

opportunities, in our continuous efforts to enhance shareholder value. We are fortunate to be the first in the region to be equipped with this system, which provides ample opportunities for further development.

Acknowledgement

On behalf of the Board of Directors of Malaysia Airports Holdings Berhad, I thank the management and staff of the Group, business associates, international and domestic passengers, shareholders, Ministries and Government departments, and statutory bodies for their support and cooperation throughout the financial period under review. I also thank members of the Board for their wise counsel and guidance, and their unfailing support throughout the year.

Tan Sri Dato' Haji Basir bin Ismail

EXECUTIVE CHAIRMAN

operasi lapangan terbang, malah meraih peluang dalam bidang e-dagang, sebagai usaha berterusan untuk mempertingkatkan nilai pemegang saham. Kami bernasib baik kerana menjadi lapangan terbang pertama di rantau ini dilengkapi dengan sistem yang menyediakan banyak peluang untuk mencapai kemajuan yang lebih besar pada masa depan.

Penghargaan

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah Malaysia Airports Holdings Berhad ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pengurusan dan kakitangan Kumpulan, rakan-rakan dalam perniagaan, para penumpang domestik dan antarabangsa, para pemegang saham, Kementerian-kementerian dan jabatan-jabatan kerajaan serta badan-badan berkanun yang telah memberi sokongan dan

kerjasama sepanjang tempoh yang ditinjau. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada ahli-ahli Lembaga Pengarah yang telah memberi nasihat dan panduan yang berguna serta sokongan mereka yang tidak berbelah-bagi sepanjang tahun ini.

Tan Sri Dato' Haji Basir bin Ismail

PENGERUSI EKSEKUTIF





business review

tinjauan perniagaan

1999 was an important year in the development of Malaysia Airports Holdings Berhad.

Our listing on the Kuala Lumpur Stock Exchange (KLSE)'s Main Board on 30 November, 1999 marked a number of significant milestones — the Group became the first airport company to be listed in Asia, one of just seven in the world, and at the same time one of the top 25 companies on the KLSE in terms of market capitalization.

The successful listing is testimony to our inherent financial and operational

strengths. It enhances the profile of the Group and allows us to further propel growth, while continuing to pursue our overall objective of creating a strong and financially sound group of companies that maximizes returns to our shareholders and other stakeholders.

Airport Services

Airport services showed a commendable financial performance in 1999, achieving RM576.5 million in turnover, and RM265.7 million in profit before taxation.

1999 saw the K.L. International Airport (KLIA) complete its first full year in

operations, which was marked by several notable achievements.

In April 1999, the airport was rated by the International Air Transport Association (IATA)'s Global Airport Monitor as first in business passenger satisfaction for airports with 15–25 million passengers per annum, and third in overall passenger satisfaction in the open category. The airport was also ranked by IATA's Global Airport Monitor as having the second best hub potential in Asia, after Sydney.

Tahun 1999 adalah satu tahun yang penting dalam lembaran pembangunan Malaysia Airports Holdings Berhad.

Penyenaraian kami di Papan Utama Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL) pada 30 November, 1999 menandakan pencapaian satu mercutanda yang bermakna — Kumpulan menjadi syarikat lapangan terbang pertama disenarai awam di Asia serta salah sebuah daripada tujuh di dunia. Pada masa yang sama ia merupakan salah sebuah daripada 25 buah syarikat unggul di BSKL dari segi permodalan pasaran.

Kejayaan penyenaraian ini membuktikan keteguhan kewangan dan operasi dalaman kami. Ia mempertingkatkan profil Kumpulan dan membolehkan kami memesatkan arus pertumbuhan sambil terus memenuhi objektif keseluruhan untuk melahirkan sebuah kumpulan syarikat yang teguh dan mantap dari segi kewangan, mampu memaksimumkan pulangan nilai kepada pemegang saham dan pemegang kepentingan yang lain.

Perkhidmatan Lapangan Terbang

Perkhidmatan lapangan terbang menampilkan prestasi kewangan yang memberangsangkan pada tahun 1999

dengan mencatatkan perolehan sebanyak RM576.5 juta dan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM265.7 juta.

Lapangan Terbang Antarabangsa K.L. (KLIA) berjaya menutup tirai operasi satu tahun penuh pertama pada tahun 1999 dengan berbagai pencapaian yang membanggakan.

Pada bulan April 1999, lapangan terbang ini telah diberi pentarafan oleh Persatuan Pengangkutan Udara Antarabangsa (IATA) melalui laporan Global Airport Monitor sebagai lapangan terbang yang terulung dari segi kepuasan penumpang kelas bisnes

On 18 October, 1999, Malaysia Airports (Sepang) Sdn. Bhd., which has managed KLIA since its opening on 30 June, 1998, signed concession and lease agreements with the Government of Malaysia to formalize its role as operator and manager of KLIA.

KLIA handled 13.2 million passengers, 417.1 million tonnes of cargo and 116,012 aircraft movements in the course of the year, including the demands of the 11 teams and their 90,000 tonnes of cargo in Malaysia for the inaugural FIA Formula One

Championship at the Sepang F1 Circuit in October 1999.

Operating at approximately 60% of its designed capacity of 25 million passengers per annum, KLIA looks comfortably set to achieve strong and consistent growth in coming years, where incremental revenue growth from increase in passenger, cargo and aircraft movements will not result in a corresponding increase in expenditure.

The other 4 international and 15 domestic airports, as well as the 17 short take-off

and landing ports (STOLports) are operated and managed by Malaysia Airports Sdn. Bhd. (MASB).

Passenger traffic within the total network grew by 5.2%, from 27.8 million passengers in 1998 to 29.2 million passengers in 1999. Cargo recorded a growth of 20.7% over the same period. Aircraft movements decreased by 6.1% in 1999 compared to 1998. The general decrease in aircraft movements was due to the use of larger aircrafts with higher capacities, by certain airlines for certain routes.



dalam kategori 15 – 25 juta penumpang setahun dan ketiga dari segi kepuasan penumpang secara keseluruhan dalam kategori terbuka. Lapangan terbang ini juga telah diberi pentarafan di tangga kedua oleh Global Airport Monitor, IATA sebagai hub yang berpotensi di Asia selepas Sydney.

Pada 18 Oktober, 1999, Malaysia Airports (Sepang) Sdn. Bhd. yang mengurus KLIA sejak ia dibuka pada 30 Jun, 1998, telah menandatangani perjanjian konsesi dan pajakan dengan Kerajaan Malaysia untuk menjadikan kami sebagai pengendali dan pengurus rasmi KLIA.

KLIA mengendalikan 13.2 juta penumpang, 417.1 juta tan kargo dan 116,012 pergerakan pesawat sepanjang tahun ini, termasuk permintaan 11 pasukan dan kargo mereka seberat 90,000 tan di Malaysia bagi pelancaran Kejuaraan Formula One FIA di Litar F1 Sepang pada bulan Oktober 1999.

Dengan beroperasi pada 60% daripada kapasiti 25 juta penumpang setahun, KLIA berada dalam kedudukan yang selesa untuk mencapai pertumbuhan yang lebih teguh dan konsisten pada tahun-tahun akan datang. Peningkatan pertumbuhan ini adalah hasil kenaikan bilangan penumpang, kargo dan

pergerakan pesawat yang pada masa yang sama, dijangka tidak akan mengakibatkan peningkatan perbelanjaan.

Empat lagi lapangan terbang antarabangsa dan 15 lapangan terbang domestik serta 17 padang terbang (STOLports) dikendalikan dan diurus oleh Malaysia Airports Sdn. Bhd. (MASB).

Trafik penumpang dalam seluruh rangkaian bertambah sebanyak 5.2%, daripada 27.8 juta penumpang pada tahun 1998 kepada 29.2 juta pada tahun 1999. Kargo mencatatkan pertumbuhan sebanyak 20.7% sepanjang tempoh

Key airports within the network contributed to the overall improved performance of MASB. Passenger traffic in Kota Kinabalu grew by 15% in 1999, in Alor Setar by 14.2% and in Kuching by 10.5%, while cargo movements increased by 25.4% in Bintulu, 18.8% in Kuching and 17.9% in Sandakan. While aircraft movements decreased overall, there was significantly positive performance in some airports, with Miri registering a growth of 24.1% in aircraft movements.

A study completed by the Air Transport Division of the University of Cranfield in the United Kingdom shows a strong correlation between passenger traffic numbers and Malaysia's growth in gross domestic product (GDP). The report, completed in April 1999, forecasted a compounded annual growth rate in passenger traffic of 4.4% from 1999 to 2008, based on a GDP growth rate of 2.0% in 1999 and 4.0% in year 2000. Judging from Malaysia's actual GDP growth of 5.4% in 1999, and forecasted

GDP growth of 5.8% for the year 2000, we believe that passenger traffic will be more in line with these revised GDP figures.

Upgrading and renovation work at the Penang and Langkawi International Airports were completed in the course of the year. Upgrades at some of our other airports including Kota Bharu are on-going, increasing capacity and efficiency well ahead of the expected increase in passenger and cargo traffic as Malaysian and regional economies enjoy the effects of a recovery.



yang sama. Pergerakan pesawat pula berkurangan sebanyak 6.1% pada tahun 1999 berbanding pada tahun 1998. Pengurangan keseluruhan dalam pergerakan pesawat ini adalah berikutan penggunaan lebih banyak pesawat besar dengan kapasiti lebih tinggi oleh sesetengah syarikat penerbangan bagi laluan udara tertentu.

Beberapa lapangan terbang utama dalam rangkaian ini telah menyumbang kepada peningkatan prestasi keseluruhan MASB. Trafik penumpang di Kota Kinabalu meningkat sebanyak 15% pada tahun 1999, di Alor Setar 14.2% dan di Kuching

10.5%, sementara pergerakan kargo meningkat sebanyak 25.4% di Bintulu, 18.8% di Kuching dan 17.9% di Sandakan. Walaupun pergerakan keseluruhan pesawat menurun, beberapa lapangan terbang mencatatkan prestasi positif yang ketara, dengan Miri mencatatkan pertumbuhan pergerakan pesawat sebanyak 24.1%.

Satu kajian yang disediakan oleh Bahagian Pengangkutan Udara University of Cranfield di United Kingdom menunjukkan satu korelasi yang teguh antara bilangan trafik penumpang dan pertumbuhan Keluaran Dalam Negara

Kasar (KDNK) Malaysia. Laporan yang disediakan pada bulan April 1999 ini meramalkan kadar pertumbuhan trafik penumpang tahunan sebanyak 4.4% dari tahun 1999 hingga tahun 2008 berdasarkan kadar pertumbuhan KDNK sebanyak 2.0% pada tahun 1999 dan 4.0% pada tahun 2000.

Berdasarkan kadar pertumbuhan KDNK Malaysia yang sebenar iaitu 5.4% pada tahun 1999 dan kadar KDNK sebanyak 5.8% yang diramalkan bagi tahun 2000, kami percaya bahawa trafik penumpang akan meningkat selaras dengan angka KDNK yang disemak semula ini.

Malaysia Airports Management and Technical Services Sdn. Bhd., the airport consulting arm of the Group, operates a joint-venture with Aeroports de Paris Management SA, through a joint-venture company, Cambodia Airport Management Services Limited (CAMS). CAMS has an operating agreement with Societe Concessionnaire de L' Aeroport, the concessionaire of the Pochentong Airport in Phnom Penh, Cambodia. The Group believes that with its vast experience in operating and managing airports, it is well positioned to provide

airport management consultancy services to airports in other developing countries.

The Group moves into year 2000 with several key initiatives in place to drive growth in aeronautical revenue.

The hub committee, under the auspices of the Ministry of Transport, will allow the Group to play a critical role in helping KLIA achieve its objective of becoming a regional aviation hub, working with other parties such as Malaysian Airline System Berhad and related service providers at KLIA.

The Group is also forming a strategic relationship with an airport marketing consultant, with the aim of increasing its airport network's connectivity with the world and its attractiveness to regional and international airlines.

The Group is also committed to exploring ways to maximize its operating and service standards, with strong emphasis on safety, security and passenger comfort.



Kerja mempertingkatkan dan mengubahsuai Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang dan Langkawi telah disiapkan pada tahun ini. Kerja peningkatan di beberapa lapangan terbang lain termasuk di Kota Bharu, sedang berjalan lancar. Ia bertujuan untuk menambah kapasiti dan kecekapan serta memenuhi jangkaan pertambahan trafik penumpang serta kargo selaras dengan pemulihan ekonomi di Malaysia dan negara-negara serantau.

Malaysia Airports Management and Technical Services Sdn. Bhd., bahagian khidmat rundingan lapangan terbang

Kumpulan, terlibat dalam sebuah usahaniaga secara usahasama dengan Aeroports de Paris Management S.A. melalui syarikat usahasama kami, Cambodia Airport Management Services Limited (CAMS). CAMS mempunyai perjanjian operasi dengan Societe Concessionnaire de L' Aeroport, pemegang konsesi Lapangan Terbang Pochentong di Phnom Penh, Kemboja. Kumpulan percaya bahawa dengan pengalamannya yang luas dalam bidang operasi dan pentadbiran lapangan terbang, ia berada dalam kedudukan yang sesuai untuk menyediakan perkhidmatan rundingan

pengurusan lapangan terbang di negara-negara membangun yang lain.

Kumpulan melangkah ke tahun 2000 dengan beberapa inisiatif yang diatur untuk menjana pertumbuhan hasil daripada berbagai aktiviti aeronautikal.

Jawatankuasa hub di bawah naungan Kementerian Pengangkutan ini akan membolehkan Kumpulan memainkan peranan yang kritikal untuk membantu KLIA mencapai objektifnya menjadi sebuah hub penerbangan serantau. Ia akan dilaksanakan melalui permuafakatan dengan beberapa pihak lain seperti Malaysian Airline