





Boustead Holdings Berhad

(3871-H)



K A N D U N G A N

Notis Mesyuarat Agung Tahunan	2 • 3
Maklumat Korporat	4 • 4
Lembaga Pengarah	5 • 5
Kumpulan Pengurusan Kanan	6 • 6
Peristiwa-Peristiwa Sepanjang Tempoh	7 • 7
Jawatankuasa Audit	8 • 9
Pencapaian Kewangan Kumpulan Bagi Lima Tahun	10 • 10
Kalendar Korporat	12 • 12
Ulasan Pengerusi	13 • 13
Tinjauan Ketua Eksekutif	21 • 21
Penyata Kewangan	38 • 60
Portfolio Harta Kumpulan	82 • 84
Statistik Pemegang Saham	86 • 86
Borang Proksi	•

C O N T E N T S

Notice Of Annual General Meeting
Corporate Information
Board Of Directors
Senior Management Team
Calendar Of Events
Audit Committee
Five-Year Group Financial Highlights
Corporate Calendar
Chairman's Statement
Chief Executive's Review
Financial Statements
Group Property Portfolio
Shareholding Statistics
Proxy Form

NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

DENGAN INI DIBERITAHU bahawa MESYUARAT AGUNG TAHUNAN YANG KETIGA PULUH LAPAN BOUSTEAD HOLDINGS BERHAD akan diadakan di Tingkat 2, Menara Boustead, 69 Jalan Raja Chulan, 50200 Kuala Lumpur pada hari Jumaat, 31 Mac 2000 pada pukul 11.00 pagi untuk menjalankan urusan berikut:

	Nombor Resolusi
Urusan Biasa	
Menerima dan meluluskan, jika sesuai, Akaun yang telah diaudit bagi tempoh berakhir 31 Disember 1999 dan Laporan Lembaga Pengarah.	1
Mengumumkan dividen akhir sebanyak 10%, dikecualikan cukai, yang akan dibayar pada 17 Jun 2000.	2
Melantik Pengarah-pengarah berikut yang akan bersara menurut giliran dan, oleh kerana layak dipilih, menawarkan diri mereka supaya dipilih semula:	
(a) Tuan Hj. Johari Muhamad Abbas	3
(b) En. David W. Berry	4
Meluluskan yuran Pengarah.	5
Melantik juruaudit dan membenarkan Pengarah-pengarah untuk menetapkan ganjaran mereka.	6
Meluluskan pinjaman perumahan bernilai RM750,000 kepada Pengarah Urusan Kumpulan.	7

Urusan Khas

Menimbang dan, jika sesuai meluluskan resolusi berikut:-

Resolusi Biasa – Kuasa untuk Mengumpul dan Menerbitkan Saham Secara Umum Selaras dengan Seksyen 132D, Akta Syarikat, 1965 8

"BAHAWA selaras dengan Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965 dan tertakluk kepada kelulusan pihak-pihak kerajaan berkuasa yang berkenaan, Pengarah-pengarah dengan ini diberi kuasa untuk menerbitkan saham dalam modal Syarikat dari masa ke semasa, berasaskan syarat-syarat dan keadaan tertentu, bagi tujuan-tujuan yang difikirkan perlu atas pertimbangan mutlak oleh Pengarah-pengarah termasuk tetapi tidak terhad kepada saham yang boleh diterbitkan selaras dengan Skim Opsyen Saham Kakitangan Syarikat dengan syarat jumlah terkumpul saham yang diterbitkan selaras dengan resolusi ini tidak melebihi 10% daripada modal saham terbitan Syarikat pada masa itu dan bahawa Pengarah-pengarah dengan ini diberi kuasa untuk mendapatkan kelulusan dari Bursa Saham Kuala Lumpur untuk penyenaraian dan sebutharga bagi saham tambahan yang diterbitkan itu dan bahawa kuasa sedemikian akan terus berkuatkuasa sehingga tamat Mesyuarat Agung Tahunan yang berikutnya."

Lain-lain hal biasa Syarikat.

Kuala Lumpur
28 Februari 2000

Atas Perintah Lembaga
BUKHARI ABDUL KUDUS
Setiausaha

Dividen Akhir dan Penutupan Daftar Pemegang Saham

Jika diluluskan, dividen tersebut akan dibayar kepada pemegang-pemegang saham pada 17 Jun 2000.

DENGAN INI DIBERITAHU bahawa Daftar Pemindahan Saham dan Daftar Pemegang Saham Syarikat akan ditutup daripada 17 hingga 19 Mei 2000, termasuk kedua-dua tarikh tersebut untuk memastikan kelayakan pemegang-pemegang saham kepada dividen berkenaan.

NOTA:

Seorang ahli berhak menghadiri dan mengundi adalah berhak melantik seorang proksi yang tidak semestinya ahli Syarikat untuk hadir dan mengundi bagi pihaknya. Pertubuhan yang menjadi ahli Syarikat boleh melantik salah seorang pegawainya ataupun sesiapa jua untuk menjadi proksinya. Bersama-sama ini disertakan Borang Proksi untuk Pemegang-pemegang Saham Biasa. Borang ini ada mengandungi dua cara mengundi berkenaan dengan Resolusi-resolusi yang bernombor itu. Surattcara perlantikan Proksi ini hendaklah diserahkan di Pejabat Berdaftar tidak lewat daripada empat puluh lapan jam sebelum waktu Mesyuarat yang ditetapkan.

Satu resolusi biasa dicadangkan bagi perkara 8 di atas, jika diluluskan, akan memberi kuasa kepada Pengarah-pengarah untuk menerbitkan saham sehingga maksimum 10% daripada modal saham diterbitkan Syarikat pada masa ini bagi tujuan-tujuan yang pada pertimbangan Pengarah-pengarah adalah untuk kepentingan Syarikat. Kuasa ini kecuali dimansuhkan atau diubah oleh Syarikat di dalam Mesyuarat Agung, akan tamat pada Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang atau apabila tamat tempoh di mana Mesyuarat Agung Tahunan sepatutnya diadakan mengikut peruntukan Undang-undang, yang mana lebih awal.

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the THIRTY EIGHTH ANNUAL GENERAL MEETING OF BOUSTEAD HOLDINGS BERHAD will be held at 2nd Floor Menara Boustead, 69 Jalan Raja Chulan, 50200 Kuala Lumpur on Friday, 31 March 2000 at 11.00 am for the purpose of transacting the following business:

	Resolution Number
Ordinary Business	
To receive and, if thought fit, adopt the Audited Accounts for the period ended 31 December 1999, and the Report of the Directors.	1
To declare a final dividend of 10% tax exempt to be paid on 17 June 2000.	2
To elect the following Directors who retire by rotation and, being eligible, offer themselves for re-election:	
(a) Tuan Hj. Johari Muhamad Abbas	3
(b) En. David W. Berry	4
To approve Directors' Fees.	5
To appoint Auditors and to authorise the Directors to determine their remuneration.	6
To approve the granting of a housing loan of RM750,000 to the Group Managing Director.	7

Special Business

To consider and, if thought fit, pass the following resolution:-

Ordinary Resolution – Authority to Allot and Issue Shares in General Pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965 8

"THAT pursuant to Section 132D of the Companies Act, 1965 and subject to the approvals of the relevant governmental/regulatory authorities, the Directors be and are hereby empowered to issue shares in the capital of the Company from time to time and upon such terms and conditions and for such purposes as the Directors, may in their absolute discretion deem fit including but not limited to such shares as may be issued pursuant to the Employees' Share Option Scheme of the Company provided that the aggregate number of shares issued pursuant to this resolution does not exceed 10% of the issued share capital of the Company for the time being and that the Directors be and are hereby also empowered to obtain the approval from the Kuala Lumpur Stock Exchange for the listing and quotation of the additional shares so issued and that such authority shall continue to be in force until the conclusion of the next Annual General Meeting of the Company."

To transact any other ordinary business of the Company.

Kuala Lumpur
28 February 2000

By Order of the Board
BUKHARI ABDUL KUDUS
Secretary

Final Dividend and Books Closure

If approved, the above dividend will be paid to shareholders on 17 June 2000.

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the Transfer Register and Register of Members of the Company will be closed from 17 to 19 May 2000, both dates inclusive, for the determination of shareholders' entitlements to the said dividend.

NOTE:

Any member entitled to attend and vote may appoint a Proxy, who need not be a member, to attend and vote on his or her behalf. A corporation being a member of the Company may appoint one of its officers or any other person as its Proxy. Ordinary Shareholders are being sent herewith a Form Of Proxy with provision for two way voting on the foregoing numbered Resolutions. The instrument appointing a Proxy must be lodged at the Registered Office not less than forty-eight hours before the time of the Meeting.

The Ordinary Resolution proposed under item 8 above, if passed, will give powers to the Directors to issue up to a maximum of 10% of the issued share capital of the Company for the time being for such purposes as the Directors consider would be in the interests of the Company. This authority will, unless revoked or varied by the Company in a General Meeting, expire at the conclusion of the next Annual General Meeting or the expiration of the period within which the next Annual General Meeting is required by law to be held, whichever is earlier.

MAKLUMAT KORPORAT

C O R P O R A T E I N F O R M A T I O N

Pengarah-pengarah

Directors

Y. Bhg. Jen. (B) Tan Sri Dato'
Mohd Ghazali Hj. Che Mat
(Pengerusi / [Chairman](#))

Y. Bhg. Dato' Lodin Wok Kamaruddin
(Pengarah Urusan Kumpulan / [Group Managing Director](#))

Y. Bhg. Lt. Jen. (B) Dato' Mohd Yusof Din

Tuan Hj. Johari Muhamad Abbas

En. David W. Berry

Y. Bhg. Dato' Megat Abdul Rahman Megat Ahmad

En. Azzat Kamaludin

Pendaftar

Registrar

Boustead Management Services Sdn Bhd
Tingkat 9, Menara Boustead
No. 69 Jalan Raja Chulan
50200 Kuala Lumpur, Malaysia
Telefon (03) 241 9044
Faks (03) 244 3016

Bank-bank Utama

Principal Bankers

Malayan Banking Berhad
The Bank of Nova Scotia Berhad
HSBC Bank Malaysia Berhad
Bumiputra-Commerce Bank (M) Berhad
Perwira Affin Bank Berhad

Setiausaha

Secretary

En. Bukhari Abdul Kudus

Pejabat Berdaftar

Registered Office

Tingkat 28, Menara Boustead
No. 69 Jalan Raja Chulan
50200 Kuala Lumpur, Malaysia
Telefon (03) 241 9044
Faks (03) 241 9750
[http: //www.boustead.com.my](http://www.boustead.com.my)

Juruaudit

Auditors

Ernst & Young

Senarai Pasaran Saham

Stock Exchange Listing

Bursa Saham Kuala Lumpur
[The Kuala Lumpur Stock Exchange](#)

Perbadanan Induk

Holding Corporation

Lembaga Tabung Angkatan Tentera

LEMBAGA PENGARAH

BOARD OF DIRECTORS

3



4

1



5

2



6





7

1. Y. Bhg. Jen. (B) Tan Sri Dato' Mohd Ghazali Hj. Che Mat
(Pengerusi [Chairman](#))

2. Y. Bhg. Dato' Lodin Wok Kamaruddin
(Pengarah Urusan Kumpulan [Group Managing Director](#))

3. Y. Bhg. Lt. Jen (B) Dato' Mohd Yusof Din

4. Tuan Hj. Johari Mohamad Abbas

5. En. David W. Berry

6. Y. Bhg. Dato' Megat Abdul Rahman Megat Ahmad

7. En. Azzat Kamaludin

5

• Boustead Holdings Berhad •

KUMPULAN PENGURUSAN KANAN

SENIOR MANAGEMENT TEAM



Duduk dari kiri ke kanan Sitting from left to right :

Y. Bhg. Dato' Ghazali Mohd Ali
(Pengarah Bahagian, Hartanah & Pembinaan
Divisional Director, Property & Construction)

Y. Bhg. Dato' Lodin Wok Kamaruddin
(Pengarah Urusan Kumpulan Group Managing Director)

En. Taufek Yahya
(Pengarah Bahagian, Perladangan Divisional Director, Plantations)

Berdiri dari kiri ke kanan Standing from left to right:

En. Koo Hock Fee
(Pengarah, Pembuatan & Perancangan Korporat
Director, Manufacturing & Corporate Planning)

En. Musa Haji Sulaiman
(Pengurus Besar General Manager Boustead Trading)

En. Daniel Ebinesan
(Pengarah, Perkhidmatan Kewangan Director, Financial Services)

En. Anthony Wee
(Pengurus Besar Kanan, Perdagangan Antarabangsa
Senior General Manager, International Trading)

Dr. Mustapha Ismail
(Pengurus Besar, Perancangan Korporat
General Manager, Corporate Planning)

PERISTIWA-PERISTIWA SEPANJANG TEMPOH

CALENDAR OF EVENTS

10 Disember December 1998

Kelulusan diperolehi dari FIC bagi pengambilalihan Rimba Nilai Sdn Bhd oleh Kuala Sidim Berhad.

[FIC approval received for the acquisition of Rimba Nilai Sdn Bhd by Kuala Sidim Berhad.](#)

28 Januari January 1999

Penerimaan Surat Pelawaan dari Kementerian Pendidikan bagi penubuhan kampus cawangan di Malaysia oleh University of Nottingham, UK. Pelawaan telah dikeluarkan bersama-sama kepada Boustead Holdings Berhad, Universiti of Nottingham dan YTL Corporation Berhad.

[Letter of Invitation received from the Minister of Education for the establishment of a branch campus in Malaysia by The University of Nottingham, UK. The invitation was issued jointly to Boustead Holdings Berhad, University of Nottingham and YTL Corporation Berhad.](#)

5 Februari February 1999

Pembelian Wisma PJD yang sekarang dikenali sebagai Menara Affin, telah disempurnakan.

[Completed the acquisition of Wisma PJD, now known as Menara Affin.](#)

9 Mac March 1999

Mengadakan perjanjian usahasama dengan BSN Information Technology Sdn Bhd untuk menceburi bidang e-dagang.

[Entered into a joint venture agreement with BSN Information Technology Services Sdn Bhd to undertake electronic commerce.](#)

12 April April 1999

Menandatangani perjanjian jual-beli dengan LTAT bagi pembelian tanah Mutiara Damansara untuk keseluruhan pertimbangan jualan sebanyak RM246 juta.

[Signed S & P agreement with LTAT for the acquisition of Mutiara Damansara land for a total purchase consideration of RM246 million.](#)

31 Mei May 1999

Penyempurnaan pengambilalihan keseluruhan modal saham berbayar bagi Affin Credit (1991) Sdn Bhd dan Emastulin Automobile Sdn Bhd dari LTAT.

[Completed the acquisition of the entire paid up share capital of Affin Credit \(1991\) Sdn Bhd and Emastulin Automobile Sdn Bhd from LTAT.](#)

1 Julai July 1999

PT Dendymarker, sebelumnya Syarikat Bersekutu, telah menjadi Subsidiari berikutan pembelian saham-saham yang baru diterbitkan.

[PT Dendymarker, formerly an Associate became a Subsidiary upon subscription for new shares.](#)

17 Julai July 1999

Kelulusan diperolehi dari FIC bagi pembangunan tanah pusaka adat Bumiputra dengan Pelita Holdings Sdn Bhd di Sibul, Sarawak.

[FIC approval received for the development of native customary rights land with Pelita Holdings Sdn Bhd in Sibul, Sarawak.](#)

2 September September 1999

Mengambilalih 30% kepentingan di dalam Hyundai Merchant Marine Sdn Bhd.

[Acquired a 30% interest in Hyundai Merchant Marine Sdn Bhd.](#)

7 September September 1999

Menandatangani MOU dengan I.T. Telecommunication Sdn Bhd dan Neukam Sdn Bhd bagi menubuhkan sebuah syarikat usahasama di dalam menceburi projek e-kerajaan Melaka.

[MOU signed with I.T. Telecommunication Sdn Bhd and Neukam Sdn Bhd to form a JV company to undertake the Melaka e-government project.](#)

2 November November 1999

Mengadakan perjanjian dengan pemegang saham minoriti Mariwasa Kraftangan Sdn Bhd, untuk melupuskan keseluruhan kepentingan kami di dalam syarikat tersebut kepada mereka.

[Entered into agreement with the minority shareholders of Mariwasa Kraftangan Sdn Bhd, to dispose to them our entire interest in the company.](#)

8 November November 1999

Projek Mutiara Rini di Johor telah menerima anugerah 'Skim Perbandaran Terancang Terbaik' bagi 1999 dari Institut Perancang Malaysia.

[The Mutiara Rini project in Johor received the 'Best Planned Township Scheme' award for 1999 from the Malaysian Institute of Planners.](#)

19 November November 1999

Menandatangani perjanjian usahasama dengan Vereinigte Deutsche Nickel-Werke AG dari Jerman, bagi mendirikan kemudahan pengeluaran logam kosong dan kemudahan penempaan serta kitaran semula.

[JV agreement signed with Vereinigte Deutsche Nickel-Werke AG of Germany, to establish a production facility for coin blanks and a deminting and recycling facility.](#)

31 Disember December 1999

Mengambilalih 70% kepentingan di dalam Cargo Freight Shipping Sdn Bhd.

[Acquired a 70% interest in Cargo Freight Shipping Sdn Bhd.](#)

26 Januari January 2000

Perjanjian usahasama ditandatangani di antara Boustead Holdings Berhad, The University of Nottingham (UON) dan YTL Corporation Berhad bagi menubuhkan kampus cawangan UON di Malaysia, di mana Kumpulan akan mempunyai 56% kepentingan di dalam usahasama ini.

[JV agreement signed between Boustead Holdings Berhad, The University of Nottingham \(UON\) and YTL Corporation Berhad for the setting up of UON's branch campus in Malaysia. The Group will have a 56% interest in the venture.](#)

JAWATANKUASA AUDIT

Ahli-Ahli	Komposisi
Y. Bhg. Jen (B) Tan Sri Dato' Mohd Ghazali Hj. Che Mat (Pengerusi Jawatankuasa) (Pengarah tidak berkecuali, bukan eksekutif)	Jawatankuasa Audit hendaklah dilantik oleh Lembaga Pengarah Boustead Holdings Berhad dari kalangan mereka dan hendaklah dianggotai oleh tidak kurang daripada tiga (3) ahli di mana majoritinya bukan terdiri daripada Pengarah-pengarah eksekutif Syarikat dan/atau sebarang syarikat berkaitan.
Y. Bhg. Dato' Lodin Wok Kamaruddin (Pengarah Urusan Kumpulan)	Ahli-ahli Jawatankuasa Audit hendaklah melantik seorang Pengerusi di antara mereka yang bukan merupakan seorang Pengarah eksekutif atau kakitangan Syarikat atau mana-mana badan yang berkaitan.
Y. Bhg. Lt. Jen (B) Dato' Mohd Yusof Din (Pengarah berkecuali, bukan eksekutif)	Jika seseorang ahli Jawatankuasa Audit meletakkan jawatan, meninggal dunia atau atas sebarang sebab berhenti daripada menjadi seorang ahli yang mengakibatkan bilangan ahli berkurangan daripada tiga, Lembaga Pengarah akan, dalam tempoh 3 bulan, melantik bilangan ahli baru seperti yang diperlukan untuk menggenapkan bilangan minima seramai tiga orang.
Y. Bhg. Dato' Megat Abdul Rahman Megat Ahmad (Pengarah berkecuali, bukan eksekutif)	Kuasa Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Lembaga untuk menyiasat sebarang aktiviti yang termasuk di dalam bidang tugasnya. Ia diberi kuasa untuk mendapatkan sebarang maklumat yang diperlukan daripada mana-mana kakitangan dan semua kakitangan diarah memberi kerjasama kepada sebarang permintaan daripada Jawatankuasa berkenaan.
Tuan Hj. Johari Muhamad Abbas (Pengarah berkecuali, bukan eksekutif)	Jawatankuasa Audit diberi kuasa oleh Lembaga untuk mendapatkan khidmat nasihat perundangan luar atau lain-lain profesional dan mendapatkan kehadiran penasihat-penasihat luar yang mempunyai pengalaman dan kepakaran jika difikirkan perlu.
	Fungsi Fungsi-fungsi Jawatankuasa Audit merangkumi: 1. mengkaji rancangan audit dengan juruaudit luar; 2. mengkaji penilaian juruaudit luar mengenai sistem kawalan dalaman perakaunan dengan juruaudit berkenaan; 3. mengkaji laporan juruaudit dengan juruaudit berkenaan; 4. mengkaji kerjasama yang diberikan oleh pegawai-pegawai syarikat kepada juruaudit; 5. mengkaji skop dan keputusan prosedur audit dalaman; 6. mengkaji Kunci Kira-Kira dan Akaun Untung Rugi Syarikat dan Kunci Kira-Kira dan Akaun Untung Rugi Tergabung Kumpulan, dan kemudiannya diserahkan kepada Lembaga Pengarah; 7. mengkaji sebarang urusan dari pihak berkaitan yang mungkin timbul di dalam Syarikat atau Kumpulan; 8. menimbang pencalonan seorang atau beberapa orang sebagai juruaudit; dan 9. menjalankan fungsi-fungsi lain yang dipersetujui oleh Jawatankuasa Audit dan Lembaga Pengarah.
	Mesyuarat Jawatankuasa Audit akan mengadakan mesyuarat tidak kurang dari dua kali setahun, dengan kehadiran Setiausaha Syarikat. Pengarah Kewangan dan Juruaudit Dalaman Kumpulan pada lazimnya akan dijemput untuk menghadiri mesyuarat-mesyuarat Jawatankuasa Audit. Jawatankuasa Audit akan mengadakan mesyuarat dengan juruaudit luar sekurang-kurangnya sekali setahun tanpa kehadiran Pengarah-pengarah eksekutif. Mesyuarat sedemikian boleh diminta oleh juruaudit. Setiausaha Syarikat akan mengedarkan minit-minit mesyuarat Jawatankuasa Audit kepada kesemua Ahli Lembaga Pengarah.

AUDIT COMMITTEE

Composition

The Audit Committee shall be appointed by and from the Board of Directors of Boustead Holdings Berhad and shall number not less than three (3) members of whom a majority shall be non-executive Directors of the Company and/or any related corporation.

The members of the Audit Committee shall elect a Chairman from among their number who is not an executive Director or employee of the Company or any related corporation.

In the event of a member of the Audit Committee resigning, dying or for any other reason ceasing to be a member and which results in the number of members being less than three, the Board Of Directors shall, within 3 months of that event, appoint such number of new members as may be necessary to make up the minimum number of three members.

Authority

The Audit Committee is authorised by the Board to investigate any activity within its terms of reference. It is authorised to seek any information it requires from any employee and all employees are directed to co-operate with any request made by the Committee.

The Audit Committee is authorised by the Board to obtain such outside legal or other independent professional advice and to secure the attendance of such outsiders with relevant experience and expertise as it may consider necessary.

Functions

The functions of the Audit Committee shall be to:

1. review with the external auditor, the audit plan;
2. review with the external auditor, his evaluation of the system of internal accounting controls;
3. review with the external auditor, his audit report;
4. review the assistance given by the Company's officers to the auditor;
5. review the scope and results of the internal audit procedures;
6. review the Balance Sheet and Profit & Loss Account of the Company and the Consolidated Balance Sheet and Profit & Loss Account of the Group, and thereafter to submit them to the Directors of the Company;
7. review any related party transactions that may arise within the Company or Group;
8. consider the nomination of a person or persons as auditors; and
9. undertake such other functions as may be agreed to by the Audit Committee and the Board of Directors.

Meetings

The Audit Committee shall meet not less than twice a year, with the Company Secretary in attendance.

The Finance Director and Group Internal Auditor shall normally be invited to attend meetings of the Audit Committee.

At least once a year the Audit Committee shall meet with the external auditors without executive Directors present. Such a meeting may be requested by the auditors.

The Company Secretary shall circulate the minutes of meetings of the Audit Committee to all members of the Board of Directors.

Members

Y. Bhg. Gen. (R) Tan Sri Dato' Mohd Ghazali Hj. Che Mat

(Committee Chairman)

(Non-independent,
non-executive Director)

Y. Bhg. Dato' Lodin Wok Kamaruddin

(Group Managing Director)

Y. Bhg. Lt. Gen (R) Dato' Mohd Yusof Din

(Independent, non-executive Director)

Y. Bhg. Dato' Megat Abdul Rahman Megat Ahmad

(Independent, non-executive Director)

Tuan Hj. Johari Muhamad Abbas

(Independent, non-executive Director)

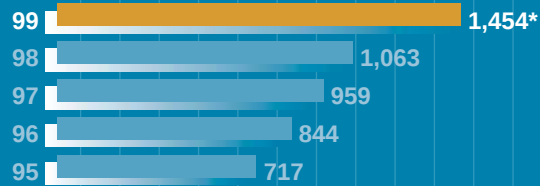
PENCAPAIAN KEWANGAN KUMPULAN BAGI LIMA TAHUN

FIVE-YEAR GROUP FINANCIAL HIGHLIGHTS

	1999*	1998	1997	1996	1995
Bagi tempoh/tahun berakhir (RM juta)					
For period/year ended (RM millions)					
Perolehan Turnover	1,454	1,063	959	844	717
Keuntungan sebelum cukai Profit before taxation	367	164	256	205	202
Perladangan Plantations	333	187	111	89	102
Kewangan & pelaburan Financial & investment	(11)	(41)	104	81	68
Hartanah & pembinaan Property & construction	32	13	19	13	11
Pembuatan Manufacturing	27	8	13	10	11
Perdagangan, pengangkutan & khidmat Trading, transportation & services	(14)	(3)	9	12	10
Keuntungan bagi pemegang saham Profit attributable to shareholders	221	40	136	136	139
Dividen-dividen Dividends	31	15	21	21	21
Keuntungan disimpan Profit retained	184	21	80	85	94
Pada 31 Disember/30 Jun					
At 31 December/30 June					
Modal berbayar Paid-up capital	136	136	136	136	136
Dana pemegang saham Shareholders' funds	1,533	1,358	1,343	1,199	1,074
Aset digunakan Assets employed	2,568	1,968	1,915	1,583	1,434
Per Saham (nominal RM0.50)					
Per Share (nominal RM0.50)					
Pendapatan Earnings (sen)	80.9	14.8	49.9	42.9	49.0
Dividen kasar Gross dividend (%)	27.5	15.0	22.5	22.5	22.5
Liputan dividen Dividend cover (kali times)	7.2	2.7	6.3	5.4	6.2
Aset ketara bersih Net tangible assets (sen)	562	498	492	441	395
Harga saham – tinggi Share price – high (sen)	350	560	700	605	570
Harga saham – rendah Share price – low (sen)	151	254	500	434	352
Nisbah harga pendapatan Price earning ratio (kali times)	6.0	17.2	11.5	12.4	10.2
Perangkaan Kewangan					
Financial Statistics					
Pulangan ke atas jualan Return on turnover (%)	18.7	13.2	12.7	12.1	15.9
Pulangan ke atas purata dana pemegang saham Return on average shareholders' funds (%)	15.2	2.9	10.2	10.3	13.1
Pelindung faedah (keuntungan sebelum bayaran faeda : faedah) Interest cover (profit before interest : interest)	5.6	3.6	13.5	24.1	27.7
Gearing (pinjaman bersih : dana pemegang saham) Gearing (net borrowings : shareholders' funds)	0.7	0.6	0.3	0.1	0.1

*Bagi lapan belas bulan **For eighteen months**

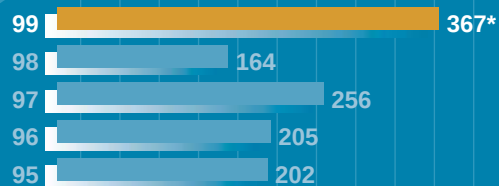
Perolehan RM Juta
Turnover RM Million



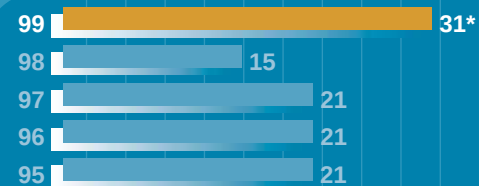
Aset Ketara Bersih Per Saham Sen
Net Tangible Assets Per Share Sen



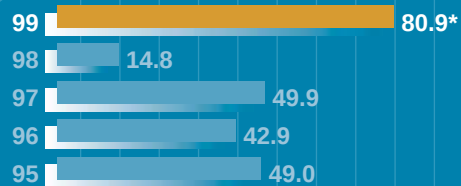
Keuntungan Sebelum Cukai RM Juta
Profit Before Taxation RM Million



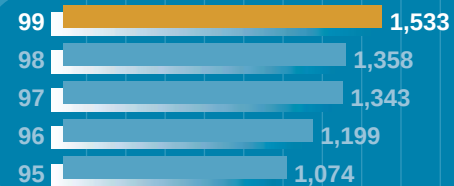
Dividen RM Juta
Dividend RM Million



Pendapatan Sesaham Sen
Earnings Per Share Sen



Dana Pemegang Saham RM Juta
Shareholders' Funds RM Million



KALENDAR KORPORAT

CORPORATE CALENDAR

Tempoh Kewangan		Financial Period	
1 Julai 1998 hingga 31 Disember 1999		1 July 1998 to 31 December 1999	
Keputusan-keputusan		Results	
Awal Pertama	diumumkan 22 Mac 1999	First Interim	announced 22 March 1999
Awal Kedua	diumumkan 27 September 1999	Second Interim	announced 27 September 1999
Akhir	diumumkan 28 Februari 2000	Final	announced 28 February 2000
Laporan Tahunan		Annual Report	
Dikeluarkan	15 Mac 2000	Issued	15 March 2000
Mesyuarat Agung Tahunan		Annual General Meeting	
Akan diadakan	31 Mac 2000	To be held	31 March 2000
Dividen-Dividen		Dividends	
Awal Pertama	diumumkan 22 Mac 1999	First Interim	announced 22 March 1999
	dibayar 11 Jun 1999		paid 11 June 1999
Awal Kedua	diumumkan 27 September 1999	Second Interim	announced 27 September 1999
	dibayar 15 Disember 1999		paid 15 December 1999
Akhir	diumumkan 28 Februari 2000	Final	announced 28 February 2000
	akan dibayar 17 Jun 2000		payable 17 June 2000
Penutupan Daftar Saham		Closure of Share Register	
Dividen Awal Pertama	12 hingga 14 Mei 1999	First Interim Dividend	12 to 14 May 1999
Dividen Awal Kedua	17 hingga 19 November 1999	Second Interim Dividend	17 to 19 November 1999
Dividen Akhir	17 hingga 19 Mei 2000	Final Dividend	17 to 19 May 2000