



Chairman's Statement (continued) Penyata Pengerusi (sambungan)



of the Group as well as improved infrastructure and service levels, which had created an environment of a mismatch between the rate of growth in cost and the rate of growth in revenue. Consequently, the EBITDA margin for the Airport Services segment was squeezed to 36.6% as compared with year 2001's 48.4%. Correspondingly, the additional investments in airport facilities and improvements also gave rise to higher depreciation and amortisation leading to a decline of 32.5% in the Group's profit before taxation to RM167.2 million.

The Retail segment continued to show improvement in the year under review. Retail revenue, which is primarily driven by international passenger movements, increased by 14.9% on the back of a 5.0% improvement in the overall international passenger movements and 7.4% increase in KLIA's international passenger movements. The increase in the Retail segment's revenue was also contributed by the aggressive marketing and promotional campaigns undertaken by the Group in making KLIA a shoppers' haven by offering a host of exciting shopping attractions and incentives during the

pertumbuhan hasil. Ini menyebabkan margin EBITDA bagi segmen Perkhidmatan Lapangan Terbang susut kepada 36.6% berbanding 48.4% pada tahun 2001. Sejalan dengan itu, pelaburan tambahan untuk kemudahan dan pembaikan lapangan terbang juga telah menimbulkan peningkatan susutnilai dan pelunasan, mengakibatkan keuntungan sebelum cukai Kumpulan berkurangan sebanyak 32.5% kepada RM167.2 juta.

Segmen Runcit terus menampilkan peningkatan pada tahun yang ditinjau. Hasil Runcit yang didorong terutamanya oleh pergerakan penumpang antarabangsa, meningkat sebanyak 14.9% daripada peningkatan pergerakan keseluruhan penumpang antarabangsa sebanyak 5.0% dan pertambahan pergerakan penumpang antarabangsa di KLIA sebanyak 7.4%. Peningkatan hasil segmen Runcit pada tahun yang ditinjau juga telah mendapat manfaat daripada kempen pemasaran dan promosi yang dijalankan secara agresif oleh Kumpulan untuk menjadikan KLIA sebuah pusat membeli-belah terulung dengan menawarkan berbagai daya tarikan dan insentif membeli-belah. Keuntungan sebelum cukai segmen Runcit juga mencatatkan peningkatan mendadak sebanyak 61.3% kepada RM5.8 juta, dan dengan demikian mengembangkan marginnya kepada 3.6% berbanding 2.6% yang dicapai pada tahun 2001. Tahap kecekapan yang dicapai dalam pengurusan kos dan pencarian sumber produk secara kolektif telah membolehkan segmen ini mencatatkan prestasi yang bertambah baik.



Chairman's Statement (continued)

Penyata Pengerusi (sambungan)

year under review. Retail segment's profit before tax increased sharply by 61.3% to RM5.8 million thus expanding its margin to 3.6% from 2.6% achieved in year 2001. Efficiency achieved in cost management and product sourcing collectively contributed to the better performance of this segment.

The Event Management segment improved further in the year under review. Improved performance of staging the Formula One World Championship contributed significantly to the increase of 8.1% in revenue of the segment. Profit before tax of this segment soared to RM8.6 million from 2001's RM6.5 million loss.

Other business segments of the Group maintained their steady performance.

Overall, the Group's profit before tax for the period under review declined by 13.7% to RM221.8 million. As mentioned earlier, the prevailing mismatch between the rate of growth in cost and the rate of growth in revenue especially for the Group's main contributor namely the Airport Services segment was the main cause of the decline in the profit before taxation. Accordingly, the Group's net earnings declined by 16.2% to RM150.8 million.

Dividend

The Company declared an interim dividend of 4.0% per ordinary share, which was paid on 20 January 2003, comprising the following: -



Segmen Pengurusan Acara mencapai keputusan yang lebih baik pada tahun yang ditinjau. Prestasinya yang bertambah baik dalam mengendalikan Kejuaraan Dunia Formula One telah menyumbang peningkatan hasil yang ketara iaitu sebanyak 8.1% kepada segmen ini. Keuntungan sebelum cukai segmen ini melonjak kepada RM8.6 juta berbanding kerugian sebanyak RM6.5 juta pada tahun 2001.

Segmen-segmen perniagaan lain dalam Kumpulan mengekalkan prestasi masing-masing.

Secara keseluruhan, keuntungan sebelum cukai Kumpulan pada tahun yang ditinjau susut sebanyak 13.7% kepada RM221.8 juta. Seperti yang telah disebutkan sebelum ini, ketidaksepadanan yang wujud antara kadar pertumbuhan kos dan kadar pertumbuhan hasil terutamanya bagi penyumbang utama kepada hasil Kumpulan, iaitu segmen Perkhidmatan Lapangan Terbang, merupakan penyebab utama pengurangan keuntungan sebelum cukai yang dialami. Sejajar dengan itu, keuntungan bersih Kumpulan juga susut sebanyak 16.2% kepada RM150.8 juta.

