



Bukit Jalil Golf & Country Resort, Malaysia



Kaunter jualan di sebuah cawangan Sports Toto

chairman's statement

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present the Annual Report and Financial Statements for the financial year ended 30 April 2002.

Cosway's range of products

penyata pengerusi

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan bagi tahun kewangan berakhir 30 April 2002.



chairman's statement

FINANCIAL RESULTS

For the financial year ended 30 April 2002, the Group recorded a revenue of RM8.24 billion, an increase of 6.7% as compared to RM7.72 billion recorded in the previous financial year. The Group achieved an operating profit of RM409 million, an increase of 23.6% as compared to RM331 million in the previous year.

The increase in revenue was mainly attributed to the consolidation of newly acquired subsidiary companies namely Convenience Shopping Sdn Bhd, which operates the 7-Eleven chain in Malaysia, and the enlarged Matrix International group, higher sales of lumber and related building products recorded by Taiga Forest Products Ltd; and higher sales from the motor vehicle trading business. The improved operating profit was mainly attributed to the better results achieved by the stockbroking and general insurance businesses as a result of the improved stock market conditions and write back of provision for diminution in value of quoted shares, the good performance of the lumber and related building products business in North America and

the improving motor vehicle trading business during the year under review.

However, the Group incurred a higher loss before taxation of RM357.6 million as compared to RM321.5

million loss recorded in the previous year due to disposal of subsidiary companies, closure of certain overseas operations and businesses and write down in value of property and other investments.

Our gaming business operated through Sports Toto Malaysia Sdn Bhd and Natural Avenue Sdn Bhd together recorded an increase of 2.1% and 7.3% in revenue and pre-tax profit. The improvement in pre-tax profit was mainly due to a more favourable prize payout achieved by Sports Toto in the year under review.

Our financial services sector recorded an 18% increase in revenue mainly attributed to higher sales generated from the general insurance business. The sector also recorded a pre-tax profit of RM49.8 million as compared to a pre-tax loss of RM12.6 million in the previous year. The commendable turnaround in performance was mainly due to improvement in the pre-tax profit of the stock broking business and improvement in the results of the general insurance business.



A Toto draw in progress

The consumer marketing sector has done well and reported a 14% growth in revenue.

Meanwhile, the hotels and resorts division recorded a slight drop of 2.6% in occupancy rate mainly due to the September 11 incident in the USA ("911"), which affected the travel and tourism industries worldwide. The slowdown in the travel and tourism industries as a result of the 911 incident had also affected the performance of Berjaya Vacation Club in the year under review where it recorded a 10% decrease in revenue as compared to the previous financial year.

The overall property sector was also affected by the global economic slowdown. The property market remain soft especially outside of Klang Valley despite the incentives by the Government such as favourable borrowing conditions and relaxation of the FIC regulations governing property purchases by foreigners.

No dividend has been declared in respect of the year ended 30 April 2002.

CORPORATE DEVELOPMENTS

- 1) In December 2000, Berjaya Sports Toto Berhad ("BToto"), a subsidiary of the Company, announced a special dividend distribution of 170% (45% tax exempt and 125% less tax 28%) amounting up to RM779.6 million and a renounceable rights issue of up to RM779.6 million of 8% nominal value of Irredeemable Convertible Unsecured Loan Stocks ("ICULS") to all shareholders of BToto at 100% of the nominal value on the basis of RM27 nominal value of ICULS for every 20 BToto shares held. The proposals were aimed at rewarding BToto's shareholders and to resolve the repayment of inter-company advances owing by Berjaya Land Berhad which stood at RM1.1 billion as at 30 April 2002. The above proposals have been completed and the ICULS were listed on the Kuala Lumpur Stock Exchange ("KLSE") on 9 August 2002.



Sports Toto's new on-line sales terminal

penyata pengerusi

KEPUTUSAN KEWANGAN

Bagi tahun kewangan berakhir 30 April 2002, Kumpulan mencatatkan perolehan sebanyak RM8.24 bilion, iaitu peningkatan 6.7% berbanding RM7.72 bilion yang dicatatkan pada tahun kewangan sebelumnya. Kumpulan mencapai keuntungan kendalian sebanyak RM409 juta, iaitu meningkat 23.6% berbanding RM331 juta pada tahun sebelumnya.

Peningkatan dalam perolehan berpunca terutamanya daripada penyatuan anak-anak syarikat yang baru diambil alih iaitu Convenience Shopping Sdn Bhd, yang mengusahakan rangkaian kedai 7-Eleven di Malaysia dan kumpulan Matrix International yang dikembangkan, jualan lebih laris kayu gergaji dan produk pembinaan yang berkaitan oleh Taiga Forest Products Ltd; dan jualan yang lebih tinggi oleh perniagaan perdagangan kenderaan bermotor. Keuntungan kendalian yang lebih lumayan disebabkan terutamanya oleh keputusan lebih cemerlang yang dicapai oleh perniagaan broker saham dan insurans am berikutan keadaan pasaran saham yang lebih baik dan masuk kira semula peruntukan bagi pengurangan nilai saham disebut harga, prestasi baik perniagaan kayu gergaji dan produk pembinaan yang berkaitan di Amerika Utara serta kemajuan dalam perniagaan perdagangan kenderaan bermotor.

Walau bagaimanapun, Kumpulan mengalami kerugian sebelum cukai yang lebih besar sebanyak RM357.6 juta berbanding kerugian RM321.5 juta yang dicatatkan pada tahun sebelumnya disebabkan pelupusan beberapa anak syarikat, penutupan operasi dan perniagaan luar negara dan mengurangkan kira nilai harta dan pelaburan lain.

Perniagaan pertaruhan kami yang dikendalikan oleh Sports Toto Malaysia Sdn Bhd dan Natural Avenue Sdn Bhd mencatatkan peningkatan sebanyak 2.1% dan 7.3% dalam perolehan dan keuntungan sebelum cukai. Peningkatan dalam keuntungan sebelum cukai adalah terutamanya disebabkan oleh bayaran hadiah yang lebih memuaskan yang dicapai oleh Sports Toto dalam tahun di bawah kajian.

Sektor perkhidmatan kewangan kami mencatatkan 18% peningkatan dalam perolehan terutamanya disebabkan oleh jualan yang lebih tinggi yang diperolehi daripada perniagaan insurans am. Sektor ini juga mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM49.8 juta berbanding kerugian sebelum cukai sebanyak RM12.6 juta pada tahun sebelumnya. Peningkatan yang membanggakan ini sebahagian besarnya disebabkan oleh peningkatan kemajuan dalam keuntungan sebelum cukai bagi perniagaan pembrokeran saham dan peningkatan kemajuan dalam perniagaan insurans am.

Sektor pemasaran pengguna berprestasi baik dan melaporkan pertumbuhan perolehan sebanyak 14%.

Sementara itu, bahagian hotel dan resort mencatatkan susutan kecil dalam kadar penghunian sebanyak 2.6% akibat daripada peristiwa 11 September di Amerika Syarikat ("911") yang menjejaskan industri percutian dan pelancongan sedunia. Kemelesetan industri percutian dan pelancongan akibat peristiwa 911 turut menjejaskan prestasi Berjaya Vacation Club pada tahun di bawah kajian, dengan susutan perolehan sebanyak 10% berbanding tahun kewangan sebelumnya.

Sektor hartanah pada keseluruhannya juga terjejas oleh kelembapan ekonomi global. Pasaran hartanah kekal lembap terutamanya di luar Lembah Kelang meskipun terdapat insentif Kerajaan seperti syarat-syarat pinjaman yang menguntungkan dan kelonggaran peraturan FIC ke atas pembelian hartanah oleh orang asing.

Tiada sebarang dividen dicadangkan untuk tahun kewangan berakhir 30 April 2002.



主席汇报

本人謹代表董事部欣然提呈截至2002年4月30日財務年度的常年報告和財務報告。

財務業績

在2002年4月30日截止的財政年度，本集團取得了RM82億4千萬的收益，比上一個財政年度的RM77億2千萬收益，增加了6.7%。集團的營運利潤為RM4億零九百萬，比上一個年度的RM3億3千1百萬增加了23.6%。

收益提高，主要是合并了新購子公司的收益，也即是在馬來西亞經營7-11連鎖商店的便利購物有限公司 (Convenience Shopping Sdn Bhd) 和擴大組織的萬利國際集團 (Matrix International group)，Taiga Forest Products Ltd 更高的木材與相關建築產品銷售額以及車輛買賣業務的更高銷售額。營運利潤改善，主要是來自股票經紀業務和普通保險業因股市情況改善以及掛牌股票減值儲備金回注，而取得更好業績所致，再加上北美洲木材業和相關建築產品表現良好，以及車輛買賣業務改善所致。

不過，由於出售子公司、關閉一些海外作業與業務和注減產業及其他投資的價值，集團卻蒙受RM3億5千7百60萬的稅前虧損，而上一個年度的虧損則是RM3億2千1百50萬。

我們通過多多博彩(馬)有限公司和Natural Avenue Sdn Bhd經營的博彩業務，收益和盈利分別比去年增加了2.1%和7.3%。盈利提升，主要是多多博彩的彩金派出比率較低的緣故。

在財務服務領域，我們的收益增加了18%，主要是來自普通保險業務更高銷售額。這一領域也創下RM4千9百80萬的稅前盈利，遠勝上一個年度的稅前虧損RM1千2百60萬。這項值得表揚的轉虧為盈表現，是由於股票經紀業務的稅前盈利改善，以及普通保險業績大有改善所致。

在消費品行銷領域方面，營業表現卓越，營業收益成長14%。

另一方面，酒店、度假勝地與娛樂組的住宿率卻降減了2.6%，主要是因為美國911事件影響了全球的旅遊業。由於911事件使到旅遊業放緩，成功度假俱樂部的業績也受到影響，使這一年的收益，比上一個年度遜退了10%。

整個產業領域，也受到全球經濟放緩的影響。

在截至2002年4月30日的財政年度，公司并未派發任何股息。

企業發展

- (1) 在2000年12月，本公司的子公司成功多多博彩有限公司(簡稱“成功多多”)宣布一項建議，向成功多多的全體股東分配170%(45%免稅，125%須扣稅28%)的特別股息，總數高達RM7億7千9百60萬，此建議還包括向成功多多股東配售總值RM7億7千9百60萬的8%面值不可贖回可轉換無擔保債券(“ICULS”)，分配方法是以每持20股

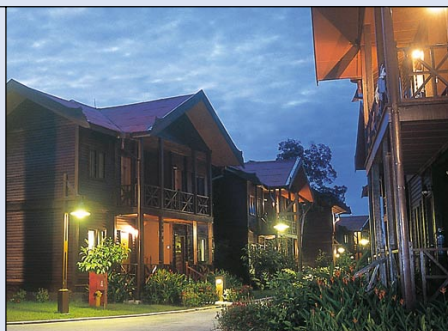
chairman's statement

- 2) In February 2001, Berjaya Land Berhad ("BLand"), another subsidiary of the Company through Portal Access Sdn Bhd ("PASB"), a 73% owned subsidiary acquired a total of 19.0 million Matrix International Berhad ("Matrix International") shares representing approximately 45.78% of the issued and paid-up share capital of Matrix International. On 8 February 2001, BLand served a Notice of Mandatory Take Over Offer on Matrix International to acquire the remaining 22.5 million Matrix International shares at a cash offer price of RM5.53 per share. During the Offer period to 8 May 2001, BLand acquired an additional 152,000 Matrix International shares for a total cash consideration of RM780,373 from the open market.

At the closing of the offer on 8 May 2001, BLand received acceptances totalling 10.23 million Matrix International shares. Upon completion of the offer, BLand holds 28.19 million Matrix International shares representing 67.93 % of Matrix International's paid-up share capital, making Matrix International a subsidiary company of BLand. On 9 October 2001, BLand disposed 1.49 million Matrix International shares representing 3.59% of the issued and paid-up capital of the company for a total cash consideration of RM8.13 million and thus reducing its equity interest in Matrix International to 64.35%. On 8 November 2001, BLand's equity interest in Matrix International was further reduced to 51.99% through the disposal of its entire equity in Orkid Menawan Sdn Bhd ("OMSB") for RM100 together with an undertaking to repay an inter-company loan amounting to RM30 million. OMSB was a wholly-owned subsidiary of PASB which owns about 12.36% interest in Matrix International.

On 9 November 2001, BLand completed the acquisition of the remaining 2,700 ordinary shares in PASB representing 27% of the issued and paid-up share capital of PASB for a nominal cash consideration of RM100, thereby making PASB a 100% owned subsidiary company of BLand.

In October 2001, BLand completed the disposal of 50% interest in Rentas Padu Sdn Bhd and 100% interest in Dayadil Sdn Bhd, Bumisuci Sdn Bhd and Ishandal Sdn Bhd ("Sale Companies") to Matrix International for a total cash consideration of RM118.75 million. The Sale Companies have an effective equity interest of 47.5% in Natural Avenue Sdn Bhd ("NASB"). Simultaneously with the disposal, Matrix International had also acquired the



Berjaya Redang Spa Resort, Malaysia

remaining 50% equity interest in Rentas Padu Sdn Bhd. With these acquisitions, Matrix International holds an effective equity interest of 65% in NASB.

NASB is principally involved in the management and promotion of the Special Cash Sweep Number Forecast Lotteries via its appointment as the exclusive management agent by Sarawak Turf and Equestrian Club. NASB conducts, manages and operates the Numbers Forecast Lotteries comprising 1+3D Big and Small Special Cash Sweep, and 3D Big and Small ("A" series and "B" series) Special Cash Sweep in Sarawak.

- 3) In June 2001, BLand via its subsidiary, Noble Circle (M) Sdn Bhd proposed to purchase a 10-storey office tower in KL Plaza, Jalan Bukit Bintang, Kuala Lumpur for a cash consideration of approximately RM27.5 million from Prudential Assurance Malaysia Berhad. Approvals from the relevant authorities and shareholders were obtained and the proposal is now pending completion.
- 4) In June 2001 and January 2002, Berjaya Vacation Club Berhad ("BVC") completed the purchase of 20% and 30% equity interest in Berjaya Georgetown Hotel (Penang) Sdn Bhd ("BGeorgetown") for a total cash consideration of RM2.10 million and RM3.15 million respectively. Together with the 50% equity interest already owned, BGeorgetown became a wholly-owned subsidiary company of the Group. BGeorgetown owns and manages Berjaya Georgetown Hotel, which has 326 rooms and is part of the "One-Stop Midlands Park" Complex.
- 5) In August 2001, BLand via its subsidiary, Selat Makmur Sdn Bhd successfully bid for the purchase of approximately 95.89 acres of freehold vacant land under Lot. 1, Mukim of Damansara, District of Klang, Selangor from Pengurusan Danaharta Nasional Berhad for a cash consideration of approximately RM78 million. The land has been redeveloped as a residential area and is being sold as bungalow lots.
- 6) In September 2001, BLand acquired 3.6 million ordinary shares of RM1.00 each representing a 30% equity interest in Staffield Country Resort Berhad ("Staffield") for a total cash consideration of RM5.04 million from Antah Holdings Berhad. With the acquisition, BLand's shareholding in Staffield increased from 50% to 80%, making Staffield a subsidiary of BLand. Staffield is involved in the development of land and management of a 27-hole golf course and recreation complex known as Staffield Country Resort which is located in Mantin, Negeri Sembilan.



MAXKLEEN 9 detergent from Unza

PERKEMBANGAN KORPORAT

- 1) Pada Disember 2000, Berjaya Sports Toto Berhad ("BToto"), sebuah subsidiari Syarikat, mengumumkan cadangan untuk mengagihkan dividen khas sebanyak 170% (45% dikecualikan cukai dan 125% ditolak cukai 28%) yang berjumlah sehingga RM779.6 juta dan terbitan hak boleh lepas berjumlah sehingga RM779.6 juta dengan nilai nominal 8% daripada Saham Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus ("ICULS") kepada semua pemegang saham BToto pada 100% nilai nominal berdasarkan nilai nominal ICULS RM27 bagi setiap 20 saham BToto yang dipegang. Cadangan ini bertujuan memberi ganjaran kepada para pemegang saham BToto dan mencari jalan penyelesaian bagi pembayaran semula pinjaman khas sebanyak 170% (45% dikecualikan cukai dan 125% ditolak cukai 28%) yang berjumlah sehingga RM779.6 juta dengan nilai nominal 8% daripada Saham Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus ("ICULS") kepada semua pemegang saham BToto pada 100% nilai nominal berdasarkan nilai nominal ICULS RM27 bagi setiap 20 saham BToto yang dipegang. Cadangan ini bertujuan memberi ganjaran kepada para pemegang saham BToto dan mencari jalan penyelesaian bagi pembayaran semula pinjaman khas sebanyak 170% (45% dikecualikan cukai dan 125% ditolak cukai 28%) yang berjumlah sehingga RM779.6 juta dengan nilai nominal 8% daripada Saham Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus ("ICULS") kepada semua pemegang saham BToto pada 100% nilai nominal berdasarkan nilai nominal ICULS RM27 bagi setiap 20 saham BToto yang dipegang.
- 2) Pada Februari 2001, Berjaya Land Berhad ("BLand"), sebuah subsidiari Syarikat melalui Portal Access Sdn Bhd ("PASB"), sebuah anak syarikat milik 73%, memperolehi sejumlah 19.0 juta saham Matrix International Berhad ("Matrix International") yang mewakili kira-kira 45.78% daripada modal saham terbitan dan berbayar Matrix International. Pada 8 Februari 2001, BLand menyerahkan Notis Tawaran Pengambilalihan Mandatori kepada Matrix International untuk memperolehi baki 22.5 juta saham Matrix International pada tawaran harga tunai sebanyak RM5.53 sesaham. Semasa tempoh tawaran sehingga 8 Mei 2001, BLand memperolehi 152,000 saham tambahan Matrix International melalui anak syarikat milik sepenuhnya, Immediate Capital Sdn Bhd ("ICSB") dengan jumlah pertimbangan tunai sebanyak RM780,373 dari pasaran terbuka.

Pada tarikh tutup Tawaran, iaitu pada 8 Mei 2001, BLand memperolehi penerimaan sejumlah 10.23 juta saham Matrix International. Berikutan penyempurnaan tawaran tersebut, BLand memegang 28.19 juta saham Matrix International yang mewakili 67.93% daripada modal saham berbayar Matrix International, menjadikan Matrix International sebuah anak syarikat BLand. Pada 9 Oktober 2001, BLand melupuskan 1.49 juta saham Matrix International yang mewakili 3.59% modal saham terbitan dan berbayar Matrix International pada jumlah pertimbangan tunai RM8.13 juta lalu menjadikan kepentingan ekuiti BLand dalam Matrix International berkurang kepada 64.35%. Pada 8 November 2001, kepentingan ekuiti BLand dalam Matrix International telah dikurangkan kepada 51.99% melalui pelupusan seluruh kepentingan ekuitinya dalam Orkid Menawan Sdn Bhd ("OMSB") berjumlah RM100 bersama-sama dengan perjanjian untuk membayar semula pinjaman antara syarikat berjumlah RM30 juta. OMSB adalah syarikat subsidiari milik penuh PASB yang memiliki kira-kira 12.36% kepentingan dalam Matrix International.

Pada 9 November 2001, BLand menyempurnakan pelupusan baki sebanyak 2,700 saham biasa dalam PASB yang mewakili 27% modal saham terbitan dan berbayar PASB dengan pertimbangan tunai nominal sebanyak RM100, menjadikan PASB syarikat subsidiari milik 100% BLand.

Pada Oktober 2001, BLand menyempurnakan pelupusan kepentingan 50% dalam Rentas Padu Sdn Bhd dan kepentingan 100% saham dalam Dayadil Sdn Bhd, Bumisuci Sdn Bhd dan Ishandal Sdn Bhd ("Syarikat Jualan") kepada Matrix International dengan pertimbangan tunai RM118.75 juta. Syarikat-syarikat jualan di atas mempunyai kepentingan ekuiti efektif sebanyak 47.5% yang terdiri daripada 95,000 saham biasa bernilai RM1.00 sesaham dalam Natural Avenue Sdn Bhd ("NASB"). Serentak dengan pelupusan ini Matrix International telah juga memperolehi baki 50% kepentingan ekuiti dalam Rentas Padu Sdn Bhd. Dengan pengambilalihan ini, Matrix International memegang kepentingan ekuiti efektif sebanyak 65% dalam NASB.



Produk penjagaan diri dari Cosway Malaysia

成功多多股配售價 RM27, 即面值 100% 的 ICULS。這項建議, 旨在酬謝成功多多的股東及解決攤還成功置地有限公司 ("成功置地") 所欠的公司之間的內部債務。至 2002 年 4 月 30 日為止, 此欠額為 RM11 億。上述建議現已完成, 而所發出的 ICULS 亦已於 2002 年 8 月 9 日在吉隆坡股票交易所上市。

- (2) 在 2001 年 2 月, 本公司的子公司成功置地通過屬下 73% 擁有的子公司 Portal Access Sdn Bhd ("PASB") 收購了萬利國際有限公司 ["Matrix International" (萬利國際)] 總共 1 千 9 百萬股的股票, 相等于萬利國際發行及繳足資本的 45.78%。在 2001 年 2 月 8 日, 成功置地作出強制性收購萬利國際的獻議, 要收購萬利國際其餘的 2 千 2 百 50 萬股票, 每股的現金獻議價為 RM5.53。在截至 2001 年 5 月 8 日的獻議期間, 成功置地再收購了 15 萬 2 千股萬利國際股, 現金總議價為 RM78 萬 3 千 73。在 2001 年 5 月 8 日獻議截止時, 成功置地收到接受收購的萬利國際股共計 1 千零 23 萬股。在完成該獻議後, 成功置地擁有 2 千 8 百 19 萬的萬利國際股票, 相等于萬利國際 67.93% 的繳足股本, 從而使到萬利國際成為成功置地的一家子公司。在 2001 年 10 月 9 日, 成功置地以 RM8 百 13 萬的議價脫售了 1 百 49 萬股萬利國際股票, 相等于萬利國際發行與繳足資本的 3.59%, 使其在萬利國際的股權因而再減低至 64.35%。在 2001 年 11 月 8 日, 成功置地脫售其在 Orkid Menawan Sdn Bhd ("OMSB") 的全部股權, 成交價為 RM100, 並承諾攤還總共 RM3 千萬的公司間內部債務。這使其在萬利國際的股權進一步減低至 51.99%。OMSB 是 PASB 獨資子公司前者擁有萬利國際 12.36% 的繳足股本。

在 2001 年 11 月 9 日, 成功置地完成收購剩餘的 2 千 7 百股 PASB 普通股, 相等于 PASB 發行與繳足股本的 27%, 以現金議價 RM100 成交, 從而使 PASB 成為成功置地 100% 擁有的子公司。

在 2001 年 10 月, 成功置地成功將在 Rentas Padu Sdn Bhd 的 50% 股權和 Dayadil Sdn Bhd, Bumisuci Sdn Bhd 和 Ishandal Sdn Bhd ("售賣公司") 的 100% 股權, 脫售給萬利國際, 現金總議價為 RM1 億 1 千 8 百 75 萬。這些售賣公司持有 Natural Avenue Sdn Bhd ("NASB") 的 47.5% 有效股權。與此脫售的同時, 萬利國際收購 Rentas Padu Sdn Bhd 的其餘 50% 股權。在這些收購之下, 萬利國際持有 NASB 的 65% 有效股權。

NASB 是砂勞越馬場及騎馬俱樂部所委任的獨家管理代理, 從事管理和促銷特別現金數字測彩。NASB 在砂勞越進行管理和經營數字測彩, 包括 1+3D 大萬與小萬特別現金馬彩, 以及 3D(千字) 大 ("A" 與 "B" 系列) 現彩。

- (3) 在 2001 年 6 月, 成功置地通過其子公司 Noble Circle (M) Sdn Bhd 建議向保誠保險 (馬) 有限公司收購吉隆坡武吉免登路吉隆坡廣場的十層辦公樓, 現金議價大約為 RM2 千 7 百 50 萬。這項建議已經獲得有關當局和股東的批准, 目前正在等待完成。
- (4) 在 2001 年 6 月及 2002 年 1 月, 成功度假俱樂部有限公司 ("BVC") 分別完成收購在 Berjaya Georgetown Hotel (Penang) Sdn Bhd ("BGeorgetown") 的 20% 及 30% 的

chairman's statement

7) In April 2002, the Company's subsidiary, Berjaya Capital Berhad (BCapital") via its subsidiary company, Inter-Pacific Capital Sdn Bhd completed the acquisition of 2.99 million and 960,000 ordinary shares of RM1.00 each representing 29.99% and 30% equity interest in BHLB Pacific Trust Management Berhad ("Pacific Trust") and BHLB Asset Management Sdn Bhd ("Asset Management") for RM42.6 million and RM12 million respectively. Pacific Trust is principally involved in the management of unit trust funds while Asset Management is engaged in fund management services. After the completion of the Pacific Trust acquisition, the Group holds a total of 49.99% equity interest in Pacific Trust.

8) On 9 August 2002, the Company and its subsidiary companies completed the subscription of a total of 18.75 million new ordinary shares of RM1.00 each representing 9.10% of the enlarged share capital of BCB Berhad ("BBERhad") for a cash consideration of RM18.75 million.

BBERhad is currently listed on the Main Board of the KLSE and is principally involved in property development. The company has undertaken private projects such as housing, commercial and industrial development as well as privatisation projects such as the Kluang bus and taxi terminal and Kluang Sports Complex in Johor. BBERhad also ventured into the hotel industry, furniture manufacturing and trading of construction and building materials. The subscription would enable the Group to own an interest in BBERhad and also provide an opportunity for its subsidiaries, to work with BBERhad to further expand and develop its land bank in Johor.

9) On 5 September 2002, BLand announced that its interest in its subsidiary, Berjaya Sports Toto Berhad ("BToto") has been diluted from 51.40% to 48.03%. The dilution was due to the increase in the issued and paid-up capital of BToto following the conversion of RM39.74 million nominal amount of 8% Irredeemable Convertible Unsecured Loan Stocks 2002/2012 into ordinary shares during the period from 12 August 2002 to 30 August 2002. As at 24 September 2002, its interest in BToto was further diluted to 43.2% following the conversion of more BToto ICULS into shares.

10) On 27 September 2002, Matrix International completed the acquisition of the entire equity interest in Sublime Cartel Sdn Bhd ("Sublime") for a total cash consideration

of RM28 million from Puncak Buana Sdn Bhd. Sublime is principally involved in the provision of lottery consultancy and related services. Sublime entered into a Deed of Sale with Sarawak

Turf and Equestrian Club ("STEC") on 17 June 1999, to purchase the entire royalty receivable by STEC, except for 0.5%, for a period of 30 years commencing from 17 October 1999. Sublime's revenue is solely derived from the royalty receivable purchased from STEC. Pursuant to an agency agreement dated 31 March 1991 and a deed of variation dated 6 July 1995, STEC receives

royalty payments from NASB at a rate of 2.25% or such other rates determined for variant games based on the gross sales of the respective games. NASB was appointed by STEC as the sole and exclusive agent to manage, conduct and operate the number forecast lotteries. Under the Deed of Sale, Sublime purchased from STEC the royalty

payment of 1.75% of the gross turnover on all games operated by NASB. The acquisition of Sublime was substantially financed from the cash proceeds received from the disposal of Sabah Flour and Feed Mills Sdn Bhd.

11) On 30 September 2002, Matrix International completed the 3-for-1 bonus issue of 124.5 million new ordinary shares whereby the paid-up capital increased from 41.5 million shares to 166 million shares. The higher capital base of Matrix International would better reflect the company's scale of business and also enhance the marketability and liquidity of the company's shares in the market.

In line with the Group's efforts in rationalising its businesses, the Group has been reviewing all its investments and had, during the year and subsequent to the year-end, either disposed or closed down several of its companies.

a) In July 2001, BLand completed the disposal of its entire 99.7% equity interest in New Pantai Expressway Sdn Bhd ("NPE") for a cash consideration of approximately RM209.36 million to Road Builder (M) Holdings Berhad. The proceeds were used principally for the repayment of bank borrowings, working capital and general investments, which include the expansion of our vacation timeshare business.

b) Also in July 2001, the Company completed the disposal of 37.84% equity interest in Graphic Press Group Sdn Bhd ("Graphic Press") to Mr. Wong Ming Fatt, Toppan Forms (S) Pte Ltd and Far East Digital Prints Sdn Bhd for a cash consideration of RM3.59 million. The cash proceeds was utilised for working capital and to reduce borrowings of the Group. With the disposal, the Group's interest in Graphic Press was reduced to 19%.



Sports Toto's Draw Equipment



Inter-Pacific Securities' Viewing Gallery

penyata pengengerusi

NASB bergiat terutamanya dalam pengurusan dan promosi Loteri Pertaruhan Nombor "Special Cash Sweep" melalui pelantikannya oleh Sarawak Turf and Equestrian Club sebagai ejen pengurusan eksklusif. NASB menjalankan, menguruskan dan mengendalikan Loteri Pertaruhan Nombor yang terdiri daripada "Special Cash Sweep" Besar dan Kecil 1+3D, dan 3D Besar dan Kecil (siri "A" dan siri "B") di Sarawak.

- 3) Pada Jun 2001, BLand melalui anak syarikatnya, Noble Circle (M) Sdn Bhd mencadangkan pembelian menara pejabat 10-tingkat di KL Plaza, Jalan Bukit Bintang, Kuala Lumpur dengan pertimbangan tunai kira-kira RM27.5 juta daripada Prudential Assurance Malaysia Berhad. Kelulusan daripada pihak-pihak berkuasa yang berkenaan dan para pemegang saham diperolehi dan cadangan tersebut sedang dalam pelaksanaan.
- 4) Pada Jun 2001 dan Januari 2002, Berjaya Vacation Club Berhad ("BVC") menyempurnakan pembelian kepentingan ekuiti 20% dan 30% dalam Berjaya Georgetown Hotel (Penang) Sdn Bhd ("BGeorgetown") dengan pertimbangan tunai masing-masing sebanyak RM2.10 juta dan RM3.15 juta. Bersama dengan kepentingan ekuiti 50% yang sedia dimiliki, BGeorgetown menjadi anak syarikat milik penuh Kumpulan. BGeorgetown memiliki dan menguruskan Berjaya Georgetown Hotel di Pulau Pinang, yang mempunyai 326 bilik dan merupakan sebahagian daripada Kompleks "One-Stop Midlands Park".
- 5) Pada Ogos 2001, BLand melalui anak syarikatnya, Selat Makmur Sdn Bhd, berjaya menyerahkan tawaran untuk pembelian kira-kira 95.89 ekar tanah kosong pegangan kekal di Lot 1, Mukim Damansara, Kelang daripada Pengurusan Danaharta Nasional Berhad dengan pertimbangan tunai RM78.0 juta. Tanah tersebut telah dimajukan sebagai kawasan perumahan dan sedang dijual sebagai lot-lot banglo.
- 6) Pada September 2001, BLand memperoleh 3.6 juta saham biasa bernilai RM1.00 sesaham yang mewakili kepentingan ekuiti 30% dalam Staffield Country Resort Berhad ("Staffield") dengan jumlah pertimbangan tunai RM5.04 juta daripada Antah Holdings Berhad. Dengan pemerolehan ini, pemegang saham BLand dalam Staffield telah meningkat daripada 50% kepada 80%, menjadikan Staffield sebuah anak syarikat BLand. Staffield bergiat dalam pembangunan tanah serta pengurusan padang golf 27-lubang dan kompleks rekreasi yang dikenali sebagai Staffield Country Resort di Mantin, Negeri Sembilan.
- 7) Pada April 2002, subsidiari Syarikat, Berjaya Capital Berhad ("BCapital") melalui anak syarikatnya Inter-Pacific Capital Sdn Bhd menyempurnakan pemerolehan 2.99 juta dan 960,000 saham biasa pada harga RM1.00 sesaham yang mewakili 29.99% dan 30% kepentingan ekuiti dalam BHLB Pacific Trust Management Berhad ("Pacific Trust") dan BHLB Asset Management Sdn Bhd ("Asset Management") masing-masing pada harga RM42.6 juta dan RM12 juta. Pacific Trust secara umumnya terlibat dalam pengurusan dana amanah saham sementara Asset Management pula terlibat dalam perkhidmatan pengurusan dana. Selepas penyempurnaan pemerolehan Pacific Trust, Kumpulan memegang sejumlah 49.99% kepentingan ekuiti dalam Pacific Trust.
- 8) Pada 9 Ogos 2002, Syarikat dan subsidiari-subsidiarinya mengumumkan cadangan langganan sejumlah 18.75 juta saham biasa baru pada harga RM1.00 yang mewakili 9.10% daripada modal saham terkembang BCB Berhad ("BBerhad") dengan pertimbangan tunai berjumlah RM18.75 juta. BBerhad kini disenaraikan di Papan Utama BSKL dan bergiat terutamanya dalam pembangunan hartanah dan telah mengusahakan projek swasta seperti pembangunan perumahan, perdagangan dan perindustrian, dan terlibat dalam projek penswastan seperti perhentian bas dan teksi Kluang dan kompleks sukan Kluang di Johor. Ia juga menceburi industri perhotelan, pembuatan perabot dan perdagangan bahan binaan dan bangunan. Langganan tersebut membolehkan BLand memiliki kepentingan dalam BBerhad dan juga membuka peluang kepada anak-anak syarikat BLand untuk berganding bahu dengan BBerhad untuk terus meluas dan membangunkan simpanan tanahnya di Johor.

主席汇报

股權，現金總議價分別為RM2百10万及RM3百15万。聯合原先擁有的50%股權，BGeorgetown如今已成為本集團的獨資子公司。BGeorgetown擁有及管理Berjaya Georgetown Hotel，這家酒店有326間客房，同時是"One-Stop Midlands Park"綜合廣場的一部份。

- (5) 在2001年8月，成功置地通過其子公司 Selat Makmur Sdn Bhd 成功向國家產業管理有限公司投標收購雪蘭莪巴生縣白沙羅區 Lot 1 一幅永久地契空地，面積大約為 95.89 英畝，現金議價大約為 RM7 千 8 百萬。這塊土地已被發展為住宅區，同時正在以洋房地段重新出售。
- (6) 在2001年9月，成功置地安達控股有限公司收購 Staffield Country Resort Berhad ("Staffield") 的 3 百 60 万股普通股。每股面值 RM1.00，相等于 Staffield 的 30% 股權，現金總議價 RM5 百零 4 万。在這項收購下，成功置地在 Staffield 的股權，已由 50% 增至 80%，使 Staffield 成為成功置地的子公司。Staffield 是從事土地發展和管理一個 27 洞高爾夫球場及消閒中心，名為 Staffield Country Resort，位於森美蘭州的文丁鎮。
- (7) 在2002年4月，本公司屬下子公司成功資本有限公司("成功資本")通過其子公司英特太平洋資本私人有限公司分別完成收購萬興利太平洋信託管理有限公司("太平洋信託")及萬興利資產管理有限公司("資產管理")的 2 百 99 万和 96 万股普通股，每股面值 RM1.00，相等于這兩家公司的 29.99% 及 30% 股權，成交价分別為 RM4 千 2 百 60 万及 RM1 千 2 百万。太平洋信託主要是從事管理單位信託基金，而資產管理則從事管理服務。在完成收購太平洋信託之後，本集團持有太平洋信託 49.99% 的股權。
- (8) 在2002年8月9日，本公司及其子公司完成收購 BCB Berhad ("BBerhad") 總共 1 千 8 百 75 万的新普通股，每股面值 RM1.00，相等于 B Berhad 擴大資本的 9.10%，現金議價為 RM1 千 8 百 75 万。

BBerhad 目前是吉隆坡股票交易所主板的掛牌公司之一，主要從事產業發展業務。這家公司所進行的私營計劃，包括房屋、商業及工業發展計劃，以及私營化計劃如柔佛州居鑾巴士及德士總站和居鑾體育綜合中心。B Berhad 也投資于酒店業、家私製造，以及買賣與建築材料。上述股票認購，將使本集團在 BBerhad 擁有一部份股權，同時讓本集團有機會與 BBerhad 合作，進一步擴充及發展其在柔佛州的地庫。

- (9) 在2002年9月5日，成功置地宣布其在子公司成功多多博有限公司("成功多多")的股權，已經由 51.40% 稀釋至 48.03%。這項稀釋是由于成功多多于 2002 年 8 月 12 日至 8 月 30 日期間，將 RM3 千 9 百 74 万面值的 2002/2012 年 8% 不可贖回可轉換無擔保債券("債券")轉為普通股，從而提高其發行及繳足資本所致。截至 2002 年 9 月 24 日，本公司在成功多多的股權已隨成功多多的債券轉為股票而進一步稀釋至 43.2%。
- (10) 在2002年9月27日，萬利國際完成向 Puncak Buana Sdn Bhd 收購 Sublime Cartel Sdn Bhd ("Sublime") 的全部股權，現金總議價為 RM2 千 8 百万。Sublime 主要是

chairman's statement

- c) In March 2002, Dunham-Bush (Malaysia) Bhd through its subsidiary, Dunham-Bush Inc, USA, ("DB Inc") completed the disposal of approximately 47 acres of factory land and building located in Harrisonburg, Virginia, USA to AIG Baker Development LLC, USA for a cash consideration of USD10.10 million. The proceeds from the disposal was utilised to retire DB Inc's borrowings, payments to trade creditors and for working capital for the Dunham-Bush Group.
- d) During the year, the Group's subsidiaries namely Shinca Electronics Sdn Bhd, Cosway De Mexico, S.A De C.V and Cosway Do Brasil Ltda, ceased operations.
- e) In May 2002, the Company via its subsidiary company, CarLovers Carwash Limited ("CCL") announced the completion of its disposal of 60% equity interest in Video Ezy Australasia Pty Limited ("VEA") for AUD12.29 million. The proceeds from the sale was utilised to pay outstanding creditors, maintenance and upgrading of existing company sites and for immediate working capital requirements.
- f) In May 2002, the Company entered into a conditional sale and purchase agreement with Nexnews Berhad ("Nexnews") for the proposed disposal of its entire 19.53% equity interest in Sun Media Corporation Sdn Bhd ("Sun Media") for a cash consideration of RM7.81 million to be satisfied by the issuance of RM7.81 new Irredeemable Convertible Preference Shares of RM0.10 sen each ("ICPS") in Nexnews at an issue price of RM1.00 per ICPS.

As an integral part of the proposed disposal, the Company will participate in the offer for sale of ICPS to be carried out by Nexnews on behalf of the holders of ICPS. The proposed disposal is an opportunity for the Group to securitise its investment into listed securities and at the same time to realise partially its investment via the proposed offer for sale. The proposed disposal is subject to the approval of shareholders and the relevant authorities.



Promotional leaflets from Unza



Healthcare products from Cosway Malaysia

- g) In July 2002, the Company completed the disposal of its entire equity interest in Berjaya Lerun Industries Berhad for a cash consideration of RM7 million to Rodalink (M) Sdn Bhd. The cash proceeds arising from the disposal was utilised by the Group for working capital purposes.
- h) Subsequent to financial year, on 8 July 2002 Sports Toto (Fiji) Limited and its subsidiary company, Waidroka Trust Estate Limited ceased operation following the completion of the disposal of Berjaya Hotel in Suva, Fiji.
- i) In August 2002, the Company entered into a conditional share sale agreement with Transwater Corporation Berhad ("Transwater") for the proposed disposal of its 100% equity interest in Berjaya Systems Integrators Sdn Bhd ("BSI") which will own 51% equity interest in Hyundai-Berjaya Sdn Bhd ("HBSB"). The purchase consideration of BSI is RM2.00 cash and Transwater will undertake to repay an indebtedness arising from the proposed acquisition of 51% stake in HBSB by BSI from the Company amounting to RM51 million via an issue of 51 million new ordinary shares of RM1.00 each in Transwater at its par value.

HBSB is involved in the management of the sale and distribution activities of Hyundai and Inokom passenger vehicles and light commercial vehicles in Malaysia.

The principal activities of Transwater are that of investment holding and provision of management services. The subsidiary and associated companies of Transwater are principally specialist engineers and contractors for water and wastewater works, supply and installation of pumping equipment, industrial machinery, process equipment and systems, cooling towers, industrial automation products, oil and gas equipment, construction, investment holding and the provision of metal and machinery fabrication.

penyata pengengerusi

- 9) Pada 5 September 2002, BLand mengumumkan bahawa kepentingannya dalam anak syarikatnya, BToto telah menurun daripada 51.40% kepada 48.03%. Penurunan ini adalah disebabkan oleh peningkatan di dalam modal saham terbitan dan berbayar BToto berikutan penukaran RM39.74 juta nilai nominal 8% daripada Saham Pinjaman Tidak Bercagar Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus 2002/2012 kepada saham biasa semasa tempoh tersebut dari 12 Ogos 2002 sehingga 30 Ogos 2002. Setakat 24 September 2002, kepentingan di dalam BToto telah menurun seterusnya kepada 43.2% berikutan bertambahnya penukaran ICULS BToto kepada saham biasa.
- 10) Pada 27 September 2002, Matrix International menyempurnakan pemerolehan keseluruhan kepentingan ekuiti dalam Sublime Cartel Sdn Bhd ("Sublime") dengan pertimbangan tunai berjumlah RM28 juta daripada Puncak Buana Sdn Bhd. Sublime bergiat terutamanya dalam perkhidmatan perundingan loteri dan lain-lain perkhidmatan yang berkaitan. Sublime menandatangani Surat Ikatan Jualan dengan Sarawak Turf and Equestrian Club ("STEC") pada 17 Jun 1999 untuk membeli keseluruhan royalti belum terima oleh STEC, kecuali 0.5%, bagi tempoh 30 tahun mulai 17 Oktober 1999. Perolehan Sublime diperolehi sepenuhnya daripada royalti belum terima yang dibeli daripada STEC. Menurut perjanjian agensi bertarikh 31 Mac 1991 dan surat ikatan variasi bertarikh 6 Julai 1995, STEC menerima bayaran royalti daripada permainan varian pada kadar 2.25% atau pada kadar lain yang ditetapkan untuk pelbagai permainan berdasarkan jualan kasar permainan masing-masing. NASB dilantik oleh STEC sebagai ejen tunggal dan eksklusif untuk menguruskan, menjalankan dan mengendalikan loteri nombor pertaruhan. Di bawah Surat Ikatan Jualan, Sublime membeli daripada STEC, bayaran royalti 1.75% daripada pusing ganti kasar semua permainan yang dikendalikan oleh NASB. Pemerolehan Sublime sebahagian besarnya dibiayai hasil daripada kutipan tunai yang diperolehi daripada pelupusan Sabah Flour and Feed Mills Sdn Bhd.
- 11) Pada 30 September 2002, Matrix International menyempurnakan terbitan bonus 3 bagi 1, bagi 124.5 juta saham biasa baru dimana meningkatnya modal berbayar daripada 41.5 juta saham kepada 166 juta saham. Peningkatan dalam asas modal Matrix International mencerminkan bidang perniagaan syarikat dengan lebih baik serta mempertingkatkan daya pemasaran dan tahap kecairan saham syarikat di pasaran.

Sejajar dengan usaha Kumpulan untuk merasionalkan perniagaan-perniagaannya, Kumpulan telah mengkaji semula semua pelaburannya dan semasa dan sehingga akhir tahun di bawah kajian, beberapa anak syarikat telah dilulus dan ditamatkan operasi.

- a) Pada Julai 2001, BLand menyempurnakan pelupusan seluruh kepentingan ekuitinya sebanyak 99.7% dalam New Pantai Expressway Sdn Bhd dengan pertimbangan tunai kira-kira RM209.36 juta kepada Road Builder (M) Holdings Berhad. Hasil daripada pelupusan tersebut digunakan terutamanya untuk membayar semula pinjaman bank, modal kerja dan pelaburan am, termasuk mengembangkan perniagaan perkongsian percutian masa kami.
- b) Pada Julai 2001, Syarikat menyempurnakan pelupusan 37.84% kepentingan ekuiti dalam Graphic Press Group Sdn Bhd ("Graphic Press") kepada En. Wong Ming Fatt, Toppan Forms (S) Pte Ltd dan Far East Digital Prints Sdn Bhd dengan pertimbangan tunai berjumlah RM3.59 juta. Hasil tunai tersebut akan digunakan untuk modal kerja dan mengurangkan pinjaman Kumpulan. Dengan pelupusan tersebut, kepentingan Kumpulan dalam Graphic Press telah berkurang menjadi 19%.
- c) Pada Mac 2002, Dunham-Bush (Malaysia) Bhd melalui syarikat subsidiarinya, Dunham-Bush Inc, USA, ("DB Inc") menyempurnakan pelupusan tanah seluas 47 ekar dan kilangnya di Harrisonburg, Virginia, Amerika Syarikat kepada AIG Baker Development LLC, Amerika Syarikat dengan pertimbangan tunai USD10.10 juta. Perolehan daripada pelupusan tersebut digunakan untuk melunaskan pinjaman DB Inc, membayar kepada pemiutang perdagangan dan untuk modal kerja Kumpulan Dunham-Bush.

主席汇报

從事提供博彩諮詢和相關服務。在1999年6月17日，Sublime與砂勞越馬會及騎馬俱樂部("STEC")簽署一項售賣契約，購買STEC的整項專利權稅應收賬款，只有0.5%例外，為期30年，由1999年10月17日開始。Sublime的唯一收益，是從STEC所購買的應收專利稅。依據志期1991年3月31日的代理協議和志期1995年7月6日的修訂契約，STEC可從NASB收到的專利稅，是根據各項博彩的經銷售額征收2.25%或是依據各種博彩所定的征收率計算。NASB受STEC委任為唯一及獨家代理，負責管理、進行和經營數字測彩。在銷售契約下，Sublime向STEC購買NASB所經營各種博彩總營業額的1.75%專利稅征收權。Sublime的這項收購，是由後來脫售沙巴面粉與飼料有限公司的現金收益來融資。

- (11) 在2002年9月30日，萬利國際完成1送3派發紅股，發出1億2千4百50萬股新普通股，使其繳足資本由4千1百50萬股增加到1億6千6百萬股。萬利國際提高的資本基礎將更能良好反映公司業務的規模，同時也加強了公司股票能在市場上買賣的程度和流通性。

為了配合集團整頓業務的努力，本集團在去年一年一直在檢討其所有投資，並過后于年底脫售或關閉了幾家公司。

- (a) 在2001年7月，成功置地完成脫售其在新班台高速大道有限公司("NPE") 99.7%的全部股權，以現金議價大約RM2億9百36萬賣給道路建築(馬)有限公司。脫售所得的收入，已用來攤還銀行貸款，作為周轉資金及一般投資，包括擴充我們的度假分享業務。
- (b) 在2001年7月，本公司完成脫售其在Graphic Press Group Sdn Bhd ("Graphic Press") 的37.84%股權，以現金議價RM3百59萬賣給Wong Ming Fatt, Toppan Forms (S) Pte Ltd和Far East Digital Prints Sdn Bhd。這項脫售所獲的現金收益，已用作周轉資金及減少本集團的借貸。在脫售之後，本集團在Graphic Press的股權將減少至19%。
- (c) 在2002年3月，丹漢布斯(馬)有限公司通過其子公司Dunham-Bush Inc, USA ("DB Inc") 完成將其位於美國維基尼亞州Harrisonburg大約47英畝的工廠地段與建築，脫售給AIG Baker Development LLC, USA，現金議價為1千零10萬美元。這項脫售所得的收益，被用來撤銷DB Inc的借貸，付還商務債權人和作為丹漢布斯集團的周轉資金。
- (d) 在這一年的內，本集團的子公司Shinca Electronics Sdn Bhd, Cosway De Mexico, S.A. De C.v.和Cosway Do Brasil Ltda，停止了作業。
- (e) 在2002年5月，本公司通過其子公司Carlovers Carwash Limited ("CCL") 宣布完成脫售其在Video Ezy Australasia Pty Limited ("VEA") 的60%股權，議價為1千2百29萬澳元。這項脫售所得的收益，用來清還債權人、保養及提升現有的公司工場，以及即刻需要的周轉資金。