Mohamed Yusof bin Hashim, FASc



Age	65
Nationality	Malaysian
Qualification	Ph.D. in Agricultural Science and Fellow of the Academy of Science
Position on the Board	Independent Director
Date appointed to the Board	21.08.2002
Working experience and occupation	Tan Sri lectured at the Faculty of Agriculture, University of Malaya between 1970 to 1973 before joining the Malaysian Agricultural Research and Development Institute (MARDI) as a research officer. He became the Director General of MARDI in 1983. Between 1984 and 2000, he served on the Board of various organizations, including the Australian Council of International Agricultural Research, International Service for National Agricultural Research, Asia-Pacific Association of Agricultural Research Institutions, Food and Agricultural Organization of Bangkok, Universiti Putra Malaysia. He also served as CEO of Malaysian Palm Oil Promotion Council from 1994 to 2000. He presently sits on the Board of Abric Berhad, Island & Peninsular Berhad, and is the Executive Chairman of Britac SAAG Oil and Gas Sdn Bhd.
Membership of Board Committees	Audit Committee Nomination & Remuneration Committee
Directorships of other public companies	Abric Berhad Island and Peninsular Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None



profil para pengarah

Tan Sri Dato' Dr Mohamed Yusof bin Hashim, FASc

Umur	65
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Ph.D. dalam Sains Pertanian dan ahli Fellow Akademi Sains
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bebas
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	21.08.2002
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Tan Sri adalah pensyarah di Fakulti Pertanian, Universiti Malaya daripada 1970 hingga 1973 sebelum menyertai Institut Penyelidikan dan Pembangunan Pertanian Malaysia (MARDI) sebagai pegawai penyelidikan. Beliau kemudiannya menyandang jawatan Ketua Pengarah MARDI pada 1983. Di antara tahun 1984 dan 2000, beliau berkhidmat sebagai ahli Lembaga beberapa pertubuhan, termasuk the Australian Council of International Agricultural Research, International Service for National Agricultural Research, Asia-Pacific Association of Agricultural Research Institutions, Food and Agricultural Organization of Bangkok, Universiti Putra Malaysia. Beliau juga berkhidmat sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Malaysian Palm Oil Promotion Council daripada 1994 hingga 2000. Kini, beliau merupakan pengarah Abric Berhad, Island & Peninsular Berhad, dan Pengerusi Eksekutif Britac SAAG Oil and Gas Sdn Bhd.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Jawatankuasa Audit Jawatankuasa Pencalonan dan Imbuhan
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Abric Berhad Island and Peninsular Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

Dato' Mohd Hussaini bin Haji Abdul Jamil



Age	67
Nationality	Malaysian
Qualification	B A (Hons) University of Malaya, Dip. DP (London)
Position on the Board	Non-Executive Director
Date appointed to the Board	29.08.2003
Working experience and occupation	Dato' Hussaini joined the Malaysian Home and Foreign Administrative Service in 1961. In his 30 years in government service, he had served in the Prime Minister's Department, the Ministry of Home Affairs, Kuala Lumpur City Hall and the Ministry of Finance before finally retiring in September 1991 as Secretary General of the Ministry of Health Malaysia. Dato' Hussaini is currently Chairman of Streetspace Asia Pacific Sdn Bhd, Lingkaran Luar Butterworth (Penang) Sdn Bhd, Renown Consult Sdn Bhd, Inter Majestic Sdn Bhd, a Director in a number of companies including ICI Paints (Malaysia) Sdn Bhd, Pelaburan Hartanah Nasional Berhad and Sistem Hospital Awasan Taraf Sdn Bhd.
Membership of Board Committees	None
Directorships of other public companies	Pelaburan Hartanah Nasional Bhd
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None



profil para pengarah

Dato' Mohd Hussaini bin Haji Abdul Jamil

Umur	67
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	Sarjana Muda Sastera (Kepujian) Universiti Malaya, Universiti London
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bukan Eksekutif
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	29.08.2003
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Dato' Hussaini menyertai Perkhidmatan Pentadbiran Dalam dan Luar Negeri Malaysia pada 1961. Dengan pengalaman selama 30 tahun dalam perkhidmatan awam, beliau pernah berkhidmat di Jabatan Perdana Menteri, Kementerian Hal-ehwal Dalam Negeri, Dewan Bandaraya Kuala Lumpur dan Kementerian Kewangan sebelum bersara pada Disember 1991 sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Kesihatan Malaysia. Kini, Dato' Hussaini adalah Pengerusi Streetspace Asia Pacific Sdn Bhd, Lingkaran Luar Butterworth (Penang) Sdn Bhd, Renown Consult Sdn Bhd, Inter Majestic Sdn Bhd, Pengarah beberapa buah syarikat, termasuk ICI Paints (Malaysia) Sdn Bhd, Pelaburan Hartanah Nasional Berhad dan Sistem Hospital Awasan Taraf Sdn Bhd.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Tiada
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Pelaburan Hartanah Nasional Bhd
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

directors' profile

E Sreesanthan

Age	43
Nationality	Malaysian
Qualification	LLB (Hons), University of Malaya B.C.L. University of Oxford, U.K.
Position on the Board	Non-Executive Director
Date appointed to the Board	11.09.2003
Working experience and occupation	Mr Sreesanthan is a Partner of Messrs Kadir, Andri, Aidham and Partners. He joined Messrs Zain & Co as a Legal Assistant in 1988, where he subsequently became a Partner in 1993. He was also a Partner in Zul Rafique & Partners from 2001 to 2002. Mr Sreesanthan is an accredited mediator of Malaysian Mediation Centre and Member of the Investigating Tribunal Panel of the Advocates and Solicitors' Disciplinary Board, Panel of Inquiry of the MSEB Compensation Fund, Advisory Committee of the Malaysian Central Depository and Investment Committee of the Amanah Saham Wawasan 2020 Fund.
Membership of Board Committees	None
Directorships of other public companies	Kumpulan Guthrie Berhad
Securities holdings in the Company and its subsidiaries	None
Family relationship with any Director and/or major shareholder	None
Conflict of interest with the Company	None
List of convictions for offences within the past 10 years other than traffic offences	None

profil para pengarah

E Sreesanthan

Umur	43
Warganegara	Malaysia
Kelulusan	LLB (Kepujian), Universiti Malaya B.C.L. Universiti Oxford, U.K.
Kedudukan dalam Lembaga Pengarah	Pengarah Bukan Eksekutif
Tarikh pelantikan ke Lembaga Pengarah	11.09.2003
Pengalaman bekerja dan pekerjaan	Encik Sreesanthan adalah Rakan Kongsi Messrs Kadir, Andri, Aidham dan Rakan-rakan. Beliau menyertai Messrs Zain & Co sebagai Pembantu Guaman pada 1988, di mana beliau kemudiannya menjadi Rakan Kongsi pada 1993. Beliau juga adalah Rakan Kongsi di Zul Rafique & Rakan-rakan daripada 2001 hingga 2002. Encik Sreesanthan adalah seorang pengantara bertauliah Pusat Pengantaraan Malaysia dan ahli Panel Penyasatan Tribunal Lembaga Disiplin Peguam Bela dan Peguam Cara, Panel Siasatan Tabung Pampasan MSEP, Jawatankuasa Penasihat Depositori Pusat Malaysia dan Jawatankuasa Pelaburan Amanah Saham Wawasan 2020.
Keahlian Jawatankuasa Lembaga Pengarah	Tiada
Keahlian dalam Lembaga Pengarah syarikat awam lain	Kumpulan Guthrie Berhad
Pegangan sekuriti dalam syarikat dan anak-anak syarikatnya	Tiada
Hubungan kekeluargaan dengan mana-mana pengarah dan/atau pemegang saham utama	Tiada
Sebarang percanggahan kepentingan dengan Syarikat	Tiada
Senarai kesalahan yang pernah disabitkan dalam tempoh 10 tahun lepas melainkan kesalahan trafik	Tiada

senior management

PENGURUSAN KANAN



- 1. Ms Rama Devi Nair**
Company Secretary/General Manager, Corporate Services
CCM Group / Setiausaha Syarikat/Pengurus Besar,
Perkhidmatan Korporat Kumpulan CCM
- 2. Mr Y.C. Lee**
Managing Director / Pengarah Urusan
UPHA Group of Companies & CCM Pharma Sdn Bhd
- 3. Dato' Haji Mizanur Rahman Ghani**
Managing Director / Pengarah Urusan
CCM Fertilizers Sdn Bhd
- 4. Mr Yeoh Keat Chye**
Managing Director / Pengarah Urusan
CCM Chemicals Sdn Bhd
- 5. Mr E Yagambaram**
Company Secretary / Setiausaha Syarikat
CCM Group

