

- British American Tobacco Malaysia, syarikat yang mempunyai pengurusan keseluruhan terbaik .

- *Asiamoney, Disember 2000/Januari 2001*

- British American Tobacco Malaysia, menampilkan prestasi korporat paling cemerlang berasaskan kepada Pulangan Ke Atas Ekuiti (ROE) purata lima tahun sebanyak 123.6 peratus.

- *Smart Investor, Disember 2000*

- Rancangan penyusunan semula korporat British American Tobacco Malaysia - terbaik tahun ini.

- *The Edge, 25 Disember 2000*

Mengenai Kami

British American Tobacco (Malaysia) Berhad

British American Tobacco (Malaysia) Berhad diasaskan daripada pergabungan perniagaan tembakau Rothmans of Pall Mall (Malaysia) Berhad dan Malaysian Tobacco Company Berhad pada 3 November 1999. Pergabungan tersebut menyatukan dua buah syarikat terkemuka, kakitangan berbakat, berpengalaman dan portfolio yang tiada tandingan daripada jenama antarabangsa yang amat berjaya untuk mewujudkan syarikat tembakau terbesar di negara ini.

Kini, kami merupakan peneraju ulung industri tembakau Malaysia, dengan menguasai hampir 70 peratus bahagian pasaran dan ditaraf antara 10 syarikat terbaik di Bursa Saham Kuala Lumpur. British American Tobacco Holdings (Malaysia) B.V. adalah pemegang saham terbesar syarikat ini dengan pemegangan 50 peratus saham. Para pemegang saham utama lain termasuk Permodalan Nasional Berhad, Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd. - Skim Amanah Saham Bumiputera.

British American Tobacco Malaysia mengilang dan memasarkan produk tembakau berkualiti tinggi yang dicipta untuk memenuhi keperluan berbagai pilihan pengguna. Portfolio jenama kami meliputi nama-nama terkemuka antarabangsa seperti Dunhill, Kent, Perilly's, Benson & Hedges, Peter Stuyvesant, Lucky Strike dan State Express 555.

Gabungan sejarah kami selama 90 tahun di Malaysia kembali ke tahun 1912 apabila pejabat perdagangan pertama kami ditubuhkan di Kuala Lumpur. Kepakaran yang tidak ternilai ini, berserta dengan teknologi peneraju dan sistem serta proses cekap yang digunakan dalam semua aspek aktiviti perniagaan kami, meletakkan kami pada kedudukan yang paling sesuai untuk menghadapi cabaran masa hadapan.

Buat masa ini, kami mempunyai pekerja seramai 1,300 yang terlibat di dalam spektrum penuh industri tembakau, dari pembelian dan pemprosesan daun hinggalah kepada pengilangan, pemasaran dan pengedaran. Rangkaian pengedaran komprehensif kami meliputi segenap pelusuk negara ini, memastikan jenama kami boleh didapati di mana jua di Malaysia.

Matlamat kami adalah untuk mengekalkan kepimpinan kami dalam industri ini melalui peningkatan penguasaan bahagian perniagaan tembakau dan memuaskan permintaan pengguna dengan lebih baik dan menghasilkan tahap keuntungan yang lebih tinggi berbanding pesaing kami. Untuk mencapai matlamat ini, kami melaksanakan usaha pemasaran kami dengan penuh tanggungjawab dan sensitif terhadap persekitaran kami. Bagi kami, kepimpinan kami melampaui penguasaan bahagian pasaran semata-mata; ia turut merangkumi kepimpinan berkualiti – pada pandangan anda dan pada pandangan para pemegang kepentingan kami. Walaupun tembakau berkemungkinan menjadi produk kontroversi, namun ia juga merupakan salah satu industri penting yang memenuhi peranan ke arah pertumbuhan dan pembangunan masyarakat di mana kami beroperasi. Kami komited untuk memainkan peranan ini dengan sebaik mungkin.

www.batmalaysia.com

British American Tobacco p.l.c.

British American Tobacco p.l.c. adalah kumpulan tembakau antarabangsa yang paling luas di dunia – dengan kehadiran perniagaan secara aktif di 180 negara, menguasai 15.4 peratus bahagian pasaran dan peneraju pasaran di lebih 50 negara.

Kami adalah syarikat barangan pengguna cepat laris utama, dengan portfolio teguh jenama antarabangsa, serantau dan negara, melalui rokok adunan tembakau Virginia dan Amerika. Kami berbangga dengan reputasi kukuh kami kerana memiliki jenama-jenama berkualiti tinggi dan dengan portfolio global yang berpelbagai daripada 320 jenama, kami menawarkan sesuatu untuk menepati setiap citarasa.

Jenama antarabangsa kami yang terkemuka adalah Dunhill, Lucky Strike, Kent, State Express 555, Benson & Hedges, Rothmans, Pall Mall, Peter Stuyvesant, Kool, Viceroy, Winfield dan John Player Gold Leaf. Jenama serantau dan nasional kami yang terkemuka antara lain termasuk Belmont, Derby, Free, Hollywood, GPC, Courtleigh, dan Ardath.

Sebagai sebuah syarikat bertaraf global yang beroperasi dalam budaya dan ekonomi yang sangat berpelbagai, kami bergantung kepada individu-individu berkewibawaan tinggi, yang diberi kepercayaan untuk memikul tanggungjawab dan kuasa penting, untuk melaksanakan pertimbangan dan kemahiran sendiri dalam mengendalikan perniagaan di setiap negara dan budaya, di dalam rangka kerja prinsip-prinsip garis panduan yang sama. Gaya berbilang budaya British American Tobacco digambarkan melalui pemilihan kakitangan kami di seluruh dunia. Kumpulan mempunyai hampir 90,000 orang kakitangan di seluruh dunia dengan lebih 60 warganegara bekerja di luar negara asal mereka.

www.bat.com



Peristiwa Penting dalam Tahun

	Tahun berakhir 31.12.00	Berbanding sembilan bulan berakhir 31.12.99
Keuntungan sebelum cukai	RM 701.2 juta	+118%
Pendapatan sesaham	177 sen	+123%
Dividen bersih sesaham	170 sen	+69%

- Pencapaian mendapat manfaat dari keadaan pasaran yang bertambah baik.
- Dunhill terus berkembang, mengekalkan kedudukannya yang terunggul.
- Lembaga Pengarah mengesyorkan dividen bersih akhir, yang mencatatkan rekod sebanyak 91 sen sesaham bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000.

Kandungan

67	Kalendar Kewangan/Maklumat Penting Kewangan
68-69	Lembaga Pengarah/Kumpulan Pengurusan
70-73	Penyata Pengerusi
74-79	Tinjauan Pengarah Urusan
80-83	Tinjauan Pengarah Kewangan
84-86	Pengawasan Korporat
87-88	Jawatankuasa Audit
89	Maklumat Penting Kewangan Lima Tahun
90	Maklumat Harga Saham

Notis Mesyuarat Agung Tahunan

DENGAN INI ADALAH DIMAKLUMKAN bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Ke empat Puluh British American Tobacco (Malaysia) Berhad akan diadakan pada hari Rabu, 18 April 2001 pukul 11.00 pagi di Kristal Ballroom, Hilton Petaling Jaya, No. 2 Jalan Barat, 46200 Petaling Jaya, Selangor untuk melaksanakan urusan-urusan berikut:-

Urusan

1. Untuk menerima dan meluluskan akaun yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000 dan laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya. (Resolusi 1)
2. Untuk meluluskan pengisytiharan dan pembayaran dividen akhir. (Resolusi 2)
3. (a) Untuk melantik semula para Pengarah berikut yang bersara menurut Artikel 91 dan 92 Tataurusan Pertubuhan Syarikat:

Dato' Phan Boon Siong (Resolusi 3)

Encik Oh Chong Peng (Resolusi 4)

Dr Syed Hussain bin Syed Husman (Resolusi 5)

(b) Untuk melantik Pengarah berikut menurut Artikel 76 Tataurusan Pertubuhan Syarikat:

Encik Johann Roelofse (Resolusi 6)
4. Untuk meluluskan peningkatan yuran bagi para Pengarah Bukan Eksekutif. (Resolusi 7)
5. Untuk melantik semula PricewaterhouseCoopers sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada para Pengarah untuk menetapkan bayaran mereka. (Resolusi 8)
6. Urusan lain.

Dengan perintah Lembaga Pengarah



Linda G. Oliveiro
Setiausaha

Petaling Jaya
27 Mac 2001

Nota-Nota:

1. Seseorang ahli yang layak untuk hadir dan mengundi di mesyuarat agung ini adalah layak untuk melantik proksi atau proksi-proksi untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Seseorang proksi tidak semestinya ahli Syarikat.
2. Borang Proksi perlu diserahkan ke pejabat berdaftar Syarikat tidak lewat dari empat puluh lapan jam sebelum waktu mesyuarat ditetapkan berlangsung atau sebarang penangguhannya.

Kalendar Kewangan

Penerbitan Keputusan Pertengahan	31 Julai 2000
Bayaran Dividen Pertengahan 2000	11 September 2000
Akhir Tahun Kewangan	31 Disember 2000
Pengumuman Keputusan Tahunan Kewangan	21 Februari 2001
Penerbitan Laporan Tahunan 2000	27 Mac 2001
Mesyurat Agung Tahunan ke-empat Puluh	18 April 2001
Tarikh yang Dicapangkan bagi Pembayaran Dividen Akhir 2000	11 Mei 2001

Maklumat Penting Kewangan Kumpulan

		Tahun kewangan dari 1.1.00 hingga 31.12.00 RM'000	Tahun kewangan dari 1.4.99 hingga 31.12.99 RM'000
Hasil		2,772,008	1,545,152
Keuntungan Sebelum Cukai		701,185	322,314
Keuntungan Milik Para Pemegang Saham		505,958	226,610
Dana Pemegang Saham		367,206	346,649
Pulangan Bersih ke Atas Dana Pemegang Sesaham	(%)	137.8	65.4
Pendapatan Sesaham	(sen)	177	79
Dividen Bersih Sesaham	(sen)	170.0	100.8

Lembaga Pengarah

* Tan Sri Abu Talib bin Othman (Pengerusi) Donald Stuart Watterton	* Oh Chong Peng # Brian Christopher Barrow (meletak jawatan pada 31.10.2000)
* Tan Sri Kamarul Ariffin bin Mohamed Yassin	# Johann Roelofse (dilantik pada 15.12.2000)
* Dato' Dr Mohd. Noor bin Ismail	Chan Choon Ngai James Campbell Irvine
* Mej. Jen (B) Dato' Haji Fauzi bin Hussain	Syed Agil bin Syed Ali (meletak jawatan pada 7.2.2001)
* Rohana binti Ismail (Pengarah pengganti kepada Dato' Dr Mohd. Noor bin Ismail) (meletak jawatan pada 13.12.2000)	Dato' Phan Boon Siong Dr Syed Hussain bin Syed Husman
	* Pengarah Bukan Eksekutif Bebas # Pengarah Bukan Eksekutif

* Tan Sri Abu Talib bin Othman (63), PMN, PSM, SIMP, SSSA, DGSM, DPMS, DMPN, DCSM, JSM, KMN, PPT

Tan Sri Abu Talib yang dilantik sebagai Pengerusi pada tahun 1994, mempunyai pengalaman bekerja selama 37 tahun, 31 tahun daripadanya di dalam perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan Malaysia. Beliau menjadi Peguam Negara Malaysia selama 13 tahun dari tahun 1980. Kini, Tan Sri Abu Talib menganggotai Lembaga Pengarah beberapa syarikat awam tersenarai seperti Tan & Tan Developments Berhad – “Kumpulan”, Sapura Telecommunications Berhad, Crest Petroleum Berhad, Alliance Bank Malaysia Berhad, IGB Corporation Berhad, MUI Continental Insurance Berhad, Sime Darby Berhad, Multi-Purpose Unit Trust Management Berhad, Renong Berhad, TIME dotCom Berhad, Ganad Corporation Berhad, TIME dotNet Berhad dan Prime Utilities Berhad. Tan Sri Abu Talib turut mengetuai Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia.

Donald Stuart Watterton (53)

Encik Watterton yang dilantik sebagai Pengarah pada November 1999, telah menyertai British American Tobacco p.l.c. pada tahun 1972 dan pernah bertugas di pelbagai negara di seluruh dunia. Dari tahun 1988-1995 beliau merupakan Pengarah British American Tobacco Company Limited dan sebelum menyertai British American Tobacco Malaysia sebagai Pengarah Urusan, beliau memegang jawatan sebagai Ketua Eksekutif WD & HO Wills (Australia) Limited. Encik Watterton adalah Fellow Institute of Chartered Accountants di England dan Wales. Beliau turut menganggotai Jawatankuasa Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia.

James Campbell Irvine (42)

Encik Irvine yang dilantik sebagai Pengarah pada November 1999, telah menyertai British American Tobacco p.l.c. sebagai Juruaudit Antarabangsa pada tahun 1986 dan pernah bertugas di syarikat-syarikat yang beroperasi di Amerika Tengah dan Selatan. Encik Irvine pernah menyandang berbagai jawatan penting di Sepanyol, China, Malaysia, New Zealand dan Papua New Guinea. Sebelum dilantik sebagai Pengarah Kewangan British American Tobacco Malaysia, beliau merupakan Pengarah Rantau Asia Pasifik. Encik Irvine turut menganggotai Lembaga Pengarah Tien Wah Press Holdings Berhad dan Peter Stuyvesant Travel Services Sdn. Bhd. Beliau adalah Ahli Bersekutu Chartered Institute of Management Accountants.

Thye Heng Ong (50)

Encik Thye yang menyertai Kumpulan British American Tobacco pada April 1976 dan pernah menyandang berbagai jawatan penting di dalam bahagian Pengeluaran seperti Pengurus Pemprosesan Daun, Pengurus Kilang dan Pengarah Pengeluaran. Pada tahun 1990, beliau menjadi Pengurus Kilang British American Tobacco, Hong Kong. Beliau dilantik sebagai Pengarah Pasukan Penyatuan Loji bagi British American Tobacco Malaysia dari bulan November 1999 dan merupakan seorang ahli Kumpulan Pengurusan British American Tobacco Malaysia.

Kumpulan Pengurusan

Donald Stuart Watterton
Pengarah Urusan

James Campbell Irvine
Pengarah Kewangan

Chan Choon Ngai
Pengarah Operasi

Dato' Phan Boon Siong
Pengarah Pemasaran

Dr Syed Hussain bin Syed Husman
Pengarah Sumber Manusia

Thye Heng Ong
Pengarah Penyatuan Loji Pasukan

Sharifah Rozita Syed Sulaiman
Pengarah Hal Ehwal Korporat dan Perundangan

Zainal Arifin Khalid
Pengarah Teknologi Maklumat



Dr Syed Hussain bin Syed Husman (44), JP

Dr Syed Hussain telah menyertai British American Tobacco Malaysia pada Januari 1997 sebagai Pengarah, Sumber Manusia & Hal Ehwal Korporat. Beliau telah dilantik menyertai Lembaga Pengarah pada November 1997. Sebelum berkhidmat di British American Tobacco Malaysia, beliau merupakan Pengarah Sumber Manusia dan Hal Ehwal Luar Procter & Gamble Malaysia/Singapura. Sebelum itu, Dr Syed Hussain juga pernah bertugas di Kumpulan Syarikat ICI sebagai Pengurus Sumber Manusia Kumpulan. Beliau juga menganggotai Lembaga Pengarah Peter Stuyvesant Travel Services Sdn. Bhd. dan turut menganggotai Jawatankuasa Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia.

Chan Choon Ngai (46)

Encik Chan yang menjadi Pengarah sejak tahun 1995 telah menyertai British American Tobacco Malaysia pada tahun 1979. Sejak itu, beliau telah memegang pelbagai jawatan penting di dalam Bahagian Pengeluaran dan telah dilantik sebagai Pengarah Pengeluaran pada bulan Oktober 1995. Kini, beliau turut menganggotai Lembaga Pengarah Tien Wah Press Holdings Berhad.

Dato' Phan Boon Siong (42), DIMP, SMP

Dato' Phan telah menyertai British American Tobacco Malaysia pada bulan Mac 1984. Dato' Phan pernah menyandang pelbagai jawatan penting di dalam Pemasaran dan Perdagangan Jenama. Beliau dilantik menganggotai Lembaga Pengarah pada November 1997. Mulai Februari 2001, Dato' Phan menyandang tugas sebagai Pengarah Pemasaran, bertanggungjawab untuk menyelia semua aktiviti yang berkaitan dengan Pemasaran Jenama, Pemasaran Perdagangan dan Pengedaran.

*** Oh Chong Peng (56)**

Encik Oh Chong Peng telah dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas British American Tobacco Malaysia pada Januari 1998. Kini, Encik Oh adalah Pengerusi Bukan Eksekutif RHB Management Company Sdn. Bhd. Sebelum terlibat dengan kumpulan RHB, beliau adalah rakan kanan dalam firma Coopers & Lybrand Malaysia dari tahun 1974 hingga beliau bersara pada tahun 1997. Encik Oh menjalani latihan perakaunan beliau di London dan mempunyai kelayakan sebagai Akauntan Berkanun. Beliau menyertai Coopers & Lybrand London pada 1969 dan di Malaysia pada 1971. Sekarang beliau adalah Pengarah Bukan Eksekutif Star Publications (Malaysia) Berhad (1987), Powertek Berhad (1997), Land & General Berhad (1999), Rashid Hussain Berhad (1998), RHB Capital Berhad (1998), RHB Bank Berhad (1998), RHB Insurance Berhad (1998) dan Rashid Hussain Securities Sdn Bhd (2000). Encik Oh turut menganggotai Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia.

Johann Roelofse (54)

Encik Roelofse yang dilantik ke Lembaga Pengarah bulan pada Disember 2000, telah menyertai British American Tobacco South Africa sebagai Akauntan Projek pada tahun 1978. Beliau pernah menyandang pelbagai jawatan penting di dalam Bahagian Kewangan dari Pengurus Kewangan hinggalah kepada Pengarah Kewangan. Sebelum menyertai Kumpulan British American Tobacco, beliau adalah Pengurus Audit di Theron, Humphrey & Fick dan Pengurus Kewangan Bonuskor Limited. Beliau turut menganggotai Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia.

*** Dato' Dr Mohd. Noor bin Ismail (68), DSII, JMN, PIS, PPT**

Dato' Dr Mohd. Noor yang dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas pada bulan Jun 1988, turut menganggotai Lembaga Pengarah empat syarikat tersenarai lain: Kumpulan Fima Berhad, Fima Corporation Berhad, Ladang Perbadanan-FIMA Berhad dan Nationwide Courier Services Berhad. Beliau adalah seorang profesor dan Timbalan Chanselor Universiti Putra Malaysia sebelum menyertai Kumpulan FIMA sebagai Pengarah Urusan. Kini, Dato' Dr Mohd. Noor adalah Pengarah Eksekutif FIMA. Beliau juga menjadi ahli Jawatankuasa Audit dan Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia.

Zainal Arifin Khalid (43)

Menyertai Kumpulan British American Tobacco pada tahun 1983, dan berkhidmat di Jabatan Teknologi Maklumat dan Pemasaran sebelum menyertai Nestle Malaysia Berhad pada tahun 1990. Pada 1991, Zainal Arifin Khalid telah kembali berkhidmat di Kumpulan British American Tobacco. Sebelum menyandang jawatan sekarang, Encik Zainal Arifin Khalid menjadi Pengurus Negara British American Tobacco (UK & Export) Ltd. di Thailand. Encik Zainal Arifin Khalid telah dilantik sebagai Pengarah Teknologi Maklumat pada bulan Januari 2001. Beliau juga menganggotai Kumpulan Pengurusan British American Tobacco Malaysia.

*** Mej. Jen. (B) Dato' Haji Fauzi bin Hussain (61), DPKK, DIMP, PAT, JMN, DJN, JBS, JMK, KMN**

Mej. Jen. (B) Dato' Haji Fauzi yang dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas pada bulan September 1994 telah lama berkhidmat di dalam angkatan tentera dan Kementerian Pertahanan. Beliau juga menjadi Pengerusi Bersama untuk merancang dan melaksanakan latihan udara dengan Thailand dan Indonesia serta terlibat di dalam latihan dan operasi di sepanjang sempadan Malaysia dan Thailand. Beliau adalah bekas anggota Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan Armitage Shanks. Selain menjadi ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia, beliau turut menganggotai Lembaga Pengarah South Peninsular Industries Berhad.

Sharifah Rozita Syed Sulaiman (43)

Menyertai Kumpulan British American Tobacco pada bulan September 1996 sebagai Pengarah Hal Ehwal Korporat dan Perundangan. Sebelum berkhidmat dengan British American Tobacco Malaysia, Puan Sharifah adalah Pengurus Komunikasi rantau Asia Tenggara Otis Elevator. Beliau telah berkhidmat selama 10 tahun dengan Kumpulan New Straits Times sebagai wartawan sebelum bekerja dengan Esso Malaysia sebagai Pengurus Komunikasi dan Burson-Marsteller sebagai Ketua Bahagian Perhubungan Korporat dan Kerajaan. Puan Sharifah juga menganggotai Kumpulan Pengurusan British American Tobacco Malaysia.

*** Tan Sri Kamarul Ariffin bin Mohamed Yassin (67), PSM**

Tan Sri Kamarul Ariffin yang dilantik sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas pada Disember 1979, adalah bekas peguam dan Senator dan pernah menyandang berbagai jawatan di dalam pelbagai organisasi seperti: bekas Pengerusi Eksekutif Bank Bumiputra Malaysia, bekas Pengerusi Asean Banking Council, dan bekas Presiden Dewan Perdagangan dan Industri Kebangsaan. Kini, beliau adalah Pengerusi Eksekutif Utusan Melayu (Malaysia) Berhad dan Pengarah Dutch Baby Milk Industries (M) Berhad. Tan Sri Kamarul Ariffin juga merupakan ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Ganjaran Lembaga Pengarah British American Tobacco Malaysia.

*"Kumpulan telah menghasilkan **prestasi teguh pada tahun 2000**, didorong oleh pemulihan ekonomi yang berterusan"*

Laporan ini merupakan keputusan tahunan penuh pertama bagi British American Tobacco (Malaysia) Berhad sejak perniagaannya bertambah besar berikutan pengambilalihan operasi Malaysian Tobacco Company Berhad (MTC) pada bulan November 1999.

Saya berasa amat gembira untuk melaporkan bahawa secara keseluruhan, Kumpulan telah menghasilkan prestasi teguh pada tahun 2000, didorong oleh pemulihan berterusan ekonomi Malaysia yang menjadi pemangkin kepada peningkatan keyakinan dan perbelanjaan pengguna serta pertumbuhan volum industri. Portfolio jenama kami yang terdiri daripada pelbagai jenama terkemuka bertaraf antarabangsa yang semakin bertambah telah menyumbang dengan ketara kepada keupayaan kami mengekalkan kedudukan sebagai pengilang dan pemasar terbesar di pasaran rokok Malaysia. Keputusan yang kami laporkan di sini juga adalah hasil daripada keteguhan perniagaan kami serta kecekapan sistem dan proses kami yang amat berdaya saing.

Sungguhpun keputusan tahun ini kukuh dan menggalakkan, namun kami tetap mengambilkira arah aliran dan perkembangan di persekitaran luaran, yang paling nyata ialah kenaikan cukai jualan yang dikenakan ke atas industri ini dalam Belanjawan Negara pada bulan Oktober 2000. Faktor-faktor lain seperti penyeludupan dan berbagai aktiviti badan-badan antarabangsa yang bertujuan untuk mengetatkan lagi penguatkuasaan industri tembakau di seluruh dunia akan terus menjadi cabaran kepada perniagaan kami. Kami akan bersikap proaktif dalam menjalin perhubungan dengan Kerajaan dan akan terus mengadakan dialog mengenai berbagai isu yang membabitkan industri.

Bagi tahun yang ditinjau, Kumpulan mencatatkan perolehan sebanyak RM2.77 bilion, meningkat sebanyak 79 peratus berbanding pencapaian bagi tempoh kewangan sembilan bulan sebelumnya. Keuntungan bersih milik pemegang saham pula, berjumlah RM506 juta, meningkat sebanyak 123 peratus.

Penyata Pengerusi



Lembaga Pengarah mengesyorkan dividen bersih akhir sebanyak 91 sen sesaham, menjadikan jumlah dividen yang dicadang dan diisytiharkan bagi tempoh kewangan berakhir 31 Disember 2000 sebanyak 170 sen bersih sesaham. Syarikat akan terus memberi pembayaran dividen yang memuaskan kepada para pemegang saham sebagai mencerminkan lebih tunai daripada keperluan operasinya.

Pada tahun yang ditinjau, kami telah menumpukan perhatian yang besar untuk membina sinergi yang timbul daripada pergabungan operasi bekas Rothmans of Pall Mall (Malaysia) Berhad dan MTC. Berbagai aktiviti telah dilaksanakan pada tahun 2000 – daripada kerja infrastruktur fizikal kepada usaha untuk menyusun semula sistem dan proses, hinggalah kepada merancang secara proaktif untuk interaksi kakitangan – namun, keputusan kewangan yang dihasilkan membuktikan ia tidak menjejaskan produktiviti dan prestasi kami. Kami tetap memberi tumpuan kepada perniagaan yang dijalankan, hasil prestasi cemerlang pengurusan dan kakitangan.

Pada akhir tahun 1999, kami telah menggambarkan keyakinan kami bahawa portfolio jenama kami yang telah diperluaskan akan mempertingkatkan keteguhan kami di pasaran. Malah, portfolio jenama kami telah mencatatkan prestasi teguh pada tahun ini, dengan jenama terunggul kami, Dunhill, sekali lagi mengukuhkan kedudukannya sebagai jenama terkemuka di pasaran. Volumnya meningkat dan ia menikmati daya tarikan yang lebih tinggi di kalangan segmen perokok utama. Dengan pelancaran KENT berwajah baru keseluruhannya sebagai jenama lembut terulung, kami berada di kedudukan yang utama untuk memenuhi cabaran persaingan yang bertambah hebat di alaf baru ini. Inovasi akan dijalankan secara berterusan bagi memastikan jenama kami terus relevan kepada para pengguna. Bagi mencapai matlamat tersebut, kami akan terus mempertingkatkan usaha dalam berbagai bidang perniagaan kami yang kritikal bagi menambah nilai kepada perniagaan tersebut dan akhirnya menambah nilai kepada para pemegang saham.

Saya dengan sukacitanya ingin melaporkan bahawa sistem dalaman Kumpulan yang telah diatur supaya mematuhi keperluan Alaf Baru sepenuhnya pada pertengahan 1999, berjaya beralih ke tahun 2000 tanpa sebarang kesukaran. Saya juga berasa bangga untuk memaklumkan bahawa syarikat-syarikat subsidiari kami, Kent Horizon Tours Sdn. Bhd. dan Peter Stuyvesant Travel Services Sdn. Bhd. mencatatkan prestasi yang memuaskan.

Risiko sudah menjadi kelaziman dalam mengendalikan perniagaan. Walau bagaimanapun, sebagai sebuah syarikat barangan pengguna cepat laris terkemuka yang berazam untuk terus memberikan pulangan positif kepada para pemegang saham, kami komited untuk memastikan supaya sebarang risiko perniagaan diurus dengan sewajarnya. Sehubungan itu, kami telah mewujudkan satu program Pengurusan Risiko yang menyeluruh bagi menganalisis, membangun dan melaksanakan rancangan kawalan risiko secara proaktif. Rancangan ini diawasi secara berterusan bagi memastikan prestasi kami selaras dengan pengawasan korporat yang memuaskan.

Jenama kami telah mencatatkan prestasi teguh pada tahun ini.



*“Kami terus **berwaspada** terhadap semua perkembangan, bagi memastikan strategi yang dilaksanakan membantu kami merealisasi potensi penuh Syarikat sebagai **peneraju** industri”*

Sebagai sebahagian daripada usaha untuk menyediakan pendedahan yang lebih luas kepada para pemegang kepentingan, kami juga telah menguna piawaian Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) yang baru. Piawaian ini yang berkaitan dengan penyata kewangan bagi tempoh mulai atau selepas 1 Julai 1999, meliputi perubahan yang sebahagian besarnya berkaitan keperluan pendedahan maklumat dalam Penyata Pendapatan (dahulu dikenali sebagai Penyata Untung dan Rugi) dan nota-nota kepada akaun.

Selaras dengan usaha untuk memastikan ketelusan dalam cara kami mengendalikan perniagaan, Syarikat telah terlibat secara aktif dalam Minggu Pelabur Bursa Saham Kuala Lumpur pada tahun 2000. Pada minggu tersebut, para wakil dari Syarikat kami telah berinteraksi secara aktif dengan masyarakat pelabur dan para pemegang kepentingan yang lain, termasuk media, bagi mempertingkatkan kefahaman mereka tentang cara kami mengurus dan mengendalikan perniagaan kami.

Saya berasa gembira untuk memaklumkan bahawa sikap terbuka dan ketelusan Syarikat dalam pengurusanannya telah mendapat pengiktirafan. *Asiamoney*, sebuah penerbitan kewangan antarabangsa yang dihormati, dalam kaji selidik tahunannya terhadap syarikat-syarikat di Asia Pasifik, telah memberi pentarafan kepada British American Tobacco Malaysia sebagai “Syarikat yang Mempunyai Pengurusan Keseluruhan Yang Terbaik” di negara ini dan antara 10 syarikat terulung di seluruh rantau ini. Majalah *Smart Investor* pula meletakkan Syarikat di tempat pertama di kalangan 100 syarikat senarai awam di Malaysia berdasarkan kepada pulangan ke atas ekuiti (ROE) sepanjang lima tahun, yang berjumlah 123.6 peratus antara tahun 1996 hingga 2000. Malah, purata yang tinggi ini menggambarkan kepercayaan teguh Syarikat dalam usaha memaksimumkan nilai pemegang saham dengan menumpu kepada kecekapan teras dan memberi ganjaran kepada para pemegang saham yang memberikan keyakinan dan menyalurkan pelaburan mereka ke dalam Syarikat. Sebuah lagi penerbitan yang terkemuka, *The Edge*, dalam Kaji Selidik Penyusunan Semula Korporat 2000 telah menyenaraikan rancangan penyusunan semula British American Tobacco Malaysia sebagai rancangan terbaik, terutamanya dari segi melindungi kepentingan minoriti, mempertingkatkan nilai syarikat, menguruskan aliran tunai dan kedudukan hutang. Kami mendapat inspirasi daripada semua pengiktirafan yang diterima ini bagi mendorong kami untuk mengekalkan prestasi kami pada masa depan.

Tahun ini, menyaksikan perletakan jawatan Encik Teh Choong Eng, Pengarah Daun, yang meninggalkan Syarikat untuk meneruskan penglibatan beliau dalam bidang lain. Encik Brian Barrow, Pengawal Kewangan British American Tobacco, Asia Pasifik, telah meletakkan jawatan daripada Lembaga Pengarah pada bulan Oktober, berikutan perlington beliau ke sebuah operasi British American Tobacco yang lain. Cik Rohana binti Ismail, yang bertindak sebagai pengarah pengganti kepada Dato' Dr Mohd. Noor bin Ismail, meletakkan jawatan pada 13 Disember 2000.

Pada bulan Februari 2001, Pengarah Pemasaran Perdagangan dan Pengedaran, Syed Agil bin Syed Ali, juga meletakkan jawatan bagi meneruskan kerjaya beliau dalam bidang lain.

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah dan para pemegang saham, dengan sukacitanya mengucapkan terima kasih kepada pengurusan dan semua kakitangan yang telah membolehkan Syarikat mencapai prestasi dan pulangan yang menggalakkan pada tahun ini. Saya juga ingin menyampaikan ucapan penghargaan setulus ikhlas kepada para pelanggan dan pemegang saham yang telah memberi sokongan berterusan.

Kami telah berjaya menempuh cabaran tahun 2000 dan telah bersedia sepenuhnya untuk melalui berbagai cabaran lain pada masa depan. Kami akan terus bersedia mengikuti perkembangan dalam persekitaran di mana kami beroperasi bagi memastikan berbagai strategi yang kami atur bagi membantu kami merealisasi potensi kami sepenuhnya sebagai peneraju dalam industri.

Sikap terbuka dan ketelusan Syarikat dalam pengurusannya telah mendapat pengiktirafan.



Tan Sri Abu Talib bin Othman
Pengerusi

*“Pada tahun 2000, fokus Syarikat adalah untuk melancar, menyatu dan mengukuhkan asas perniagaan kami yang baru diperbesarkan - **jenama, kakitangan, dan sistem** serta **proses** kami”*

Tinjauan Pengaruh Urusan

Keteguhan prestasi yang dipamerkan oleh jenama utama kami di dalam keadaan pasaran yang bertambah baik telah mendorong pencapaian cemerlang kami pada tahun 2000 yang menyaksikan kami mengukuhkan kedudukan sebagai syarikat rokok terbesar di Malaysia. Industri rokok Malaysia berkembang pada kadar lapan peratus berbanding volum pada tahun 1999, dan di dalam persekitaran ini jualan kami terus meningkat hampir sepanjang tahun ini. Walau bagaimanapun, volum pada suku akhir telah terjejas berikutan kenaikan harga sebanyak 30 sen sebungkus disebabkan oleh kenaikan cukai jualan yang diumumkan dalam Belanjawan Negara 2001. Kami hanya akan dapat mengenalpasti kesan penuh kenaikan harga ini terhadap pasaran pada tahun 2001 nanti.

Pada tahun 2000, British American Tobacco Malaysia menumpu perhatian untuk melancar, menyatu dan mengukuhkan asas perniagaan kami yang baru diperbesarkan – jenama kami, kakitangan kami serta sistem dan proses kami.

Prestasi kukuh daripada **portfolio jenama yang bersepadu dan lebih teguh.**

Dunhill, jenama pendorong kami yang terbesar dan paling bernilai, terus mempertingkatkan kedudukan terunggulnya sebagai jenama rokok paling terkemuka di negara ini dengan mengekalkan Gaya, Mutu, Keunggulan sebagai teras kekuatan dan taraf antarabangsanya. Volum eksais meningkat lebih 12 peratus, mengukuhkan lagi kedudukan nombor satunya dengan menguasai lebih 43 peratus bahagian pasaran. Lebih memberangsangkan lagi ialah pertumbuhan Dunhill di dalam pasaran perokok dewasa muda, mencerminkan keserasian dan tarikan jenama ini. Selain itu, Dunhill terus aktif menaja siaran langsung pertandingan bolasepak dalam negeri dan di peringkat antarabangsa, termasuk EURO 2000. Ia juga menyokong Persatuan Bola Sepak Malaysia melalui program “Stadium Bonanza” dan “Soccerfest Fiesta” untuk mempertingkatkan kehadiran ke stadium. Berdasarkan kepada kehadiran lebih 80,000 penonton pada Pertandingan Akhir Piala Malaysia 2000, ia merupakan satu kejayaan yang besar.

Perkembangan yang paling menarik dalam usaha kami untuk mengukuhkan portfolio jenama kami adalah pengenalan KENT baru ke pasaran Malaysia pada suku ketiga tahun 2000. KENT kini menawarkan jenama baru sepenuhnya – bungkus bersudut bulat yang unik, penapis arang yang aktif, pilihan tiga peringkat kandungan tar (Kent Deluxe Lights pada 9mg tar, Kent Super Lights pada 6mg tar dan Kent One Lights pada 1mg tar). KENT baru yang berimej moden dan inovatif, menerima sambutan yang menggalakkan dari kalangan kumpulan perokok sasaran. Keyakinan dan komitmen peruncit untuk bekerjasama dengan kami bagi membangunkan bahan tempat jualan yang kreatif telah membantu menyerlahkan KENT di pasaran melalui visual yang menarik. Kami yakin bahawa KENT akan terus berkembang dan menjadi jenama Lights bertaraf Perdana bagi pasaran kami.



Perilly's mengekalkan kedudukan sebagai peneraju segmen Memberi Nilai untuk Wang dalam pasaran rokok. Walaupun pertumbuhan volum keseluruhan secara relatif adalah kecil, bahagian pasarannya meningkat hampir setengah peratus sepanjang tahun 1999. Ia juga melancarkan dua jenama lanjutan, Magnum dan Classic, untuk menawarkan pilihan yang lebih kepada para pengguna daripada jenama teguh ini. Sementara itu, Peter Stuyvesant juga menunjukkan prestasi mantap dengan volum meningkat sebanyak empat peratus sepanjang tahun lepas. Pencapaian ini dihasilkan daripada strategi pelaburan berfokus, dengan imejnya semakin baik di kalangan perokok dewasa muda, lelaki dan moden. Benson & Hedges pula terus mengekalkan kestabilan bahagian pasarannya, walaupun mengurangkan perbelanjaan promosi. Memandangkan pasaran rokok Malaysia telah mencapai tahap matang dan amat persaingan, prestasi stabil sedemikian amat membanggakan.

Mempertingkatkan pemahaman pengguna dan perkongsian perniagaan melalui inovasi dan peningkatan berterusan.

Pada tahun ini, kami telah melancarkan sistem pengkelasan jualan global British American Tobacco di Malaysia untuk membangunkan sebuah pangkalan data terperinci daripada pasaran runcit. Pembahagian pengguna mengikut segmen, berserta dengan analisis saluran jualan yang lebih baik akan memastikan aktiviti promosi perdagangan kami lebih tertumpu dan berkesan. Kami juga telah melaksanakan sistem jualan tunai berkomputer di Kuala Lumpur, Petaling Jaya, Johor Bahru, Ipoh dan Pulau Pinang. Sistem ini menyediakan maklumat yang lebih luas mengenai jualan jenama kami di dalam persekitaran runcit yang berbeza. Usaha ini mempertingkatkan kapasiti pengurusan stok pengedar kami dan membantu mengurangkan situasi kehabisan stok dan keluaran yang dipulangkan dari pasaran.

British American Tobacco Malaysia bermatlamat untuk menjadi rakan perniagaan pilihan di dalam industri barangan pengguna cepat laris. Dan kami amat menghargai perkongsian. Kami juga mengakui bahawa faktor utama kejayaan kami adalah rangkaian pengedaran kukuh, yang membolehkan kami sampai ke seluruh negara. Melalui rancangan perniagaan yang dibangunkan bersama-sama pengedar, kami pasti mereka akan dapat beroperasi pada tahap yang terbaik dan berkembang maju. Kami juga dengan sukacitanya ingin memaklumkan bahawa di dalam kaji selidik Ukuran Kepuasan Pelanggan yang kami jalankan ke atas lebih daripada 1,100 peruncit di seluruh negara, 76 peratus daripada responden telah memberikan pentarafan sebagai Syarikat Keseluruhan Terbaik kepada kami.

Kami mula menangani keadaan rantaian bekalan semakin rumit yang timbul daripada portfolio yang diperbesarkan selepas pergabungan. Kami telah menarik balik enam jenama kurang laris dan varian jenama bagi membantu memberikan kami ruang pameran lebih luas untuk baki jenama dan fokus yang lebih besar ke atas perbelanjaan dan aktiviti bagi jenama utama kami.

Keteguhan jenama yang bertambah luas berikutan pergabungan mendorong ke arah peningkatan volum.

*“Masa depan bergantung kepada pengambilan individu **berkaliber yang terbaik** untuk menjalankan perniagaan kami”*

Dalam usaha mengukuhkan perniagaan, tenaga manusia kekal sebagai fokus utama kami.

Pada tahun 2000, usaha yang tidak terhad telah disalurkan untuk menangani isu sumber manusia, dengan memberi fokus terhadap integrasi sumber manusia, komunikasi kakitangan, penyenggaraan perindustrian secara harmoni, penyeragaman terma dan syarat pekerjaan, dan mengoptimumkan saiz tenaga kerja.

Dalam menyatukan dua buah kilang, kami dengan penuh rasa kesal terpaksa melaksanakan langkah mengatasi masalah pertindanan. Seramai 180 kakitangan di dalam operasi kami di Tobacco Blenders and Manufacturers Sdn. Bhd. telah ditawarkan untuk menerima pertindanan. 76 daripada mereka telah menerima pekerjaan sementara dengan Tobacco Importers and Manufacturers Sdn. Bhd.

Pembangunan kakitangan di semua peringkat melalui program latihan, kekal sebagai prioriti utama kami sepanjang tahun ini. Walaupun kerumitan dan cabaran merupakan sesuatu yang lazim bagi sesebuah syarikat yang baru digabungkan, lebih daripada 8,500 jam manusia telah diperuntukkan kepada latihan bagi kategori eksekutif dan pengurusan. Menjelang akhir tahun, lebih dari 1,000 kakitangan dalam kategori bukan eksekutif telah menjalani latihan yang pesat dari segi teknikal dan semasa kerja untuk membantu mereka membiasakan diri dengan sistem dan proses yang baru dan inovatif. Program latihan global yang menjadi teras di dalam fungsi Pemasaran Perdagangan & Pengedaran juga telah diperkenalkan bagi memastikan pembangunan tenaga kerja yang berkaliber.

Komunikasi juga merupakan satu elemen utama dalam usaha penyatuan kakitangan kami sepanjang tahun 2000 iaitu melalui taklimat formal dan tidak formal yang dijalankan secara kerap untuk semua kakitangan oleh pihak pengurusan berkenaan isu-isu korporat serta melalui penerbitan majalah berita dalaman.

Di British American Tobacco Malaysia, kami mengenalpasti bahawa masa depan kami bergantung kepada pengambilan individu berkaliber yang terbaik untuk menjalankan perniagaan kami. Pada tahun 2000 kami telah melancarkan inisiatif “We Challenge You” kepada seluruh rakyat Malaysia. Ia merupakan satu program yang dibentuk untuk menarik minat, mengambil dan memajukan graduan cemerlang di dalam bidang-bidang berlainan. Program pembangunan dua tahun akan melengkapkan mereka dengan kemahiran, daya saing dan keyakinan yang perlu untuk berjaya di dalam persekitaran perniagaan yang kompleks dan persaingan dan memastikan pertumbuhan kami di masa hadapan.



Melakar kejayaan daripada sinergi penyatuan sistem dan proses.

Berikutan penyelesaian pergabungan pada bulan November 1999, Pasukan Penyatuan Loji telah memulakan kerja untuk menyatukan dua loji penghancur daun hijau (GLT) dan dua buah kilang.

Operasi GLT kami telah disatukan ke tapak di Shah Alam pada bulan Mac; sementara barisan pengesahan produk dan pemprosesan adunan telah berjaya dipindahkan dari kilang Sungai Besi ke Petaling Jaya pada bulan November. Semua jentera pembuat dan pembungkusan kami juga telah dipindahkan dari kilang Sungai Besi ke Petaling Jaya pada bulan Disember.

Pembinaan bangunan baru untuk menempatkan jentera baru dan sedia ada juga telah hampir siap. Pada akhir tahun 2001, kilang Petaling Jaya kami akan mempunyai teknologi pengilangan rokok yang termaju dengan kapasiti pengeluaran tahunan sebanyak 25 bilion batang rokok.

Sekarang kami sedang membina sebuah loji rawatan sisa buangan dengan kos RM2 juta untuk memenuhi keperluan peningkatan kapasiti di kemudahan Petaling Jaya. Apabila disiapkan pada bulan Mac 2001, loji ini akan mampu merawat 300 meter padu air yang diproses sehari dari kilang. Di samping itu, kami juga telah membelanjakan hampir RM2 juta lagi ke atas pemasangan elektrik, peralatan keselamatan dan kemudahan penakungan tumpahan kimia.

Infrastruktur teknologi maklumat menjadi tunggak penting dalam usaha kami untuk memastikan sistem dan proses kami berada di tahap terbaik. Pada tahun ini, kami telah menggabung dan mempertingkatkan sistem SAP dua bekas syarikat untuk memudahkan rasionalisasi kilang dan memperbaiki kecekapan operasi dan pentadbiran. Infrastruktur teknologi SAP adalah alat perancangan bersepadu yang membantu kami menguruskan operasi perkilangan dan logistik kami dengan lebih baik dari bahan mentah kepada barangan siap dan seterusnya ke peringkat pengedaran dan kepada para pelanggan kami.

Infrastruktur teknologi maklumat menjadi tunggak penting dalam usaha memastikan sistem dan proses kami berada di tahap terbaik.

*“Pelaksanaan **kenaikan cukai** selanjutnya ke atas industri ini akan memberi kelebihan kepada pasaran gelap”*

Persekitaran penguatkuasaan peraturan luar terus memberi cabaran kepada perniagaan.

Sungguhpun keseluruhan keadaan perdagangan bertambah baik pada tahun 2000, namun keupayaan industri untuk kembali ke tahap volum sebelum tahun 1997 telah terjejas oleh kenaikan cukai jualan pada bulan Oktober. Keadaan ini agak mengecewakan kerana industri baru sahaja dapat menangani kesan penuh kenaikan duti eksais tahun 1998, yang telah menekan pasaran yang sedia terjejas oleh kemelesetan ekonomi tahun 1997.

Walaupun industri memindahkan kenaikan cukai jualan kepada pengguna, apa yang lebih membimbangkan ialah pengilang sah seperti British American Tobacco Malaysia akan terancam oleh kegiatan penyeludupan. Kajian yang dijalankan untuk industri menunjukkan bahawa pada tahun 1999, rokok seludup menguasai 20 peratus daripada pasaran rokok Malaysia, meningkat dari 15 peratus pada tahun sebelumnya. Arah aliran ini mempunyai kaitan dengan kenaikan harga yang terpaksa dilaksanakan oleh pengilang sah seperti kami berikutan kenaikan eksais duti tahun 1998. Sehubungan itu, terdapat tanda-tanda yang menunjukkan bahawa rokok seludup terus bertambah pada tahun 2000. Kami menyedari tentang keperluan memperbaiki hasil negara, tetapi pada masa yang sama kita perlu ingat bahawa pelaksanaan kenaikan cukai selanjutnya ke atas industri ini akhirnya akan memberi kelebihan kepada pasaran gelap. Kami akan terus membuat pembentangan dan saranan kepada Kerajaan berhubung isu ini dan kami kekal optimis bahawa industri dan Kerajaan boleh menemui jalan penyelesaian yang seimbang antara keperluan hasil negara dan kebaikan perniagaan.

Di dalam persekitaran global, terdapat usaha daripada pelbagai organisasi seperti Pertubuhan Kesihatan Sedunia (WHO) dan kumpulan tekanan antarabangsa untuk mengenakan sekatan selanjutnya ke atas industri rokok. Walau bagaimanapun, kami berharap sebarang peraturan baru di peringkat kebangsaan dapat digubal dengan lebih adil bagi memastikan ia sesuai dengan konteks sosio budaya dan kedaulatan sesebuah negara.

Syarikat yang Bertanggungjawab.

Sebagai sebuah syarikat bertanggungjawab yang terlibat di dalam industri kontroversi, British American Tobacco Malaysia menyedari peranannya sebagai warga korporat baik di pasaran operasinya. Ini terbukti khususnya di dalam isu mencegah tabiat merokok di kalangan remaja. Pada tahun 2000, sebagai salah satu ahli Persekutuan Pekilang-Pekilang Tembakau Malaysia (CMTM), kami telah menyalurkan usaha yang agak besar untuk melancarkan kempen seluruh negara untuk membendung tabiat merokok di kalangan remaja bawah umur.



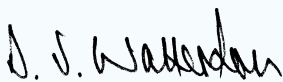
Kempen yang bertemakan “On Top Of The World Witout Smoking”, menampilkan bintang sukan remaja Malaysia untuk menyemai kesedaran di kalangan remaja bahawa mereka tidak wajar merokok. Kempen kesedaran melalui televisyen, akhbar dan majalah telah dilancarkan oleh Menteri Belia dan Sukan, serta poster dan risalah yang telah diedarkan oleh CMTM kepada 80,000 peruncit di seluruh negara mengingatkan mereka tentang denda yang akan dikenakan jika mereka menjual rokok kepada golongan di bawah umur. Kempen ini akan dilanjutkan pada tahun 2001. Kami komited untuk turut memainkan peranan mencegah tabiat merokok di kalangan remaja bawah umur dan sentiasa bersedia untuk turut serta secara aktif dalam usaha jangka panjang ini.

Pada tahun 2000, berbagai derma dan sumbangan kepada badan-badan kebajikan, serta biasiswa untuk para pelajar Malaysia yang mengikuti pengajian tinggi telah disediakan melalui Yayasan British American Tobacco Malaysia. Yayasan ini memperuntukkan lebih dari RM500,000 untuk program biasiswa pada tahun 2000, menjadikan jumlah sokongan kami untuk pengajian tinggi melebihi RM12 juta sejak penubuhan Yayasan ini sebagai Yayasan MTC pada tahun 1983. Kami turut memberi sokongan terhadap pembangunan seni melalui penajaan korporat di Dewan Filharmonik Petronas dan kami akan terus meninjau bidang-bidang yang mana sumbangan kami boleh memanfaatkan masyarakat.

Selaras dengan usaha Kerajaan untuk memainkan peranan dalam menangani isu pemanasan global, kami telah memulakan langkah untuk menjadi sebuah operasi perniagaan yang bebas karbon. Kini kami sedang berbincang dengan beberapa buah badan Kerajaan untuk menjalin hubungan kerjasama dalam program penanaman semula hutan. Kami merancang untuk menanam 50,000 batang pokok pada tahun pertama program ini dan bilangan tersebut akan bertambah pada tahun-tahun berikutnya.

Tahun 2001 pasti menghadirkan cabaran yang lebih hebat kepada British American Tobacco Malaysia. Pada tahun lepas, kami telah meletakkan asas yang kukuh untuk keteguhan masa hadapan. Sekarang sampailah masanya untuk kami berkembang maju hasil daripada asas tersebut, merangka laluan kami dan mencipta kecemerlangan masa hadapan.

Kami akan terus meninjau bidang-bidang yang mana sumbangan kami boleh memanfaatkan masyarakat.



Stuart Watterton
Pengarah Urusan

*“Kumpulan mencapai **kemajuan besar** dan **pertumbuhan keuntungan yang memuaskan** sejak penggabungan. Keuntungan sebelum cukai yang dicapai adalah 47 peratus lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya”*

Tinjauan Pengaruh Kewangan

Dalam tempoh dua belas bulan lepas, dengan persekitaran yang menikmati kadar kecairan tinggi dan kadar faedah yang rendah, ekonomi Malaysia kembali rancak untuk mencatatkan pertumbuhan setelah dilanda kemelesetan. Di samping itu, pengambilalihan perniagaan tembakau daripada Malaysian Tobacco Company Berhad (MTC) pada bulan November 1999 telah memberi kesan yang menggalakkan ke atas keputusan kewangan tahun ini.

Belanjawan tahun 2001 yang dibentangkan pada bulan Oktober 2000 menyaksikan kenaikan cukai jualan sebanyak 67 peratus ke atas produk tembakau yang mengakibatkan kenaikan harga dalam industri sebanyak 30 sen bagi semua saiz pek. Kesan sepenuhnya daripada kenaikan harga ini ke atas pasaran akan menjadi lebih nyata pada tempoh suku kedua tahun ini.

Dasar-dasar perakaunan.

Untuk membentangkan akaun kewangan bagi tahun ini, kami telah melaksanakan piawaian baru Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB Nombor 1-13) yang diterimapakai dalam penyata kewangan bagi tempoh mulai pada atau selepas 1 Julai 1999. Perubahan utama adalah pendedahan keperluan dalam Penyata Pendapatan (dahulu dikenali sebagai Penyata Untung dan Rugi) dan nota-nota kepada akaun. Selaras dengan sokongan bagi pendedahan yang lebih luas dan telus, kami akan terus mencari kaedah untuk mempertingkatkan komitmen pendedahan kami kepada para pemegang saham.

Keputusan kumpulan.

Kumpulan mencapai kemajuan besar dan pertumbuhan keuntungan yang memuaskan sejak pengambilalihan perniagaan tembakau MTC. Tempoh kewangan 1999 meliputi hanya sembilan bulan kerana keputusan Kumpulan yang diubah tahun kewangannya dari 31 Mac kepada 31 Disember. Perangkaan tahun 1999 yang dibentangkan dalam jadual di bawah telah diubahsuai semula untuk menggambarkan keputusan 12 bulan, berbanding tempoh kewangan selama sembilan bulan bagi memudahkan perbandingan. Hasilnya, Penyata Pendapatan 1999 di bawah berbeza daripada perangkaan bagi tempoh kewangan 1999 seperti yang ditunjukkan di muka surat 97.

Penyata Pendapatan Disatukan *			
	12 bulan 2000 RM juta	12 bulan 1999 RM juta	Tambahan/ (Kurangan) %
Hasil	2,772	2,036	36
Keuntungan operasi	876	607	44
Kos pembiayaan	(58)	(10)	480
Susutnilai dan pelunasan	(70)	(30)	133
Perbelanjaan rasionalisasi	(50)	(92)	(46)
	698	475	47
Bahagian keputusan daripada sebuah syarikat bersekutu	3	1	200
Keuntungan sebelum cukai	701	476	47
Cukai	(195)	(96)	103
Keuntungan selepas cukai	506	380	33
Pendapatan tersimpan dibawa ke hadapan	192	100	92
Tersedia untuk pengagihan	698	480	45
Dividen	(485)	(288)	68
Pendapatan tersimpan	213	192	11

* format BSKL

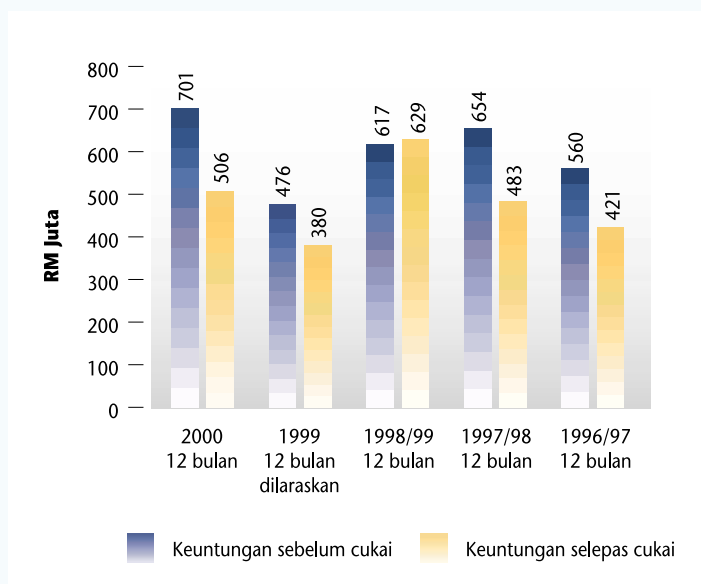
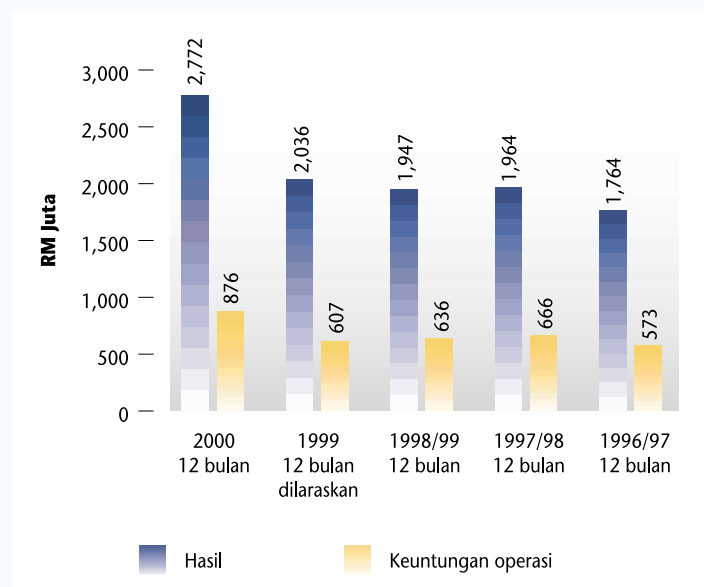
Hasil meningkat sebanyak 36 peratus, daripada RM2,036 juta kepada RM2,772 juta.

Keuntungan operasi meningkat sebanyak 44 peratus berbanding pada tahun sebelumnya, hasil kesan volum yang lebih tinggi daripada pasaran domestik, pengilangan kontrak dan beberapa pasaran lain berikutan pengambilalihan perniagaan tembakau MTC, keadaan pasaran yang bertambah baik dan penerimaan yuran tempahan kapasiti. Di samping itu, sebahagian besar daripada kos pergabungan telah diiktiraf dalam penyata pendapatan 1999. Walau bagaimanapun, ia telah diimbangi oleh kos pembiayaan sebanyak RM58 juta dan susutnilai dan pelunasan yang lebih tinggi, iaitu sebanyak RM70 juta pada tahun 2000. Hasilnya, keuntungan sebelum cukai yang dicapai adalah 47 peratus lebih tinggi, daripada RM476 juta kepada RM701 juta.

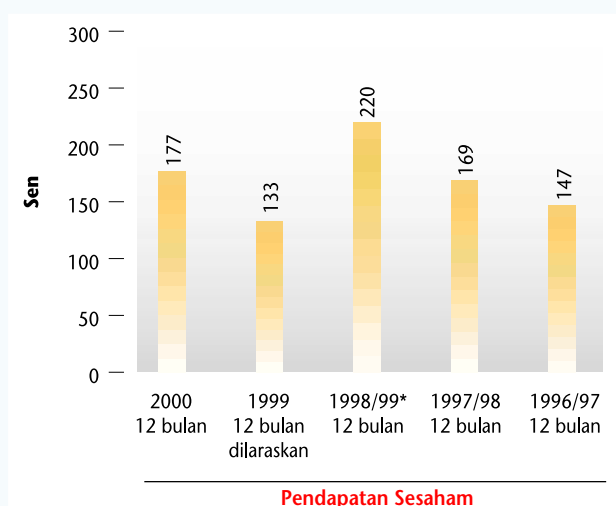
Pendapatan sesaham (PS).

PS menunjukkan nilai yang dijana oleh entiti yang bergabung berbanding perniagaan Rothmans of Pall Mall (Malaysia) Berhad sebelumnya. PS bagi tahun 2000 adalah sebanyak 177 sen, bertambah sebanyak 33 peratus berbanding tempoh 12 bulan pada tahun 1999 yang meliputi manfaat pengecualian cukai selama tiga bulan. Kelebihan pergabungan ini memang tidak dapat dinafikan; PS meliputi semua sinergi, fokus jenama yang bertambah baik dan menunjukkan bahawa nilai British American Tobacco (Malaysia) Berhad yang telah diperbesarkan lebih daripada mampu menampung kos pergabungan itu.

PS meliputi semua sinergi, dan menunjukkan nilai operasi British American Tobacco (Malaysia) Berhad yang telah diperbesarkan.



*“Syarikat akan terus mengembalikan kepada para pemegang saham pembayaran **dividen yang tinggi** ... kami mencadangkan dividen bersih akhir sebanyak **91 sen**”*



Dividen bersih.

Tertakluk kepada kelulusan para pemegang saham, kami mencadangkan dividen akhir sebanyak 91 sen. Berserta dividen pertengahan sebanyak 79 sen yang telah dibayar pada 11 September 2000, dividen bagi tahun ini berjumlah 170 sen. Syarikat akan terus mengembalikan kepada para pemegang saham dana yang tidak diperlukan untuk pengembangan dan operasi perniagaan. Dividen tahun 2000 merupakan peningkatan 9.6 peratus berbanding tahun kewangan penuh 1998/99 yang lepas.

Aliran tunai kumpulan.

Jadual di bawah menunjukkan secara ringkas aliran tunai Kumpulan bagi tahun ini, berbanding dengan tempoh laporan yang lepas. Angka pada tahun 1999 telah dinyatakan semula untuk menggambarkan pencapaian 12 bulan, dan bukannya tempoh kewangan selama sembilan bulan untuk memudahkan perbandingan. Sehubungan itu, Aliran Tunai tahun 1999 akan berbeza daripada angka tempoh kewangan sembilan bulan 1999 di muka surat 101.

* Tahun pengecualian cukai

Jika dibandingkan dengan tahun 1999, aliran tunai daripada operasi adalah 72 peratus lebih tinggi. Pencapaian ini pada dasarnya menggambarkan keuntungan yang lebih tinggi disebabkan oleh kesan volum yang lebih tinggi berikutan pengambilalihan perniagaan MTC.

Aliran tunai juga mendapat manfaat daripada pembayaran cukai tertunda disebabkan oleh pertukaran tahun kewangan dan hasil daripada kematangan pelaburan semasa pada tahun 2000.

Walau bagaimanapun, disebabkan oleh pelaburan yang besar dalam hartanah, loji dan peralatan terutamanya bagi langkah penyatuan loji telah meninggalkan kesan bersih terhadap tunai iaitu sebanyak RM68 juta. Aliran tunai juga telah terjejas dengan ketara oleh kos pembiayaan yang tinggi daripada penerbitan bon korporat.

Pada tahun 2000, Kumpulan telah membayar balik pinjaman jangka pendek berjumlah RM50 juta yang telah diwarisi daripada bisnes MTC. Selain daripada ini, aliran tunai Kumpulan menggambarkan pembayaran dividen yang lebih tinggi pada tahun 2000 berbanding pada tahun 1999.

Aliran Tunai			
	12 bulan 2000 RM juta	12 bulan 1999 RM juta	Manfaat/ (Terjejas) %
Tunai daripada operasi	865	502	72
Cukai pendapatan dibayar	(113)	(175)	35
Tunai daripada pelaburan	37	1	-
Perbelanjaan modal bersih	(68)	(49)	(39)
Pulangan pelaburan / Kos pembiayaan	(50)	12	(517)
Pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari	-	(762)	100
Kutipan diterima daripada terbitan bon	-	750	(100)
Pembayaran balik pinjaman bank	(50)	(30)	(67)
Dividend dibayar	(513)	(443)	(16)
Tambahan/(kurangan) dalam tunai dan bersamaan tunai	108	(194)	156

Operasi perbendaharaan.

Objektif Perbendaharaan adalah untuk menguruskan risiko kewangan Kumpulan melalui pengurusan proaktif aliran tunai, kadar faedah dan pendedahan matawang asing. Langkah ini akan mempertingkatkan nilai Kumpulan dari segi ekonomi dengan menyediakan perlindungan perniagaan melalui pengurusan pendedahan dan sumber kewangan.

Pada tahun ini, Kumpulan telah menubuhkan Jawatankuasa Perbendaharaan yang bertindak di bawah garis panduan dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah. Fungsi Perbendaharaan dengan Jawatankuasa Perbendaharaan, ialah menggariskan berbagai strategi untuk menyokong garis panduan dasar-dasar ini. Peranan Perbendaharaan adalah untuk memperolehi pembiayaan dan mengurus risiko kewangan yang timbul daripada operasi. Fungsi pembiayaan dan pengurusan risiko dilaksanakan di bawah dasar, prosedur dan had yang telah digariskan.

Lembaga Pengarah mengkaji dan memberi persetujuan kepada keseluruhan dasar dan prosedur Perbendaharaan, pemberian bidang kuasa kepada fungsi Perbendaharaan, Jawatankuasa Perbendaharaan dan Pengarah Kewangan. Pengarah Kewangan mempengerusikan Jawatankuasa Perbendaharaan. Sebarang penyimpangan ketara daripada dasar-dasar yang telah dipersetujui memerlukan kelulusan Lembaga Pengarah terlebih dahulu.

Had-had yang jelas telah diwujudkan, termasuk tahap bidang kuasa, mengenai jenis dan penggunaan instrumen kewangan untuk menguruskan risiko kewangan yang dihadapi oleh Kumpulan. Urusiaga hanya dijalankan jika ia berkaitan dengan pendedahan asas dan spekulasi tidak dibenarkan. Perbendaharaan berfungsi menyediakan laporan tetap kepada pengurusan kanan dan operasi Perbendaharaan adalah tertakluk kepada semakan dan audit bebas yang dibuat dari semasa ke semasa, sama ada dalaman atau oleh pihak luar.

Skop dan pengkhususan operasi Perbendaharaan akan terus bertambah tetapi terhad kepada keperluan operasi perniagaan dan dasar Perbendaharaan.

Pengurusan risiko.

Pada tahun ini, Kumpulan telah memulakan program Pengurusan Risiko yang komprehensif. Program ini diuruskan oleh sebuah pasukan, diketuai oleh Pengarah Kewangan dan dibantu oleh Pengurus Risiko. Pasukan ini diwakili oleh ahli-ahli dari semua bahagian di dalam Kumpulan.

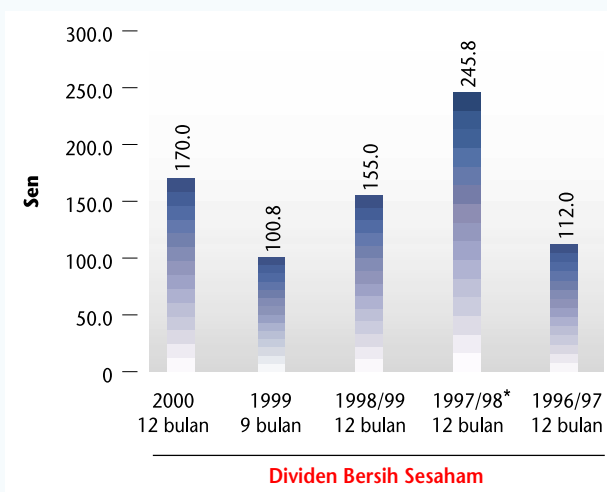
Tanggungjawab pasukan ini antara lain termasuk memupuk budaya kesedaran risiko yang proaktif, menjalankan kajian tahunan berhubung risiko perniagaan, menyelaraskan pembangunan pelan tindakan pengawasan risiko, mengawalselia keputusan petunjuk prestasi utama dan memastikan pematuhan terhadap keperluan pengawasan korporat yang baik.

Pengurusan risiko kewangan: Salah satu tanggungjawab utama Jawatankuasa Perbendaharaan adalah untuk menguruskan risiko kewangan yang timbul daripada operasi asas Kumpulan. Jawatankuasa Perbendaharaan menjalankan tugas pengurusannya di dalam rangka kerja dasar keseluruhan, pendedahan British American Tobacco Malaysia terhadap kadar faedah dan risiko pertukaran matawang asing, pembiayaan dan kecairan. Kontrak derivatif yang dimeterai hanya untuk membantu pengurusan risiko-risiko tersebut.

Risiko kecairan: Memaksimumkan fleksibiliti kewangan menjadi dasar British American Tobacco Malaysia. Kerjasama sepenuhnya diberi kepada Rating Agency Malaysia Berhad untuk menilai pentarafan kredit bon semasa kami. Keperluan kecairan adalah tertakluk kepada semakan tetap untuk meminimumkan kos dan risiko kewangan.

Kami prihatin terhadap perlunya memupuk budaya kesedaran risiko yang proaktif, dan memastikan pematuhan terhadap keperluan pengawasan korporat yang baik.


James Campbell Irvine
Pengarah Kewangan



* Termasuk dividen bersih pertengahan khas sebanyak 91 sen



Pengawasan Korporat

Kod

Pada bulan Mac 2000, Jawatankuasa Kewangan mengenai Pengawasan Korporat telah mengeluarkan Kod Malaysia mengenai Pengawasan Korporat ("Kod"). Kod ini membentangkan prinsip-prinsip dan amalan terbaik mengenai struktur dan proses yang boleh digunakan oleh syarikat-syarikat dalam operasi masing-masing ke arah mencapai rangka kerja pengawasan yang optimum.

Pematuhan Awal

Lembaga Pengarah komited untuk memastikan supaya pialaiaian pengawasan korporat yang tinggi diamalkan di seluruh Kumpulan sebagai sebahagian asas dalam menjalankan tanggungjawabnya bagi melindungi serta mempertingkatkan nilai pegangan saham dan prestasi kewangan British American Tobacco (Malaysia) Berhad.

Bagi mencapai matlamat tersebut, Lembaga Pengarah menyokong sepenuhnya syor-syor Kod tersebut. Di bawah ini dibentangkan huraian mengenai bagaimana Kumpulan telah mengamalkan prinsip-prinsip yang dibentangkan dalam Kod tersebut. Kecuali bagi perkara-perkara yang dirujuk di bawah, Lembaga Pengarah telah mematuhi sepenuhnya kepada amalan terbaik yang dibentangkan dalam Kod sepanjang tempoh dua belas bulan berakhir 31 Disember 2000:

- Satu Jawatankuasa Pencalonan akan ditubuhkan menjelang 30 Jun 2001
- Pendedahan butir-butir bayaran setiap Pengarah akan disemak pada tahun 2001
- Peningkatan selanjutnya dalam membekalkan maklumat kepada Lembaga Pengarah akan dibuat pada tahun 2001, terutamanya dalam bidang-bidang berkaitan alam sekitar dan tanggungjawab kemasyarakatan

Lembaga Pengarah

Lembaga

Sesebuah Lembaga Pengarah yang berkesan adalah Lembaga Pengarah yang mampu memimpin dan mengawal Kumpulan. Lembaga Pengarah bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setiap tahun dan mesyuarat tambahan akan dipanggil apabila diperlukan. Semua ahli Lembaga Pengarah mengemukakan pertimbangan yang bebas ke atas isu-isu berkaitan strategi, prestasi, sumber dan pialaiaian perlakuan. Semua Pengarah Bukan Eksekutif, kecuali Encik Johann Roelofse, adalah Pengarah bebas.

Sepanjang tempoh dua belas bulan berakhir 31 Disember 2000, lima mesyuarat Lembaga Pengarah telah diadakan. Sebahagian besar daripada para Pengarah telah menghadiri semua mesyuarat Lembaga Pengarah yang diadakan sepanjang tempoh mereka memegang jawatan.

Keseimbangan Lembaga Pengarah

Lembaga Pengarah sekarang mempunyai 11 orang ahli yang terdiri daripada enam Pengarah Bukan Eksekutif (termasuk Pengerusi) dan lima Pengarah Eksekutif. Mereka membawa bersama-sama mereka berbagai pengalaman dalam perniagaan dan kewangan yang ada kaitan dengan hala tuju sebuah syarikat yang besar dan semakin berkembang. Huraian ringkas mengenai latar belakang setiap Pengarah dibentangkan di muka surat 68 dan 69.

Terdapat pembahagian yang jelas dalam tanggungjawab antara Pengerusi dan Pengarah Urusan bagi memastikan wujud keseimbangan kuasa dan autoriti.

Lembaga Pengarah juga adalah seimbang kerana terdapat para Pengarah Bukan Eksekutif yang berkaliber diperlukan untuk memberi kesan yang secukupnya dalam keputusan-keputusan yang dibuat oleh Lembaga Pengarah. Walaupun semua Pengarah mempunyai tanggungjawab yang sama dalam operasi Kumpulan, namun peranan para Pengarah Bukan Eksekutif ini terutamanya adalah penting dalam memastikan supaya strategi yang dicadangkan oleh eksekutif pengurusan dibincang dan diteliti sepenuhnya. Ia turut mengambilkira bukan sahaja kepentingan jangka panjang para pemegang saham, malah kepentingan jangka panjang kakitangan, pelanggan, pembekal dan sebahagian besar masyarakat di mana Kumpulan menjalankan perniagaannya.



Perlantikan ke dalam Lembaga Pengarah

Kini, semua Pengarah terlibat dalam proses menilai Pengarah sedia ada dan mengenalpasti, mencalon, mengambil, melantik dan meorientasi para Pengarah baru. Lembaga Pengarah sedang menyemak semula kedudukan ini dan satu Jawatankuasa Pencalonan yang terdiri daripada para Pengarah Bukan Eksekutif akan ditubuhkan pada 30 Jun 2001.

Sebagai sebahagian daripada elemen dan proses perlantikan para Pengarah baru, Lembaga Pengarah memastikan supaya para ahli Lembaga Pengarah baru menjalani program orientasi dan pendidikan.

Pemilihan Semula

Menurut Tataurus Pertubuhan Syarikat, semua Pengarah yang dilantik oleh Lembaga Pengarah adalah tertakluk kepada pemilihan oleh para pemegang saham dalam mesyuarat agung pertama selepas perlantikan mereka. Tataurus ini juga memperuntukkan supaya sekurang-kurangnya satu pertiga daripada bilangan Pengarah selebihnya dipastikan supaya tertakluk kepada pemilihan semula mengikut giliran di setiap Mesyuarat Agung Tahunan.

Ganjaran Para Pengarah

Jawatankuasa ganjaran terdiri daripada enam Pengarah Bukan Eksekutif dan dua Pengarah Eksekutif dengan Tan Sri Abu Talib bin Othman sebagai Pengerusi. Jawatankuasa ini bertanggungjawab untuk menetapkan rangka kerja dasar dan untuk mengemukakan syor-syor kepada Lembaga Pengarah mengenai semua elemen berkaitan bayaran dan terma-terma lain bagi perlantikan para Pengarah Eksekutif. Para Pengarah Eksekutif akan mengecualikan diri mereka daripada perbincangan dan pengundian berhubung bayaran untuk dirinya sendiri.

Butir-butir mengenai bayaran para Pengarah diberikan dalam Nota 5 kepada penyata kewangan.

Bekalan Maklumat

Semua Pengarah menyemak laporan Lembaga Pengarah sebelum menghadiri mesyuarat Lembaga Pengarah. Ia dikeluarkan dalam tempoh yang mencukupi bagi membolehkan para Pengarah mendapat penjelasan selanjutnya supaya mereka mempunyai maklumat secukupnya sebelum mesyuarat berlangsung. Laporan Pengarah antara lain meliputi butir-butir berikut:

- Isu utama berkaitan operasi dan kewangan
- Kualiti produk
- Bahagian pasaran dan tindak balas pasaran terhadap strategi Kumpulan

Di samping itu, terdapat juga jadual perkara-perkara yang dikhaskan untuk keputusan Lembaga Pengarah. Lembaga Pengarah juga telah meluluskan satu prosedur untuk para Pengarah, sama ada sebagai seorang ahli Lembaga Pengarah sepenuhnya atau mewakili diri masing-masing, untuk mendapatkan khidmat nasihat bebas, apabila perlu, dalam melaksanakan tugas mereka serta atas dasar kepentingan Kumpulan.

Semua Pengarah mempunyai laluan kepada khidmat dan nasihat Setiausaha Syarikat.

Para Pemegang Saham

Dialog antara Syarikat dan para Pelabur

Kumpulan menghargai dialog dengan para pelabur. Pengarah Urusan dan Pengarah Kewangan mengadakan perbincangan dengan para penganalisis dan pemegang saham pada petang hari yang sama selepas setiap pengumuman keputusan suku tahunan kepada Bursa Saham Kuala Lumpur dibuat. Taklimat sewajarnya akan diberi bagi memberi penjelasan mengenai strategi, prestasi dan perkembangan utama yang berlaku ke atas Kumpulan. Walau bagaimanapun, sebarang maklumat yang mungkin dianggap sebagai maklumat penting mengenai Kumpulan yang tidak boleh diumumkan tidak akan diberi kepada seseorang pemegang saham atau sekumpulan pemegang saham.

Lembaga Pengarah membentangkan kemajuan dan prestasi perniagaan dan menggalakkan para pemegang saham untuk mengambil bahagian dalam sesi soal jawab di setiap Mesyuarat Agung Tahunan yang diadakan. Para Pengarah Eksekutif, apabila wajar, Pengerusi Jawatankuasa Audit hadir untuk menjawab soalan yang dikemukakan oleh para pemegang saham dalam mesyuarat tersebut. Apabila diperlukan, Pengerusi akan memberikan jawapan bertulis terhadap sebarang soalan yang tidak boleh dijawab pada ketika itu juga.

Dalam hal pemilihan semula para Pengarah, Lembaga Pengarah akan memastikan supaya Laporan Tahunan menyatakan Pengarah mana yang menawarkan diri untuk dipilih atau dipilih semula. Ia disertai dengan huraian ringkas yang meliputi perkara-perkara seperti:

- Umur
- Pengalaman berkaitan
- Senarai keanggotaan Lembaga Pengarah
- Tarikh perantaraan ke dalam Lembaga Pengarah
- Butir-butir mengenai penyertaan dalam Jawatankuasa Lembaga Pengarah
- Hakikat bahawa Pengarah tertentu itu adalah seorang Pengarah bebas

Setiap perkara yang dimasukkan dalam urusan khas yang terkandung dalam notis mesyuarat akan disertai dengan penjelasan lengkap tentang kesan cadangan sesebuah resolusi. Resolusi berasingan dicadangkan bagi isu-isu yang ketara berbeza dengan mesyuarat dan Pengerusi mengisytiharkan bilangan undi proksi menyokong dan menentang yang diterima bagi setiap resolusi.

Syarikat akan menyediakan kepada para pemegang saham satu ringkasan perbincangan di Mesyuarat Agung Tahunan.

Tanggungjawab dan Audit

Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit Lembaga Pengarah dianggotai enam Pengarah Bukan Eksekutif dan dipengerusikan oleh Tan Sri Abu Talib bin Othman. Komposisi Jawatankuasa ini boleh dirujuk di muka surat 87.

Jawatankuasa Audit telah mengadakan empat mesyuarat sepanjang tempoh ini. Sebahagian besar daripada ahli Jawatankuasa telah menghadiri semua mesyuarat. Dalam mesyuarat-mesyuarat yang diadakan ini, Jawatankuasa tersebut telah menjalankan tugas mereka seperti yang dibentangkan di muka surat 87 dan 88.

Laporan Kewangan

Ketika membentangkan penyata kewangan tahunan dan pengumuman suku tahunan kepada para pemegang saham, para Pengarah berusaha untuk membentangkan satu penilaian yang seimbang dan mudah difahami mengenai kedudukan dan prospek Kumpulan. Penyata para Pengarah berhubung seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 dibentangkan di muka surat 95 dalam laporan tahunan ini.

Kawalan Dalaman

Para Pengarah mengakui tanggungjawab mereka terhadap sistem kawalan dalaman yang bukan sahaja meliputi kawalan kewangan, malah kawalan operasi dan pematuhan serta pengurusan risiko. Sistem kawalan dalaman melibatkan setiap perniagaan dan pengurusan utama daripada setiap perniagaan, termasuk Lembaga Pengarah, dan dirangkai untuk memenuhi keperluan tertentu Kumpulan dan untuk mengurus risiko yang terdedah kepadanya. Dari segi bentuk, sistem ini hanya boleh memberi kepastian yang munasabah tetapi tidak muktamad daripada sebarang salah penyataan atau kerugian.

Audit dalaman Kumpulan melaporkan secara kerap berhubung kepatuhan terhadap kawalan dan prosedur kewangan dalaman kepada Jawatankuasa Audit. Ia turut memastikan cadangan untuk memperbaiki sistem kawalan dipatuhi oleh pengurusan.

Hubungan dengan Juruaudit

Peranan Jawatankuasa Audit berkaitan juruaudit luar dinyatakan di muka surat 87 dan 88.

Jawatankuasa Audit

* Tan Sri Abu Talib bin Othman (Pengerusi)	# Brian Christopher Barrow (meletak jawatan pada 31.10.2000)
* Tan Sri Kamarul Ariffin bin Mohamed Yassin	# Johann Roelofse (dilantik pada 15.12.2000)
* Dato' Dr Mohd. Noor bin Ismail	* Pengarah Bukan Eksekutif Bebas
* Mej. Jen. (B) Dato' Haji Fauzi bin Hussain	# Pengarah Bukan Eksekutif
* Oh Chong Peng	

Asas Rujukan

A. Keahlian

Lembaga Pengarah Syarikat akan melantik majoriti ahli dari kalangan Pengarah Bukan Eksekutif yang tidak mempunyai kepentingan perniagaan dengan Syarikat dan Kumpulan sebagai ahli Jawatankuasa Audit. Pengerusi perlu merupakan seorang Pengarah Bukan Eksekutif Bebas yang dilantik oleh Lembaga Pengarah.

Selain daripada keadaan yang tidak sesuai menurut pertimbangan Pengerusi, Juruaudit Luar dan Pengarah Kewangan lazimnya berhak untuk menghadiri mesyuarat Jawatankuasa dan mengemukakan pandangan mereka mengenai sebarang perkara di bawah pertimbangan Jawatankuasa, atau yang pada pendapat mereka perlu dibawa kepada perhatian Jawatankuasa.

B. Mesyuarat dan minit

Jawatankuasa ini akan bermesyuarat sekurang-kurangnya tiga kali setahun dengan kehadiran sekurang-kurangnya tiga ahli atau 50 peratus daripada Jawatankuasa, yang mana lebih tinggi. Ia akan melaporkan kepada Lembaga Pengarah dan minitnya akan dibentangkan dan diberi perhatian oleh Lembaga Pengarah.

Pengurus Audit Dalaman akan menjadi Setiausaha Jawatankuasa Audit dan akan menyediakan dan mengedarkan minit mesyuarat kepada ahli-ahli Jawatankuasa, baki anggota Lembaga Pengarah dan Juruaudit Luar.

C. Bidang Kuasa

Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk menyemak sebarang aktiviti di dalam Syarikat dan Kumpulan. Ia diberi kuasa untuk mendapatkan maklumat yang diperlukannya daripada mana-mana Pengarah atau ahli pengurusan dan semua kakitangan diarahkan untuk bekerjasama terhadap sebarang permintaan yang dibuat oleh Jawatankuasa.

Jawatankuasa ini diberi kuasa oleh Lembaga Pengarah untuk mendapatkan nasihat perundangan luar atau sebarang nasihat profesional bebas lain dan mendapatkan kehadiran pihak luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran berkaitan jika ia dianggap perlu.

Jawatankuasa ini juga diberi kuasa untuk menyemak semula perlantikan Pengurus Juruaudit Dalaman Syarikat dan Kumpulan.

D. Objektif Jawatankuasa Audit

Dengan ditentukan oleh Lembaga Pengarah, Jawatankuasa Audit perlu berpuashati melalui cara dan maklumat yang sesuai, bahawa sistem kawalan dalaman yang sempurna dan memuaskan digunakan di dalam Syarikat untuk mengenalpasti dan membendung risiko perniagaan, dan bahawa perniagaannya dijalankan dalam keadaan yang sesuai, baik dari segi ekonomi dan beretika.

Bidang-bidang khusus yang diberi tumpuan adalah untuk memastikan proses terbaik bagi:

- Menenalpasti dan menguruskan risiko perniagaan utama
- Kecekapan dan keberkesanan kawalan operasi
- Menjaga harta-harta
- Kewibawaan maklumat kewangan dan pengurusan lain
- Mematuhi undang-undang dan peraturan negara yang berkaitan
- Mematuhi Penyata Pelaksanaan Perniagaan

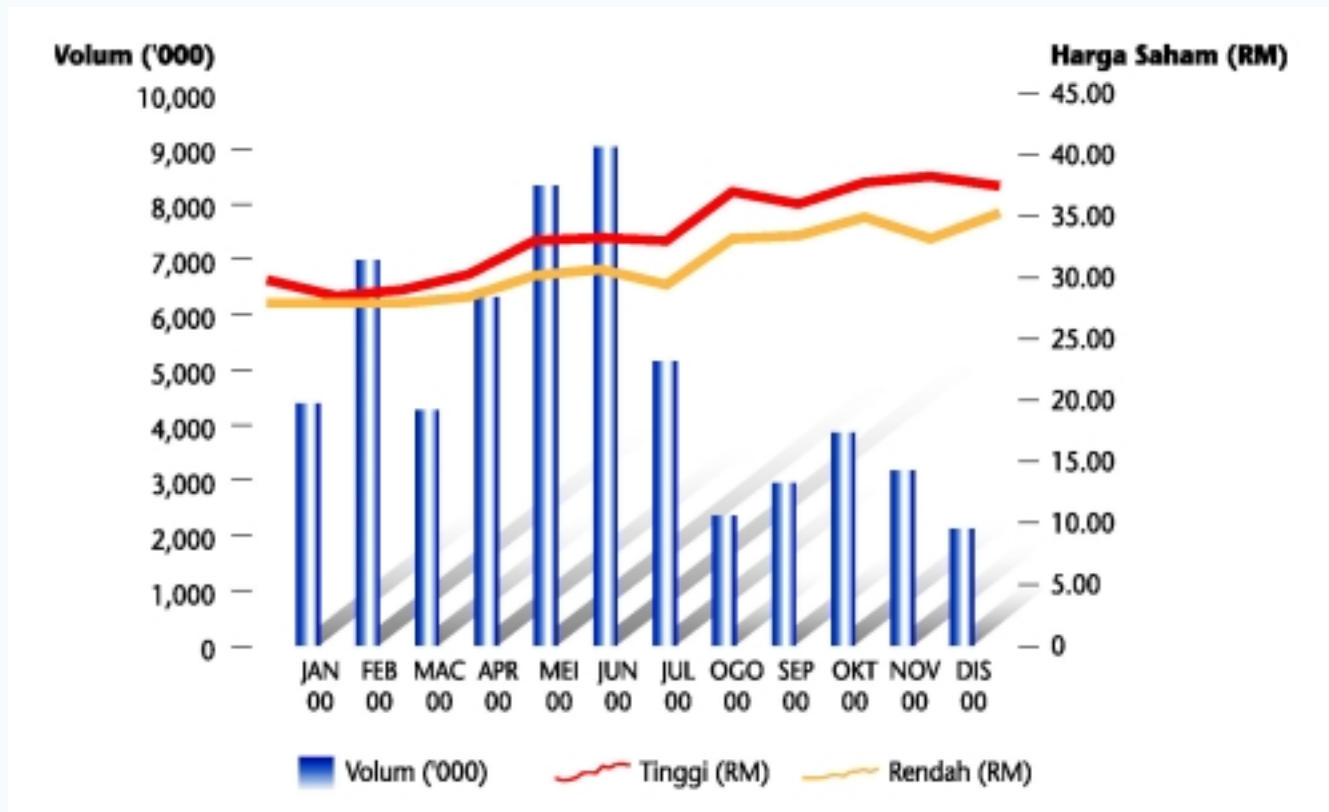
E. Tugas-tugas Jawatankuasa Audit

1. Untuk mengkaji setiap penyata kewangan suku tahunan, setengah tahunan dan tahunan Lembaga Pengarah, dengan memfokus secara khusus terhadap:
 - Sebarang perubahan penting kepada dasar dan amalan perakaunan
 - Pelarasan penting yang timbul daripada audit
 - Kepatuhan terhadap piawaian perakaunan dan keperluan perundangan lain
 - Urusniaga pihak berkaitan yang mungkin timbul di dalam Syarikat dan Kumpulan
2. Untuk mempertimbangkan prosedur Pengurusan Risiko Perniagaan yang digunakan di dalam Syarikat dan Kumpulan dan berpuashati bahawa penilaian dan pengurusan risiko tersebut sesuai.
3. Untuk memastikan bahawa sistem kawalan dalaman difahami dengan baik dan ditadbir dengan berkesan dan mendapatkan kepastian bahawa sistem kawalan tersebut dilaksanakan, beroperasi dengan cekap dan diawasi dari semasa ke semasa.
4. Untuk membolehkan kajian dibuat berhubung tahap kepatuhan terhadap dasar-dasar, rancangan, prosedur, undang-undang dan peraturan yang telah digariskan. Untuk menyemak setiap tahun program-program bagi mengawasi pematuhan terhadap Penyata Pelaksanaan Kumpulan dan Syarikat.
5. Untuk mendapatkan kepastian bahawa rancangan yang sewajarnya bagi tujuan kawalan telah diwujudkan sebelum permulaan perubahan bidang-bidang utama perubahan di dalam Kumpulan dan Syarikat.
6. Untuk berpuashati bahawa strategi, rancangan, cara dan penyelarasan pengauditan dalaman dan kaedah-kaedah yang disebarkan sebagai amalan terbaik telah disampaikan kepada seluruh Kumpulan dan Syarikat. Secara khusus:
 - Untuk mengkaji pepaduan rancangan audit dalaman untuk Kumpulan dan Syarikat dan berpuashati terhadap keseragaman, liputan dan kaedahnya
 - Untuk berpuashati bahawa fungsi audit dalaman di dalam Kumpulan dan Syarikat mempunyai sumber yang sewajarnya dan kedudukan yang sesuai untuk membolehkan mereka menyempurnakan mandat mereka dan meluluskan rancangan audit
 - Mengkaji status laporan daripada audit dalaman dan mencadangkan sebarang semakan lebih luas yang dianggap sesuai kesan daripada isu-isu tersebut atau masalah yang telah dikenalpasti
 - Memastikan audit dalaman mempunyai maklumat penuh, bebas dan tidak terhad kepada semua aktiviti, rekod, hartanah dan keperluan kakitangan untuk memenuhi objektifnya yang dikehendaki
 - Meminta dan mengkaji sebarang audit khas yang dianggap perlu
7. Untuk mengkaji skop, yuran dan keselarasan juruaudit luar dan berpuashati bahawa skop audit pada setiap syarikat subsidiari dipertimbangkan. Setiap tahun, berpuashati bahawa juruaudit luar menyediakan perkhidmatan yang cekap dan berkesan dalam setiap syarikat subsidiari di dalam Kumpulan. Jawatankuasa ini akan mempertimbangkan pendapat yang kukuh berhubung kualiti audit luar pada salah satu daripada mesyuaratnya.
8. Untuk mengkaji dan menilai faktor-faktor yang berkaitan dengan kebebasan juruaudit luar dan membantu mereka mengekalkan kebebasan tersebut.
9. Untuk diberi nasihat berhubung kepentingan penggunaan juruaudit luar dalam menjalankan perkhidmatan bukan audit di dalam Syarikat dan Kumpulan, mempertimbangkan jenis perkhidmatan yang diberi dan yuran mereka dengan kedudukan sebagai juruaudit yang dianggap tidak boleh ditolak ansur.
10. Untuk mengkaji penemuan juruaudit luar yang timbul daripada audit pertengahan dan akhir mengenai isu-isu perakaunan, khususnya sebarang komen dan maklum balas di dalam surat pengurusan untuk membolehkannya berpuashati bahawa tindakan yang sesuai sedang dilaksanakan.
11. Untuk mencadangkan kepada Pengarah Urusan langkah-langkah memperbaiki sistem kawalan dalaman hasil daripada penemuan juruaudit dalaman dan luaran serta daripada khidmat nasihat Jawatankuasa Audit sendiri.
12. Untuk berpuashati bahawa setiap unit perniagaan mempunyai penyusunan yang memuaskan untuk mengawalselia kawalan dalam menyesuaikan dengan kuasa yang diberi kepada mereka.

Maklumat Penting Kewangan Lima Tahun

	Tahun kewangan dari 1.1.00 hingga 31.12.00 RM'000	Tempoh kewangan dari 1.4.99 hingga 31.12.99 RM'000	Tahun kewangan dari 1.4.98 hingga 31.3.99 RM'000	Tahun kewangan dari 1.4.97 hingga 31.3.98 RM'000	Tahun kewangan dari 1.4.96 hingga 31.3.97 RM'000
Hasil	2,772,008	1,545,152	1,947,190	1,963,619	1,763,714
Keuntungan daripada operasi	756,568	331,739	616,936	652,051	557,762
Kos pembiayaan	(57,905)	(10,184)	-	-	-
Bahagian keputusan sebuah syarikat bersekutu	2,522	759	(293)	1,482	1,883
Keuntungan sebelum cukai	701,185	322,314	616,643	653,533	559,645
Keuntungan bersih milik para pemegang saham	505,958	226,610	628,574	482,546	420,605
Dividen tahunan bersih dibayar/akan dibayar	485,401	287,814	442,572	442,001	319,794
Dividen khas bersih dibayar	-	-	-	259,832	-
Modal terbitan	142,765	142,765	142,765	142,765	142,765
Dana pemegang saham	367,206	346,649	407,853	221,851	441,138
Hartanah, loji dan peralatan	490,643	495,317	215,926	179,075	143,615
Syarikat bersekutu & pelaburan tidak tercatat	23,398	23,907	23,383	25,285	21,981
Muhibah semasa penyatuan	520,894	542,746	-	-	-
Cap perdagangan	2,072	2,072	2,072	2,072	2,072
Harta semasa	860,968	836,322	673,590	680,624	852,378
Jumlah harta	1,897,975	1,900,364	914,971	887,056	1,020,046
Tanggungan jangka panjang & tertunda	757,642	757,642	4,970	4,868	5,571
Tanggungan semasa	773,127	796,073	502,148	660,337	573,337
Jumlah tanggungan	1,530,769	1,553,715	507,118	665,205	578,908
Pendapatan sesaham (sen)	177	79	220	169	147
Dividen bersih sesaham (sen)	170.0	100.8	155.0	245.8	112.0
Pulangan bersih atas dana pemegang saham (%)	137.8	65.4	154.1	217.5	95.3
Harta ketara bersih asas sesaham (RM)	(0.55)	(0.69)	1.42	0.77	1.54
Nisbah harta semasa (:1)	1.1	1.1	1.3	1.0	1.5
Bilangan kakitangan	1,346	1,555	1,326	1,416	1,398

Maklumat Harga Saham



	JAN 00	FEB 00	MAC 00	APR 00	MEI 00	JUN 00	JUL 00	OGO 00	SEP 00	OKT 00	NOV 00	DIS 00
Tinggi (RM)	29.75	28.50	29.00	30.25	33.00	33.25	33.00	37.00	36.00	37.75	38.25	37.50
Rendah (RM)	27.75	27.75	27.75	28.25	30.00	30.50	29.25	33.00	33.25	34.75	33.00	35.00
Volum ('000)	4,380	6,986	4,262	6,310	8,328	9,035	5,154	2,357	2,949	3,853	3,168	2,118

Kandungan

Laporan Pengarah dan Penyata Kewangan

92-94	Laporan Pengarah
95	Penyata oleh Para Pengarah
95	Akuan Berkanun
96	Laporan Juruaudit
97	Penyata Pendapatan
98	Kunci Kira-kira
99	Penyata Perubahan Ekuiti yang Disatukan
100	Penyata Perubahan dalam Ekuiti Syarikat
101	Penyata Aliran Tunai
102-105	Ringkasan Dasar-dasar Perakaunan Penting
106-121	Nota-nota kepada Penyata Kewangan
122-123	Statistik Pegangan Saham
123-124	Senarai Hartanah
125	Pejabat-pejabat Utama
126	Menangani masalah merokok di kalangan kumpulan bawah umur
	Borang Proksi

Laporan Pengarah

Laporan Pengarah

Para Pengarah dengan sukacitanya mengemukakan laporan mereka dan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000.

Aktiviti Utama

Syarikat menyediakan perkhidmatan pentadbiran dan pengurusan harian kepada syarikat-syarikat subsidiarinya yang terlibat terutamanya dalam bidang pengilangan, pengimportan dan penjualan rokok, tembakau paip, cerut, perkhidmatan pelancongan dan penjualan barangan pengguna mewah.

Tidak berlaku sebarang perubahan ketara di dalam bentuk aktiviti-aktiviti ini pada tahun kewangan.

Keputusan Kewangan

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan sebelum cukai	701,185	672,369
Cukai	(195,227)	(188,449)
Keuntungan bersih milik para pemegang saham	505,958	483,920

Dividen

RM'000

Dividen yang dibayar oleh Syarikat sejak 31 Disember 1999 adalah seperti berikut:

Berhubung dengan 9 bulan berakhir 31 Disember 1999, seperti yang ditunjukkan di dalam penyata Pengarah bagi tempoh tersebut:

Dividen pertengahan 72 sen sesaham, dikecualikan cukai, dibayar pada 19 Januari 2000	205,582
Dividen kasar akhir 40 sen sesaham, tolak 28% cukai, dibayar pada 5 Mei 2000	82,232

Berhubung tahun berakhir 31 Disember 2000:

Dividen kasar pertengahan 109.72 sen sesaham, tolak 28% cukai, dibayar pada 11 September, 2000	225,569
--	---------

Para Pengarah sekarang mencadangkan pengisytiharan dividen kasar akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000, sebanyak 126.39 sen sesaham, tolak 28% cukai berjumlah RM259,832,300. Tertakluk kepada kelulusan ahli-ahli di Mesyuarat Agung Tahunan, dividen dicadangkan akan dibayar pada 11 Mei 2001 kepada para pemegang saham semasa tutup perniagaan pada 20 April 2001.

Laporan Pengarah (Sambungan)

Rizab dan Peruntukan

Semua pindahan penting kepada dan daripada rizab dan peruntukan pada tahun kewangan ini ditunjukkan di dalam penyata kewangan.

Para Pengarah

Para Pengarah yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan ini sejak tarikh laporan yang lepas terdiri daripada:

Tan Sri Abu Talib bin Othman
 Donald Stuart Watterton
 Tan Sri Kamarul Ariffin bin Mohamed Yassin
 Dato' Dr Mohd. Noor bin Ismail
 Mej. Jen. (B) Dato' Haji Fauzi bin Hussain
 Oh Chong Peng
 Chan Choon Ngai
 James Campbell Irvine
 Dato' Phan Boon Siong
 Dr. Syed Hussain bin Syed Husman
 Johann Roelofse (*dilantik pada 15 Disember 2000*)
 Brian Christopher Barrow (*meletak jawatan pada 31 Oktober 2000*)
 Rohana binti Ismail (*meletak jawatan pada 13 Disember 2000*)
 (*Pengarah pengganti kepada Dato' Haji Mohd. Noor bin Ismail*)
 Syed Agil bin Syed Ali (*meletak jawatan pada 7 Februari 2001*)

Selaras dengan Artikel 91 dan 92 Tataurus Pertubuhan Syarikat, Dato' Phan Boon Siong, Encik Oh Chong Peng dan Dr Syed Hussain bin Syed Husman bersara mengikut giliran, dan oleh kerana layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula.

Selaras dengan Artikel 76 Tataurus Pertubuhan Syarikat, Encik Johann Roelofse yang telah dilantik ke Lembaga Pengarah sejak Mesyuarat Agung Tahunan lepas, bersara dan oleh kerana layak, juga menawarkan diri untuk dilantik semula.

Manfaat Para Pengarah

Pada sepanjang dan akhir tahun ini, tiada sebarang urusan yang telah dilaksanakan yang mana Syarikat merupakan satu pihak dengan tujuan atau tujuan-tujuan yang membolehkan para Pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui pengambilan saham atau debentur di dalam Syarikat atau sebarang badan korporat lain.

Sejak akhir tempoh kewangan lepas, tiada Pengarah yang telah menerima atau layak untuk menerima sebarang manfaat (selain daripada manfaat yang dimasukkan di dalam jumlah agregat emolumen yang ditunjukkan di dalam Nota 5 kepada penyata kewangan) disebabkan oleh sebuah kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau sebuah syarikat berkaitan dengan Pengarah tersebut atau dengan sebuah firma di mana Pengarah berkenaan merupakan seorang ahli, atau dengan sebuah syarikat di mana Pengarah berkenaan mempunyai kepentingan kewangan yang besar.

Kepentingan Para Pengarah Dalam Saham

Menurut daftar pemegangan saham para Pengarah, butir-butir kepentingan para Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun ini dalam saham Syarikat adalah seperti berikut:

	Bilangan saham biasa bernilai 50 sen sesaham dalam Syarikat			
	Pada 1.1.00	Dibeli	Dijual	Pada 31.12.00
Pegangan saham di bawah nama Pengarah:				
Tan Sri Abu Talib bin Othman	1,000	-	-	1,000
Tan Sri Kamarul Ariffin bin Mohamed Yassin	1,000	-	-	1,000
Dato' Dr Mohd. Noor bin Ismail	1,000	-	-	1,000
Mej. Jen. (B) Dato' Haji Fauzi bin Hussain	1,000	-	-	1,000
Chan Choon Ngai	1,000	-	-	1,000
Oh Chong Peng	1,000	-	-	1,000
Syed Agil bin Syed Ali	1,000	-	-	1,000
Dato' Phan Boon Siong	1,000	-	-	1,000
Dr Syed Hussain bin Syed Husman	1,000	-	-	1,000
Donald Stuart Watterton	2,000	-	-	2,000
James Campbell Irvine	1,000	-	-	1,000
Pegangan saham yang Pengarah dianggap mempunyai kepentingan:				
Tan Sri Kamarul Ariffin bin Mohamed Yassin	3,320	-	-	3,320

Tiada Pengarah lain yang memegang sebarang kepentingan dalam saham Syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan pada tahun kewangan.

Laporan Pengarah (Sambungan)

Maklumat berkanun mengenai Penyata Kewangan

Sebelum penyata pendapatan dan kunci kira-kira disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah yang berpatutan:

- a) untuk memastikan bahawa tindakan sewajarnya telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang lapuk dan penyediaan peruntukan bagi hutang ragu dan mereka telah berpuashati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan yang secukupnya telah dibuat untuk hutang ragu; dan
- b) untuk memastikan bahawa sebarang harta semasa, selain daripada hutang, yang tidak mungkin akan diperolehi dalam urusan biasa perniagaan yang nilainya ditunjukkan di dalam rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat telah diturunkan kepada satu jumlah yang dijangka boleh diperolehi.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan:

- a) yang boleh menyebabkan jumlah yang dihapuskan bagi hutang lapuk atau jumlah peruntukan bagi hutang ragu di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi; atau
- b) yang boleh menyebabkan nilai harta semasa di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan; atau
- c) yang timbul menyebabkan kepatuhan kepada kaedah semasa penilaian harta atau tanggungan Kumpulan mengelirukan atau tidak sesuai.

Tiada tanggungan luarjangka atau tanggungan lain berkuatkuasa atau berkemungkinan akan berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang, pada pendapat para Pengarah, akan atau boleh menjejaskan dengan ketara kemampuan Kumpulan atau Syarikat untuk memenuhi tanggungjawab mereka apabila tiba masanya kelak.

Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:

- a) sebarang cagaran ke atas harta Kumpulan dan Syarikat telah timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin tanggungan sebarang pihak lain; atau
- b) sebarang tanggungan luarjangka Kumpulan dan Syarikat yang telah timbul sejak akhir tahun kewangan.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak menyedari sebarang keadaan yang tidak diliputi di dalam laporan atau penyata kewangan ini yang boleh menyebabkan sebarang jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.

Pada pendapat para Pengarah:

- a) keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan ini tidak dijejaskan dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan berbentuk luarbiasa; dan
- b) tidak timbul sepanjang tempoh antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini sebarang perkara, urusan niaga atau peristiwa penting dan berbentuk luarbiasa yang berkemungkinan boleh menjejaskan dengan ketara operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan laporan ini dibuat.

Juruaudit

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesediaan mereka untuk terus berkhidmat.

Menurut satu resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 21 Februari 2001



Donald Stuart Watterton
Pengarah Urusan



James Campbell Irvine
Pengarah Kewangan

Petaling Jaya

Penyata oleh Para Pengarah Menurut seksyen 169(15) Akta Syarikat, 1965

Kami, DONALD STUART WATTERTON dan JAMES CAMPBELL IRVINE, dua orang Pengarah British American Tobacco (Malaysia) Berhad, menyatakan bahawa pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 97 hingga 121 disediakan untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama berhubung kedudukan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2000 dan keputusan dan aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan yang berakhir pada tarikh tersebut adalah menurut piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965.

Menurut satu resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 21 Februari 2001



Donald Stuart Watterton
Pengarah Urusan



James Campbell Irvine
Pengarah Kewangan

Akuan Berkanun Menurut seksyen 169(16) Akta Syarikat, 1965

Saya, JAMES CAMPBELL IRVINE, merupakan Pengarah utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan British American Tobacco (Malaysia) Berhad, dengan sesungguhnya dan seikhlas hati mengaku bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 97 hingga 121 adalah benar, dan saya membuat pengakuan ini dengan penuh kepercayaan bahawa ianya benar dan dibuat mengikut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh penama di atas James Campbell Irvine di Petaling Jaya, Malaysia pada 21 Februari 2001



James Campbell Irvine
Pengarah Kewangan

Di hadapan saya:



E. Radakrishnan
Pesuruhjaya Sumpah
Petaling Jaya

Laporan Juruaudit kepada Ahli-ahli British American Tobacco (Malaysia) Berhad

Kami telah mengaudit penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 97 hingga 121. Akaun-akaun ini adalah tanggungjawab para Pengarah Syarikat. Tanggungjawab kami adalah menyatakan pendapat ke atas penyata kewangan ini berasaskan audit yang kami jalankan.

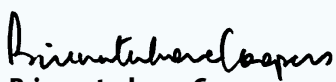
Kami telah menjalankan audit kami mengikut piawaian audit yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami merancang dan melaksanakan audit untuk mendapatkan keyakinan yang sewajarnya tentang penyata kewangan tersebut bebas daripada salah penyataan yang ketara. Sesebuah audit meliputi pemeriksaan, berasaskan ujian, bukti yang menyokong jumlah dan ketelusan di dalam penyata kewangan. Sesebuah audit juga meliputi penilaian prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan anggaran penting yang dibuat oleh para Pengarah, serta penilaian pembentangan keseluruhan penyata kewangan. Kami yakin bahawa audit kami menyediakan asas yang wajar bagi pendapat kami.

Pada pendapat kami:

- (a) penyata kewangan berkenaan telah disediakan menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang:
 - (i) perkara-perkara yang diperlukan oleh Seksyen 169 Akta Syarikat, 1965 untuk diuruskan di dalam penyata kewangan; dan
 - (ii) kedudukan hal-ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2000 dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut;dan
- (b) rekod perakaunan dan rekod-rekod lain serta daftar-daftar yang perlu disimpan menurut Akta, oleh Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiarinya yang kami bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta tersebut.

Kami berpuashati bahawa penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan yang kami perlukan untuk tujuan tersebut.

Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari tidak tertakluk kepada sebarang kelayakan dan tidak termasuk sebarang ulasan yang dibuat di bawah sub seksyen (3) Seksyen 174 Akta tersebut.


PricewaterhouseCoopers
[AF:1146]
Akauntan Awam


Raja Datuk Arshad bin Raja Tun Uda
(383/3/02 (J/PH))
Rakan dalam firma
Kuala Lumpur
21 Februari 2001

Penyata Pendapatan

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2000

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Hasil	2	2,772,008	1,545,152	-	-
Kos jualan		(1,594,376)	(866,661)	-	-
Keuntungan kasar		1,177,632	678,491	-	-
Pendapatan operasi lain		69,180	17,239	748,941	370,289
Kos pengedaran dan pemasaran		(310,390)	(205,123)	(9,186)	-
Perbelanjaan pentadbiran		(103,221)	(55,105)	(9,514)	(3,147)
Perbelanjaan rasionalisasi	3	(50,000)	(91,928)	-	(23,041)
Perbelanjaan operasi lain (termasuk pelunasan muhibah semasa penyatuan sebanyak RM21.9 juta (1999: RM3.6 juta)		(26,633)	(11,835)	(866)	(1,134)
Keuntungan daripada operasi	4	756,568	331,739	729,375	342,967
Kos pembiayaan	6	(57,905)	(10,184)	(57,006)	(9,345)
Bahagian keputusan sebuah syarikat bersekutu		2,522	759	-	-
Keuntungan daripada aktiviti biasa sebelum cukai		701,185	322,314	672,369	333,622
Cukai					
- Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari		(194,431)	(95,469)	(188,449)	(44,693)
- Syarikat bersekutu		(796)	(235)	-	-
	7	(195,227)	(95,704)	(188,449)	(44,693)
Keuntungan bersih milik para pemegang saham		505,958	226,610	483,920	288,929
Pendapatan sesaham (sen)	8	177	79	-	-
Dividen bersih sesaham (sen)	9	170.0	100.8	170.0	100.8

Dasar-dasar perakaunan di muka surat 102 hingga 105 dan nota-nota di muka surat 106 hingga 121 merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

Kunci Kira-kira Pada 31 Disember 2000

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2000	1999	2000	1999
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Harta bukan semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	10	490,643	495,317	26,157	26,620
Cap perdagangan		2,072	2,072	-	-
Muhibah semasa penyatuan	11	520,894	542,746	-	-
Syarikat-syarikat subsidiari	12	-	-	1,027,456	1,027,456
Syarikat bersekutu	13	21,418	19,692	17,188	17,188
Pelaburan tidak tercatat lain, pada kos		1,980	4,215	1,980	4,180
		1,037,007	1,064,042	1,072,781	1,075,444
Harta semasa					
Barangniaga	14	374,622	394,459	-	-
Perdagangan dan bayaran lain akan diterima	15	127,806	149,805	295,763	433,223
Pelaburan jangka pendek	16	30,848	63,577	-	-
Deposit, tunai dan baki bank	17	327,692	228,481	1,066	180,117
		860,968	836,322	296,829	613,340
Tanggungan semasa					
Peruntukan bagi tanggungan dan caj	18	23,624	40,482	8,438	8,575
Perdagangan dan bayaran lain	19	291,381	291,833	72,858	361,716
Pinjaman bank	20	-	59,192	-	-
Peruntukan bagi cukai		198,290	116,752	-	716
Dividen dicadangkan		259,832	287,814	259,832	287,814
		773,127	796,073	341,128	658,821
Harta semasa bersih/(tanggungan)		87,841	40,249	(44,299)	(45,481)
		1,124,848	1,104,291	1,028,482	1,029,963
Modal dan rizab					
Modal saham	21	142,765	142,765	142,765	142,765
Rizab modal	22	11,144	11,144	11,144	11,144
Pendapatan tersimpan	23	213,297	192,740	124,523	126,004
Dana pemegang saham		367,206	346,649	278,432	279,913
Tanggungan bukan semasa					
Pinjaman jangka panjang	24	750,000	750,000	750,000	750,000
Peruntukan bagi tanggungan dan caj	18	7,642	7,642	50	50
		1,124,848	1,104,291	1,028,482	1,029,963

Dasar-dasar perakaunan di muka surat 102 hingga 105 dan nota-nota di muka surat 106 hingga 121 merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan Ekuiti yang Disatukan Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2000

	Nota	Saham biasa diterbitkan dan dibayar penuh bernilai 50 sen sesaham		Tidak boleh diagih	Boleh diagih	Jumlah
		Bilangan saham	Nilai nominal	Rizab modal	Pendapatan tersimpan	
		'000	RM'000	RM'000	RM'000	
Pada 1 Januari 2000		285,530	142,765	11,144	192,740	346,649
Keuntungan bersih		-	-	-	505,958	505,958
Dividen bagi tahun berakhir 31 Disember 2000:						
- Pertengahan	9	-	-	-	(225,569)	(225,569)
- Akhir dicadangkan	9	-	-	-	(259,832)	(259,832)
Pada 31 Disember 2000		285,530	142,765	11,144	213,297	367,206
Pada 1 April 1999		285,530	142,765	11,144	253,944	407,853
Keuntungan bersih		-	-	-	226,610	226,610
Dividen bagi sembilan bulan berakhir 31 Disember 2000:						
- Pertengahan	9	-	-	-	(205,582)	(205,582)
- Akhir	9	-	-	-	(82,232)	(82,232)
Pada 31 Disember 1999		285,530	142,765	11,144	192,740	346,649

Dasar-dasar perakaunan di muka surat 102 hingga 105 dan nota-nota di muka surat 106 hingga 121 merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

Penyata Perubahan dalam Ekuiti Syarikat Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2000

	Nota	Saham biasa diterbitkan dan dibayar penuh bernilai 50 sen sesaham		Tidak boleh diagih	Boleh diagih	Jumlah
		Bilangan saham	Nilai nominal	Rizab modal	Pendapatan tersimpan	
		'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari 2000		285,530	142,765	11,144	126,004	279,913
Keuntungan bersih		-	-	-	483,920	483,920
Dividen bagi tahun berakhir 31 Disember 2000:						
- Pertengahan	9	-	-	-	(225,569)	(225,569)
- Akhir dicadangkan	9	-	-	-	(259,832)	(259,832)
Pada 31 Disember 2000		285,530	142,765	11,144	124,523	278,432
Pada 1 April 1999		285,530	142,765	11,144	124,889	278,798
Keuntungan bersih		-	-	-	288,929	288,929
Dividen bagi sembilan bulan berakhir 31 Disember 1999:						
- Pertengahan	9	-	-	-	(205,582)	(205,582)
- Akhir	9	-	-	-	(82,232)	(82,232)
Pada 31 Disember 1999		285,530	142,765	11,144	126,004	279,913

Dasar-dasar perakaunan di muka surat 102 hingga 105 dan nota-nota di muka surat 106 hingga 121 merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2000

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aktiviti operasi					
Penerimaan tunai daripada penghutang		2,791,671	1,526,812	-	-
Sewaan diterima daripada syarikat-syarikat subsidiari		-	-	784	1,017
Tunai dibayar kepada pembekal dan kakitangan		(1,926,833)	(1,148,393)	(14,964)	(851)
Tunai daripada operasi	25	864,838	378,419	(14,180)	166
Cukai pendapatan dibayar		(112,893)	(113,948)	(352)	(285)
Aliran tunai bersih daripada aktiviti operasi		751,945	264,471	(14,532)	(119)
Aktiviti pelaburan					
Hartanah, loji dan peralatan		(75,161)	(152,534)	(4,440)	(5,759)
- tambahan		7,343	124,220	4,370	154
- penjualan		2,235	-	2,200	-
Pembayaran balik modal daripada pelaburan lain		35,186	-	-	-
Kutipan daripada kematangan pelaburan		8,837	9,193	984	994
Faedah diterima		(58,599)	(145)	(57,006)	-
Faedah dibayar		-	125	-	125
Dividen diterima daripada pelaburan tidak disebutharga		-	-	-	-
Dividen diterima daripada syarikat-syarikat subsidiari		-	-	368,506	462,016
Pendahuluan daripada/(kepada) syarikat-syarikat subsidiari		-	-	34,250	(21,361)
Pembelian syarikat-syarikat subsidiari		-	(761,902)	-	(769,500)
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan		(80,159)	(781,043)	348,864	(333,331)
Aktiviti pembiayaan					
Dividen dibayar		(513,383)	(236,990)	(513,383)	(236,990)
Pembayaran balik pinjaman bank		(50,000)	(30,000)	-	-
Kutipan daripada terbitan bon		-	750,000	-	750,000
Aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan		(563,383)	483,010	(513,383)	513,010
Tambahan/(kurangan) dalam tunai dan bersamaan tunai		108,403	(33,562)	(179,051)	179,560
Tunai dan bersamaan tunai pada 1 Januari/1 April		219,289	252,851	180,117	557
Tunai dan bersamaan tunai pada 31 Disember	17	327,692	219,289	1,066	180,117

Dasar-dasar perakaunan di muka surat 102 hingga 105 dan nota-nota di muka surat 106 hingga 121 merupakan sebahagian penting penyata kewangan ini.

Ringkasan Dasar-dasar Perakaunan Penting Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2000

Indeks	Muka surat
A. Asas penyediaan	103
B. Asas penyatuan	103
C. Syarikat-syarikat bersekutu	103
D. Muhibah	103
E. Cap perdagangan	103
F. Pelaburan	103
G. Hartanah, loji dan peralatan	104
H. Barangniaga	104
I. Perdagangan akan diterima	104
J. Tunai dan bersamaan tunai	104
K. Ganjaran persaraan kakitangan	104
L. Cukai tertunda	104
M. Pengiktirafan hasil	104
N. Matawang asing	105
O. Instrumen kewangan	105
P. Peruntukan	105

Ringkasan Dasar-dasar Perakaunan Penting Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2000 (Sambungan)

Dasar-dasar perakaunan berikut telah digunakan secara seragam dalam menguruskan perkara-perkara yang dianggap penting berkaitan dengan penyata kewangan.

A. Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah (seperti yang diubahsuai bagi penilaian semula tanah dan bangunan), kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam ringkasan dasar-dasar perakaunan penting ini.

Penyata kewangan ini mematuhi piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan di Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat, 1965.

Penyediaan penyata kewangan ini adalah bersesuaian dengan piawaian perakaunan berkenaan yang diluluskan dan peruntukan Akta Syarikat, 1965 yang memerlukan para Pengarah membuat anggaran dan andaian penting yang memberi kesan terhadap jumlah harta dan tanggungan yang dilaporkan dan pembentangan harta dan tanggungan luarjangka pada tarikh penyata kewangan dan jumlah hasil dan perbelanjaan yang dilaporkan sepanjang tempoh yang dilaporkan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran tersebut.

B. Asas penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan termasuk penyata kewangan Syarikat dan semua syarikat-syarikat subsidiarinya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Syarikat-syarikat subsidiari adalah syarikat-syarikat yang mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi untuk mendapatkan manfaat daripada aktiviti mereka.

Syarikat-syarikat subsidiari disatukan dari tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan tidak lagi disatukan dari tarikh kawalan tamat. Syarikat-syarikat subsidiari disatu menggunakan kaedah pengambilalihan perakaunan.

Di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan, keputusan syarikat-syarikat subsidiari yang diambil atau dijual sepanjang tempoh kewangan dimasukkan dari tarikh pengambilalihan sehingga ke tarikh penjualannya. Pada tarikh pengambilalihan, nilai saksama harta bersih syarikat-syarikat subsidiari ditentukan dan nilai tersebut ditunjukkan di dalam penyata kewangan. Perbezaan antara kos pengambilalihan dan nilai saksama harta bersih syarikat-syarikat subsidiari ditunjukkan sebagai muhibah semasa penyatuan.

Harta dan tanggungan syarikat-syarikat subsidiari asing ditukar pada kadar penutup bagi tujuan penyatuan. Perkara untung dan rugi ditukar pada kadar purata pada tempoh kewangan dan hasil perbezaan pertukaran diambil kira di dalam ekuiti bagi tahun kewangan tersebut.

C. Syarikat-syarikat bersekutu

Pelaburan di dalam syarikat-syarikat bersekutu diambil kira di dalam penyata kewangan yang disatukan melalui kaedah ekuiti perakaunan. Syarikat-syarikat bersekutu adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh yang besar. Pengaruh yang besar adalah kuasa untuk menyertai dalam keputusan dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat bersekutu tetapi tidak mempunyai kawalan ke atas dasar-dasar berkenaan.

Perakaunan ekuiti melibatkan pengiktirafan penyata pendapatan daripada keputusan syarikat-syarikat bersekutu bagi tahun kewangan tersebut. Pelaburan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu dibawa di dalam kunci kira-kira pada jumlah yang menggambarkan bahagiannya daripada harta bersih syarikat-syarikat bersekutu tersebut dan meliputi muhibah semasa penyatuan.

Keuntungan tidak direalisasi daripada urusan antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutu dihapuskan hingga setakat kepentingan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu tersebut. Jika perlu, dalam menggunakan kaedah ekuiti ini, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu bagi memastikan keseragaman dengan dasar-dasar perakaunan Kumpulan.

Di dalam kunci kira-kira Syarikat, pelaburan di dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada asas penilaian para Pengarah ke atas bahagian harta ketara bersih Syarikat dalam syarikat bersekutu.

D. Muhibah

Muhibah mewakili lebih daripada nilai saksama bayaran pembelian ke atas bahagian Kumpulan dalam nilai saksama harta bersih boleh pisah syarikat-syarikat subsidiari yang diambil pada tarikh pengambilalihan. Muhibah dilunaskan sepanjang tempoh 25 tahun.

Nilai bawa muhibah disemak semula setiap tahun dan diturunkan bagi pengurangan jika perlu.

E. Cap perdagangan

Cap perdagangan dinyatakan pada kos dan peruntukan bagi penurunan nilai disediakan mengikut kesesuaian.

F. Pelaburan

Pelaburan di dalam syarikat-syarikat subsidiari dan pelaburan lain dinyatakan pada kos dan peruntukan bagi penurunan nilai disediakan mengikut kesesuaian.

Pelaburan jangka pendek dinyatakan pada yang lebih rendah antara kos nilai pasaran, dan dilaraskan bagi pelunasan premium atau tambahan diskaun dikira dari tarikh pembelian hingga ke tarikh matang.

Ringkasan Dasar-dasar Perakaunan Penting Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2000 (Sambungan)

G. Hartanah, loji dan peralatan

Tanah milik bebas dan modal kerja dalam pelaksanaan tidak disusutnilai. Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau nilai para Pengarah ditolak susutnilai terkumpul. Susutnilai diperuntukkan ke nilai residual masing-masing mengikut semua hartanah, loji dan peralatan lain berasaskan garis lurus sepanjang tempoh hayat berguna masing-masing, adalah seperti berikut:

Tanah pegangan pajakan	- tiga puluh lima hingga sembilan puluh lima tahun
Bangunan (milik bebas dan pegangan pajakan jangka pendek)	- tiga puluh lima hingga empat puluh tahun
Jentera dan peralatan	- sepuluh hingga empat belas tahun
Peralatan dan kelengkapan (termasuk peralatan dan perkakasan komputer)	- tempoh terdahulu tidak melebihi sepuluh tahun
Kenderaan bermotor	- lima tahun

Barangan yang kecil nilainya disusutnilai sepenuhnya pada tahun dibeli.

Para Pengarah telah menggunakan peruntukan peralihan Standard Perakaunan Antarabangsa No. 16 (Disemak) Hartanah, Loji dan Peralatan seperti yang digunapakai oleh Lembaga Standard Perakaunan Malaysia yang membolehkan tanah dan bangunan pegangan pajakan dinyatakan pada nilai tahun 1983 tolak susutnilai. Oleh itu, penilaian ini masih belum dikemaskini.

H. Barangniaga

Barangniaga dinilai pada yang lebih rendah antara kos dan nilai jualan bersih. Untuk memperolehi nilai laksana bersih, kelonggaran disediakan bagi barangniaga usang dan kurang laris. Pada dasarnya, kos ditentu berasaskan kaedah masuk-dahulu-keluar-dahulu dan dalam hal rokok yang telah dikilang ia meliputi kos bahan, buruh dan perbelanjaan perkilangan.

I. Perdagangan akan diterima

Perdagangan akan diterima dinyatakan pada nilai boleh laksana yang dijangka. Hutang lapuk dihapuskan dalam tempoh ia dikenalpasti. Suatu anggaran dibuat bagi penghutang ragu berasaskan kepada semakan semula semua jumlah tertunggak pada akhir tahun.

J. Tunai dan bersamaan tunai

Tunai dan bersamaan tunai meliputi wang tunai dalam tangan, baki dengan institusi kewangan berlesen, overdraf bank dan pelaburan jangka pendek dan berkecairan tinggi yang tersedia untuk ditukar kepada suatu jumlah tunai diketahui yang tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

K. Ganjaran persaraan kakitangan

Kumpulan mengendalikan sebuah tabung manfaat persaraan, iaitu harta yang dipegang di dalam sebuah tabung pentadbiran amanah berasingan. Tabung persaraan ini dibiayai melalui pembayaran daripada kakitangan dan syarikat-syarikat dalam Kumpulan yang berkaitan, dengan mengambilkira cadangan sebuah badan aktuari bebas yang berkecualan.

Kos perakaunan persaraan dinilai menggunakan kaedah kos Kredit Unit yang Diunjur, salah satu kaedah yang dikategori di bawah kaedah Penilaian Manfaat Terakru. Di bawah kaedah ini, kos perkhidmatan semasa adalah nilai semasa ganjaran yang akan dibayar pada masa depan berhubung perkhidmatan dalam tempoh semasa dan dicaj kepada penyata pendapatan tempoh semasa.

Tanggungjawab manfaat persaraan diukur sebagai nilai semasa manfaat yang akan dibayar pada masa hadapan berhubung perkhidmatan sehingga kini, menggunakan kadar faedah sekuriti kerajaan yang mempunyai tempoh matang hampir kepada tempoh tanggungan berkaitan.

Semua keuntungan dan kerugian penilaian aktuari dilunaskan sepanjang baki tempoh perkhidmatan kakitangan.

L. Cukai tertunda

Peruntukan dibuat menggunakan kaedah tanggungan bagi cukai tertunda mengikut perbezaan masa kecuali apabila kesan cukai perbezaan masa tersebut dijangka akan tertunda tanpa sebarang had masa.

Manfaat cukai tertunda diiktiraf hanya jika terdapat jangkaan yang munasabah berhubung pelaksanaannya.

M. Pengiktirafan hasil

Hasil yang diperolehi daripada jualan barangan Kumpulan diiktiraf apabila hakmilik berpindah kepada pelanggan, yang pada amnya serentak dengan penghantaran dan penerimaan dan selepas jualan di dalam Kumpulan dihapuskan.

Hasil lain yang diperolehi oleh Kumpulan diiktiraf berasaskan berikut:

- Pendapatan faedah diiktiraf berasaskan akrual.
- Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak para pemegang saham untuk menerima bayaran ditentukan.

Ringkasan Dasar-dasar Perakaunan Penting Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2000 (Sambungan)

N. Pengiktirafan hasil

Urusniaga matawang asing di dalam syarikat-syarikat Kumpulan diambilkira pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga, kecuali dilindung nilai oleh kontrak pertukaran asing hadapan, yang mana kadar yang ditetapkan di dalam kontrak hadapan tersebut digunakan. Harta dan tanggungan dalam bentuk wang dalam matawang asing ditukarkan kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh kunci kira-kira dan urusniaga, kecuali ia dilindung nilai oleh kontrak pertukaran matawang asing hadapan, di mana kadar yang ditentukan di dalam kontrak hadapan berkenaan digunakan. Perbezaan pertukaran yang timbul daripada penjelasan urusniaga matawang asing dan daripada pertukaran aset dan tanggungan berbentuk wang dalam matawang asing dimasukkan di dalam penyata pendapatan.

Kadar penutup utama yang digunakan dalam pertukaran jumlah matawang asing adalah seperti berikut:

Matawang asing	31.12.00 Ringgit	31.12.99 Ringgit
1 Dollar US	3.800	3.800
1 Pound British	5.399	6.140
1 Euro	3.257	3.854
1 Dollar Australia	1.980	2.447
1 Dollar Singapura	2.162	2.276
1 Deutschemark	1.665	1.970
1 Dollar Brunei	2.162	2.276

O. Instrumen kewangan

Instrumen kewangan di dalam kunci kira-kira meliputi tunai dan baki bank, pelaburan, penghutang, sipiutang, pajakan dan pinjaman. Kaedah pengiktirafan khusus digunakan seperti yang dinyatakan di dalam penyata dasar masing-masing yang disertakan dengan setiap perkara.

Kumpulan dan Syarikat juga merupakan pihak kepada instrumen kewangan yang mengurangkan pendedahan kepada turun naik di dalam kadar pertukaran matawang asing. Ini terutamanya meliputi kontrak hadapan matawang asing yang tidak diiktiraf di dalam penyata kewangan semasa permulaan.

Kontrak hadapan matawang asing melindungi Kumpulan dan Syarikat daripada pergerakan di dalam kadar pertukaran dengan menetapkan kadar harta atau tanggungan dalam matawang asing yang akan dijelaskan. Sebarang peningkatan atau penurunan jumlah yang perlu dibayar bagi harta atau tanggungan tersebut diimbangi oleh pergerakan bersesuaian dalam nilai kontrak tukaran hadapan berkenaan. Oleh itu, keuntungan dan kerugian diimbangi untuk tujuan laporan kewangan dan tidak diiktiraf di dalam penyata kewangan.

P. Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai obligasi perundangan semasa atau yang lengkap disebabkan oleh peristiwa lepas. Kemungkinan aliran keluar sumber akan diperlukan untuk menjelaskan obligasi berkenaan, dan satu anggaran jumlah yang berwibawa boleh dibuat.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan

1. Maklumat am

Syarikat menyediakan perkhidmatan pentadbiran dan pengurusan dari hari ke hari kepada syarikat-syarikat subsidiarinya yang pada dasarnya terlibat di dalam perkilangan, pengimportan dan penjualan rokok, tembakau paip, cerut dan perkhidmatan pelancongan, penjualan barangan pengguna mewah.

Pada akhir tahun/tempoh kewangan, Kumpulan mempunyai kakitangan seramai 1,346 (1999: 1,555) sementara Syarikat mempunyai kakitangan seramai 113 (1999: 113).

Syarikat adalah sebuah syarikat tanggungan terhad, diperbadan dan beroperasi di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Saham Kuala Lumpur.

Alamat pejabat berdaftar dan tempat utama perniagaan Syarikat adalah seperti berikut:

Virginia Park, Jalan Universiti
46200 Petaling Jaya
Selangor

2. Hasil

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Jualan rokok, tembakau paip, cerut dan barangan pengguna mewah	2,767,560	1,541,092	-	-
Perkhidmatan pelancongan	4,448	4,060	-	-
	2,772,008	1,545,152	-	-

3. Perbelanjaan rasionalisasi

Ini mewakili perbelanjaan yang ditanggung dalam rasionalisasi operasi berikutan pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari seperti yang dijelaskan dalam Nota 18 kepada penyata kewangan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

4. Keuntungan daripada operasi

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan daripada operasi diperolehi daripada:-				
Selepas mengecaj:				
Bayaran juruaudit:				
- tahun semasa	167	155	50	50
- kurangan peruntukan berhubung tahun-tahun terdahulu	12	-	-	-
Hartanah, loji dan peralatan:				
- susutnilai	47,771	21,789	3,630	2,780
- hapuskira	28,000	-	-	-
Pelunasan muhibah semasa penyatuan	21,852	3,642	-	-
Sewa tanah dan bangunan	5,809	1,918	571	351
Barangniaga dihapuskira	6,300	-	-	-
Kos kakitangan	64,812	47,390	17,815	17,117
Kos Tahun 2000	-	5,097	-	-
Dan mengkredit:				
Dividen (kasar) daripada				
- syarikat-syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	742,451	367,336
- pelaburan tidak tercatat lain	-	125	-	125
Pendapatan faedah	8,392	8,742	984	994
Tambahan diskaun	2,457	2,449	-	-
Keuntungan pertukaran bersih diperolehi	1,560	1,478	181	308
Yuran tempahan kapasiti (Nota 27 (d))	53,300	-	-	-
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	3,279	4,352	3,097	124
Sewa telah diterima/akan diterima daripada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	784	1,017

5. Bayaran para Pengarah

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Yuran	346	271	346	271
Emolumen lain	6,050	5,519	3,406	5,519
Anggaran nilai wang bagi manfaat seumpamanya	886	706	777	706
	7,282	6,496	4,529	6,496

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

6. Kos pembiayaan

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan faedah daripada pinjaman bank	899	839	-	-
Faedah daripada pinjaman jangka panjang	57,006	9,345	57,006	9,345
	57,905	10,184	57,006	9,345

7. Cukai

Caj cukai ke atas keuntungan bagi tahun/tempoh kewangan ini merangkumi berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Di Malaysia				
Cukai pendapatan – semasa				
- Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari	194,404	95,441	188,449	44,693
- Syarikat bersekutu	796	235	-	-
	195,200	95,676	188,449	44,693
Di luar Malaysia				
Cukai pendapatan – semasa				
- Syarikat subsidiari	27	28	-	-
	195,227	95,704	188,449	44,693

8. Pendapatan sesaham

Pendapatan sesaham dikira dengan membahagikan keuntungan bersih milik para pemegang saham dengan bilangan saham biasa dalam terbitan.

	Kumpulan	
	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
Keuntungan bersih milik para pemegang saham (RM'000)	505,958	226,610
Bilangan saham biasa bernilai 50 sen sesaham dalam terbitan ('000)	285,530	285,530
Pendapatan sesaham (sen)	177	79

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

9. Dividen bersih

Dividen bersih yang diisytiharkan atau dicadangkan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000 adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan Syarikat			
	Tahun berakhir 31.12.00		Sembilan bulan berakhir 31.12.99	
	<u>Dividen sesaham</u> Sen	<u>Jumlah dividen</u> RM'000	<u>Dividen sesaham</u> Sen	<u>Jumlah dividen</u> RM'000
Dividen pertengahan dibayar	79.0	225,569	72.0*	205,582
Dividen akhir dicadang	91.0	259,832	28.8	82,232
	170.0	485,401	100.8	287,814

* Dividen dikecualikan cukai

10. Hartanah, loji dan peralatan

	Tanah dan Bangunan RM'000	Jentera dan Peralatan RM'000	Perabot dan Kelengkapan RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Modal Kerja dalam Pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
Nilai buku bersih pada 1 April 1999	84,726	42,541	8,046	17,653	62,960	215,926
Tambahan	1,154	129,489	5,374	764	15,753	152,534
Daripada pembelian syarikat-syarikat subsidiari	85,173	174,295	3,952	5,094	-	268,514
Penjualan	-	(115,919)	(3,642)	(307)	-	(119,868)
Pengkelasan semula	-	38,164	12,521	-	(50,685)	-
Caj susutnilai	(2,191)	(7,891)	(5,236)	(6,471)	-	(21,789)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 1999	168,862	260,679	21,015	16,733	28,028	495,317
Tambahan	1,368	5,434	3,782	3,131	61,446	75,161
Penjualan	(1,063)	(1,757)	(599)	(519)	(126)	(4,064)
Hapuskira	-	(28,000)	-	-	-	(28,000)
Pengkelasan semula	6,554	15,164	188	-	(21,906)	-
Caj susutnilai	(3,547)	(23,406)	(13,658)	(7,160)	-	(47,771)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 2000	172,174	228,114	10,728	12,185	67,442	490,643
Pada 31 Disember 1999						
Kos	177,643	521,622	39,470	50,910	28,028	817,673
Penilaian	46,701	-	-	-	-	46,701
Susutnilai terkumpul	(55,482)	(260,943)	(18,455)	(34,177)	-	(369,057)
Nilai buku bersih	168,862	260,679	21,015	16,733	28,028	495,317
Pada 31 Disember 2000						
Kos	185,565	357,141	38,093	52,061	67,442	700,302
Penilaian	45,290	-	-	-	-	45,290
Susutnilai terkumpul	(58,681)	(129,027)	(27,365)	(39,876)	-	(254,949)
Nilai buku bersih	172,174	228,114	10,728	12,185	67,442	490,643

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

10. Hartanah, loji dan peralatan (Sambungan)

Syarikat	Tanah dan Bangunan RM'000	Jentera dan Peralatan RM'000	Perabot dan Kelengkapan RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Modal Kerja dalam Pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Nilai buku bersih pada 1 April 1999	15,865	70	1,895	1,870	3,971	23,671
Tambahan	-	327	4,907	508	17	5,759
Penjualan	-	-	(14)	(16)	-	(30)
Pengkelasan semula	-	-	566	-	(566)	-
Caj susutnilai	(270)	(29)	(1,543)	(938)	-	(2,780)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 1999	15,595	368	5,811	1,424	3,422	26,620
Tambahan	-	138	3,309	993	-	4,440
Penjualan	(1,063)	(23)	(61)	-	(126)	(1,273)
Pengkelasan semula	3,296	-	-	-	(3,296)	-
Caj susutnilai	(379)	(30)	(2,645)	(576)	-	(3,630)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 2000	17,449	453	6,414	1,841	-	26,157
Pada 31 Disember 2000						
Kos	14,695	550	12,324	3,894	3,422	34,885
Nilaian	4,054	-	-	-	-	4,054
Susutnilai terkumpul	(3,154)	(182)	(6,513)	(2,470)	-	(12,319)
Nilai buku bersih	15,595	368	5,811	1,424	3,422	26,620
Pada 31 Disember 2000						
Kos	17,991	611	13,683	4,611	-	36,896
Nilaian	2,643	-	-	-	-	2,643
Susutnilai terkumpul	(3,185)	(158)	(7,269)	(2,770)	-	(13,382)
Nilai buku bersih	17,449	453	6,414	1,841	-	26,157

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

10. Hartanah, loji dan peralatan (Sambungan)

	Tanah Milik Bebas		Tanah Pegangan Pajakan Jangka Panjang		Jumlah Tanah RM'000	Bangunan		Jumlah Tanah dan Bangunan RM'000
	Kos RM'000	Nilaian RM'000	Kos RM'000	Nilaian RM'000		Kos RM'000	Nilaian RM'000	
Kumpulan								
Nilai buku bersih pada 1 April 1999	455	2,758	5,562	17,185	25,960	49,359	9,407	84,726
Tambahan	-	-	-	-	-	1,154	-	1,154
Daripada pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari	34,101	-	11,451	-	45,552	39,621	-	85,173
Caj susutnilai	-	-	(71)	(209)	(280)	(1,182)	(729)	(2,191)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 1999	34,556	2,758	16,942	16,976	71,232	88,952	8,678	168,862
Tambahan	-	-	-	-	-	1,368	-	1,368
Penjualan	-	(726)	-	-	(726)	-	(337)	(1,063)
Pengkelasan semula	-	-	-	-	-	6,554	-	6,554
Caj susutnilai	-	-	(303)	(279)	(582)	(2,428)	(537)	(3,547)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 2000	34,556	2,032	16,639	16,697	69,924	94,446	7,804	172,174
Pada 31 Disember 1999								
Kos	34,556	-	17,991	-	52,547	125,096	-	177,643
Nilaian	-	2,758	-	21,574	24,332	-	22,369	46,701
Susutnilai terkumpul	-	-	(1,049)	(4,598)	(5,647)	(36,144)	(13,691)	(55,482)
Nilai buku bersih	34,556	2,758	16,942	16,976	71,232	88,952	8,678	168,862
Pada 31 Disember 2000								
Kos	34,556	-	17,991	-	52,547	133,018	-	185,565
Nilaian	-	2,032	-	21,574	23,606	-	21,684	45,290
Susutnilai terkumpul	-	-	(1,352)	(4,877)	(6,229)	(38,572)	(13,880)	(58,681)
Nilai buku bersih	34,556	2,032	16,639	16,697	69,924	94,446	7,804	172,174

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

10. Hartanah, loji dan peralatan (Sambungan)

Syarikat	Tanah Milik Bebas		Tanah Pegangan Pajak jangka Panjang		Jumlah Tanah RM'000	Bangunan		Jumlah Tanah dan Bangunan RM'000
	Kos RM'000	Nilaian RM'000	Kos RM'000	Nilaian RM'000		Kos RM'000	Nilaian RM'000	
Nilai buku bersih pada 1 April 1999	455	2,758	1,332	-	4,545	10,660	660	15,865
Caj susutnilai	-	-	(17)	-	(17)	(225)	(28)	(270)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 1999	455	2,758	1,315	-	4,528	10,435	632	15,595
Penjualan	-	(726)	-	-	(726)	-	(337)	(1,063)
Pengkelasan semula	-	-	-	-	-	3,296	-	3,296
Caj susutnilai	-	-	(18)	-	(18)	(338)	(23)	(379)
Nilai buku bersih pada 31 Disember 2000	455	2,032	1,297	-	3,784	13,393	272	17,449
Pada 31 Disember 1999								
Kos	455	-	1,566	-	2,021	12,674	-	14,695
Nilaian	-	2,758	-	-	2,758	-	1,296	4,054
Susutnilai terkumpul	-	-	(251)	-	(251)	(2,239)	(664)	(3,154)
Nilai buku bersih	455	2,758	1,315	-	4,528	10,435	632	15,595
Pada 31 Disember 2000								
Kos	455	-	1,566	-	2,021	15,970	-	17,991
Nilaian	-	2,032	-	-	2,032	-	611	2,643
Susutnilai terkumpul	-	-	(269)	-	(269)	(2,577)	(339)	(3,185)
Nilai buku bersih	455	2,032	1,297	-	3,784	13,393	272	17,449

Tanah dan bangunan milik bebas dan pegangan pajak jangka panjang telah dinilai semula oleh para Pengarah pada 1 Julai 1983 berasaskan kepada penilaian jurunilai profesional bebas menggunakan nilai pasaran saksama berasaskan penggunaan semasa. Tambahan selepas penilaian semula ini dinyatakan pada kos.

Nilai buku bersih tanah dan bangunan yang dinilai semula milik Kumpulan dan Syarikat yang berkemungkinan dimasukkan di dalam penyata kewangan, jika harta-harta ini dibawa pada kos tolak susutnilai terkumpul, adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah dan bangunan pegangan pajak jangka panjang	2,962	3,866	192	439
Tanah milik bebas	273	371	273	371
	3,235	4,237	465	810

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

11. Muhibah semasa penyatuan

	Kumpulan	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Nilai buku bersih pada 1 Januari/1 April	542,746	-
Pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari	-	546,388
Caj pelunasan (Nota 4)	(21,852)	(3,642)
Nilai buku bersih pada 31 Disember	520,894	542,746
Pada 31 Disember		
Kos	546,388	546,388
Pelunasan terkumpul	(25,494)	(3,642)
Nilai buku bersih	520,894	542,746

12. Syarikat-syarikat subsidiari

	Syarikat	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Pelaburan tidak tercatat, pada kos	1,027,456	1,027,456

Syarikat-syarikat subsidiari, yang kesemuanya milik penuh, adalah seperti berikut :

Diperbadankan di Malaysia

- semua diaudit oleh PricewaterhouseCoopers

Beroperasi

Commercial Importers and Distributors Sdn. Bhd.
Commercial Marketers and Distributors Sdn. Bhd.

Kent Horizon Tours Sdn. Bhd.
Perilly's Centre Sdn. Bhd.
Peter Stuyvesant Travel Services Sdn. Bhd.
Rothmans Brands Sdn. Bhd.
The Leaf Tobacco Development Corporation of Malaya Sdn. Bhd.
Tobacco Blenders and Manufacturers Sdn. Bhd.

Tobacco Importers and Manufacturers Sdn. Bhd.
Winfield Casuals Sdn. Bhd.

Aktiviti Utama

Pemegangan pelaburan
Pemasaran dan pengimportan rokok, tembakau paip dan cerut dan barangan pengguna mewah
Penyediaan perkhidmatan pelancongan
Penyediaan perkhidmatan pengiklanan dan promosi
Penyediaan perkhidmatan pelancongan
Pemegangan cap perdagangan
Pembangunan dan pembelian daun tembakau
Perkilangan dan penjualan rokok dan barangan tembakau lain tetapi menghentikan operasi pada tahun kewangan ini
Perkilangan dan penjualan rokok dan barangan tembakau lain
Penyediaan perkhidmatan pengiklanan dan promosi

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

12. Syarikat-syarikat subsidiari (Sambungan)

Tidak Beroperasi

Benson & Hedges Golden Gallery Sdn. Bhd.	Aktiviti Utama
Borneo Tobacco Co. Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Brunei Tobacco and Cigarette Co. Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Burley Tobacco Co. Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Cigarette Importers and Distributors (Teluk Anson) Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Contemporary Force Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Dunhill of London (Malaysia) Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Gunston Tobacco Co. Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Leaf Importers and Blenders Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Lucky Strike Originals Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Malaysia Cigarette Manufacturers Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Martins of Piccadilly, London, Sdn. Bhd.	Tidak aktif
One World GSA Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Richard Pullman and Sons Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Sabah Tobacco and Cigarette Co. Sdn. Bhd.	Tidak aktif
Sarawak Tobacco Co. Sdn. Bhd.	Tidak aktif
The King Size Tobacco Co. Sdn. Bhd.	Tidak aktif

Diperbadankan di Singapura

- diaudit oleh sebuah firma ahli PricewaterhouseCoopers

Tidak Beroperasi

Richard Pullman and Sons Pte. Ltd.	Tidak aktif
------------------------------------	-------------

Diperbadankan di Negara Brunei Darussalam

- diaudit oleh sebuah firma ahli PricewaterhouseCoopers

Beroperasi

Commercial Marketers and Distributors Sdn. Bhd.	Penyediaan perkhidmatan pengiklanan dan promosi
---	---

13. Syarikat bersekutu

	Kumpulan	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Saham tercatat pada penilaian pengarah	17,188	17,188
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	4,230	2,504
Bahagian Kumpulan daripada harta ketara bersih	21,418	19,692

	Syarikat	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Saham tercatat pada penilaian pengarah	17,188	17,188

Syarikat memegang 25.34% ekuiti saham biasa di dalam syarikat bersekutu, Tien Wah Press Holdings Berhad, yang disenaraikan di Papan Kedua Bursa Saham Kuala Lumpur.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu telah dinilai semula oleh para Pengarah pada tahun 1997 berasaskan bahagian Syarikat daripada nilai harta ketara bersih. Lebihan penilaian semula tersebut sebanyak RM11,144,000 telah dikreditkan ke Rizab Modal (Nota 22). Nilai pasaran pelaburan ini adalah RM15,251,250 pada 31 Disember 2000 (31.12.99: RM19,753,125).

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

14. Barangniaga

	Kumpulan	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Pada Kos		
Bahan mentah	281,996	289,377
Kerja dalam pelaksanaan	8,125	1,850
Barangan siap	69,750	85,878
Barang kegunaan	14,751	17,354
	374,622	394,459

15. Perdagangan dan bayaran lain akan diterima

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perdagangan akan diterima	88,094	81,472	-	-
Peruntukan bagi hutang ragu	(7,217)	(7,587)	-	-
	80,877	73,885	-	-
Dividen dihutang oleh syarikat-syarikat subsidiari	-	-	268,501	428,923
Jumlah dihutang oleh syarikat-syarikat berkaitan	14,538	14,064	-	-
Jumlah dihutang oleh sebuah syarikat bersekutu	3,233	5,494	-	-
Bayaran lain akan diterima	20,535	44,235	7,941	2,930
Cukai diperolehi semula	-	-	19,073	-
Deposit	1,767	2,019	248	267
Pra bayaran	6,856	10,108	-	1,103
	127,806	149,805	295,763	433,223

16. Pelaburan jangka pendek

	Kumpulan	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Sekuriti hutang, pada kos		
- Tidak tercatat	9,948	28,135
- Tercatat di Malaysia	16,110	16,110
Tambahan diskaun	4,790	9,843
	30,848	54,088
Sekuriti Kerajaan Malaysia, pada kos	-	7,956
Tambahan diskaun	-	1,533
	30,848	63,577

Nilai pasaran sekuriti hutang tercatat di Malaysia pada 31 Disember 2000 bagi Kumpulan adalah sebanyak RM18,779,000 (1999: RM18,990,000).

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

17. Tunai dan bersamaan tunai

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Deposit dengan bank-bank berlesen	314,782	195,566	-	180,000
Tunai dan baki bank	12,910	32,915	1,066	117
Deposit, tunai dan baki bank	327,692	228,481	1,066	180,117
Overdraft bank (Nota 20)	-	(9,192)	-	-
	327,692	219,289	1,066	180,117

18. Peruntukan bagi tanggungan dan caj

	Kumpulan		Syarikat	
	Kos rasionalisasi RM'000	Ganjaran persaraan RM'000	Kos rasionalisasi RM'000	Ganjaran persaraan RM'000
Kumpulan				
Pada 1 April 1999	-	4,970	-	39
Dicaj kepada penyata pendapatan	91,928	168	23,041	11
Pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari	-	2,804	-	-
Digunakan pada tempoh	(51,446)	-	(14,466)	-
Jumlah tidak diguna yang berbalik	-	(300)	-	-
Pada 31 Disember 1999	40,482	7,642	8,575	50
Dicaj kepada penyata pendapatan	50,000	-	9,514	-
Digunakan pada tahun	(66,858)	-	(9,651)	-
Pada 31 Disember 2000	23,624	7,642	8,438	50
Pada 31 Disember 1999				
Semasa	40,482	-	8,575	-
Bukan semasa	-	7,642	-	50
	40,482	7,642	8,575	50
Pada 31 Disember 2000				
Semasa	23,624	-	8,438	-
Bukan semasa	-	7,642	-	50
	23,624	7,642	8,438	50

a) Perbelanjaan rasionalisasi

Ini mewakili perbelanjaan yang ditanggung dalam operasi rasionalisasi berikutan pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari.

b) Ganjaran persaraan

Syarikat dan syarikat-syarikat subsidiari tertentu di dalam Kumpulan membuat caruman kepada Skim Persaraan British American Tobacco Malaysia, sebuah tabung diluluskan yang berasingan daripada kewangan Kumpulan.

Skim persaraan ini dinilai oleh aktuari bebas menggunakan kaedah Penilaian Manfaat Akruan. Penilaian aktuari terkini yang dijalankan adalah pada 1 Disember 2000 dan penilaian ini menunjukkan bahawa nilai aktuari harta bersih yang dipegang di dalam tabung ini berserta dengan peruntukan buku di dalam penyata kewangan Kumpulan mencukupi untuk memenuhi tanggungan aktuari yang timbul daripada skim persaraan pada tarikh penilaian tersebut.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

19. Perdagangan dan bayaran lain

	Kumpulan		Kumpulan	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perdagangan akan dibayar	157,343	146,874	-	-
Perdagangan terakru	35,620	23,563	-	-
Jumlah dihutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	-	-	37,765	329,996
Jumlah dihutang kepada syarikat-syarikat berkaitan	43,368	77,086	529	-
Faedah akan dibayar	9,345	10,039	9,345	9,345
Bayaran lain	45,705	34,271	25,219	22,375
	291,381	291,833	72,858	361,716

20. Pinjaman bank

	Kumpulan	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Overdraf bank (Nota 17)	-	9,192
Pinjaman jangka pendek	-	50,000
	-	59,192

Pinjaman bank yang diperolehi daripada institusi kewangan adalah tidak bercagar. Pada tahun ini, kadar faedah ke atas pinjaman bank adalah antara 4.5% hingga 6.8% (1999: 6.8% hingga 8.0%) setahun.

21. Modal saham

	Kumpulan dan Syarikat	
	2000	1999
	RM'000	RM'000
Dibenarkan		
770,000,000 Saham biasa bernilai 50 sen sesaham	385,000	385,000
Diterbit dan dibayar sepenuhnya		
285,530,000 Saham biasa bernilai 50 sen sesaham	142,765	142,765

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

22. Rizab modal

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Rizab modal meliputi:				
Bahagian lebihan yang timbul daripada penilaian semula hartanah, loji dan peralatan sebuah syarikat bersekutu	4,974	4,974	-	-
Permodalan keuntungan selepas pengambilalihan dalam sebuah syarikat bersekutu	6,170	6,170	-	-
Lebihan daripada pelaburan dalam sebuah syarikat bersekutu	-	-	11,144	11,144
	11,144	11,144	11,144	11,144

Rizab modal tidak tersedia untuk diagihkan sebagai dividen tunai.

23. Pendapatan tersimpan

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Syarikat mempunyai kredit cukai Malaysia di bawah (Seksyen 108) untuk membayar semua pendapatan tersimpannya pada 31 Disember 2000 jika dibayar sebagai dividen.

24. Pinjaman jangka panjang

Menurut satu Surat Amanah bertarikh 22 Oktober 1999, Syarikat telah menerbitkan bon tidak bercagar bernilai nominal berjumlah RM750,000,000 pada tara untuk wang tunai pada 2 November 1999 yang meliputi:

- (a) Bon tidak bercagar boleh tebus 5 tahun 1999/2004 bernilai nominal RM300,000,000 dengan kadar faedah 7.1 peratus setahun.
- (b) Bon tidak bercagar boleh tebus 8 tahun 1999/2007 bernilai nominal RM450,000,000 dengan kadar faedah 7.9 peratus setahun.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

25. Tunai daripada operasi

	Kumpulan		Syarikat	
	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99	Tahun berakhir 31.12.00	Sembilan bulan berakhir 31.12.99
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan milik para pemegang saham	505,958	226,610	483,920	288,929
Pelarasan bagi:				
Pendapatan dividen	-	(125)	(742,451)	(367,461)
Pendapatan faedah	(8,392)	(8,742)	(984)	(994)
Tambahan diskaun	(2,457)	(2,449)	-	-
Hartanah, loji dan peralatan				
- Susutnilai	47,771	21,789	3,630	2,780
- Hapuskira	28,000	-	-	-
- Keuntungan daripada penjualan	(3,279)	(4,352)	(3,097)	(124)
Pelunasan muhibah semasa penyatuan	21,852	3,642	-	-
Barangniaga dihapuskira	6,300	-	-	-
Kos pembiayaan	57,905	10,184	57,006	9,345
Bahagian keputusan sebuah syarikat bersekutu	(2,522)	(759)	-	-
Cukai	195,227	95,704	188,449	44,693
Perubahan dalam modal kerja:				
- Barangniaga	13,537	(51,979)	-	-
- Bayaran akan diterima dan pra bayaran	21,554	(11,041)	(3,889)	3,094
- Pembayaran dan akruan	(16,616)	99,937	3,236	19,904
Tunai daripada operasi	864,838	378,419	(14,180)	166

26. Penglibatan modal

Perbelanjaan modal tidak diperuntukkan di dalam penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Dibenarkan tetapi tidak dikontrakkan:				
- Hartanah, loji dan peralatan	31,049	25,809	-	353

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

27. Pembentangan pihak berkaitan yang penting

Di samping pembentangan pihak berkaitan yang dinyatakan di bahagian lain dalam penyata kewangan ini, berikut adalah urusan niaga dan baki pihak berkaitan penting lain. Urusan niaga pihak berkaitan yang dinyatakan di bawah dijalan berasaskan terma dan syarat yang diperolehi di dalam urusan niaga dengan pihak-pihak tidak berkaitan kecuali dinyatakan sebaliknya.

(a) Penjualan barangan

	Kumpulan
	2000
	RM'000
Penjualan rokok dan barangan tembakau kepada :	
- BAT UK & Exports Ltd	85,435
- BAT Hong Kong Ltd	56,459
- BAT Singapore	22,024
- Syarikat-syarikat berkaitan lain	1,606
	165,524

(b) Pembelian barangan

	Kumpulan
	2000
	RM'000
Pembelian daun daripada:	
- Export Leaf Tobacco	122,937
- BAT UK & Exports Ltd	2,151
- Brown & Williamson Ltd	1,383
	126,471
Pembelian bahan pembungkusan daripada:	
- Syarikat bersekutu	43,189

(c) Royalti

	Kumpulan
	2000
	RM'000
Royalti telah dibayar/akan dibayar kepada:	
- Alfred Dunhill of London Ltd	71,172
- American Cigarette Company Ltd	4,977
- Brown & Williamson Ltd	4,286
	80,435

(d) Yuran tempahan kapasiti

	Kumpulan
	2000
	RM'000
Yuran yang diterima daripada jaminan kemudahan kapasiti daripada:	
- BAT UK & Exports Ltd	53,300

Pihak-pihak berkaitan yang termasuk di atas adalah ahli syarikat British American Tobacco p.l.c. yang meliputi British American Tobacco Holdings (Malaysia) B.V., pemegang saham terbesar Syarikat.

Ini merupakan tempoh laporan pertama di mana Kumpulan menggunakan peruntukan MASB 8 – Pembentangan Pihak Berkaitan. Oleh itu, maklumat perbandingan tidak dibentangkan.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan (Sambungan)

28. Laporan segmen

Analisis mengikut segmen tidak disediakan kerana Kumpulan pada dasarnya terlibat di dalam perkilangan, pengimportan dan penjualan rokok dan barangan tembakau lain di Malaysia.

29. Instrumen kewangan

Bagi menguruskan risiko yang timbul daripada pergerakan turun naik kadar pertukaran matawang dan kadar faedah, Kumpulan dan Syarikat menggunakan kontrak pertukaran matawang asing hadapan.

Kontrak pertukaran matawang asing hadapan dimeterai untuk menguruskan pendedahan kepada pergerakan turun naik dalam kadar pertukaran matawang asing terhadap urusniaga tertentu. Pada amnya, dasar Kumpulan adalah untuk menyertai kontrak pertukaran matawang asing hadapan bagi sehingga 80% daripada tanggungjawab pembayaran matawang asing bersih dalam setiap bulan sepanjang tahun berikutnya.

Pada 31 Disember 2000, tarikh penjelasan bagi kontrak hadapan terbuka adalah antara 15 Januari 2001 dan 14 September 2001. Kadar pertukaran yang dikontrak daripada kontrak tertunggak adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2000	1999	2000	1999
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Dollar US - pada kadar purata USD1 = RM3.7580	11,274	-	-	-
Dollar Australia - pada kadar purata AUD1 = RM1.9770	1,384	-	-	-
Deutsche marks Jerman - pada kadar purata DM1 = RM1.6274	2,034	-	-	-
Pound Sterling UK - pada kadar purata GBP1 = RM5.3629	13,675	-	1,564	-

Perdagangan yang perlu dibayar pada 31 Disember 2000 meliputi agregat pembelian yang tamat tempoh dalam matawang asing, yang RM3,767,500 (31.12.1999: RM Tiada) daripadanya telah dilindung nilai menggunakan kontrak pertukaran matawang asing hadapan di atas.

30. Perbandingan

Angka-angka perbandingan telah dilaraskan untuk disesuaikan dengan perubahan di dalam pembentangan hasil daripada keperluan pembentangan tambahan 13 Standard MASB baru yang digunapakai bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2000.

Statistik Pegangan Saham Pada 28 Februari 2001

Analisis Pegangan

Saiz Pegangan	Bil. Pemegang Saham/ Pendeposit	% Pemegang Saham/	Bil. Saham Dipegang	% daripada Modal Terbitan
1 - 499	898	20.56	169,267	0.06
500 - 5,000	2,192	50.18	4,494,253	1.58
5,001 - 10,000	409	9.36	3,177,179	1.11
10,001 - 100,000	688	15.75	22,434,222	7.86
100,001 - 1,000,000	169	3.87	43,526,279	15.24
Above 1,000,000	12	0.28	211,728,800	74.15
Jumlah	4,368	100.00	285,530,000	100.00

Dua Puluh Pemegang Saham Terbesar

Nama Pemegang Saham	Bil. Saham Dipegang	%
1. British American Tobacco Holdings (Malaysia) B.V.	142,765,000	50.00
2. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd. - Skim Amanah Saham Bumiputera	20,550,000	7.20
3. Permodalan Nasional Berhad	17,227,000	6.03
4. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	13,998,000	4.90
5. Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - Emerging Markets Growth Fund	5,519,500	1.93
6. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd. - Skim Amanah Saham Nasional	2,500,000	0.88
7. Malaysia Nominees (Tempatan) Sendirian Berhad - Great Eastern Life Assurance (Malaysia) Berhad (MLF)	2,386,200	0.84
8. Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - Abu Dhabi Investment Authority	2,160,800	0.76
9. UOBM Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - Bankers Trust Company for the Genesis Group Trust Employee Benefit Plans	1,456,000	0.51
10. HSBC Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - BBH (LUX) SCA for Fidelity Funds ASEAN	1,063,400	0.37
11. Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - Stichting Pensioenfondas ABP.	1,052,800	0.37
12. ABN Amro Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - ABN Amro Global Custody NV for ABN Amro Fund Global Emerging Market Equity	1,050,000	0.37
13. Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - Capital International Emerging Markets Investment Fund	989,200	0.35
14. Chase Malaysia Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - Chase Manhattan Trustees Limited for Overseas Larger Companies Trust	797,300	0.28
15. Cartaban Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - SSBT Fund P001 for Morgan Stanley Dean Witter Investment Management Emerging Markets Trust	783,600	0.27
16. Universiti Malaya	751,680	0.26
17. Cartaban Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - SSBT Fund ZV6M for State Street Bank & Trust Funds for Employee Trusts	730,687	0.25
18. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd. - Amanah Saham Wawasan 2020	660,000	0.23
19. HSBC Nominees (Asing) Sdn. Bhd. - BBH (LUX) SCA for Fidelity Funds South East Asia	651,000	0.23
20. SBBAM Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd. - Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	633,000	0.22
Jumlah	217,725,267	76.25

Statistik Pegangan Saham (Sambungan)

Pada 28 Februari 2001

Pemegang Saham Utama

Nama Pemegang Saham	Bil. Saham Dipegang	% daripada Modal Terbitan
1. British American Tobacco Holdings (Malaysia) B.V.	142,765,000	50.00
2. Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd. - Skim Amanah Saham Bumiputera	20,550,000	7.20
3. Permodalan Nasional Berhad	17,227,000	6.03
4. Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	13,998,000	4.90
	194,540,000	68.13

Butir-Butir Hartanah

Hartanah yang dipegang oleh Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2000 adalah seperti berikut :

Lokasi	Kegunaan	Anggaran usia bangunan (tahun)	Luas tanah/ Binaan (meter persegi)	Nilai Buku Bersih RM'000
Milik Bebas				
No. 2, Jalan Tun Perak, Kuala Lumpur	pejabat	34	198.72	2,316
Lot 6B, B1-B3, Jalan Tun Abdul Razak Off Susur 3, Johor Bahru, Johor	kedai dan pejabat	8	143.07	279
No. 36 & 36A, Jalan Lengkok Canning, Ipoh Garden, Ipoh, Perak	kedai dan pejabat	12	143.07	126
No. 27, Jalan SS26/8, Taman Mayang Jaya, Petaling Jaya, Selangor	kedai dan pejabat	9	272.00	608
No. A79, Jalan Telok Sisek, Kuantan, Pahang	kedai dan pejabat	9	110.59	260
B1-1, B1-2, B2-1, B2-2, Megan Phileo Promenade, 189 Jalan Tun Razak, Kuala Lumpur	pejabat	4	789.50	3,049
178-3, Jalan Sungai Besi, Kuala Lumpur	pejabat dan kilang	52	42,799.00	56,850
Pegangan Pajakan				
Lot 122 dan 124, Jalan Universiti, Petaling Jaya, Selangor (pajakan 99 tahun masing-masing tamat pada 8.4.2062 dan 29.9.2060)	kilang, pejabat dan setor	39	46,905.44	64,668
Lot P.T. 683-685, 687-689, Mukim Panchor, Daerah Kemumin, Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II, Kota Bharu, Kelantan (pajakan 66 tahun tamat 25.7.2048)	tanah perindustrian, setor dan pejabat	13	29,952.00	7,008
Lot 2948, Country Lease No. 135345103 Mukim of Keningau, Sabah (pajakan 99 tahun tamat 31.7.2062)	setor, pejabat dan kediaman	8	8,093.71	2,639

Butir-Butir Hartanah (Sambungan)

No. 2, Jalan Foochow, Kuching, Sarawak (pajakan 999 tahun tamat 31.12.2923)	kedai dan pejabat	11	156.10	274
No. 120, Jalan Semangat, Petaling Jaya, Selangor (pajakan 99 tahun tamat 12.7.2061)	pejabat dan setor	25	6,119.00	6,391
Lot 1, Block A Hong Tong Centre, Miles 4, Penampang, Kota Kinabalu, Sabah (pajakan 99 tahun tamat 31.12.2080)	kedai dan pejabat	7	136.56	541
No. 8, Jalan Melaka Raya 13, Taman Melaka Raya, Melaka (pajakan 99 tahun tamat 7.7.2093)	kedai dan pejabat	6	143.00	349
L.O. 76/65, Kawasan Perindustrian Batu Tiga, Shah Alam, Selangor (pajakan 99 tahun tamat 30.7.2066)	pejabat dan kilang	33	40,603.00	23,886
No. 14, Taman Beriawa, Jalan Sekolah Vokasional, Keningau, Sabah (pajakan 99 tahun tamat 31.12.2071)	kediaman	16	598.00	125
GM9, Lot 1709, Semerak, Pasir Puteh, Kelantan (pajakan 33 tahun tamat 23.9.2017)	kediaman	14	10,380.00	181
Lots 2430 & 2431, HS(M) 6/83 Mukim Wakaf Delima, Wakaf Bharu, Kelantan (pajakan 45 tahun tamat 3.1.2029)	pejabat dan kilang	34	10,465.00	1,001
CL 135328764 Keningau, Sabah (pajakan 60 tahun tamat 31.12.2046)	pejabat dan setor	12	27,721.00	559
K.M.5.5, Jalan Bukit Kayu Hitam, Changloong, Kedah (pajakan 30 tahun tamat 6.7.2021)	pejabat dan tanah pertanian	12	285,510.00	534

Pejabat-Pejabat Prinsipal

British American Tobacco (Malaysia) Berhad

Ibu Pejabat

Virginia Park
Jalan Universiti
46200 Petaling Jaya
Selangor
Tel : (03) 7956 6899
Faks : (03) 7955 8416

Tobacco Importers and Manufacturers Sdn. Bhd.

Kilang

Virginia Park
Jalan Universiti
46200 Petaling Jaya
Selangor
Tel : (03) 7956 6899
Faks : (03) 7955 8416

178-3, Jalan Sungai Besi
57100 Kuala Lumpur
Tel : (03) 9221 3066
Faks : (03) 9221 3130

Loji Pemprosesan Daun

Jalan Pelaya 15/1
40000 Shah Alam
Selangor
Tel : (03) 5519 1187 / 5519 1040
Faks : (03) 5510 8886

Commercial Marketers and Distributors Sdn. Bhd.

Ibu Pejabat

Virginia Park
Jalan Universiti
46200 Petaling Jaya
Selangor
Tel : (03) 7956 6899
Faks : (03) 7955 8416

Pejabat-pejabat Cawangan

Pulau Pinang

155 Jalan Kikik
Taman Inderawasih
13600 Prai
Pulau Pinang
Tel : (04) 398 4310 / 398 4311
Faks : (04) 398 4309

Ipoh

36 & 36A Jalan Lengkok Canning
Ipoh Garden
31400 Ipoh
Perak
Tel : (05) 547 7878 / 546 2187
Faks : (05) 547 4268

Kuala Lumpur / Petaling Jaya

27 Jalan SS 26/8
Taman Mayang Jaya
47301 Petaling Jaya
Selangor
Tel : (03) 703 5498 / 703 4704
Faks : (03) 703 1591

Melaka

8 Jalan Melaka Raya 13
Taman Melaka Raya
75000 Melaka
Tel : (06) 282 5435 / 284 6593
Faks : (06) 283 5168

Johor Bahru

6B, B1-B3, Jalan Tun Abdul Razak
Off Susur 3
80200 Johor Bahru
Johor
Tel : (07) 224 1321 / 224 1322
Faks : (07) 224 5117

Kuantan

A79, Jalan Telok Sisek
25000 Kuantan
Pahang
Tel : (09) 555 5373 / 555 5831
Faks : (09) 555 5484

Kota Bharu

4959E, Jalan Pengkalan Chepa
15400 Kota Bharu
Kelantan
Tel : (09) 744 6341 / 748 1324
Faks : (09) 744 0522

Kota Kinabalu

Lot 1, Blok A Hong Tong Centre
Batu 4, Penampang
Peti Surat 11236
88813 Kota Kinabalu
Sabah
Tel : (088) 722 628 / 722 629
Faks : (088) 722 630

Kuching

Lot 8943, Section 64, KTLD
Jalan Foochow No. 2
93300 Kuching
Sarawak
Tel : (082) 481 884 / 481 886
Faks : (082) 335 490

Bahagian Barangan Mewah

Suit 1301, Tingkat 13 Plaza Central
Jalan Sultan Ismail
50250 Kuala Lumpur
Tel : (03) 248 7270
Faks : (03) 248 8650

The Leaf Tobacco Development Corporation of Malaya Sdn. Bhd.

Pejabat-pejabat Daun

Kota Bharu

Lot No. 2952
Kawasan Perindustrian
Pengkalan Chepa II
Jalan Padang Tembak
16100 Kota Bharu
Kelantan
Tel : (09) 773 6055 / 773 6085
Faks : (09) 773 5855

Changloong

KM 5.5, Bukit Kayu Hitam
06050 Bukit Kayu
Kedah
Tel : (04) 922 2802 / 924 2054
Faks : (04) 924 2055

Keningau

Burley Park
Bayangan
Peti Surat 246
89008 Keningau
Sabah
Tel : (087) 391 609
Faks : (087) 391 751

Peter Stuyvesent Travel Services Sdn. Bhd.

B-1-1, B-1-2, B-2-1, B-2-2
Megan Phileo Promenade
189 Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : (03) 261 0333
Faks : (03) 261 0440

441-G-8, Pulau Tikus Plaza
Jalan Burma
10350 Pulau Pinang
Tel : (04) 227 8227
Faks : (04) 226 9226

Kent Horizon Tours Sdn. Bhd.

Unit 19A-2-1
Tingkat Mezzanin
Wisma UOA, Jalan Pinang
50400 Kuala Lumpur
Tel : (03) 2164 8700
Faks : (03) 2164 8743

Commercial Marketers and Distributors Sdn. Bhd.

(Diperbadankan di Negara Brunei Darussalam)

No. 2, Tingkat 1
Wisma Shahryza
Simpang 24, Jalan Gadong
Kg. Pengkalan
Bandar Seri Begawan BE 3919
Negara Brunei Darussalam
Tel : (02) 452 975
Faks : (02) 452 974

Menangani masalah merokok di kalangan kumpulan bawah umur

British American Tobacco memberi sokongan yang tidak berbelah bahagi terhadap usaha yang dijalankan oleh pihak berkuasa untuk mencegah penjualan produk tembakau kepada golongan di bawah umur. Di seluruh dunia, British American Tobacco menyokong undang-undang dan peraturan tempatan yang mengenakan usia minimum untuk membeli produk tembakau, bukti pengenalan diri dan denda ke atas penjual yang melanggar undang-undang tersebut.

British American Tobacco percaya bahawa merokok perlu dihadkan kepada golongan dewasa dan kami hanya menjual kepada orang dewasa sahaja.

Kami telah membantu membiayai berbagai kempen yang disasar untuk menguatkuasakan undang-undang yang menyekat penjualan kepada kumpulan di bawah umur. Kami juga komited menyokong berbagai program yang bermatlamat untuk mengurangkan dan mencegah tabiat merokok di kalangan remaja bawah umur dengan memberi penekanan terhadap pendidikan dan penyebaran maklumat.

Program penyebaran maklumat yang memfokus kepada penjualan runcit – melibatkan larangan penjualan barangan tembakau kepada kumpulan di bawah umur. Ia meliputi skim bukti umur dan memaklumkan kepada peruncit tentang undang-undang dan cara untuk mencegah penjualan kepada kumpulan di bawah umur. Pelbagai alat termasuk lencana dan latihan untuk kakitangan runcit, buku yang menerangkan undang-undang berkaitan dan pelekat di tempat jualan, memperjelaskan bahawa jualan kepada kumpulan di bawah umur adalah salah di sisi undang-undang.

Program pendidikan bertumpu kepada usaha membantu pendidik dan ibu bapa untuk mengajar kanak-kanak supaya melaksanakan sikap bertanggungjawab dan bebas serta menolak desakan negatif rakan sebaya, termasuk menolak desakan supaya merokok. Ia dirancang untuk melibatkan ibu bapa, pendidik dan kerajaan.

Sasaran matlamat kami adalah untuk dikenali sebagai sebuah syarikat bertanggungjawab yang terlibat di dalam industri yang dianggap kontroversi. Sebagai sebuah syarikat tembakau, kami tahu apa yang boleh kami capai, tetapi jika kami bekerja lebih keras, lebih ramai anggota masyarakat akan melihat kami serius dalam usaha membimbing dan menjadi sebahagian daripada penyelesaian kepada isu merokok di kalangan bawah umur.

Beberapa contoh...

Di Malaysia, kami telah melibatkan diri di dalam langkah industri untuk mencegah merokok di kalangan bawah umur sejak 1996. Usaha-usaha tersebut antara lain termasuk program “Right Decision, Right Now” yang bermatlamat untuk mempertingkatkan kesedaran di kalangan pelajar tentang merokok; dan satu kempen “No Sales to Minors” dengan para penjual runcit untuk mendidik mereka tentang denda yang akan dikenakan jika menjual barangan tembakau kepada remaja bawah umur. Sekarang, kami telah memulakan program jangka panjang yang dikenali sebagai “Top of the World Without Smoking”, yang menerima sokongan positif daripada Kerajaan dan Organisasi Bukan Kerajaan.

Di UK, kami telah menggesa Kerajaan untuk mempertingkatkan usia minimum yang dibenarkan untuk membeli produk tembakau dari 16 kepada 18 tahun, dan kami juga menyokong skim bukti usia peringkat kebangsaan “Citizencard” - melalui UK Tobacco Manufacturers Association.

Di Uzbekistan, kami menyokong satu skim pendidikan dan latihan untuk guru-guru. Program “Youth Without Smoking” melibatkan para pelajar remaja diajar tentang tanggungjawab dalam membuat keputusan dan kehidupan dirumah.

Di Amerika Syarikat, syarikat subsidiari kami Brown & Williamson, telah menubuhkan unit Tanggungjawab Korporat & Remaja, yang menangani isu-isu berkaitan merokok di kalangan kumpulan bawah umur dan menyokong dengan aktif program mencegah penjualan secara tidak sah rokok kepada kumpulan di bawah umur.

Proxy Form

I/We _____
of _____
being a member/members of the above Company do hereby appoint _____
of _____
or failing him/her _____
of _____
as my/our proxy/proxies to vote for me/us and on my/our behalf at the Fortieth Annual General Meeting of the Company to be held on Wednesday, 18 April 2001 at 11.00 a.m. and at any adjournment thereof in the manner indicated below:

Resolutions		For	Against
Resolution 1 -	Adoption of accounts and reports of Directors and Auditors.		
Resolution 2 -	Declaration of final dividend		
Resolution 3 -	Re-election/election of Directors: Dato' Phan Boon Siong		
Resolution 4 -	Mr Oh Chong Peng		
Resolution 5 -	Dr Syed Hussain bin Syed Husman		
Resolution 6 -	Mr Johann Roelofse		
Resolution 7 -	Approval of fees for Non-Executive Directors.		
Resolution 8 -	Re-appointment of Auditors.		

(Please indicate with an "X" in the appropriate box against each Resolution how you wish your proxy to vote. If no instruction is given, this form will be taken to authorise the proxy to vote at his/her discretion).

Dated this _____ day of _____ 2001.

Signature of Shareholder or Common Seal

Number of shares held

Notes:

1. A member entitled to attend and vote at the Annual General Meeting is entitled to appoint one or two proxies (who need not be members of the Company) to attend and vote on his/her behalf.
2. The instrument appointing a proxy or proxies must be deposited at the Company's Registered Office at Virginia Park, Jalan Universiti, 46200 Petaling Jaya, Selangor, not less than 48 hours before the time set for the meeting.
3. Where a member appoints two proxies, the appointments shall be invalid unless the percentage of the holding to be represented by each proxy is specified.
4. The instrument appointing a proxy or proxies must be under the hand of the appointor or of his attorney duly authorised in writing. Where the instrument appointing a proxy or proxies is executed by a corporation, it must be executed either under its seal or under the hand of any officer or attorney duly authorised.
5. A corporation which is a member, may authorise by resolution of its directors or other governing body such person as it thinks fit to act as its representative at the meeting, in accordance with Section 147 of the Companies Act, 1965.

Please fold here to seal

Please fold here to seal

Affix
postage
stamp

Virginia Park
Jalan Universiti
46200 Petaling Jaya
Selangor.

Please fold here to seal

Borang Proksi

Saya/Kami _____

beralamat _____

adalah ahli/ahli-ahli Syarikat di atas dengan ini melantik _____

beralamat _____

atau jika beliau gagal _____

beralamat _____

sebagai proksi/proksi-proksi saya/kami dan bagi pihak saya/kami di Mesyuarat Agung Tahunan Ke empat Puluh Syarikat yang akan diadakan pada hari Rabu, 18 April 2001 pada pukul 11.00 pagi dan pada sebarang penangguhannya dengan cara yang ditunjukkan di bawah:

Resolusi		Menyokong	Menentang
Resolusi 1 -	Penerimaan akaun dan laporan Pengarah dan Juruaudit.		
Resolusi 2 -	Pengisytiharan dividen akhir.		
Resolusi 3 -	Pelantikan semula/melantik para Pengarah		
Resolusi 4 -	Dato' Phan Boon Siong		
Resolusi 5 -	Mr Oh Chong Peng		
Resolusi 6 -	Dr Syed Hussain bin Syed Husman		
Resolusi 6 -	Encik Johann Roelofse		
Resolusi 7 -	Kelulusan yuran bagi para Pengarah Bukan Eksekutif.		
Resolusi 8 -	Pelantikan semula Juruaudit.		

(Sila tanda dengan "X" di dalam kotak yang sesuai bagi setiap Resolusi bagaimana anda ingin proksi anda mengundi. Jika tiada arahan diberi, borang ini akan memberi kuasa kepada proksi untuk mengundi mengikut pertimbangan beliau).

Bertarikh pada _____ haribulan _____ 2001.

Tandatangan atau Meteri Rasmi Pemegang Saham

Bilangan saham dipegang

Nota-Nota:

1. Seseorang ahli layak untuk hadir dan mengundi di Mesyuarat Agung Tahunan ini adalah layak untuk melantik seorang atau dua orang proksi (yang tidak semestinya merupakan ahli Syarikat) untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya.
2. Suratcara perlantikan proksi atau proksi-proksi perlu dihantar ke Pejabat Berdaftar Syarikat di Virginia Park, Jalan Universiti, 46200 Petaling Jaya, Selangor, tidak lewat dari 48 jam sebelum waktu ditetapkan mesyuarat berlangsung.
3. Jika seseorang ahli melantik dua proksi, perlantikan tersebut tidak sah kecuali peratus pegangan yang diwakili oleh setiap proksi ditentukan.
4. Suratcara perlantikan proksi atau proksi-proksi perlu dibuat di bawah kuasa pelantik atau peguamnya yang diberi kuasa secara bertulis. Jika suratcara perlantikan proksi atau proksi-proksi dilaksanakan oleh sebuah syarikat, ia perlu dilaksanakan sama ada di bawah kuasa meterinya atau di bawah kuasa pegawai atau peguam yang diberi kuasa.
5. Menurut Seksyen 147 Akta Syarikat, 1965 sesebuah syarikat yang menjadi ahli, boleh memberi kuasa melalui resolusi para pengarahnya atau badan pentadbir lain kepada sesiapa yang dianggap sesuai sebagai wakilnya untuk hadir di mesyuarat ini.

Sila lipat di sini untuk digam

Sila lipat di sini untuk digam

Tampalkan
setem

Virginia Park
Jalan Universiti
46200 Petaling Jaya
Selangor.

Sila lipat di sini untuk digam

Tackling underage smoking

British American Tobacco supports unreservedly efforts by the authorities to prevent sales of tobacco products to minors. Throughout the world, British American Tobacco companies back domestic laws and regulations imposing a minimum age for buying tobacco products, proof of identification and penalties for retailers who break the law.

British American Tobacco believes that smoking should be entirely limited to adults and we market only to adults.

We have helped finance various campaigns aimed at enforcing laws that ban underage sales. We are also committed to supporting a wide variety of programmes that aim to reduce and prevent underage smoking, with the emphasis on education and access.

Access programmes focus on retailing – which involves restricting the sale of tobacco products to minors. They include proof-of-age schemes, and teaching retailers about laws and ways of preventing sales to minors. Typical tools include badges and training for retail staff, booklets explaining the law, and stickers at the point-of-sale, making it clear that underage sales are illegal.

Education programmes focus on helping educators and parents to teach children to exercise responsibility and independence, and to resist negative peer pressure, including resisting pressure to smoke. They are developed to involve parents, educators and government.

Our aim is to be known as a responsible company in an industry seen as controversial. As a tobacco company, we are realistic about what we can achieve, but believe that if we work hard at it, more people will see that we are serious about being constructive, and being part of the solution to the issue of underage smoking.

A few examples....

In Malaysia, we have been actively involved in industry initiatives against underage smoking since 1996. These initiatives included a programme “Right Decisions, Right Now” which raised awareness among students against smoking; and a “No Sale To Minors” campaign with retailers to educate them on the penalties for selling to underage youth. At present we have embarked on a long term programme called “On Top of the World Without Smoking”, which has received positive support from both Government and Non-Governmental Organisations.

In the UK, we have urged the Government to raise the minimum age for buying tobacco products from 16 to 18 years of age, and we are also supporting - through the UK Tobacco Manufacturers Association - the “CitizenCard” national proof-of-age scheme.

In Uzbekistan, we support an educational and training scheme for teachers. The new “Youth Without Smoking” programme involves teaching pupils about responsible decision making in school and home life.

In the USA, our subsidiary Brown & Williamson, has set up a Corporate & Youth Responsibility unit, which is addressing underage smoking issues and actively supporting programmes to prevent illegal sales of cigarettes to minors.



BRITISH AMERICAN
TOBACCO
MALAYSIA

www.batmalaysia.com